الجمهورية التونسيّة

وزارة شؤون الشباب والرياضة

وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

التقرير السنوي للأداء

لسنة 2019

جوان 2020

الفهـــــــــــــــــــــــــــــرس

المحور الأول: التقديم العام

1- تقديم عام لأهم جوانب نشاط المهمة خلال سنة 2019

2- تنفيذ ميزانية الوزارة لسنة 2019

المحور الثاني: تقديم برامج المهمة

1- التقديـم العـام للبرنامج

2- تقديم أداء البرنامج لسنة 2019 عام للإنجازات الاستراتيجية الخاصة

1.2 تقديم لتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2019

2.2 تقديم لنتائج الأداء وتحليلها

المحور الأول : التقديم العام

1. التقديم العام لأهم جوانب نشاط الوزارة خلال سنة 2019

1.1. أهم جوانب نشاط الوزارة وأهم توجهاتها الاستراتيجية خلال سنة 2019

تسهر وزارة شؤون الشباب والرياضة على النهوض بقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية وهي تتولى في إطار السياسة العامة للدولة والمخططات تجسيم الخيارات الوطنية في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية ويمكن حوصلة مهامها وأولوياتها في:

- إعداد المخططات التنموية المتعلقة بقطاعات الشباب والرياضة والأنشطة البدنية.
- توفير الاعتمادات والتجهيزات لقطاعي الشباب والرياضة وإحكام استغلالها.
- بناء وتهيئة المنشآت الشبابية والرياضية.
- دراسة ومتابعة المسائل ذات الصبغة القانونية وإعداد النصوص التشريعية والترتيبية المتعلقة بالقطاع الشبابي والرياضي.
- تنمية الموارد البشرية والمالية التي تؤمن وظائف التدريس والتكوين والتأطير والتسيير الرياضي والشبابي.
- تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي الاجتماعي والرياضي.
- تطوير وظيفة الإعلام والاتصال والأنشطة التحسيسية الخاصة بالشباب والرياضة بالتعاون مع الهياكل ذات العلاقة.

في مجال الشباب:

- تشجيع انخراط الشباب في المجهود الوطني لمقاومة الإرهاب
- تشجيع الشباب على المبادرة والاندماج في سوق الشغل
- حماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر
- المزيد من العناية بمشاغل الشباب ودعم منظومة التنشيط والترفيه والسياحة الشبابية.
- تنمية قدرات الشباب القيادية والإبداعية وإعدادهم للتأقلم مع مستجدات العصر.
- تطوير الحوار والاتصال مع الشباب.
- تشجيع انخراط الشباب في العمل التطوعي وترسيخ قيم المواطنة والحرية والتسامح والاعتدال
- مزيد العناية بشباب الأحياء كثيفة السكان والأرياف وخاصة المناطق المعنية بالتمييز الإيجابي.

في مجال الرياضة:

- تطوير الأنشطة البدنية والرياضية ونشر الثقافة والتربية الأولمبية.
- تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين.
- تطوير التكوين والبحث العلمي في الطب وعلوم الرياضة.
- تحسين النتائج الرياضية ورفع الراية الوطنية في المحافل الإقليمية والدولية.
- توسيع قاعدة الممارسين للرياضة وذلك بتعزيز ونشر رياضة المواطنة في كل الأوساط والفئات العمرية.
- . تطوير قاعدة المجازين في مختلف الرياضات الفردية والجماعية
- مزيد دعم الرياضة النسائية
- مواصلة دعم رياضة المواطنة
- دعم رياضة المعوقين
- ترشيد وحوكمة التصرف والتسيير بالجامعات الرياضية.

في مجال التربية البدنية:

- الرفع من نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية.
- إعداد برامج تدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية بمؤسسات التعليم الأساسي والثانوي والعالي والسهر على تنفيذها.
- تطوير وتفعيل دور مراكز النهوض بالرياضة واستكشاف المواهب بالوسط المدرسي.
- دفع البحث العلمي الرياضي بتأهيل وحداته وتشجيع تنظيم الندوات العلمية.
- تشجيع الإطارات للعمل في الجهات المعنية بالتميز الإيجابي.

1.2 الهيكلة العامة لمختلف برامج المهمة

❖ برنامج الشباب

يجمع هذا البرنامج مختلف الهياكل والمؤسسات الشبابية التي تعنى بالشباب. وتتمثل هذه المؤسسات التي وضعت تحت مسؤولية رئيس برنامج الشباب (المدير العام للشباب) في:

- ✓ الإدارة العامة للشباب،
- ✓ المركز الثقافي والرياضي بالمنزه السادس
- ✓ المندوبيات الجهوية لشؤون الشباب والرياضة (عددها 24)،
- ✓ دور الشباب،
- ✓ مراكز الإقامة،

- ✓ مراكز التخيم والاصطياف،
- ✓ المرصد الوطني للشباب (مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية).
- ✓ شركة سياحة الشباب

ينقسم برنامج الشباب إلى أربع برامج فرعية:

- ✓ التنشيط التربوي الاجتماعي بم.ش
- ✓ الرصد والبحث والإتصال
- ✓ الترفيه والسياحة الشبابية
- ✓ العمل التطوعي للشباب

❖ برنامج الرياضة

هذا البرنامج يجمع مختلف المؤسسات والهياكل الرياضية التي وضعت تحت مسؤولية رئيس برنامج الرياضة (المدير العام للرياضة). وتتمثل في:

- ✓ الإدارة العامة للرياضة،
- ✓ المندوبيات الجهوية لشؤون الشباب والرياضة (عددها 24)،
- ✓ مؤسسة الحي الوطني الرياضة (مؤسسة عمومية ذات صبغة غير صناعية وتجارية)،
- ✓ المرصد الوطني للرياضة (مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية)،
- ✓ الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات (مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية)،
- ✓ المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة (مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية)،
- ✓ الجامعات الرياضية بوصفها تسير مرفقا عاما رياضيا.
- ✓ شركة النهوض بالرياضة.

ينقسم البرنامج إلى ثلاث برامج فرعية:

- ✓ ممارسة الأنشطة الرياضية
- ✓ رياضة النخبة
- ✓ حماية الرياضيين

❖ برنامج التربية البدنية

يجمع المؤسسات والهياكل التي تعتنى بالتربية البدنية والتكوين والتفقد البيداغوجي ووضع تحت مسؤولية رئيس برنامج التربية البدنية (المدير العام للتربية البدنية).

ويشمل برنامج التربية البدنية:

- ✓ الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث التي وضع تحت تصرفها الإطارات البيداغوجية للتربية البدنية الناشطة في مختلف المؤسسات التربوية،
- ✓ المصالح الجهوية للتربية البدنية بالمندوبيات الجهوية (عددها 24)،
- ✓ الأربع (04) معاهد عليا للرياضة والتربية البدنية (قصر سعيد، الكاف، قفصة وصفاقس).

ينقسم البرنامج إلى ثلاث برامج فرعية:

- ✓ التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
- ✓ التعليم العالي والبحث الرياضي
- ✓ التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر

❖ برنامج القيادة والمساندة

يشمل الهياكل التي تعمل بصفة أفقية لمساندة بقية البرامج في إنجاز أهدافها. وقد وضع تحت مسؤولية رئيس برنامج القيادة والمساندة (المدير العام للمصالح المشتركة). ويضم برنامج القيادة والمساندة الإدارة العامة للمصالح المشتركة، الديوان، التفقدية العامة، مكتب العلاقات مع المواطن، إدارة الأنشطة الجهوية ووحدة التصرف حسب الأهداف.

ينقسم البرنامج إلى ثلاث برامج فرعية:

- ✓ التصرف في الموارد البشرية
- ✓ الأنظمة المعلوماتية والاتصال
- ✓ التصرف في المعدات والمنشآت

2.2 أهم الأنشطة المنجزة بالمهمة حسب البرامج

❖ الأنشطة المنجزة ببرنامج الشباب

الأنشطة الوطنية والدولية:

تم تنظيم البرامج التالية:

- الملتقى الوطني لنوادي التربية على المواطنة
- دورة تكوينية في التربية على حقوق الإنسان والمواطنة بالتعاون مع مكتب المفوضية السامية للأمم المتحدة لحقوق الإنسان بتونس حول دور المؤسسات الشبابية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وحرية الرأي والتعبير ومناهضة التحريض على الكراهية والعنف.
- البرنامج الوطني" فوت أولاد في حومتنا (دورات محلية وجهوية وإقليمية ووطنية في كرة القدم)
- تظاهرة سباق التحدي بين عروس خلال شهر أفريل 2019.
- البطولة الوطنية لكرة السرعة بدور الشباب:
- الأكاديمية الصيفية الوطنية لتدريب الصحفيين الشبان باذاعات وتلفزات الواب
- ورشة حول "تصور واعداد دليل المنشط في إذاعة الواب"
- الملتقى العربي للإعلام الشبابي

التجوال والسياحة الشبابية:

البرنامج الوطني للسياحة الشبابية تونس دارنا ويضمن المحاور التالية:

- التجوال وسياحة الشباب
- المواطنة والعمل التطوّعي
- الإبداع
- المبادرة
- السلوكات المحفوفة بالمخاطر

الشراكة مع الهياكل الوطنية والدولية:

تم خلال سنة 2019 الترفيع في العدد الإجمالي لاتفاقيات الشراكة المبرمة مع الجمعيات والمنظمات إلى 33 اتفاقية وذلك من خلال إبرام 08 اتفاقيات شراكة من أجل استثمارها وتفعيلها مستقبلا.

❖ الأنشطة المنجزة ببرنامج الرياضة

شبكة المنشآت الرياضية

- **08 قاعات** رياضية منجزة سنة 2019.
- **17** ملعب معشب منجزة سنة 2019.
- **01** مسبح مغطى سنة 2019.

تطور ممارسة الأنشطة الرياضية

- تطور عدد المجازين والمجازات
- تطور عدد الجمعيات.
- الترفيع في أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع في مختلف مناطق الجهورية وفي عدد المنتفعين بهذه الأنشطة،
- اعداد وتنفيذ برنامج لتشجيع التونسيين على تعاطي الأنشطة الرياضية والبدنية
- وتم تنظيم العديد من التظاهرات الدولية والعربية الهامة
- الترفيع في عدد المراكز الجهوية لإعداد رياضيي النخبة الشابة وتبعا لذلك فقد ارتفع عدد الرياضيين المنتمين لهذه المراكز.
- تطور عدد الميداليات في التظاهرات الافريقية والعالمية اناث وذكور

❖ الأنشطة المنجزة ببرنامج التربية البدنية والتكوين والبحث

✓ فتح انتدابات جديدة للمدرسين الباحثين في كل الاختصاصات الموجودة بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية

❖ الأنشطة المنجزة ببرنامج القيادة والمساندة

- تم إبرام صفقة مع إتصالات تونس للترفيع في سعة التدفق من 04 إلى 20 ميغابيت في الثانية بجميع المؤسسات كما تم الترفيع في سعة التدفق بكل المندوبيات الجهوية والإدارة المركزية والفروع التابعة لها وتم ربط الإدارة المركزية والفروع التابعة لها وكافة المندوبيات الجهوية بالشبكة الإدارية المندمجة
- تمّ تركيز خطوط أنترنات عالية الجودة ذات نوع Adsl HD بالمؤسسات الشبابية والمندوبيات الجهوية وبسعة تدفق تفوق 16 ميغابيت في الثانية.
- إرساء منظومة إنجاز لمتابعة نسبة تقدم إنجاز المشاريع التنموية
- البدء فعليا في اعتماد منظومة عليسة للتراسل الألكتروني بالإدارة المركزية في انتظار تعميمها على بقية المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية.
- إحداث 60 فضاء لراديو واب بدور الشباب و24 تلفزة واب بالمؤسسات الشبابية من الجيل الثاني.
- إحداث 15 قاعة ألعاب ألكترونية ببعض نوادي الشباب

3.2 تقديم أهداف ومؤشرات أداء المهمة

جدول عدد 1: حوصلة أهداف المهمة ومؤشرات الأداء

البرنامج	الأهداف	المؤشرات	الأنشطة المنجزة
برنامج 1 الشباب	الهدف 1: خلق فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب	المؤشر 1.1.1: عدد المستفيدين من نوادي وبرامج صقل وتنمية الشباب بمؤسسات الشباب	بلغ العدد الجملي للمستفيدين من أنشطة مؤسسات الشباب 107.040 شابا وشابة أي 4460 بكل ولاية
		المؤشر 2.1.1 :عدد المهرجانات والتظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع.	تم تنظيم 04 تظاهرات وطنية كبرى بكل من تونس العاصمة، مدينة الحمامات، ومدينة جربة ، إضافة الى تنظيم حفل افتتاح بمدينة الثقافة ودعم 24 تظاهرة احتفالية
		المؤشر 3.1.1 : عدد الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية	سجلنا مشاركة 1187 شابا وشابة تم ترشيحهم من قبل جهاتهم في 04 تظاهرات دولية ضمن برنامج تونس عاصمة الشباب العربي، كما شارك 240 شابا وشابة في نهائيات البرنامج الوطني "فوت أولاد وفوت بنات في حومتنا" و33 شابا وشابة في نهائيات البطولة الوطنية لكرة السرعة وذلك في إطار برنامج الرياضة بالمؤسسات الشبابية
	الهدف 2: انجاز دراسات وبحوث حول أوضاع ومشاغل واهتمامات الشباب	المؤشر 1.2.1 : عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الاراء المنجزة.	إطار مشروع شأن ودراسة بعنوان الشباب والتطرف العنيف إضافة إلى الشريط الوثائقي البحثي حول الشباب والعنف، إضافة إلى ملخص نتائج المسح الوطني حول الشباب.
		المؤشر 2.2.1: عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها.	تمت إضافة 20 مؤشر من نتائج المسح الوطني حول الشباب
		المؤشر 3.2.1: عدد الندوات والانشطة العلمية وورشات التفكير.	تنظيم 7 ورشات تكوينية لفائدة منخرطي نوادي السلام بـ7 ولايات – ورشة تدريبية حول أهداف التنمية المستدامة بالشراكة مع المجلس الثقافي البريطاني – ورشات عمل للفريق العلمي للمسح الوطني حول الشباب – ورشات عمل في إطار متابعة نتائج البحوث والدراسات في مجال مشروع البحث شأن
	الهدف 3: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب	المؤشر 1.3.1: عدد المنخرطين بنوادي وإذاعات وتلفزات الواب.والانشطة العلمية وورشات التفكير.	دخلت 14 إذاعة واب و14 تلفزة واب حيز العمل، وتمويل عدد 06 مشاريع وتظاهرات شبابية في مجال الإعلام والإتصال الشبابي ، إضافة إلى التكثيف من الدورات التكوينية سواء للشباب أو الإطارات الشبابية أو المتفقدين
		المؤشر 2.3.1: عدد المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري والمناطق الداخلية والحدودية.	تنفيذ 1776 برنامج لفائدة شباب الأوساط الريفية والحضرية والمناطق الداخلية والحدودية، وقد استفاد من مختلف هاته البرامج 886090 الف شابا وشابة أي بمعدل 500 مستفيد في كل تظاهرة
		المؤشر 3.3.1 :عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.	تراجع عدد الشبان المنتفعين من برنامج دعم المبادرة وبعث المشاريع الخاصة بسبب تخلف عديد الدول الأعضاء عن دفع مساهماتها بالمنظمة الشيء الذي أثر على الميزانية المرصودة لدعم مثل هذه المشاريع.

		المؤشر4.3.1: عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية	تم تنفيذ 80 برنامجا فرعيا على المستويين الوطني والدولي موجها لكافة الفئات الشبابية بمختلف مناطق البلاد، كما تم تنفيذ العديد من البرامج بالشراكة مع بعض المنظمات والهياكل وتمكينهم من مصائف خصوصية مجانية استفاد منها 1121 شابا وشابة
	الهدف 4: تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الايجابية	المؤشر 1.4.1: عدد المشاركين في برنامج و أنشطة العمل التطوعي التي تنظمها وزارة الاشراف(محليا وجهويا)	نفيذ 917 برنامجا جهويا ووطنيا شارك فيه 12280شابا وشابة على غرار: حملات التطوّع التي نظمتها المؤسسات الشبابية بالأحياء والمؤسسات التربوية والشواطئ والمناطق الأثرية تحت شعار"حالة وعي" والتي انخرط في تنفيذها رواد دور الشباب وشباب المجتمع المدني
		المؤشر 2.4.1: عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة.	تم تنظيم 280 نشاطا في مجال المواطنة على المستوى الدولي والوطني والجهوي
		المؤشر 3.4.1: عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات والمنظمات	تم خلال هذه السنة تمويل ودعم 27 جمعية ومنظمة بمبلغ مالي يقدرب 132.550 أد
برنامج 2 الرياضة	الهدف 1: تطوير ممارسة الرياضة	المؤشر1.1.2: نسبة تطور عدد المجازين	بلغ هذا العدد 182.542 مجاز سنة 2019 أي بتحقيق نسبة تنفيذ هامة تقدر بـ 101 %.
		المؤشر2.1.2: نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين	تطور عدد المجازات إلى56.642 مجازة سنة2019 أي بنسبة زيادة تقدر بحوالي 21%
		المؤشر3.1.2 : نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.	شهد هذا المؤشر ارتفاعا ملحوظا حيث بلغت نسبة السكان التي تقل فيها ممارسة الأنشطة الرياضية عن المعدل الوطني (1.4 %)حوالي38% سنة 2019
	الهدف 2: مساندة الجامعات الرياضية نحو ترشيد التصرف والتسيير صلبها	المؤشر1.2.2 :نسبة المنح المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانياتها	بلغت منحة الوزارة حوالي 62% سنة 2019
		المؤشر 2.2.2: تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40	سجل هذا المؤشر نسبة إنجاز تقدرب 100 % حيث بلغ عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد في مسك حساباتها هذا المعيار المحاسبي 26جامعة سنة 2019
		المؤشر3.2.2: نسبة منح التنمية والتكوين مقارنة بمنح التسيير المخصصة للجامعات الرياضية.	بلغت نسبة إنجاز هذا المؤشر 76 %
	الهدف 3: تحسين نتائج النخبة الرياضية	المؤشر 1.3.2: نتائج التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابر وكبريات	حصدت عناصرنا الوطنية على المستوى القاري صنف الأكابر والكبريات 178 ميدالية منهم 66 ذهبية مما جعل حصيلة النقاط تصل إلى 372 أي بنسبة إنجاز 105 %
		المؤشر2.3.2: نتائج التظاهرات الرياضية العالمية أكابر وكبريات.	عرف هذا المؤشر تطور في عدد النقاط المتحصل عليها (75 نقطة سنة 2019 مقابل 28 نقطة سنة 2018)
	الهدف 4:	المؤشر1.4.2: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات	بلغت نسبة حالات الخرق لسنة 2019 2.8%

	تطوير ممارسة رياضية صحية و نظيفة	المؤشر2.4.2: عدد الحصص التوعية	تم انجاز83 حصة توعوية أي بنسبة انجاز101%
		المؤشر3.4.2: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي.	بلغ عدد رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي 803 أي بنسبة % 37,39
		المؤشر4.4.2: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي	بلغت عدد حصص المتابعة العلمية للتألق الرياضي 3509 حصة مع عدد مستفدين من النخبة 281 أي بنسبة 93,98%
برنامج 3 التربية البدنية والتكوين والبحث	الهدف 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية	المؤشر1.1.3: التغطية حسب الفصول بالابتدائي	تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 0.22 -
		المؤشر 2.1.3 التغطية حسب الفصول بالإعدادي	تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ0.067- %
		المؤشر3.1.3 : التغطية حسب الفصول بالثانوي	تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ0.016- %
	الهدف 2 : الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة وبخلايا تطوير الرياضة	المؤشر 1.2.3 : المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة	تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ0.049 -%
		المؤشر2.2.3: المنتفعين بخلايا النهوض بالرياضة(جديد)	تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ0.35 -%
	الهدف 3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين	المؤشر 1.3.3: الطلبة على كل مدرس باحث	لم يتم تحقيق بعد هذا المؤشر نظرا لعدم فتح انتدابات جديدة للمدرسين الباحثين
	الهدف 4 : الترفيع في نسبة التأطير بالمدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة	المؤشر 1.4.3: عدد المدرسين لكل متفقد	لم يتم تحقيق المعدل المتوقع لهذا المؤشر حيث بلغ المعدل (108) مدرسا لكل متفقد وذلك لتواصل غياب مناظرة القبول للدخول في مرحلة تكوين متفقدي التربية البدنية والرياضة
برنامج 9 القيادة والمساندة	الهدف 1.9 تحسين التصرف في الموارد البشرية	المؤشر 1.1.9 نسبة الانتدابات المنجزة خلال السنة الجارية.	تسجيل 13 انتداب و ترقية 124 عونا أ1 وأ2 بنسبة إنجاز 75 % من جملة الترقيات المبرمجة
		المؤشر2.1.9 نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع الأعوان المشتركة بالمصالح الإدارية	شهد مؤشر نسبة الإطارات من الصنفين أ1 وأ2 تراجعا عما هو مبرمج، حيث تم خلال الفترة الفارطة نقلة وإلحاق حوالي 20 إطارا.
	الهدف 2.9 : تحسين نوعية الخدمات الإعلامية	المؤشر1.2.9 سعة تدفّق الأنترنات	تم إبرام صفقة مع إتصالات تونس بمبلغ قدره 364 أد للترفيع في سعة التدفق من 04 إلى20 ميغابيت في الثانية بجميع المؤسسات كما تم الترفيع في سعة التدفق بكل المندوبيات الجهوية واللإدارة المركزية والفروع التابعة لها وتم ربط الإدارة المركزية والفروع التابعة لها وكافة المندوبيات الجهوية بالشبكة الإدارية المندمجة تمّ تركيز خطوط أنترنات عالية الجودة ذات نوع Adsl HD بالمؤسسات الشبابية والمندوبيات الجهوية و بسعة تدفق تفوق 16 ميغابيت في الثانية.

		المؤشر 2.2.9 معدّل عمر الحواسيب	تم إقتناء 20 حاسوب لفائدة الإدارة المركزية ولم تتم الإقتناءات بالنسبة للمؤسسات التابعة للوزارة نظرا لعدم توفر الإمكانيات المالية لذلك .
	الهدف 3.9 ترشيد التصرف في وسائل النقل	المؤشر 1.3.9 معدّل عمر وسائل النقل	التفويت بصفة دورية في السيارات التي زال الإنتفاع بها بالتنسيق بين مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية ووزارة النقل ووزارة المالية
		المؤشر 2.3.9 معدّل استهلاك الوقود في كلّ 100كم	الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود وإعتماد منظومة التصرف في العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع وإستغلال البترول.

2. تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2019

جدول عدد 1:

تنفيذ ميزانية* الوزارة ل سنة 2019 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة (إع الدفع)

الوحدة: ألف دينار

بيـــان النفقات	تقديرات 2019	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) 1-	إنجازات 2019 2-	الإنجازات مقارنة بالتّقديرات	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) /(2)
نفقات تصرف	**560164**	/	**548672**	**-11492**	**98%**
تأجير عمومي	503503	/	470431	-33072	93,43%
وسائل مصالح	15271	/	27775	12504	181,88%
تدخل عمومي	41390	/	50466	9076	121,93%
نفقات تنمية	**65000**	/	**80756**	**15756**	**124,24%**
إستثمارات مباشرة	**61000**	/	**76606**	********	********

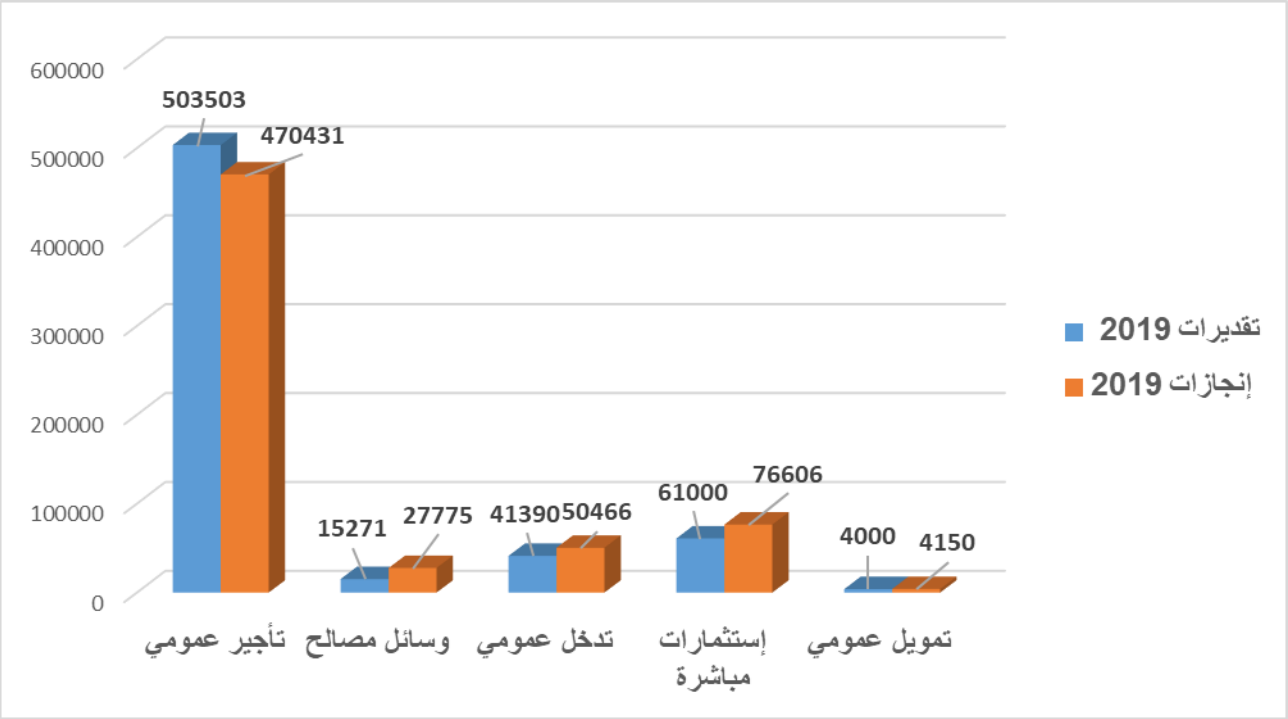
على الميزانية	61000	/	76606	****	****
على القروض الخارجية	--	/	****	****	****
تمويل عمومي	**4000**	/	**4150**	****	****
على الميزانية	4000	/	4150	****	****
على القروض الخارجية	---	/	****	****	****
صناديق خزينة	**20000**	/	**33000**	**13000**	**165,00%**
المجموع العام	**645164**	/	**662428**	**17264**	**102,68%**

* دون إعتبار الموارد الذّاتية للمؤسسات.

رسم بياني عدد 1:

مقارنة بين تقديرات و إنجازات ميزانية سنة 2019

التوزيع حسب طبيعة النفقة(إع الدفع)



جدول عدد 2:

تنفيذ ميزانية*الوزارة لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج (إع الدفع)

الوحدة: ألف دينار

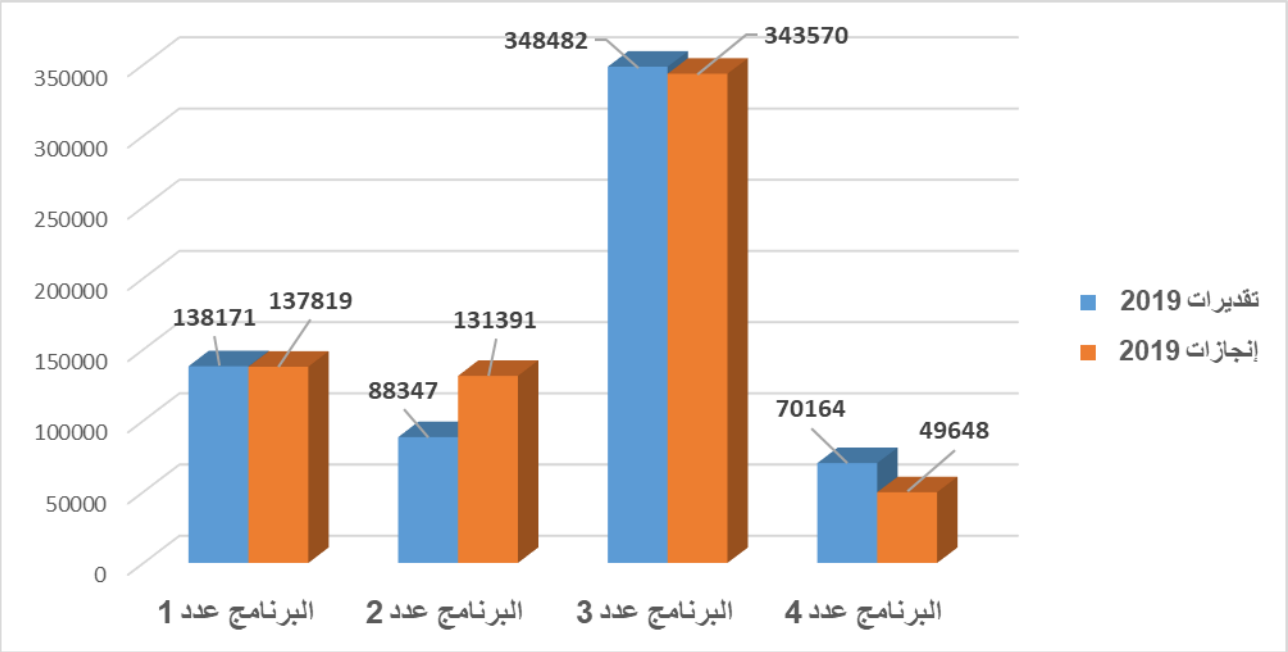
البرامج	تقديرات 2019	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) -1	إنجازات 2019	الإنجازات مقارنة بالتّقديرات	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) /(2)
البرنامج عدد 1	138171	/	137819	-352	100%
البرنامج عدد 2	88347	/	131391	43044	149%
البرنامج عدد 3	348482	/	343570	-4912	99%
البرنامج عدد 4	70164	/	49648	-20516	71%
المجموع العام	645164	/	662428	17264	103%

* دون إعتبار الموارد الذّاتية للمؤسسات.

رسم بياني عدد2:

مقارنة بين تقديرات و إنجازات ميزانية سنة 2019

التوزيع حسب البرامج (إع الدفع)



المحور الثاني:

تقديم برامج الوزارة

- برنامج الشباب
- برنامج الرياضة
- برنامج التربية البدنية والتكوين والبحث
- برنامج القيادة والمساندة

برنامج الشباب

رئيس البرنامج: السيد هشام عيسى المدير العام للشباب رئيسا للبرنامج تبعا لقرار السيد الوزير بتاريخ 12 جوان 2020.

1. تقديم عام للبرنامج

خارطة البرنامج والمتدخلون في تنفيذه

برنامج فرعي 1: التنشيط التربوي والاجتماعي بمؤسسات الشباب	برنامج فرعي 2: الرصد والبحث والاتصال	برنامج فرعي 3: الترفيه والسياحة الشبابية	برنامج فرعي 4: العمل التطوعي للشباب
الهياكل المتدخلة: - المصالح الجهوية للشباب بالمندوبيات الجهوية - دور الشباب - مراكز الإقامة - مراكز التخييم والاصطياف	الهياكل المتدخلة: - المرصد الوطني للشباب - المصالح الجهوية للشباب بالمندوبيات الجهوية - دور الشباب	الهياكل المتدخلة: - شركة سياحة الشباب - المصالح الجهوية للشباب بالمندوبيات الجهوية - دور الشباب - مراكز الإقامة	الهياكل المتدخلة: - المصالح الجهوية للشباب بالمندوبيات الجهوية. -دور الشباب -الجمعيات والمنظمات

استراتيجية البرنامج

مواصلة لتنفيذ الرؤية القطاعية للشباب 2018 -2020 عملت الإدارة العامة للشباب خلال سنة 2019 على تطوير ودعم البنى الأساسية للمؤسسات الشبابية وتسريع نسق إحداث مؤسسات الجيل الثاني وتعزيز قدرات إطارات التنشيط التربوي الاجتماعي للاضطلاع بأدوارهم في تطوير مهارات الشباب وتنمية مواهبه الفكرية وتعزيز ثقته بنفسه وقدرته على مجابهة مختلف التحديات، كما سعت إلى تطوير الآليات والأساليب الحديثة للإنصات والحوار والتواصل مع الشباب ورصد مشاغله وعززت النهج التشاركي خاصة مع الهيئات الوطنية والدولية وهياكل المجتمع المدني.

وفي هذا الصدد تم تحديد جملة من الأولويات تمثلت في :

1. دعم مشاركة الشباب المدنية وتشجيع انخراطه في العمل التطوعي وترسيخ قيم المواطنة والمشاركة الفاعلة في الشأن العام.

2. تشجيع مساهمة الشباب في المجهود الوطني لمقاومة الإرهاب وحمايته من السلوكات المحفوفة بالمخاطر.

3. مواصلة استكمال الخطة الوطنية لمؤسسات الجيل الثاني وإعادة النظر في الخارطة الوطنية للمؤسسات الشبابية وإعادة تأهيل وتطوير خدمات مراكز استقبال وسياحة الشباب .

4. دعم المبادرات الشبابية في مجال بعث المشاريع.

5. تطوير الخدمات المقدمة للشباب وتنمية قدراته في مجال الاتصال والإعلام وتطوير قدرات ومهارات العاملين والناشطين بهذه الفضاءات.

6. تطوير منظومة الترفيه والسياحة الشبابية عبر إرساء سياسة وطنية في المجال تجمع بين مختلف الهياكل العمومية ومنظمات المجتمع المدني وتعتمد على اللامركزية في تنفيذ البرامج إضافة إلى إحداث منظومة وطنية للسياحة الداخلية وتكثيف وتنويع برامج التبادل الشبابي مع البلدان الشقيقة والصديقة.

7. تعزيز الشراكة والتعاون مع الجمعيات الشبابية الناشطة بالجهات وإعطاء الأولوية في الدعم للجمعيات والمنظمات الشبابية الشريكة التي تنفذ مشاريع ضمن المحاور الرئيسية للرؤية الإستراتيجية .

8. العناية بشباب الأحياء كثيفة السكان والأرياف وخاصة المناطق المعنية بالتميز الإيجابي .

9. مواصلة إنجاز البحوث والدراسات المتصلة بالشأن الشبابي لرصد أوضاع الشباب والتعمق في واقعه الحالي بغية رسم التوجهات والبرامج الملائمة والعمل على مزيد تطوير قاعدة البيانات "شباب أنفو" وتحيين محتوياتها والانطلاق في تنظيم ورشات وندوات حول المسح الوطني حول الشباب .

الإنجازات الخاصة بالبرنامج لسنة2019

1. برامج دعم وتطوير المؤسسات الشبابية:

مواصلة للتمشي الذي اعتمدته الوزارة للنهوض بالمؤسسات الشبابية وتطويرها من حيث البنية الأساسية والتجهيزات تم انجاز مايلي:

- إحداث 6 دور شباب وهي بشري والبليدات من ولاية قبلي وخمودة وحي الكرمة وجدليان من ولاية القصرين والبحاير من ولاية سوسة.
- تحويل نادي الشبا ب الريفي منزل ميمون إلى دار شباب.
- إحداث مركز اصطياف وتخييم منزل تميم من ولاية نابل.
- إحداث مركب شبابي بقابس.
- إحداث فضاء للتخييم بدار الشباب ميداس.
- تحويل مركز رياضي النخبة بسيدي بوزيد إلى مركز استقبال وسياحة الشباب.
- اقتناء تجهيزات بحوالي 3 مليون دينار لفائدة مؤسسات الشباب.

- **مؤسسات الجيل الثاني:**

في إطار تأهيل دور الشباب من الجيل الثاني من المؤسسات الشبابية، تم برمجة 23 دار شباب سنة 2019 استكملت الأشغال بـ 14 مؤسسة منها وتأثيثها بالتجهيزات اللازمة وخاصة تركيز نوادي للراديو واب والتلفزة واب وفضاءات للألعاب. هذا وتم برمجة تأهيل 80 مؤسسة موزعة على كامل ولايات الجمهورية سنة 2020 وهي حاليا في طور الدراسات على مستوى الجهات. كما تمت برمجة تحويل12 مؤسسة أخرى بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي PNUD والوكالة الألمانية للتعاون GIZ

2. البرامج والأنشطة المنجزة وفقا لمحاور الرؤية الإستراتيجية:

ج- الأنشطة الوطنية والدولية:

تم تنظيم جملة من البرامج على المستوى الوطني والدولي كالآتي:

- تنظيم **الملتقى الوطني لنوادي التربية على المواطنة** بمدينة سوسة بالشراكة مع جمعية النهوض بالتربية على المواطنة APEC بمشاركة82 إطار شبابي من المشرفين على نوادي التربية على المواطنة بمؤسسات الشباب.
- تنظيم دورة تكوينية في التربية على حقوق الإنسان والمواطنة وذلك من 28 إلى 30 أكتوبر 2019 بالتعاون مع مكتب المفوضية السامية للأمم المتحدة لحقوق الإنسان بتونس حول دور المؤسسات الشبابية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وحرية الرأي والتعبير ومناهضة التحريض على الكراهية والعنف.

- إنجاز البرنامج الوطني" **فوت أولاد في حومتنا** على امتداد 05 أشهر من 15 مارس إلى غاية 07 أوت 2019 (دورات محلية وجهوية وإقليمية ووطنية في كرة القدم استفاد منها 50 ألف شابا وشابة من الأحياء ذات الكثافة السكانية ورواد مؤسسات الشباب والنوادي الشبابية من الفئة العمرية 18 - 24 سنة)
- إنجاز البرنامج الوطني" **فوت بنات في حومتنا** الذي استفادت منه 1440 فتاة من رواد دور الشباب والأحياء ذات الكثافة السكانية من الفئة العمرية 16 - 24 سنة.
- تنظيم ورشات عمل حول التعبيرات الفنية والمسرح والتأهيل القيادي في الفترة المتراوحة بين 26 و30 أفريل 2019.
- إنجاز تظاهرة **سباق التحدي** بين عروس خلال شهر أفريل 2019.

- **البطولة الوطنية لكرة السرعة بدور الشباب:** في إطار التشجيع على ممارسة النشاط الرياضي، نظمت وزارة شؤون الشباب والرياضة (الإدارة العامة للشباب والإدارة العامة للرياضة) بالشراكة مع الجامعة التونسية لكرة السرعة، البطولة الوطنية لكرة السرعة بدور الشباب بمشاركة 2460 شابا وشابة من رواد نوادي كرة السرعة بمؤسسات الشباب.
- **الأكاديمية الصيفية الوطنية لتدريب الصحفيين الشبان باذاعات و تلفزات الواب** بالمركب الشبابي بنابل وذلك من 30 جوان الى 02 اوت 2019، وإستفاد من هذا البرنامج 312 شابا وشابة خلال 05 دورات.
- **ورشة حول "تصور واعداد دليل المنشط في إذاعة الواب"** بالمركب الشبابي بنابل وذلك يومي 3و4 ماي 2019 وشارك في هذه الورشة 24 إطار شبابي يمثلون 24 ولاية.
- **الملتقى الوطني للمشرفين على اذاعات وتلفزات الواب:** بالمركب الشبابي بسوسة وذلك من24 الى 27 نوفمبر 2019، واستفاد من هذا البرنامج 72 إطار شبابي.
- **04 ملتقيات إقليمية لاذاعات الواب** استفاد منها 120 شابا وشابة من رواد فضاءات اذاعات الواب ب 24 ولاية.
- **الملتقى العربي للإعلام الشبابي** بمدينة الحمامات في الفترة المتراوحة من 18 الى 23 جوان 2019 وبمشاركة 120 شابا وشابة يمثلون 10 دول عربية.
- المشروع التنشيطي **تحدي الشباب العربي** والذي نظمته المندوبية الجهوية للشباب والرياضة ببنزرت يومي 02 و03 نوفمبر 2019 وبمشاركة 50 شابا وشابة يمثلون 08 دول عربية.

✓ **التجوال والسياحة الشبابية:**

➢ **البرنامج الوطني للسياحة الشبابية تونس دارنا:**

تضمّن 80 برنامجا فرعيا موجها لكافة الفئات الشبابية وفق الجدول التالي:

- المؤشرات الكميّة والنوعيّة للسّياحة الشّبابيّة الشاطئيّة لصائفة 2019

1- المستفيدون من برامج السياحة الشاطئيّة 2019

نوعية البرامج	المستفيدون		المجموع
	ذكور	إناث	
برامج الإقامة الكاملة	2788	1570	4358
البرنامج الفرعي سباحة وتكوين	31280	14157	45437
البرنامج الفرعي لتنشيط الشّباب على الشواطئ	86258	75660	161918
المجمـــــــــوع	120326	91387	211713

✓ **الأنشطة الشبابية المنجزة في الجهات حسب مجالات الرؤية القطاعية:**

تم انجاز 4943 نشاط شبابي خلال سنة 2019 استفاد منها 725.042 شابا من الجنسين وفق المحاور التالية:

- **التجوال وسياحة الشباب:** تمّ انجاز 1623 نشاط بالمؤسسات الشبابية بكافة الجهات على امتداد سنة 2019 استفاد منها 48403 شابا وشابة خاصة بالمناطق الريفية والداخلية والحدودية على غرار التظاهرة الجهوية "السياحة البيئية والرياضات الجبلية بولاية سليانة " والملتقى الشبابي للسياحة الجبلية بولاية جندوبة، و"رالي السياحة الشبابية والثقافية بالمهدية".
- **المواطنة والعمل التطوّعي:** تم تنظيم 1197 نشاطا على المستوى الجهوي استفاد منه 198099 شابا وشابة من كافة الجهات ومن بين هذه الأنشطة نذكر حملات التطوّع التي نظمتها المؤسسات الشبابية بالأحياء والمؤسسات التربوية والمناطق الأثرية تحت شعار "حالة وعي" والتي انخرط في تنفيذها رواد دور الشباب وشباب المجتمع المدني. كما تم تنظيم 280 نشاط في مجال المواطنة بالتعاون مع جمعية النهوض بالتربية على المواطنة.
- **الإبداع:** تم انجاز 1841 نشاطا استفاد منه 428734 شابا وشابة ومن أبرز هذه الأنشطة: تظاهرة مصيف الكتاب بشواطئ الحمامات ونابل وتظاهرة street hand ball بمنطقة عين كميشة بولاية نابل، والمشروع الجهوي بعنوان "باجة تنشط" والمهرجان الدولي للطائرات الورقية ببن عروس .
- **المبادرة:** تم انجاز 133 برنامجا استفاد منه 27205 شابا وشابة على غرار "المخيم التحسيسي الجهوي بالأحياء السكنية حول آليات التكوين المهني والتشغيل" بنابل والدورات التدريبية حول الإدماج الاقتصادي للشباب بأغلب المؤسسات الشبابية.
- **السلوكات المحفوفة بالمخاطر:** تم انجاز 149 برنامجا استفاد منه 22601 شابا وشابة وتهدف مختلف هذه البرامج إلى تكوين الشباب في كيفية الحدّ من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر و تنمية قدراتهم ومهاراتهم الذاتية وتحفيزهم على مزيد الانخراط في منظمات المجتمع المدني التي تمكّنهم من لعب دور أكبر في مجتمعاتهم والتصدي

لبعض التصرفات والسلوكيات التي من شأنها أن تشكّل تهديد للمجتمع وخطرا على هذه الشريحة العمرية ومن أبرز هذه البرامج " مخيّمات السلام" في ولاية قبلي والدورات التكوينية في المهارات الحياتية والتوقي من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر بدور الشباب بولاية مدنين، وتظاهرة "شباب بعيد على المخاطر" بدار الشباب قبلاط بولاية باجة.

✓ **التظاهرات والبرامج المنجزة في إطار تونس عاصمة الشباب العربي:**

تبعا لاختيار تونس عاصمة الشباب العربي لسنة 2019 بموجب القرار عدد 825 من الدورة العادية 38 لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب فقد تم سنة 2019 علاوة على حفل الإفتتاح إنجاز 4 أنشطة دولية ضمن محاور الإعلام والقيادة وحماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر بكل من ولايات تونس و نابل و مدنين وقد إستفاد من هذه البرامج 1187 مشاركا منهم 285 من الدول العربية.

هذا وقد تم تنفيذ 24 نشاطا على المستوى الجهوي (بمعدل تظاهرة عن كل ولاية) بإعتمادات جملية تقدر بـ 600 أ.د إستفاد منه 5980 شابا وشابة منهم 476 من الدول العربية.

✓ **الشراكة مع الهياكل الوطنية والدولية:**

- **الشراكة مع الهياكل والمنظمات الوطنية:**

تم خلال سنة 2019 الترفيع في العدد الإجمالي لاتفاقيات الشراكة المبرمة مع الجمعيات والمنظمات إلى 33 اتفاقية وذلك من خلال إبرام 08 اتفاقيات شراكة من أجل استثمارها وتفعيلها مستقبلا.

وإيمانا منا بالدور المحوري الذي تلعبه هياكل ومؤسسات المجتمع المدني في إثراء المشهد الشبابي من حيث المادة النوعية والكمية المقدمة أو من حيث الخبراء والتجارب والبحوث والدراسات، عملت الوزارة "الإدارة العامة للشّباب" خلال صائفة 2019 على تنفيذ العديد من البرامج بالشراكة مع بعض المنظمات والهياكل على غرار وزارة المرأة والأسرة والطفولة والمسنين والإدارة العامة للسجون والإصلاح واتحاد أصحاب الشهادات المعطلين عن العمل ومنتدى تونس للتمكين الشبابي، والنادي الثقافي علي البلهوان والغرفة الفتية العالمية والجمعية التونسية لقرى الأطفال SOS وجمعية قدماء بئر الباي.

2. نتائج القدرة على الاداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2019

1.2 تقديم لتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2019

إن المتأمل في المعطيات الواردة بجدول تنفيذ ميزانية برنامج الشباب لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات يلاحظ التقارب الكبير بين ما هو مبرمج ومنجز حيث تراوحت نسب الإنجازات مقارنة بالتقديرات بين 97.78% وهو دلالة على التزام الإدارة بتنفيذ برامجها واعتماد منهج الواقعية في التخطيط والبرمجة

- **جدول عدد 1:**

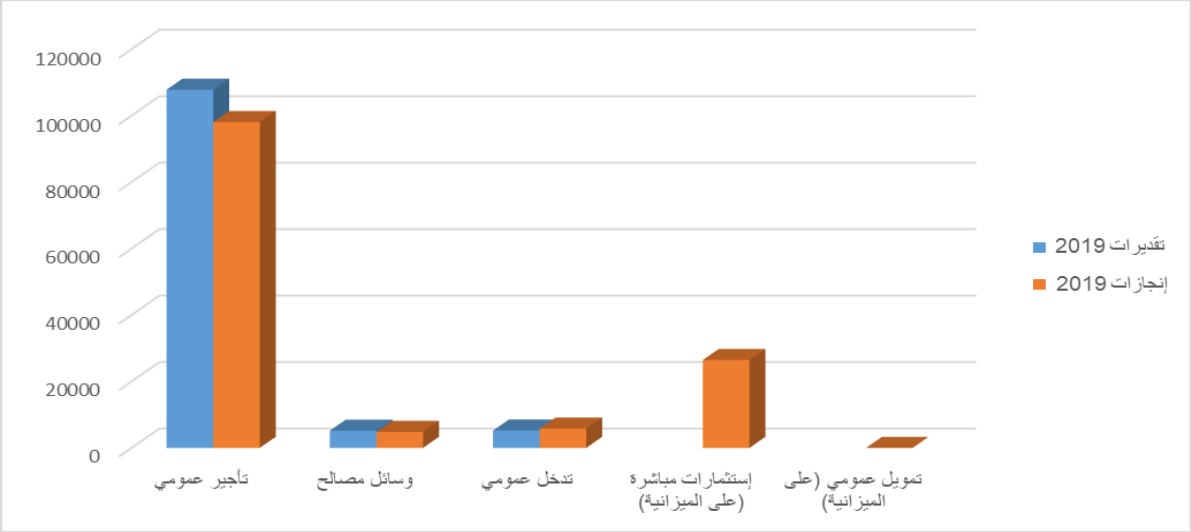
تنفيذ ميزانية* الوزارة لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات

- الوحدة: ألف دينار

بيـــان النفقات	تقديرات 2019	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) -1	إنجازات 2019	الإنجازات مقارنة بالتّقديرات	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) /(2)
نفقات تصرف	**118171**	/	**108661**	**-9510**	**92%**
تأجير عمومي	107794	/	98036	**-9758**	**91%**
وسائل مصالح	5157	/	4821	**-336**	**93%**
تدخل عمومي	5220	/	5804	**584**	**111%**
نفقات تنمية	/	/	**26436**	/	/
إستثمارات مباشرة (على الميزانية)	/	/	26436	/	/
تمويل عمومي (على الميزانية)	/	/	/	/	/
صناديق الخزينة	**20000**	/	2400	/	/
المجموع العام	**138171**	/	**137819**	**273268**	**97.78%**

- **رسم بياني عدد 1:**

مقارنة بين تقديرات و انجازات ميزانية برنامج الشباب لسنة 2019



وفي هذا الإطار فقد عمدت الوزارة إلى تنشيط الشراكات مع المنظمات والهياكل الدولية بالتنسيق مع الأطراف ذات العلاقة من أجل المساعدة على إنجاز البرامج وتحقيق الأهداف.

جدول عدد4:

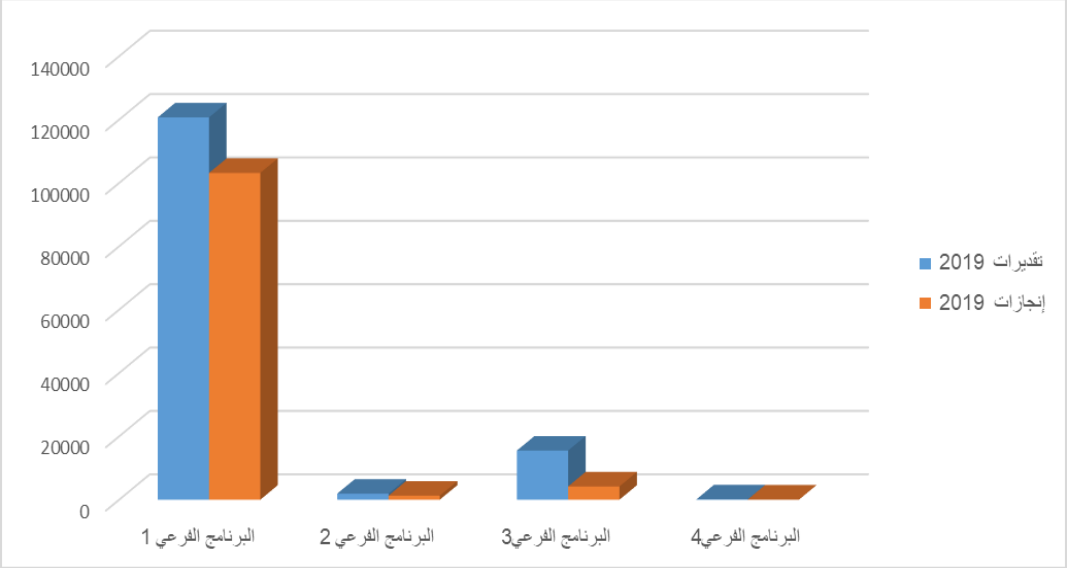
تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية (إع الدفع)

بيان البرامج الفرعية	تقديرات 2019	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) 1-	إنجازات 2019 2-	الإنجازات مقارنة بالتّقديرات لسنة 2019	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) /(2)
البرنامج الفرعي 1-1 : التنشيط التربوي الاجتماعي	120674		103150	-17524	85%
البرنامج الفرعي 1-2: الترفيه والسياحة الشبابية	1908		1281	-627	67%
البرنامج الفرعي 1-3: الرصد والبحث والاتصال	15489		4181	-11308	27%
البرنامج الفرعي 1-4: العمل التطوعي للشباب	100		49	-51	49%
المجموع (دون احتساب صندوق الخزينة) وبدون احتساب نفقات التنمية حسب البرامج الفرعية(في خانة الانجازات 2019) لعدم توفر المعلومة	**138171**		**108661**	**-29510**	**79%**

- **رسم بياني عدد2:**

مقارنة بين تقديرات و انجازات ميزانية برنامج الشباب حسب البرامج الفرعية لسنة 2019



2.2 تقديم لنتائج الأداء وتحليلها

استنادا إلى الرؤية الاستراتيجية للشباب وإلى نتائج الحوار الوطني للشباب، وكذلك على التقييمات المنجزة لأهم السياسات والبرامج الشبابية والاستفادة من التجارب المقارنة، وإلى مبادئ دستور 27 جانفي 2014، ومبدأ اللامركزية والمساواة بين الجنسين وأهداف التنمية المستدامة (ODD)، تعمل الإدارة العامة للشباب على تنفيذ برنامجها السنوي الذي يهدف بالأساس إلى:

- تعزيز حق الشباب في المشاركة في الحياة السياسية والشؤون العامة
- إدماج الشباب في الحياة المهنية والاجتماعية، وتنمية قيم الحكم الذاتي ومباشرة الأعمال الحرة
- تنمية القدرات الإبداعية للشباب
- حماية الشباب من السلوك الخطر.

← أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:

أ. مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الاجتماعي

- الهدف 1-1-1 خلق فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب

➢ المؤشر1: عدد المستفيدين من نوادي وبرامج رعاية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
1. عدد المستفيدين من نوادي وبرامج رعاية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب (علمية/رياضية/فكرية/فنية...) بكل جهة	عدد	4853	4895	4460	% 91.11

بلغ العدد الجملي للمستفيدين من أنشطة مؤسسات الشباب 107.040 شابا وشابة أي 4460 بكل ولاية مقابل 4598 مستفيدا سنة 2018 ويعود هذا التراجع النسبي إلى تحويل بعض المؤسسات الشبابية إلى مؤسسات الشباب من الجيل الثاني وما يتطلبه ذلك من أشغال للتهيئة وبناء فضاءات جديدة وتجديد تجهيزاتها، ويتوزع المستفيدون من هذه النوادي كما يلي:

- **التعبيرات الفنية**

	ذكور	إناث	المجموع
الفنون التشكيلية	3630	4969	8599
التعبير الجسماني	3115	4518	7633
المسرح	2521	2324	4845
سينما	1747	1142	2889
النوادي الأدبية والثقافية	1432	1192	2624
الموسيقى	1625	1408	3033
المجموع	**14070**	**15553**	**29623**

- **الإعلام وتكنولوجيات الإتصال الحديثة**

	ذكور	إناث	المجموع
إعلام شبابي	1570	1277	2847
النوادي السمعية والبصرية	2089	1557	3646
الإعلامية والأنترنت	4548	3301	7849
المجموع	**8207**	**6135**	**14342**

- **نوادي الرحلات:**

ع/ر	النشاط	عدد البرامج المنفذة	عدد المستفيدين		المجموع
			ذكور	إناث	
1	الرحلات الشبابية الداخلية	760	15602	9458	25060
2	الرحلات الشبابية الخارجية	23	340	220	560
3	تبادل الوفود	62	1323	970	2293
		المجموع	17265	10648	27913

- **الأنشطة الرياضية**

		ذكور	إناث
1	الأيروبيك	642	2543
2	الدراجات	230	202
3	الجمباز	780	1020
4	الرقص العصري	4185	2059
6	الرياضات الدفاعية	4242	1630
7	الرياضات القصوى	390	60
8	الكرة الحديدية	2672	980
9	الكيك بوكسينغ	35	22
10	الملاكمة	132	16
11	كرة المضرب	220	160
12	كرة الطاولة	4521	1966
13	كرة السرعة	447	230
14	كرة القدم	2156	523
15	كرة السلة	989	892
16	كرة الطائرة	677	465
الجملة		**22318**	**12867**
		35185	

➢ المؤشر 2 : المهرجانات و التظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
المهرجانات و التظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع	عدد	43	38	33	%86.84

على اثر اختيار تونس عاصمة الشباب العربي لسنة 2019، تم تنظيم 04 تظاهرات وطنية كبرى بكل من تونس العاصمة، مدينة الحمامات، ومدينة جربة ، إضافة الى تنظيم حفل افتتاح بمدينة الثقافة ودعم 24 تظاهرة احتفالية بهذا الحدث بمبلغ اجمالي قدره 600 ا.د أي بمعدل 25 ا.د لكل تظاهرة.

➢ المؤشر 3 : الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية :

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
عدد الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية	عدد	1200	1440	1460	101.388%

نلاحظ من خلال هذا الجدول، تحقيق الهدف المرسوم لسنة 2019، حيث سجلنا مشاركة 1187 شابا وشابة تم ترشيحهم من قبل جهاتهم في 04 تظاهرات دولية ضمن برنامج تونس عاصمة الشباب العربي، كما شارك 240 شابا وشابة في نهائيات البرنامج الوطني "فوت أولاد وفوت بنات في حومتنا" و33 شابا وشابة في نهائيات البطولة الوطنية لكرة السرعة وذلك في إطار برنامج الرياضة بالمؤسسات الشبابية.

الهدف 1-2-1: انجاز دراسات وبحوث حول أوضاع ومشاغل واهتمامات الشباب

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثاني الرصد والبحث والاتصال

➢ المؤشر عدد 2: البحوث والدّراسات وعمليات سبر الآراء التي يتمّ تنفيذها:

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
عدد البحوث والدّراسات وعمليات سبر الآراء المنجزة	عدد	5	6	6	100%

بالنسبة للبحوث والدراسات تمت إضافة الدراسات المنجزة في إطار مشروع شأن ودراسة بعنوان الشباب والتطرف العنيف إضافة إلى الشريط الوثائقي البحثي حول الشباب والعنف، إضافة إلى ملخص نتائج المسح الوطني حول الشباب.

➢ المؤشر عدد 3 :المؤشرات الشبابيّة التي يتمّ تطويرها:

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
عدد المؤشرات الشبابيّة التي يتمّ تطويرها	عدد	130	150	150	100%

بالنسبة للمؤشرات تمت إضافة 20 مؤشر من نتائج المسح الوطني حول الشباب الذي أنجز في أكتوبر 2018.

➢ المؤشر عدد 3 : الندوات والأنشطة العلميّة وورشات التفكير:

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
عدد الندوات والأنشطة العلميّة و ورشات التفكير	عدد	11	14	14	100%

بالنسبة للأنشطة والندوات والتظاهرات يمكن حوصلتها فيما يلي: الجامعة المتوسطية حول الشباب والمواطنة الكونية – الندوة الوطنية حول الوكالة الوطنية للعمل التطوعي – ورشة تدريبية في إطار الشراكة مع منظمة البحث عن أرضية مشتركة لفائدة ممثلين عن منظمات المجتمع المدني ضمت تنظيم 7 ورشات تكوينية لفائدة منخرطي نوادي السلام بـ7 ولايات – ورشة تدريبية حول أهداف التنمية المستدامة بالشراكة مع المجلس الثقافي البريطاني – ورشات عمل للفريق العلمي للمسح الوطني حول الشباب – ورشات عمل في إطار متابعة نتائج البحوث والدراسات في مجال مشروع البحث شأن –...

الهدف الثالث: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب :

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثالث الترفيه وسياحة الشباب

➢ المؤشر1: عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب:

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب	عدد	2983	2016	**2400**	**%119**

في إطار تطوير الخدمات المقدمة للشباب وتنمية قدراته في مجال الإتصال والإعلام وتمكينه من فرص التعبير والمشاركة في الشأن العام، تم خلال سنة2019 التركيز على مواصلة إحداث إذاعات وتلفزات الواب بمختلف المؤسسات الشبابية حيث دخلت 14 إذاعة واب و14 تلفزة واب حيز العمل، و تمويل عدد 06 مشاريع وتظاهرات شبابية في مجال الإعلام والإتصال الشبابي ، إضافة إلى التكثيف من الدورات التكوينية سواء للشباب أو الإطارات الشبابية أو المتفقدين، بالشراكة مع منظمات وجمعيات وطنية و دولية مختصة على غرار جمعية الخط، الجمعية التونسية للتربية على وسائل الاعلام، الجمعية التونسية للاعلام البديل، وفي هذا السياق تم تنظيم :

- **الأكاديمية الصيفية الوطنية لتدريب الصحفيين الشبان باذاعات و تلفزات الواب** بالمركب الشبابي بنابل وذلك من 30 جوان الى 02 اوت 2019 ، وإستفاد من هذا البرنامج 312 شابا وشابة خلال 08 دورات.
- **04 ملتقيات إقليمية لاذاعات الواب**
  - ✓ الملتقى الإقليمي لاذاعات الواب بقابس من 15 اى 21 ديسمبر 2019
  - ✓ الملتقى الإقليمي لاذاعات الواب بالكاف من 22 الى 26 ديسمبر 2019
  - ✓ الملتقى الإقليمي لاذاعات الواب بنزرت من 23 الى 27 ديسمبر 2019
  - ✓ الملتقى الإقليمي لاذاعات الواب بصفاقس من 26 الى 30 ديسمبر 2019

واستفاد من مختلف هذه الملتقيات 120 شابا وشابة من رواد فضاءات اذاعات الواب في 24 ولاية.

- **الملتقى الإعلامي بمدينة الكاف**، بالشراكة مع جمعية الخط وذلك من 15 الى 21 ديسمبر 2019 واستفاد من هذا البرنامج الذي يهدف الى اعداد 44 ريبورتاج سيتم بثهم في القناة الوطنية الثانية 30 شابا وشابة يمثلون 05 فضاءات اعلام مستفيدة من هذا المشروع وهي (دار الشباب مكثر، القمودي الكاف، الماتلين بنزرت، محمد علي قابس والبقالطة المنستير).

على المستوى الدولي :

- تم تنظيم مجموعة من التظاهرات الدولية على غرار:

- **الملتقى العربي للإعلام الشبابي** بمدينة الحمامات في الفترة المتراوحة من 18 الى 23 جوان 2019 وبمشاركة 120 شابا وشابة يمثلون 10 دول عربية.
- **المشروع التنشيطي" تحدي الشباب العربي"** والذي نظمته المندوبية الجهوية للشباب والرياضة ببنزرت يومي 02 و03 نوفمبر 2019 وبمشاركة 50 شابا وشابة يمثلون 08 دول عربية.

إذاعات الواب التي تم تركيزها سنة 2019:

ع/ر	الولاية	المؤسسة الشبابية
01	القصرين	دار الشباب تالة
02	القيروان	دار الشباب المنصورة
03	الكاف	دار الشباب الدهماني
04	تطاوين	دار الشباب الذهيبة
05	تونس	المركب الشبابي المرسى
06	سوسة	دار الشباب حي الرياض
07	سيدي بوزيد	دار الشباب المكناسي
08	قفصة	دار الشباب سيدي عيش
09	قفصة	دار الشباب بالخير
10	زغوان	دار الشباب زريبة حمام
11	بن عروس	دار الشباب فوشانة
12	المهدية	دار الشباب رجيش
13	سيدي بوزيد	دار الشباب سيدي بوزيد
14	مدنين	دار الشباب بن قردان

تلفزات الواب التي تم تركيزها سنة 2019:

ع/ر	الولاية	المؤسسة الشبابية
01	االمنستير	دار الشباب الوردانين
02	سوسة	دار الشباب حي الرياض
03	زغوان	دار الشباب زريبة حمام
04	المهدية	دار الشباب رجيش
05	سيدي بوزيد	دار الشباب سيدي بوزيد
06	سليانة	دار الشباب العروسة
07	مدنين	المركب الشبابي جرجيس
08	مدنين	دار الشباب بن قردان
09	القصرين	المركب الشبابي القصرين
10	تطاوين	المركب الشبابي تطاوين
11	القيروان	دار الشباب المنصورة
12	قفصة	دار الشباب سيدي عيش
13	قفصة	المركب الشبابي قفصة

14	سليانة	دار الشباب العروسة الجنوبية

المؤشر 2: معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري والمناطق الداخلية و الحدودية

مؤشرات قيس أداء الهدف.	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
المؤشر 2: معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري و المناطق الداخلية والحدودية.	معدل	580	686	500	%73

تم خلال سنة 2019 تنفيذ 1776 برنامج لفائدة شباب الأوساط الريفية والحضرية والمناطق الداخلية والحدودية، وقد استفاد من مختلف هاته البرامج 886090 الف شابا وشابة أي بمعدل 500 مستفيد في كل تظاهرة.

المؤشر3: المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة و بعث المشاريع الخاصة.	عدد	08	10	08	%80

نلاحظ من خلال الجدول، تراجع عدد الشبان المنتفعين من برنامج دعم المبادرة وبعث المشاريع الخاصة بسبب تخلف عديد الدول الأعضاء عن دفع مساهماتها بالمنظمة الشيء الذي أثر على الميزانية المرصودة لدعم مثل هذه المشاريع.

المؤشر 4 : المستفيدين من برامج السّياحة الشّبابية:

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية	عدد	180.059	211.435	211.713	%100.131

نلاحظ من خلال قراءة المؤشرات المضمنة بالجدول، تحقيق الهدف المرسوم لسنة 2019، حيث تم تنفيذ 80 برنامجا فرعيا على المستويين الوطني والدولي موجها لكافة الفئات الشبابية بمختلف مناطق البلاد، كما تم تنفيذ

العديد من البرامج بالشراكة مع بعض المنظمات والهياكل وتمكينهم من مصائف خصوصية مجانية استفاد منها 1121 شابا وشابة موزعين كالآتي:

ع/ر	البرنامج المنفذ بالشراكة خلال سنة 2019	الجمعية / المنظمة / الهيكل الشريك	عدد المستفيدين
01	مصيف وللإصلاح نصيب للشباب الجانحين	بالشراكة مع الإدارة العامة للسجون والإصلاح	87 مستفيد
02	مصيف الشباب مكفولي الدولة	بالشراكة مع وزارة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	30 مستفيد
03	المصيف الدامج للشباب ذوي الإعاقة	بالشراكة مع منتدى تونس للتمكين الشّبابي	84 مستفيد
04	مصيف الإدماج الإجتماعي لفاقدي السند العائلي	بالشراكة مع الجمعية التونسية لقرى الاطفال س.و.س	60 مستفيد
05	الأكاديمية الوطنية لرواد نوادي التربية على المناظرة	بالشراكة مع المؤسسة الدولية لتعليم المناظرة	110 مستفيد
06	مصيف JCI JUNIOR	بالشراكة مع الغرفة الفتية التونسية	54 مستفيد
07	الأكاديمية الوطنية لشباب المجالس المحلية	بالشراكة مع البنك الدولي	54 مستفيد
08	الجامعة الصيفية للمعطلين عن العمل	بالشراكة مع أصحاب الشهادات المعطلين عن العمل	112مستفيد
09	مصيف أبناء إطارات الشباب والعملة	بالشراكة مع جمعية قدماء بئر الباي	66مستفيد
10	الأكاديمية الوطنية للشباب في الطيران النموذجي	بالشراكة مع الجمعية التونسية للإختراع والتجديد	33مستفيد
11	الأكاديمية الوطنية لأبناء العائلات المعوزة	بالشراكة مع جمعية منشطين بلا حدود	55مستفيد
12	حضيرة عمل دولية للتطوع	بالشراكة مع النادي الثقافي علي البلهوان	54مستفيد
المجموع	12 برنامج	12 (جمعية/هيكل/منظمة)	1121 مستفيد

الهدف الرابع: تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الرابع العمل التطوعي

المؤشر 1 : عدد المشاركين في برامج و أنشطة العمل التطوعي التي تنظمها الوزارة

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
المؤشر 1 : عدد المشاركين في برامج و أنشطة العمل التطوعي التي تنظمها وزارة الإشراف	عدد	6391	9539	12280	128%

عملت الإدارة العامة للشباب خلال سنة 2019 على دعم المبادرات التطوعية بتنفيذ 917 برنامجا جهويا ووطنيا شارك فيه 12280شابا وشابة على غرار : حملات التطوّع التي نظمتها المؤسسات الشبابية بالأحياء والمؤسسات

التربوية والشواطئ والمناطق الأثرية تحت شعار **"حالة وعي"** والتي انخرط في تنفيذها رواد دور الشباب وشباب المجتمع المدني وهو ما مكن من مضاعفة عدد المشاركين مقارنة بسنة 2018 .

➢ المؤشر 2: عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة:

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
المؤشر 2 : عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة.	عدد	8736	4328	4426	% 102.26

تم تنظيم 280 نشاطا في مجال المواطنة على المستوى الدولي والوطني والجهوي على غرار:

- تظاهرة مدينة المواطنة العربية تحت شعار:" من أجل رؤية شبابية مواطنية عربية" بتطاوين خلال الفترات التالية:

من 11 إلى 13 أكتوبر 2019 ومن 20 إلى 24 نوفمبر 2019ومن 20 إلى 22 ديسمبر 2019 بمشاركة 560 شابا وشابة من تونس ومن 6 دول عربية.

-المنتدى العربي للشباب تحت شعار" الأمل للشباب... والمستقبل للوطن"

- ملتقى الشباب للمواطنة الفاعلة بمنوبة أيام 7و8و9 ديسمبر 2019 بمشاركة 220 شاب وشابة.

-المشروع التنشيطي منتدى الشباب العربي للفعل المدني تحت شعار " نحن فاعلون" بسوسة من 15 إلى 20 ديسمبر 2019

-تنظيم دورات تكوينية في التربية على المواطنة بالشراكة مع جمعية النهوض بالتربية على المواطنة.

-تنظيم دورات تكوينية بالشراكة مع وكالة التعاون الألماني GIZ حول دعم مشاركة الشباب في الشأن المحلي استفاد منها 450 شابا وشابة.

➢ المؤشر عدد 3 : عدد المشاريع و البرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات و المنظمات

مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2019
عدد المشاريع و البرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات و المنظمات	عدد	15	18	27	%150

تبعا لارتفاع عدد الشراكات خلال سنة 2019 مع الجمعيات والمنظمات، تم خلال هذه السنة تمويل ودعم 27 جمعية ومنظمة بمبلغ مالي يقدر ب 132.550 أد.

- عدد ملفّات الجمعيّات المكتملة التّي تمّ عرضها على أنظار اللّجنة: 36 ملف.
- عدد الجمعيّات المتحصلة على منح في إطار اللّجنة: 25 جمعيّة منها 03 جمعيّات بعنوان منح جمعيّات الوزارة.
- عدد الجمعيّات المموّلة في إطار الإستثناء: 02 جمعيّة.
- قيمة الدّعم الموجّه للجمعيّات في إطار اللّجنة (منح الجمعيّات): 87.550 أ. د
- قيمة الدّعم الموجّه للجمعيّات خارج إطار اللّجنة في إطار الإستثناء (منح للجمعيّات): = 45أ.د.

وقد تبين لنا من خلال دراسة مطالب الدعم المقدمة للبرامج التي تم تنفيذها سنة 2019 تركيزا كليا من طرف الجمعيات والمنظمات على محوري المواطنة والتطوع ، وهو ما يدفعنا مستقبلا إلى إيلاء محور المبادرة الدرجة الأكبر في إسناد منح التمويل العمومي للمشاريع والبرامج المستقبلية المقدمة من طرف الجمعيات سنة 2020.

3. التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

أهم الإشكاليات المطروحة :

- تعطل نسق أشغال تهيئة دور الشباب من الجيل الثاني .
- عدم برمجة ميزانيات لتسيير المؤسسات المحدثة.
- عدم برمجة انتدابات إضافية للعملة بمؤسسات الشباب خاصة في مجال الحراسة الليلية والقيام بأعمال النظافة والصيانة.
- تخلي المجالس الجهوية على تعهداتها في تهيئة النوادي الريفية القارة.
- غلق العديد من نوادي الشباب الريفية لعدم إمكانية إعادة التعاقد مع القائمين بشؤونها.
- ضعف الاعتمادات المخصصة لإنجاز المشاريع والبرامج الوطنية التي تم برمجتها انطلاقا من الرؤية القطاعية للشباب 2018 – 2020 .

أهم المشاريع والأنشطة المبرمجة لسنة 2020:

- ✓ الانطلاق في إعداد سياسة وطنية مندمجة للشباب 2020 – 2030
- ✓ تأهيل 12 مؤسسة شبابية من الجيل الثاني بمساهمة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووكالة التعاون الألماني
- ✓ إطلاق برنامج " **الشباب صناع السياسات العمومية** " بالشراكة مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OCDE .
- ✓ متابعة تفعيل "برنامج دعم الشباب" الممول من طرف الاتحاد الأوروبي والذّي سيتم تنفيذه بالشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدوليGIZ.
- ✓ إطلاق برنامج الرياضة من أجل التنمية بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ .
- ✓ امضاء 10 اتفاقيات شراكة مع جامعات رياضية.
- ✓ تركيز 1000 نادي اختصاص رياضة بمؤسسات الشباب.
- ✓ تنظيم 10 تظاهرات وطنية رياضية يستفيد منها 100 الف شابا وشابة.
- ✓ دعم العمل الشبكي بين المؤسسات الشبابيّة وهياكل المجتمع المدني في مجال السياحة الشبابية.
- ✓ إنجاز منظومة للحجز الإلكتروني بالمؤسسات الشبابية ذات مراكز الإقامة.
- ✓ مواصلة تفعيل العمل بالمنظومة الإعلامية للمشاركة في البرامج الوطنية.
- ✓ دعم الكفايات لأدلاء ومرافقي السياحة الشّبابيّة.
- ✓ تفعيل دور فضاءات الريادة بدور الشباب من خلال ضبط خطة وطنية لعمل هذه الفضاءات.
- ✓ العمل على تطوير الشراكات مع هياكل المجتمع المدني من أجل تطوير البرامج الموجهة للفئات الشبابية.
- ✓ إعداد إطار مرجعي لكفايات مدير دار الشباب.

- ✓ إعداد إطار مرجعي لكفايات متفقد الشباب.
- ✓ إصدار الدليل المرجعي لكفايات المنشط.
- ✓ إحداث 24 وحدة جهوية متنقلة للتنشيط.

برنامج
الريـــــاضة

رئيس البرنامج :السيد مكرم شوشان المدير العام للرياضة رئيسا للبرنامج بداية من 12 جوان2020 .

1-التقديـم العـام للبرنامج:

استراتيجية البرنامج:

تتمثل استراتيجية البرنامج للفترة الممتدة بين 2019 -2021 في" **توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي أغلب مناطق الجمهورية ودعم مقومات التسيير والتصرف الرشيد صلب هياكلنا الرياضية والارتقاء برياضة النخبة** ".

الخطوط الاستراتيجية

تتمثل الخطوط الاستراتيجية لهذا البرنامج في:

- ✓ توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميم الثقافة الرياضية على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي مختلف مناطق الجمهورية.
- ✓ تحسين النتائج الرياضية والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشريف تونس والوصول لمنصات التتويج عربيا وقاريا ودوليا.
- ✓ حوكمة التسيير والتصرف بالجامعات الرياضية.
- ✓ تعزيز ممارسة رياضية صحية ونزيهة.

البرامج الفرعية والهيكلة الخاصة بالبرنامج

تم تقسيم برنامج الرياضة إلى ثلاثة برامج فرعية وهي:

- ✓ البرنامج الفرعي 1: ممارسة الأنشطة الرياضية
- ✓ البرنامج الفرعي 2: رياضة النخبة
- ✓ البرنامج الفرعي 3: حماية الرياضيين

البرنامج الفرعي	الاهداف	المؤشرات
ممارسة الأنشطة الرياضية	تطوير ممارسة الرياضة	**المؤشر عدد 1:** نسبة تطور عدد المجازين
		المؤشر عدد 2: نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين
		المؤشر عدد 3 : نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.
	مساندة الجامعات الرياضية نحو ترشيد التصرف والتسيير صلبها	**المؤشر عدد1 :** نسبة المنح المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانياتها (بإعتبار مواردها الذاتية)
		المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40
		المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين مقارنة بمنح التسيير المخصصة للجامعات الرياضية.
رياضة النخبة	تحسين نتائج النخبة الرياضية	**المؤشر عدد 1 :** نتائج التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابر و كبريات
		المؤشر عدد 2: نتائج التظاهرات الرياضية العالمية أكابر و كبريات.
حماية الرياضيين	تطوير ممارسة رياضية صحية و نظيفة	**المؤشر عدد 1:** نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات
		المؤشر عدد 2 : عدد الحصص التوعية
		المؤشر عدد 3: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي.
		المؤشر عدد 4: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي

➢ الأطراف الفاعلة في برنامج الرياضة

الإدارات المركزية	الهياكل الجهوية	المؤسسات العمومية	المنشآت العمومية والهياكل خاصة
– إدارة الهياكل الرياضية – إدارة النخبة الرياضية	– 24 مندوبية جهوية – مركز رياضيي النخبة – مراكز ألعاب القوى	– الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات – المرصد الوطني للرياضة – المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة – مؤسسة الحي الوطني الرياضي.	– شركة النهوض بالرياضة – 48 جامعة رياضية

تقديم عام للإنجازات الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج

الإنجازات الاستراتيجية على مستوى الهياكل الرياضية

شبكة المنشآت الرياضية

- **08 قاعات** رياضية منجزة سنة 2019.
- **17** ملعب معشب منجزة سنة 2019.
- **01** مسبح مغطى سنة 2019.

تطور ممارسة الأنشطة الرياضية

✓ تطور عدد المجازين من 169535مجاز خلال سنة 2018 إلى 182542 خلال سنة 2019 أي بنسبة زيادة تقدر بـ 8 %.

✓ تطور عدد المجازات من حوالي 47 ألف مجازة خلال سنة 2018 إلى حوالي 56642 ألف مجازة خلال سنة 2019 أي بنسبة زيادة تقد ر ب 21 % من المجموع العام لعدد المجازين.

✓ تطور عدد الجمعيات الرياضية من 1363 جمعية خلال سنة2018 إلى 1502 جمعية خلال سنة 2019 أي بزيادة 139 جمعية مكونة بصفة قانونية.

✓ المحافظة على عدد النوادي والجمعيات المختصة في رياضة المعوقين في حدود 160 جمعية.

✓ الترفيع في أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع في مختلف مناطق الجهورية وفي عدد المنتفعين بهذه الأنشطة، حيث تطور عدد التظاهرات المنظمة من قبل الجامعة التونسية للرياضة للجميع 150 سنة 2018 إلى 175سنة 2019.

✓ الترفيع في عدد المستفيدين من أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع من حوالي 15000 مستفيد سنة 2018إلى 20000 مستفيد سنة2019 أي بنسبة 75%.

✓ تنظيم 20165 مقابلة رسمية خلال الموسم الرياضي 2019/ 2018 في اختصاصات الرياضات الجماعية علاوة على التظاهرات والمسابقات في الرياضات الفردية التي تقدر ب 10 الاف مسابقة رياضية.

✓ تنظيم 03 تربصات تكوينية لفائدة المدربين. كما انتفع حوالي 4500 من الإطارات الفنية في مختلف الاختصاصات الرياضية بتربصات ورسكلة.

✓ إيفاد 50 حكما لحضور تربصات تكوين ورسكلة إلى الخارج والحصول على درجات عليا في التحكيم سنة 2019 مقابل 24 حكم سنة 2018.

- ✓ شارك 1500 حكما في دورات رسكلة بتونس قصد التعرّف على المستجدات الفنيّة في جميع الاختصاصات الرياضية الصادرة عن الاتحادات الدولية. إضافة إلى تنظيم20 تربصا للحصول على الدرجات العليا سنة 2019.
- ✓ اعداد وتنفيذ برنامج لتشجيع التونسيين على تعاطي الأنشطة الرياضية والبدنية من خلال تنظيم ما يفوق عن 345 تظاهرة رياضية لسنة 2019. تحت اشراف الهياكل الرياضية والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة وعدد من المنظمات والمجتمع المدني ومؤسسات القطاع الخاص.
- ✓ تنظيم اليوم العالمي للرياضة النسائية بتاريخ 24 جانفي 2019.
- ✓ تنظيم **اليوم الوطني للرياضة بتاريخ 15 جوان 2019** تحت اشراف السيد رئيس الحكومة بمشاركة أكثر من 6000 مشارك ومشاركة في مختلف الاختصاصات الرياضية الجماعية والفردية إضافة للرياضات الشعبية التقليدية.
- ✓ وتم تنظيم العديد من التظاهرات الدولية والعربية الهامة:
  - بطولة العالم للكرة الطائرة اصاغر بتونس اوت 2019.
  - دورة دولية في السباحة بتونس ماي 2019.
  - بطولة افريقيا العاب القوى فيفري 2019.
  - بطولة افريقيا للكرة الطائرة جويلية 2019.
  - البطولة العربية للجمباز أكتوبر 2019.
  - البطولة العربية للجودو سبتمبر 2019.
- ✓ بلغ عدد المشاركات في اجتماعات الهياكل الرياضية الدولية 97 مشاركة سنة 2019.
- ✓ يبلغ عدد التونسيين المتواجدين صلب الهياكل الرياضية الدولية والقارية والإقليمية 187 عضوا
- ✓ المحافظة على الاعتمادات المخصصة لدعم الجمعيات الرياضية في مختلف الاختصاصات الناشطة سواء في إطار الهواية أو الاحتراف، من الصندوق الخاص بالخزينـة عدد 19 "الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب".
- ✓ بلغت سنة 2019 الاعتمادات المرسمة بعنوان منح لفائدة الجمعيات الرياضية 17.600 اد
- ✓ تم خلال سنة 2019 تمكين 1502 جمعية من منح مالية من جملة 1602 جمعية مقابل 848 جمعية سنة 2018.

أهم نتائج الأندية التونسية في التظاهرات القارية والإقليمية لسنة 2019

التظاهرة والمكان والتاريخ	الجمعية	النتيجة
كأس رابطة الابطال الافريقية لكرة القدم	النادي الافريقي الترجي الرياضي التونسي	دوري المجموعات الحصول على اللقب
كأس الاتحاد الافريقي لكرة القدم	النجم الرياضي الساحلي النادي الرياضي الصفاقسي	الدور النصف النهائي الدور النصف النهائي
البطولة العربية للأندية البطلة سيدات للكرة الطائرة بمصر	النادي الرياضي الصفاقسي	الحصول على اللقب
البطولة العربية للأندية رجال للكرة الطائرة بتونس فيفري 2019	الترجي الرياضي التونسي	المرتبة الثانية
البطولة الافريقية للأندية الفائزة بالكاس لكرة اليد بالمغرب	النجم الرياضي الساحلى	الحصول على اللقب
	الترجي الرياضي التونسي	الدور النصف النهائي
البطولة الافريقية للأندية سيدات للكرة الطائرة بمصر	النادي النسائي بقرطاج	المرتبة الثانية
البطولة العربية للأندية البطلة لكرة القدم	النجم الرياضي الساحلي	الحصول على اللقب
الافرو ليق لكرة السلة روندا انقولا	الشبيبة الرياضية القيروانية	المرتبة الخامسة
كأس السوبر العربي لكرة اليد بالأردن	الترجي الرياضي التونسي	الحصول على اللقب
البطولة العربية للأندية البطلة لكرة اليد بالأردن	الترجي الرياضي التونسي	الدور الربع النهائي
البطولة العربية للأندية لكرة السلة رجال بالمغرب	الاتحاد الرياضي المنستيري	المرتبة الرابعة
البطولة العربية للأندية لكرة السلة سيدات المغرب	الامل الرياضي للوطن القبلي	المرتبة الثانية
كأس العالم للأندية لكرة القدم	الترجي الرياضي التونسي	المرتبة الخامسة

❖ الإنجازات الاستراتيجية على مستوى رياضة النخبة

شهد نشاط المنتخبات الوطنية لسنة 2019 تطورا في عدد المشاركات الدولية بالمقارنة مع سنة 2018 ويشمل هذا التطور كل من المشاركة في التربصات والدورات التحضيرية والتظاهرات الرسمية في كافة الاختصاصات الرياضية وخاصة الأولمبية منها باعتبار أن سنة 2019 تعتبر محطة هامة في درب الترشح للألعاب الأولمبية طوكيو 2020، وقد عرفت المشاركة التونسية تميزا في العديد من التظاهرات والمحافل الدولية. حيث تأهل الى حد الآن 12 رياضي في 5 اختصاصات فردية ومنتخب الكرة الطائرة للألعاب الأولمبية " طوكيو 2020 " و12 رياضي للألعاب البرالمبية، ومن أهم المحطات الهامة نذكر الألعاب الإفريقية للشبان في شهر جوان والألعاب الإفريقية بالرباط خلال شهر أوت إلى جانب المشاركة في الألعاب المتوسطية الشاطئية باليونان في نفس الشهر.

⇦ على المستوى التشريعي:

في إطار مزيد تنظيم القطاع الرياضي وهيكلته بما يضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية المرسومة تم:

- إعداد مشروع أمر حكومي متعلق بإحداث مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة
- إنجاز مشروع أمر حكومي متعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي لمراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة.
- الانطلاق في صياغة عقود أهداف مع الجامعات الرياضية باعتماد مقاربة التصرف حسب الأهداف يتم من خلالها توضيح الأهداف المتفق عليها والالتزامات المتبادلة لكلا الطرفين ويتم على أساسها إسناد المنح للجامعات الرياضية.
- الشروع في تنقيح الأمر عدد 3192 لسنة 2005 والمتعلق بالنظام الأساسي لرياضي نخبة والأمر لسنة 2004 والمتعلق بلجنة رياضة النخبة بالشراكة مع عدد من الجامعات الرياضية في مختلف الاختصاصات وذلك في اتجاه ضبط مقاييس دقيقة لتصنيف رياضيي النخبة وتوسيع دور اللجنة المذكورة ليشمل:
- المشاركة في عضوية هيئة التسيير الوقتية لتعاونية الرياضيين واستكمال استصدار النصوص الترتيبية المتعلقة بها.

⇦ على المستوى الإجرائي :

✓ بالنسبة لتحضيرات المنتخبات الوطنية

شاركت منتخباتنا الوطنية في مختلف الأصناف العمرية في 312 دورة وتظاهرة رسمية خلال سنة 2019 مقابل297 تظاهرة خلال سنة 2018.

على مستوى التعاون الفني: بلغت نسبة تبادل نشاط منتخباتنا الوطنية مع الدول العربية بلغت 29% من حجم التعاون الجملي خلال سنة 2019 في حين بلغت نسبة 41 % سنة 2018 أي بتسجيل انخفاض بلغ 12 %.

ومن ناحية أخرى سجل التعاون الفني الدولي مع الدول الأمريكية أعلى نسبة مقارنة بسنة 2018 حيث بلغت إرتفاعا ب 167، كذلك سجلنا تطورا بنسبة 56% مع الدول الآسيوية و تطورا كذلك بـ 21 % مع الدول الإفريقية. و بصفة عامة سجلت التبادلات العامة في إطار التعاون الفني الدولي تراجعا بـ 12 % مرده تأخر صرف القسط الثالث و الرابع من الميزانية المخصصة لإعداد المنتخبات الوطنية (العنوان الثاني) مما أثر سلبا على نسبة التبادلات العامة إضافة لتراجع قيمة الدينار مقابل العملات الأجنبية الأخرى ،أما بالنسبة للتطور الحاصل في التبادلات مع الدول الآسيوية و الإفريقية و خاصة الأمريكية يرجع مرده بالأساس حرص العديد من الجامعات الرياضية من الاستفادة من الإمكانيات الفنية للرياضيين ذوي المستوى العالي في هذه البلدان مما يساهم في تطوير الناحية الفنية و البدنية و التكتيكية للنخبة الرياضية التونسية .

✓ بالنسبة للإحاطة برياضي النخبة المتألقين:

تعتبر سنة 2019 سنة تحضيرية من أجل المشاركة في الألعاب الأولمبية والبرالمبية طوكيو 2020 لذا تم استهداف 40 رياضي في 13 اختصاص بميزانية جمليه تقدر بـ 3.466 م. د موزعة حسب بيانات الجدول التالي:

عدد الرياضيين	عدد الاختصاصات	الميزانية الجملية	منحة التحضيرات	منحة التأطير الفني و الدعم اللوجيستي	الرياضيين المقيمين بالخارج			الرياضيين المقيمين بتونس		
					العدد	التكلفة الجملية	النسبة المأوية	العدد	التكلفة الجملية	النسبة المأوية
40	13	3.466 م.د	1.802 م.د	1.665 م.د	11	1.545 م.د	% 44.57	29	1.921 م.د	% 55.42

كما شهدت سنة 2019 ترشح 12 رياضي للمشاركة في الألعاب الأولمبية طوكيو 2020 في 5 اختصاصات (السباحة، ألعاب القوى، التجديف، الكاياك، الرماية) بالإضافة إلى ترشح المنتخب الوطني للكرة الطائرة اكابر.

وترشح 12 رياضي للمشاركة في الألعاب البرالمبية طوكيو 2020 في 2 اختصاصات (كرة الطاولة وألعاب القوى).

✓ بالنسبة للعمل القاعدي:

- الترفيع في عدد المراكز الجهوية لإعداد رياضيي النخبة الشابة: من 19 مركز سنة 2019 إلى 22 مركز سنة 2020 حيث تم بعث02 مراكز إقليمية لتكوين الشبان في كرة القدم بكل من سليانة وجندوبة. وتبعا لذلك ارتفع عدد الرياضيين المنتمين لهذه المراكز من 523 سنة 2019 إلى 568سنة 2020.
- ارتفاع عدد رياضيي النخبة من 3494 رياضي في موسم 2019-2018 إلى 4072 رياضي (2019-2020) أي بنسبة تطور 16%.
- ارتفاع عدد الرياضيين المقبولين للالتحاق بالمعهد الرياضي "بيار دي كوبرتان بالمنزه" من 160 تلميذا خلال الموسم ال رياضي2018-2019 إلى 203 تلميذا خلال الموسم 2019-2020.

⇦ اهم نتائج المنتخبات الوطنية في التظاهرات الإقليمية والدولية

تميز العمل صلب إدارة رياضة النخبة خلال سنة 2019 تعدد وجهات التحضيرات وذلك تبعا للعدد الهام من التظاهرات الإقليمية والدولية التي خاضتها المنتخبات الوطنية، ولكن مع الحفاظ على نفس التوجهات الرئيسية والتي تتمحور حول:

- ✓ دعم البرامج الفنية للمنتخبات الوطنية.
- ✓ دعم رياضيي المستوى العالي المقيمين بتونس والخارج وإبرام عقود أهداف معهم.
- ✓ التركيز على العمل القاعدي والعناية بالنخبة الشابة مع تصنيف المتميزين منها.

وقد ساهم العمل المبذول طوال السنة ومختلف المنافسات التي خاضتها جميع المنتخبات الوطنية من تحقيق نتائج هامة:

أ-على المستوى النوعي :

ودعنا سنة 2019 التي مثلت المنعرج الأخير قبل سنة أولمبية تعلق عليها أمال كبيرة مع اقتراب موعد طوكيو 2020 ، المحطة الأولمبية التي عرفت تأهل 12 رياضية ورياضي في انتظار بقية المراحل التأهيلية في مختلف الاختصاصات حيث اقتطع التأشيرة نحو الموعد الأولمبي كل من :

1-عبد السلام العيوني إختصاص ألعاب القوى.

2-محمد الحفناوي إختصاص السباحة.

3-خولة ساسي ومحمد علي مرابط وغيلان الختالي إختصاص الكانوي كاياك.

4-خديجة الكريمي ونور الهدى الطيب إختصاص التجذيف.

5-رحاب الوليد ومحمد حماد إختصاص الرماية بالقوس والسهم.

6-ألفة الشارني و إيناس القلاعي و علاء العثماني إختصاص الرماية بالمسدس.

- ✓ وشهدت سنة 2019 مشاركة تونسية في العديد من التظاهرات والمحافل الكبرى ، القارية، الإقليمية والدولية أبرزها المشاركة في بطولة العالم لألعاب القوى بالدوحة والتي لم ترتقي إلى المستوى المأمول في المضمار العالمي ، ولكن في المقابل كان المنتخب التونسي وفيّ لتقاليده في الإشعاع والتألق في رياضة ذوي الإحتياجات الخاصة : المرتبة الثامنة عالميا برصيد 13 ميدالية منها 7 ذهبيات كانت حصيلة زملاء وليد كتيلة في بطولة العالم لألعاب القوى الموازية دبي 2019 ، مع إقتطاع **11** تأشيرة نحو الألعاب البرالمبية طوكيو 2020 إضافة لتأهل كريم غرس الله في إختصاص تنس الطاولة الموازي للموعد البرالمبي.
- ✓ حافظ المنتخب الوطني اكابر للكرة الطائرة على لقبه الإفريقي بعد احرازه البطولة الافريقية الأخيرة التي نظمتها تونس خلال شهر جويلية و يعتبرالمنتخب التونسي الأكثر تتويجا على المستوى القاري بعشر بطولات افريقية ويضمن بذلك ترشحه للألعاب الأولمبية طوكيو 2020.
- ✓ عرفت المشاركة التونسية في الألعاب الافريقية بالرباط تطور نسبي بالحصول على المرتبة السادسة برصيد **97** ميدالية منها **26 ذهبية** مقارنة باخر مشاركة في الكونغو 2015 (90ميدالية منها 23 ذهبية).
- ✓ على المستوى الفردي شهدت سنة 2019 بروز بطل عالمي وهو ثامر سليماني بإحرازه ميدالية **ذهبية** في بطولة العالم رياضة الكاراتي صنف أقل من 21 سنة في وزن 84- كغ والتي أقيمت بالشيلي خلال شهر أكتوبر. وظهور بطل جديد في رياضة التايكواندو وهو فراس القطوسي الذي أهدى تونس الميدالية **الذهبية** لوزن 74 كغ ضمن الألعاب العالمية العسكرية بمدينة يوهان الصينية أكتوبر 2019 .
- ✓ وفي رياضة أنشطة الغوص حققت تيسير بوبكر ميدالية فضية خلال مشاركتها في كأس العالم بفرنسا في شهر أفريل وحققت بذلك الرقم القياسي العربي و الافريقي كبريات رغم انها لا تزال في صنف الوسطيات.
- ✓ وشهدت بطولة العالم لكرة السرعة بفرنسا خلال شهر اكتوبر إنجازا تاريخيا لكرة السرعة التونسية، وذلك بإحراز 12 ميدالية منها 01 ذهبية من نصيب محمد ريان فضلي ليفوز بالمركز الأول و يدخل تاريخ كرة السرعة التونسية من أوسع أبوابه.
- ✓ كما حققت منى الباجي ميدالية برنزية خلال مشاركتها في بطولة العالم للكرة الحديدية باسبانيا في شهر ماي ، وفي نفس الرياضة توج كل من أشرف الزواوي و محمد شوشان ببرنزيتين خلال المشاركة في بطولة العالم بتركيا شهر نوفمبر.
- ✓ وتألق فارس الفرجاني خلال فعاليات كأس العالم للمبارزة بالسيف التي أقيمت بمصر شهر نوفمبر بإحرازه ميدالية **برنزية** في مسابقة السابر الفردي.

- ✓ وفي نفس السياق أكدت رياضة رفع الأثقال الاستفاقة والعودة الى منصة التتويج العالمية حيث تمكنت الرباعة شيماء الرحموني وزن 59 كغ من تحقيق ميداليتين فضية و أخرى برنزية في بطولة العالم للوسطيات في رفع الأثقال المقامة بفيجي خلال شهر جوان.
- ✓ وفي الرياضات الفكرية تمكن أمير الزعيبي من الحصول على لقب "**أستاذ دولي كبير**" في الشطرنج وهو أعلى لقب يمكن التحصل عليه في هذا الإختصاص.
- ✓ كما تمكنت لاعبة التنس أنس جابر خلال سنة 2019 من تحقيق المرتبة 54 عالميا وهو أفضل ترتيب عالمي لها خلال مسيرتها الرياضية.
- ✓ كما تميزت سنة 2019 سنة بالرياضة الشاطئية بعد 03 مشاركات دولية :الأولى في الدوحة بوفد يتكون من 20 رياضي لم تتمكن عناصرنا من احراز تتويج ، والثانية في الألعاب المتوسطية الشاطئية بمدينة باتراس اليونانية خلال شهر أوت وقد انهى الوفد التونسي هذه المشاركة في المرتبة الثامنة برصيد **6 ميداليات (02 فضية و 04 برنزية)** ، والثالثة في الألعاب الافريقية الشاطئية بالرأس الأخضرفي شهر جوان برصيد **07 ميداليات** منهم **03 ذهبيات**.
- ✓ وسجلت سنة 2019 تطوراا استثنائيا من حيث تنظيم التظاهرات الرياضية انطلاقا من :

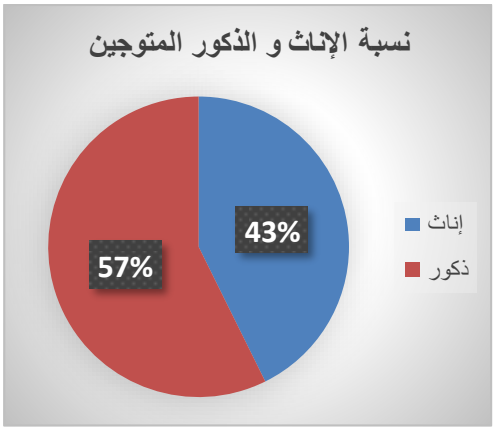
- بطولة افريقيا للمصارعة بالحمامات خلال شهر مارس والتي عرفت حصيلة تاريخية لرياضة المصارعة ب**70** ميدالية منها **22 ذهبية** وتصدر الترتيب النهائي وهي الحصيلة الأفضل للمصارعة التونسية على الصعيد القاري بجيل جديد صاعد تتوفر لديه كافة مقومات التفوق والتألق في المستقبل.
- البطولة الإفريقية 13 في التجذيف في أكتوبر والتي تزامنت مع التصفيات الافريقية المؤهلة للألعاب الأولمبية والبرالمبية الصيفية حيث حصدت تونس **20 ميدالية** منها **6 ذهبية** .
- بطولة افريقيا لسباق الالواح الشراعية التي احتضنتها جزيرة جربة خلال شهر ديسمبر برصيد 06 ميداليات منها **01 ذهبية** .

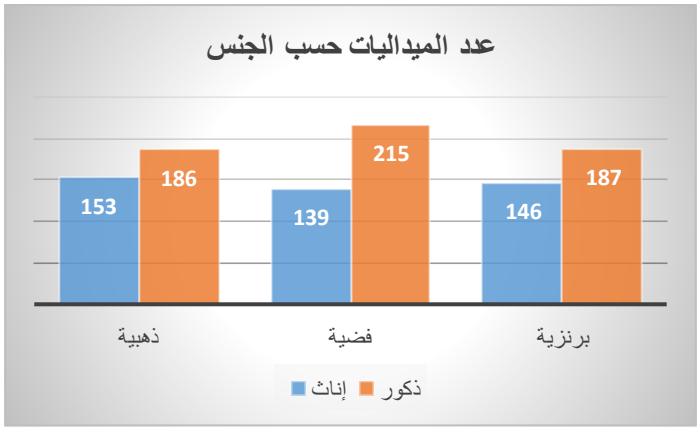
عرفت تونس خلال هذه السنة بعاصمة الرياضة العربية من خلال احتضان البطولة العربية للأصناف الشابة في الكارتي في شهر أوت وتحصلت عناصرنا الوطنية على المرتبة الثانية برصيد **26** ميدالية ، كما نظمت تونس في موفى شهر أكتوبر البطولة العربية للجمباز الفني والإيقاعي (باحراز **50 ميدالية منها 23 ذهبية**) والبطولة العربية للرماية بالقوس والسهم (**07 ميداليات**) بالإضافة للبطولة العربية للدراجات الجبلية (**09ميداليات**) وخلال شهر جويلية احتضنت بلادنا البطولة العربية للناشئين والناشئات في ألعاب القوى برصيد **21 ميدالية** ،وفي رياضة التنس برصيد(**28 ميدالية منها 11 ذهبية**).

ب-على المستوى الكمي :

تحصلت عناصرنا الوطنية في مختلف التظاهرات الرياضية الرسمية خلال سنة 2019 على مجموع 1026 ميدالية منها 588 (**57%**) للذكور و 438 للإناث (**43%**) مفصلة كما يلي :

الجنس	ذهبية	فضية	برنزية	العدد الجملي للميداليات
إناث	153	139	146	**438**
ذكور	186	215	187	**588**
المجموع العام	**339**	**354**	**333**	**1026**

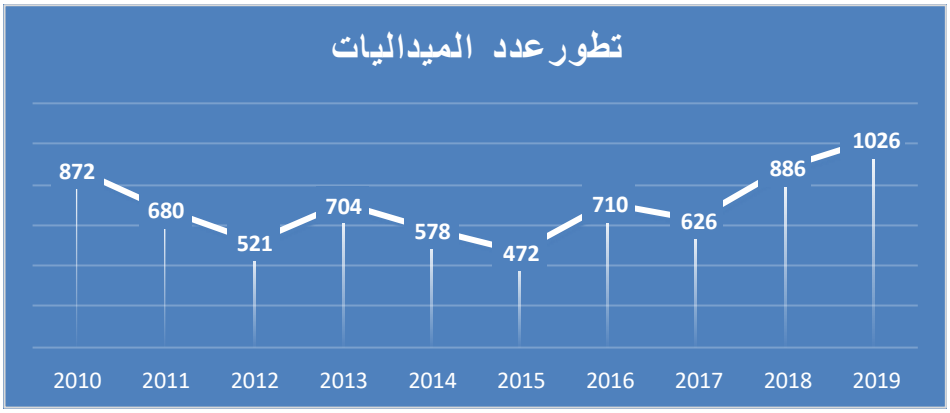




وتعتبر نتائج 2019 الأفضل خلال العشرية الأخيرة وبالمقارنة بالسنة الفارطة التي حققت خلالها منتخباتنا الوطنية 886 ميدالية هنالك تطور بنسبة 16 %.

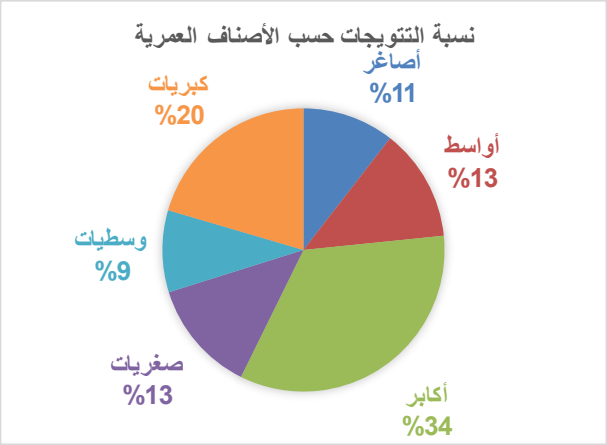
تطور عدد الميداليات من سنة 2010 إلى غاية سنة 2019

السنة	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
عدد الميداليات	872	680	521	704	578	472	710	626	886	1026
نسبة التطور		%22-	%23-	%35	%18-	%18-	%50	%12-	%42	%16



وفي قراءة أخرى لبعض النتائج تحصلت النخبة النسائية على 20 ميدالية خلال المشاركة في مختلف البطولات العالمية من جملة 60 ميدالية عالمية محرزة أي بنسبة 33 % ، وفي نفس السياق أكدت الرياضة النسائية تفوقها على المستوى العربي بإحرازها 144 ميدالية في مختلف البطولات العربية مقابل 91 ميدالية للرجال أي بنسبة 61 % للإناث مقابل 39% للذكور . كما هو مبين في الجدول التالي :

التظاهرة الرياضية	المجموع العام			
	إناث	ذكور	المجموع	نسبة الإناث المتوجات
الألعاب الإفريقية	37	60	**97**	**38%**
الألعاب الافريقية الشاطئية	3	4	**7**	**43%**
الألعاب العالمية	17	17	**34**	**50%**
الألعاب العالمية العسكرية		1	**1**	**0%**
الألعاب المتوسطية الشاطئية	1	5	**6**	**17%**
البطولات الإفريقية	133	207	**340**	**39%**
البطولات العربية	144	91	**235**	**61%**
البطولات المغاربية	11	27	**38**	**29%**
الجائزة الكبرى	30	48	**78**	**38%**
الكؤوس الإفريقية	5	12	**17**	**29%**
بطولات العالم	20	40	**60**	**33%**
بطولات العالم لتحدي القارات أصاغر	1		**1**	**100%**
بطولات متوسطية	32	65	**97**	**33%**
كأس القارات		1	**1**	**0%**
كؤوس العالم	4	10	**14**	**29%**
المجموع العام	**438**	**588**	**1026**	**43%**



الصنف العمري	ذهبية	فضية	برنزية	المجموع
أصاغر	28	41	39	108
أواسط	33	54	45	132
أكابر	125	120	103	348
صغريات	44	42	46	132
وسطيات	29	33	34	96
كبريات	80	64	66	210
المجموع العام	**339**	**354**	**333**	**1026**

كما نلاحظ انه من جملة 438 ميدالية للإناث فقد كان النصيب الأكبر لصنف الشابات برصيد 228 ميدالية، إلى جانب تتويج أصناف الشبان للذكور ب240 ميدالية مقابل 348 ميدالية للأكابر ، وهو ما يعكس العناية بالعمل القاعدي الذي يمثل مستقبل الرياضة في تونس.

جدول لأهم نتائج رياضيي النخبة في التظاهرات الرسمية لسنة 2019

التظاهرة الرياضية	ذهبية	فضية	برنزية	المجموع
الألعاب الإفريقية	26	36	35	97
الألعاب الافريقية الشاطئية	3	3	1	7
الألعاب العالمية	13	11	10	34
الألعاب العالمية العسكرية	1	-	-	1
الألعاب المتوسطية الشاطئية		4	2	6
البطولات الإفريقية	103	112	125	340
البطولات العربية	91	80	64	235
البطولات المغاربية	12	16	10	38
الجائزة الكبرى	33	22	23	78
الكؤوس الإفريقية	6	7	4	17
بطولات العالم	15	18	27	60
بطولات العالم لتحدي القارات أصاغر	-	-	1	1
بطولات متوسطية	30	40	27	97
كأس القارات		1	-	1
كؤوس العالم	6	4	4	14
المجموع العام	**339**	**354**	**332**	**1026**

2-تقديم أداء البرنامج لسنة 2019:

2.1. تقديم لتنفيذ ميزانية برنامج الرياضة

ضبطت اعتمادات العنوان الأول لبرنامج الرياضة لسنة 2019 في حدود 52.447م د مقابل 54.190م د تم صرفها أي بفارق قدره 1.743م د وهو ما يعادل نسبة إنجاز بـ 103 %. ويعود تحقيق هذه النسبة إلى بلوغ نسبة صرف نفقات التأجير الـ 89.3 % من الاعتمادات المفتوحة لسنة 2019 وإلى تنفيذ 105% من نفقات وسائل المصالح بالإضافة إلى صرف 110 %من الاعتمادات المخصصة للتدخل العمومي.

جدول عدد 1 :تنفيذ ميزانية البرنامج الرياضة لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات
التوزيع حسب طبيعة النفقة (إع الدفع)*

الوحدة: ألف دينار

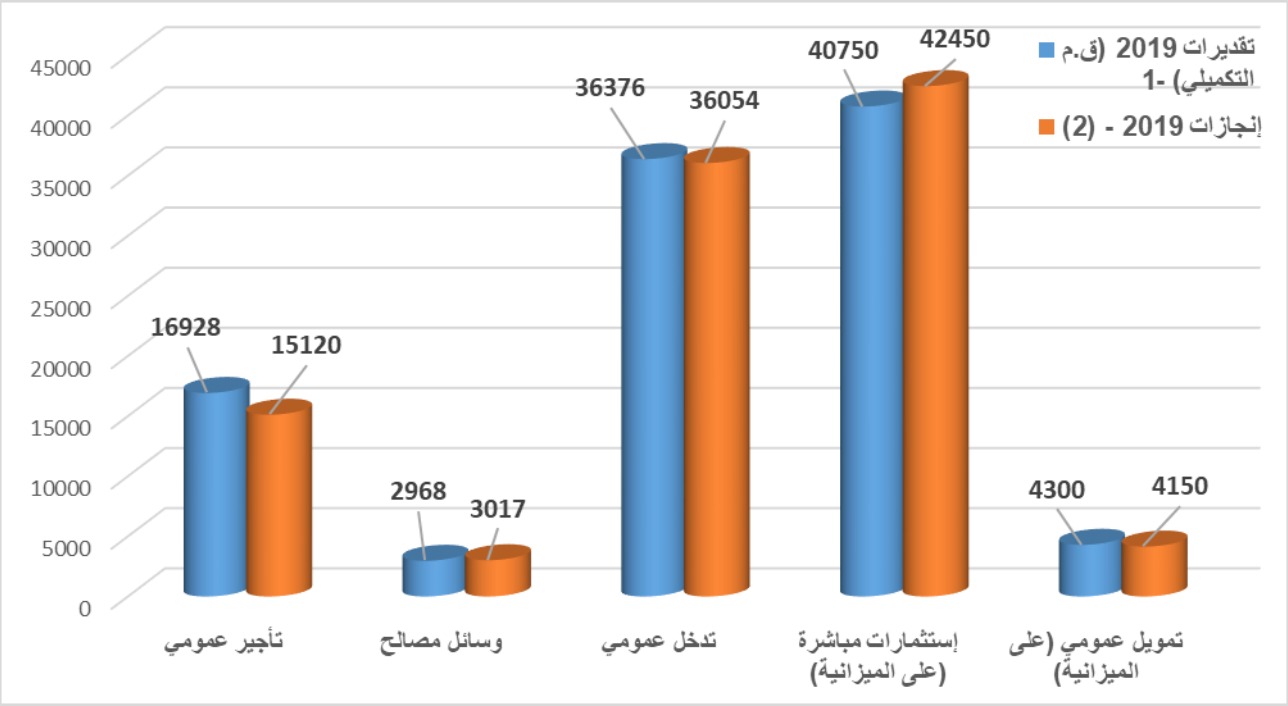
بيـــان النفقات	تقديرات 2019	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) 1-	إنجازات 2019 (2)	الإنجازات مقارنة بالتّقديرات	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) /(2)
نفقات تصرف	**52447**	**56272**	**54191**	**-2081**	**96%**
تأجير عمومي	16928	16928	15120	-1808	89%
وسائل مصالح	2868	2968	3017	49	102%
تدخل عمومي	32651	36376	36054	-322	99%
نفقات تنمية	**35900**	**45050**	**46600**	**1550**	**103%**
إستثمارات مباشرة (على الميزانية)	31900	40750	42450	1700	104%
تمويل عمومي (على الميزانية)	4000	4300	4150	-150	97%
صناديق الخزينة	-	-	**30600**	-	-
المجموع العام	**88347**	**101322**	**131391**	**-531**	**129.68%**

* دون اعتبار الموارد الذّاتية للمؤسسات

رسم بياني عدد 1:

مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2019

التوزيع حسب طبيعة النفقة (إع الدفع)



كما قدرت نسبة صرف نفقات التنمية بـ 129%من حجم الاعتمادات المبرمجة بلغت فيها نسبة إنجاز الاستثمارات المباشرة الـ 35.8 % في حين سجلت نسبة تنفيذ التمويل العمومي الـ 103.75%.

جدول عدد 2 :

تنفيذ ميزانية البرنامج الرياضة لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات

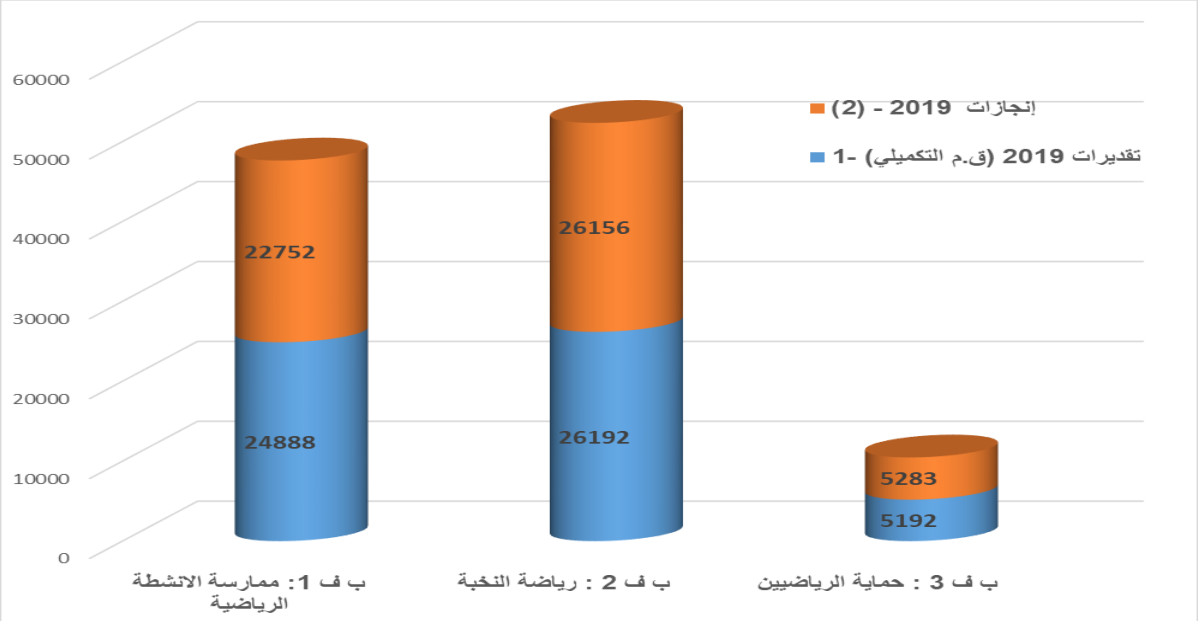
التوزيع حسب البرامج الفرعية (إع الدفع)*

الوحدة: ألف دينار

بيان البرامج الفرعية	تقديرات 2019 (ق. م الأصلي)	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) (1)	إنجازات 2019 (2)	الإنجازات مقارنة بالتّقديرات لسنة 2019	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) /(2)
ب ف 1: ممارسة الانشطة الرياضية	24288	24888	22752	-2136	91%
ب ف 2 : رياضة النخبة	22967	26192	26156	-36	100%
ب ف 3 : حماية الرياضيين	5192	5192	5283	91	102%
المجموع (بدون احتساب نفقات التنمية حسب البرامج الفرعية لعدم توفر المعلومة)	**52447**	**56272**	**54191**	**-2081**	**96.30%**

- رسم بياني عدد2:

مقارنة بين تقديرات و انجازات ميزانية برنامج الرياضة حسب البرامج الفرعية لسنة 2019



2.1. تقديم لنتائج الأداء وتحليلها:

← تقديم نتائج الأداء وتحليلها على مستوى الهياكل الرياضية

1.2.3 الهدف 1: تطوير ممارسة الأنشطة الرياضية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

تعمل إدارة الهياكل الرياضية في إطار هذا البرنامج الفرعي على توسيع قاعدة المجازين وتعميم ونشر ثقافة ممارسة الأنشطة الرياضية والبدنية في إطار منظم بين مختلف الشرائح العمرية والاجتماعية وفي أغلب المناطق والجهات، من خلال العمل على مواصلة دعم رياضة المواطنة والرياضة للجميع وإيلاء اهتمام خاص بالرياضة المدنية بالإضافة إلى دعم الرياضة النسائية ورياضة الأشخاص ذوي الإعاقة باعتبارها من الرياضات التي نجحت في تحقيق نتائج باهرة في مختلف التظاهرات والمسابقات الإقليمية والدولية الكبرى.

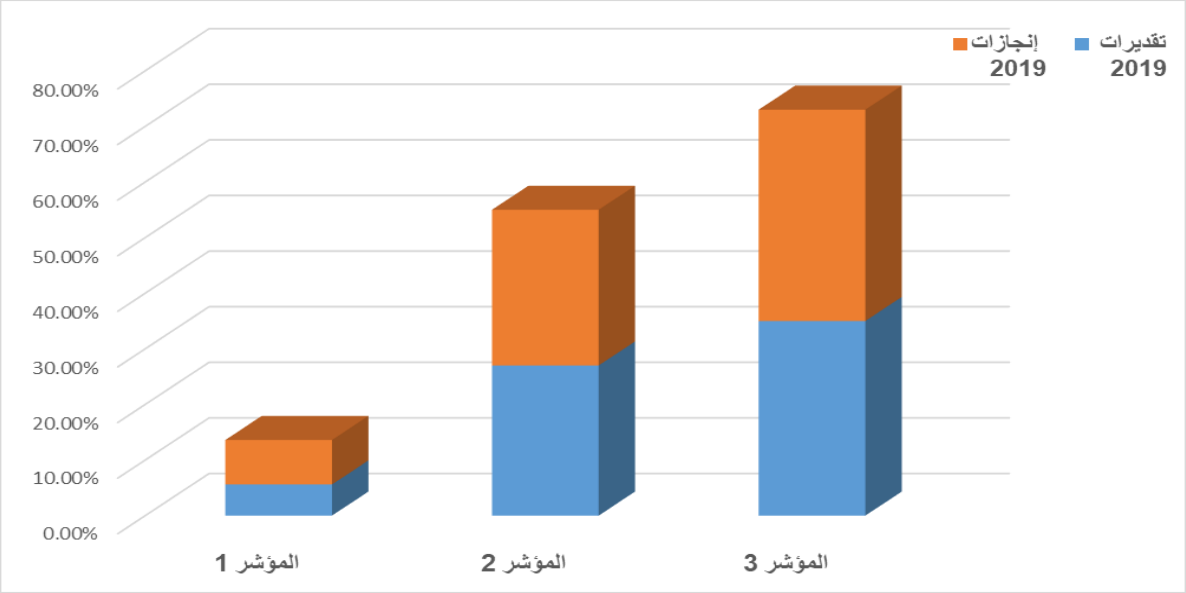
سجلت مؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج الفرعي " **ممارسة الأنشطة الرياضية**" بالنسبة لسنة **2019** تطوّرا ملحوظا مقارنة بسنة 2018 ويتجلى ذلك خاصة من خلال الأرقام المتعلقة بتطور عدد المجازين والمجازات ونسبة الممارسين للرياضة حسب الولايات، التي تبرز تحقيق نسب إنجاز عالية مقارنة بالتقديرات لذات السنة والسنة المنقضية.

هذا ويتضمن التقرير أهم الأرقام والإحصائيات التي تبرز التطوّر الذي شهدته ممارسة الأنشطة الرياضية في بلادنا خلال سنة 2019 مقارنة بالسنة الماضية.

	مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018 (1)	تقديرات 2019 (2)	إنجازات 2019 (3)	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات2019 بتقديرات 2019	
						(1)-(3) =(4)	(1)/(4) %	(2)-(3)=(5)	(2)/(5) %
الهدف 1: تطوير ممارسة الرياضة	المؤشر 1 نسبة تطور عدد الجملي للمجازين	نسبة	4.6%	5.1%	8%	13007	107%		101%
		عدد	169535	180900	182542			1642	
	مؤشر فرعي 1: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية	نسبة	2%	3%	6%	12512	108%		102%
		عدد	152615	160326	165127			4801	
	مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضات الغير تنافسية	نسبة	55.1%	28.56%	3%	495	102%		84.64%
		عدد	16920	20574	17415			-3,159	
	المؤشر 2 نسبة المجازات	نسبة	27.7%	28.7%	21%	9642	120%	-6%	109%
		عدد	47000	52000	56642			4642	
	المؤشر 3 نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.	نسبة	40.2%	35%	38 %	94%		%72	

رسم بياني عدد 3: متابعة مؤشرات قيس الأداء

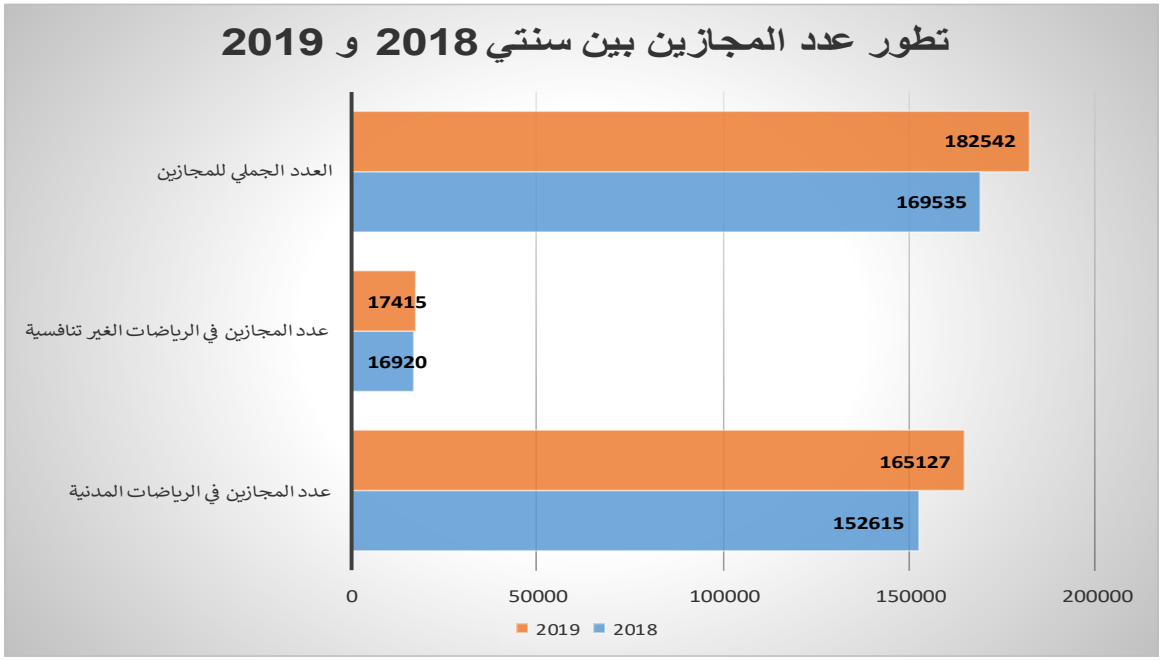
للهدف عدد 1: تطوير ممارسة الأنشطة الرياضية



المؤشر عدد01: نسبة تطور عدد المجازين

بالنسبة للمؤشر عدد1المتعلق بالعدد الجملي للمجازين "دون اعتبار إجازات الرياضة المدرسية والجامعية التي تهم برنامج التربية البدنية"، تم تجاوز تقديرات المتعلقة بتطور العدد الجملي للمجازين حيث بلغ هذا العدد 182.542 مجاز سنة 2019 مقارنة بتقديرات هذه السنة التي كانت في حدود 180.900 مجاز أي بتحقيق نسبة تنفيذ هامة تقدر بـ 101 %.

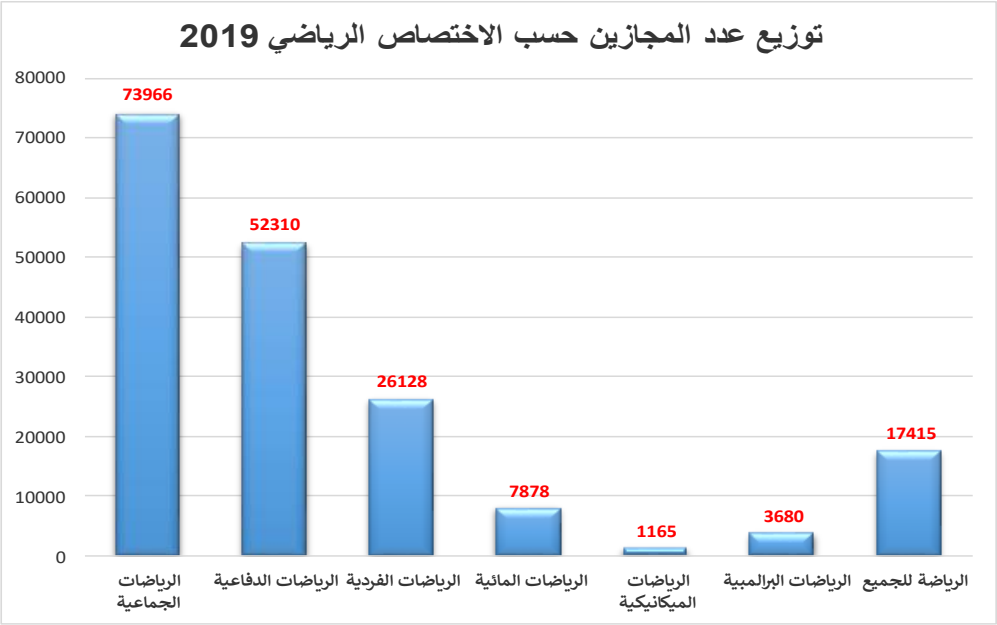
كما عرف العدد الجملي للمجازين زيادة بـ 13.007 مجاز مقارنة بسنة 2018 أي بنسبة تطور ب تقدر ب 5.6 %.



يعود تسجيل هذ ا الارتفاع في عدد المجازين إلى:

- ✓ ارتفاع في عدد مجازين الرياضات المدنية التنافسية الذي بلغ 165.127مجاز مقارنة بـ 152615 مجاز سنة 2018. أي بنسبة زيادة تقدر ب 06% وتم انجاز نسبة 101 % بالنظر الى تقديرات سنة 2019 التي كانت في حدود: 160326 مجازا.
- ✓ تطور عدد المجازين في اختصاصات الرياضات الغير التنافسية على غرار الجامعة التونسية للرياضة للجميع حيث تم الحرص على الترفيع في أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع في مختلف مناطق الجمهورية وفي عدد المنتفعين بهذه الأنشطة الرياضية، وذلك بالترفيع في ميزانية الجامعة التونسية للرياضة للجميع مما مكن من تحقيق تطور في عدد التظاهرات الرياضية التي تم الاشراف على تنظيمها من قبل الجامعة في حدود 175 تظاهرة لسنة 2019 مقارنة ب 150 تظاهرة رياضية سنة 2018.
- ✓ بلغ عدد المجازين في هذا الصنف من الرياضات 17.415 مجاز سنة 2019 مقارنة ب سنة 2018 الذي بلغ 16.920. أي بنسبة تطور 3%.

- ✓ ارتفاع عدد الجمعيات الرياضية، الراجع بالأساس إلى سهولة إجراءات الإحداث المقررة بموجب المرسوم عدد 88 لسنة 2011 المتعلق بالجمعيات الرياضية الذي أقر مبدأ التصريح بالنسبة لتكوين الجمعيات عوضا عن مبدأ الترخيص المسبق.
- ✓ تشجيع الجمعيات الرياضية على بعث فروع جديدة وتوسيع قاعدة المجازين الشبان وذلك في إطار عقود برامج واضحة في مستوى الأهداف والإمكانيات.
- ✓ بالإضافة إلى التشجيعات المخصصة للرياضات المستهدفة والترفيع في المنح المسندة للجمعيات الرياضية خاصة منها الجمعيات الرياضية الصغرى والنسائية والجمعيات المحدثة. مع المحافظة على مواصلة دعم الجمعيات الأخرى لا سيما المحترفة منها والتي لها من الإمكانيات لاستيعاب عدد كبير من المجازين.



هذا ويلاحظ أنه بفضل المجهودات المبذولة في توفير الدعم العمومي لفائدة الهياكل الرياضية وتخصيص الفضاءات الرياضية وفقا للإمكانيات المتاحة للتشجع على الانخراط في ممارسة الأنشطة الرياضية، تمكنا من تحقيق توقعات سنة 2019 بنسبة 101 % بزيادة قدرت ب 13.007 إجازة رغم الصعوبات التالية:

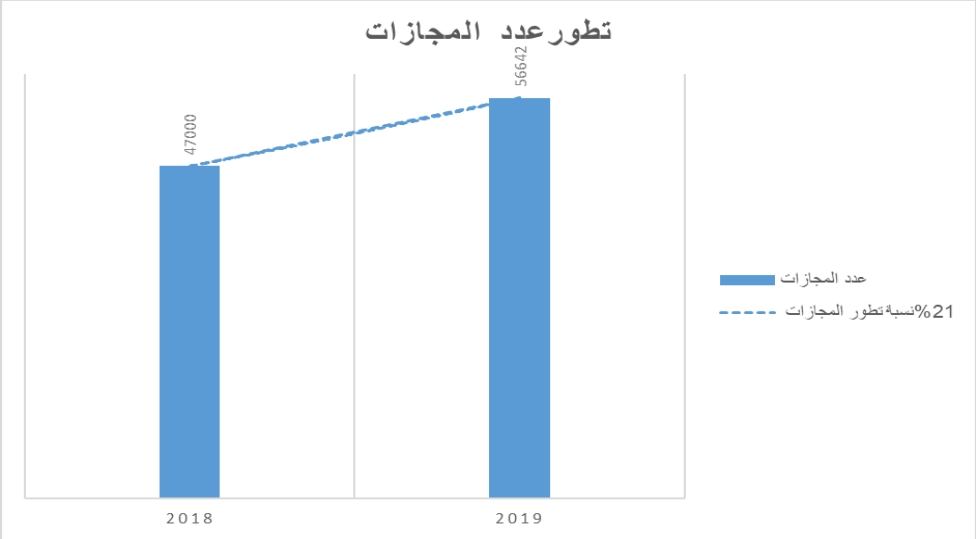
- ⇦ ضعف الإمكانيات المادية لهياكلنا الرياضية.
- ⇦ صعوبة في إستغلال المنشآت الرياضية نظرا لكثافة النشاط وتدخل جمعيات وهياكل غير رياضية في إستغلال مثل هذه المنشآت.
- ⇦ صعوبة صيانة هذه المنشآت لتشعب الإجراءات الإدارية وتداخل في الأدوار فيما يتعلق بالإشراف على إدارتها (تداخل الأدوار بين البلديات والسلط الجهوية).

⇦ صعوبات هيكلية وتسييريه صلب عدد من الجامعات الرياضية القادرة على استيعاب اعداد هامة من الممارسين (رياضة وشغل، الرياضات الالكترونية والرقص الفني والرياضي .....).

المؤشر عدد 02: نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين

عرف هذا المؤشر تطورا هاما في سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 حيث بلغت نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين والمجازات 31 % لسنة 2019. وبنسبة 11 % بالنظر الى إنجازات 2018 وبنسبة إنجاز 109 %. بالنظر الى تقديرات سنة 2019.

كما تطور عدد المجازات من 47 000 مجازة سنة2018 إلى56.642 مجازة سنة2019 أي بنسبة زيادة تقدر بحوالي 21% أي بزيادة 9642 مجازة. مع الإشارة إلى أنه تم تحقيق نسبة 109 % من مجموع تقديرات سنة 2019 التي كانت مبرمجة في حدود 52.000 مجازة.



ويعود هذا التطور إلى:

- ✓ ارتفاع عدد المجازات في الرياضات الجماعية بنسبة اقبال عالية.
- ✓ ارتفاع عدد المجازات في الرياضات الدفاعية.
- ✓ ارتفاع عدد المجازات في الرياضات البرالمبية والإعاقة الذهنية.
- ✓ ارتفاع في عدد الجمعيات النسائية من107سنة 2018إلى 116 سنة 2019.

✓ حرص الوزارة على مواصلة دعم حضور الفتاة التونسية في شتى الأصناف والاختصاصات الرياضية من خلال مواصلة المحافظة على الإجراءات التحفيزية المتخذة لفائدة قطاع الرياضة النسائية والمتمثلة في:

- إعفاء الجمعيات والفروع الرياضية النسائية من معاليم الانخراط بالجامعات الرياضية والتي دأبت الوزارة على تخصيص اعتمادات لا تقل عن 200 ألف دينار سنويا في هذا الباب.
- مجانية استغلال المنشآت الرياضية للتمارين والمباريات وتحمّل الوزارة للمصاريف المنجرّة عن هذا الإجراء من خلال اتفاقية مع الحي الوطني الرياضي.
- بالإضافة إلى مواصلة الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من خلال المحافظة على الاعتمادات المالية بعنوان منح لفائدة الجمعيات النسائية المختصة المبرمجة على حساب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب بقيمة 1.4 م د.

على الرغم من تحقيق هذه النتائج الممتازة وتجاوز التوقعات في نسبة الإنجاز إلا أن الرياضة النسائية مازالت تعاني العديد من الصعوبات، حيث ساهم الارتفاع الكبير في عدد الجمعيات في صعوبات كبيرة في توفير الفضاءات الرياضية لممارسة الجمعيات والنوادي لنشاطهم الرياضي وخاصة على مستوى التمارين. وقد كان حل أغلب الإشكاليات على حساب الجمعيات النسائية التي يقل إشعاعها مقارنة بالجمعيات الأخرى وخاصة في اختصاصات الرياضات الجماعية. بالإضافة إلى غياب الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من قبل المستشهرين والفاعلين الاقتصاديين، الذين يفضلون دعم الجمعيات والنوادي المعروفة باعتبارها قادرة على ضمان نسب مشاهدة عالية خلال بث مقابلاتها الرياضية وبالتالي تساهم بشكل فعال في عملية إشهار منتوجاتها. إضافة إلى الانقطاع المبكر للفتيات لأسباب عديدة منها العائلية، الدراسية...إلخ.

المؤشر عدد3: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية

شهد هذا المؤشر ارتفاعا ملحوظا حيث بلغت نسبة السكان التي تقل فيها ممارسة الأنشطة الرياضية عن المعدل الوطني (1.4 %)حوالي38% سنة 2019، متجاوزا النسبة المحققة سنة 2018 المقدرة بـ 40.2%. عرفت هذه السنة تطورا في نسبة الممارسة الرياضية في الولايات التالية: نابل (من1.7 إلى1.9) وبنزرت (من 1.4 إلى 1.5) مع محافظة ولاية المنستير على المرتبة الأولى من حيث بلوغها إلى أعلى نسبة ممارسة 2.7 مقارنة بالولايات الأخرى. ويعود ذلك الى تحوزها على بنية تحتية رياضية أفضل من الولايات الأخرى ونسيج مؤسساتي اقتصادي كبير مما يمكن جمعياتها من الحصول على الدعم المالي.

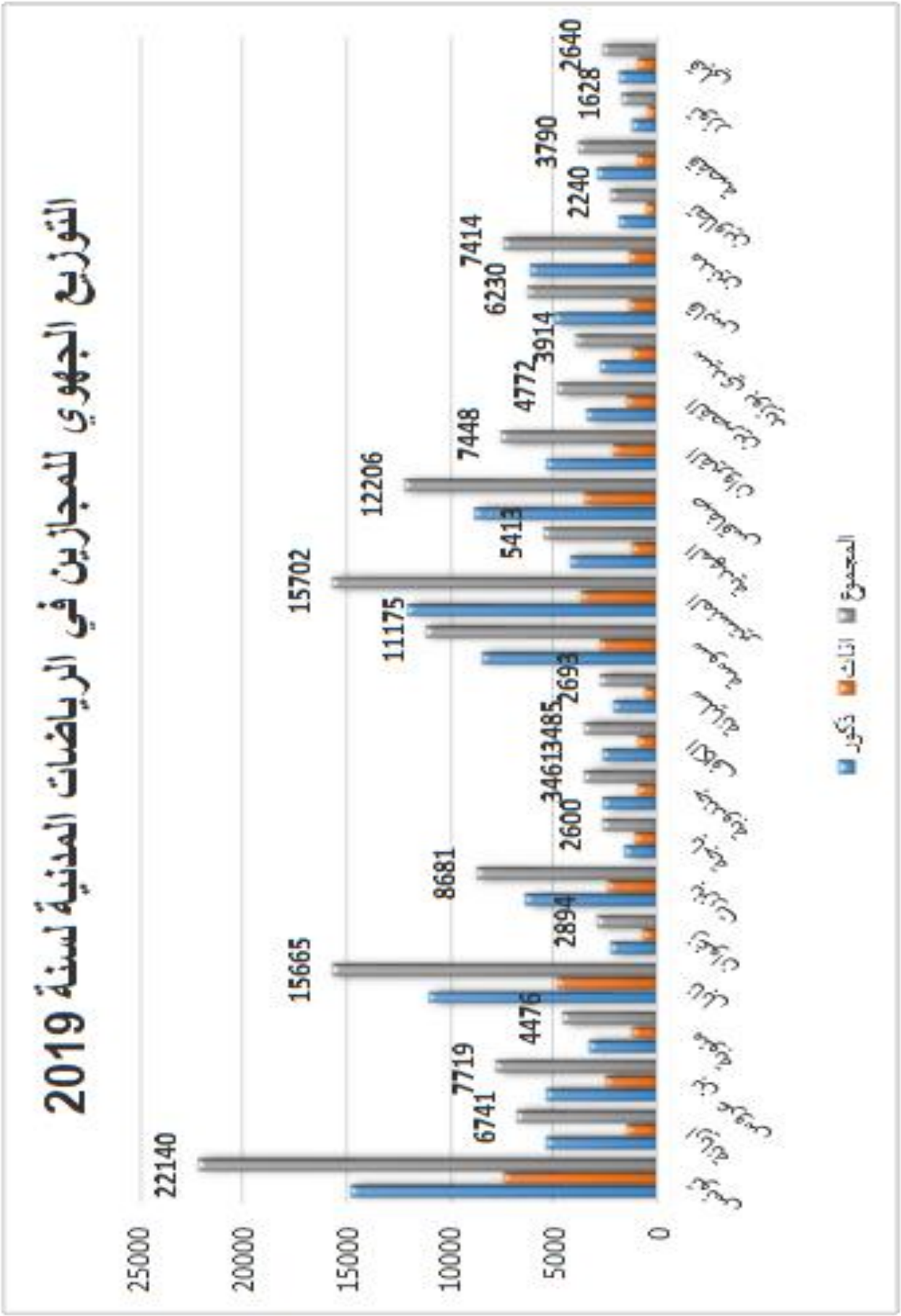
لاحظنا أيضا بلوغ ولاية توزر سنة 2019 الى المعدل الوطني 1.4 من حيث عدد المجازين، ويعزى هذا التطور إلى ارتفاع عدد الجمعيات بهذه الولاية الناتج خاصة على الأثر الذي تركته التظاهرات دولية التي تم تنظيمها بالجهة

وحصول جمعيات الرياضات الفردية بها على نتائج مشرفة مما شجع على انخراط الشبان وخاصة الإناث بالجمعيات والنوادي الرياضية. إلى جانب تطور عدد الملاعب الخاصة بهذه الولاية وارتفاع عدد الأكاديميات الرياضية وتطور عدد الجمعيات الرياضية في الرياضات الدفاعية.

كما يعود تطور هذا المؤشر أساسا إلى الترفيع في الدعم المخصص للجمعيات الرياضية الصغرى التي يتمركز عدد هام منها في المناطق الداخلية كما يتضح من خلال التوجه الوطني نحو دعم مبدأ اللامركزية خاصة على مستوى تنظيم التظاهرات الرياضية في الجهات الداخلية والحرص على نجاحها، وكذلك بالتنسيق مع الجامعات الرياضية والسلط الأمنية والمندوبيات الجهوية. بالإضافة إلى ارتفاع عدد الجمعيات الرياضية والنوادي خاصة في اختصاصات الرياضات الدفاعية بالجهات الداخلية مما مكنها من تأطير شبابها ومزيد العناية به.

كما نلاحظ تراجع في النسب المحققة في 12 ولاية وخاصة في ولايات منوبة والقصرين وجندوبة وسليانة وسيدي بوزيد التي تراجعت عن تحقيقها لنسب تساوي المعدل الوطني 1.4 %، نتيجة للظروف المعيشية الصعبة التي يعاني منها مواطني هذه الجهات، حيث يتركز اهتمام سكانها على توفير ضرورات الحياة الأساسية (تنقل، تعليم، صحة...) وليس لتعاطي النشاط الرياضي أو تخصيص جانب من عائدات العائلة المالية بعنوان تكاليف ممارسة أنشطة رياضية لفائدة أطفالهم إضافة الى نقص التأطير.

واستنادا لقراءتنا لهذه المعطيات والبيانات فإنه وعلى الرغم مما يوفره هذا المؤشر من صورة أولية على التفاوت في نسبة ممارسة الأنشطة الرياضية بين مختلف الولايات وتمركزها الجغرافي، إلا أن التفكير في مراجعة هذا المؤشر، أو المحافظة عليه مع تحديد الفئة العمرية القادرة على ممارسة الأنشطة الرياضية المنظمة، أصبح أمرا ضروريا، حيث لا يمكن احتساب معدل ممارسة الأنشطة البدنية بقسمة عدد المجازين على العد الجملي للسكان الذي يتضمن أعداد كبيرة غير قادرة على ممارسة النشاط الرياضي والبدني بصفة منتظمة وفي إطار منظم. كفئة كبار السن والأطفال الأقل من 06 سنوات مثلا.


التوزيع الجهوي للمجازين في الرياضات المدنية لسنة 2019
25000
20000
15000
10000
5000
0
22140
6741
7719
4476
15665
2894
8681
2600
3613485
2693
11175
15702
5413
12206
7448
4772
3914
6230
7414
2240
3790
1628
2640
ذكور
اناث
المجموع

عدد المجازين حسب الولاية للموسم الرياضي 2018- 2019

	2019				
النسبة	عدد السكان	المجموع	اناث	ذكور	الولاية
2,1%	1073533	22140	7390	14750	تونس
1,0%	664028	6741	1411	5330	اريانة
1,1%	710943	7719	2400	5319	بن عروس
1,1%	421025	4476	1198	3278	منوبة
1,8%	861111	15665	4730	10935	نابل
1,5%	189095	2894	685	2209	زغوان
1,5%	594971	8681	2373	6308	بنزرت
0,8%	307471	2600	1090	1510	باجة
0,9%	403632	3461	930	2531	جندوبة
1,4%	246657	3485	886	2599	الكاف
1,2%	227543	2693	580	2113	سليانة
1,5%	743337	11175	2703	8472	سوسة
2,6%	602883	15702	3682	12020	المنستير
1,2%	442392	5413	1214	4199	المهدية
1,2%	1018341	12206	3455	8751	صفاقس
1,3%	594599	7448	2120	5328	القيروان
1,0%	459856	4772	1455	3317	القصرين
0,9%	454182	3914	1184	2730	سيدي بوزيد
1,5%	402564	6230	1340	4890	قابس
1,4%	516296	7414	1325	6089	مدنين
1,5%	150967	2240	460	1780	تطاوين
1,1%	352412	3790	960	2830	قفصة
1,4%	115067	1628	428	1200	توزر
1,6%	169136	2640	850	1790	قبلي
1,4%	**11722041**	**165127**	**44849**	**120278**	**المجموع العام**

2.2.3 الهدف 2: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف والتسيير صلبها

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

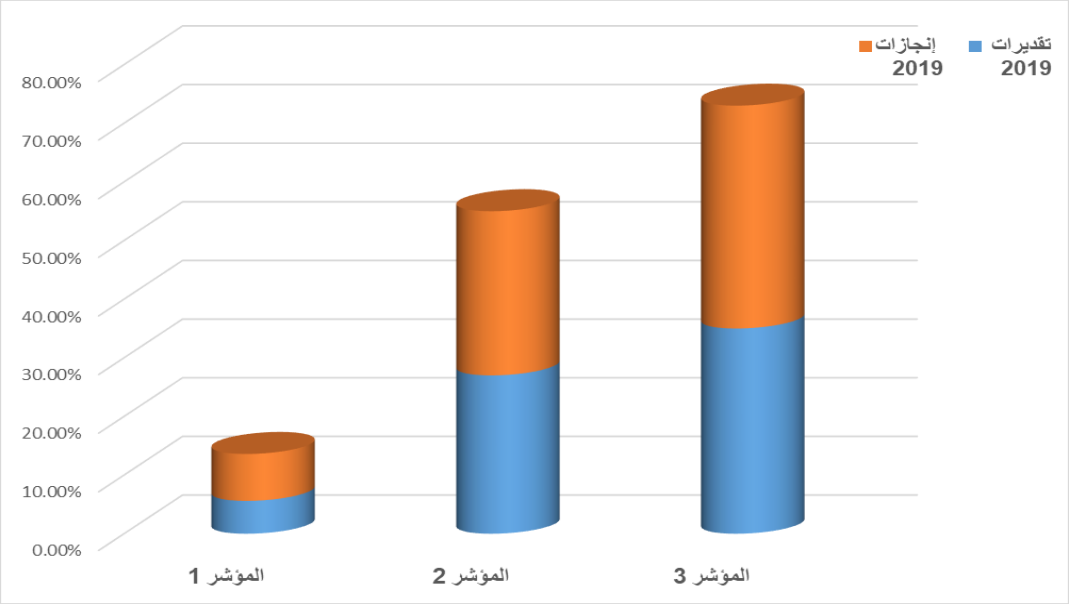
في إطار حرص وزارة الإشراف على مواصلة مساندة الجامعات الرياضية على ترشيد التصرف والتسيير صلبها بهدف تطوير نشاطها وأداء المهام الأساسية المناطة بعهدتها لفائدة منظوريها وذلك بمتابعتها وتوجيهها نحو ترشيد التصرف والتسيير ودفعها إلى الاستغلال الأنجع للموارد المتوفرة سواء منها المادية والبشرية في ظل التقلص الكبير في مصادر التمويل الخاصة بما يمكنها من مسايرة ومواكبة نظرائها من الهياكل الدولية في مجال التسيير والمحافظة على المال العام، تم اتخاذ عدد من الإجراءات والتدابير الهامة منها:

- ✓ دعوة كافة الهياكل الرياضية إلى فتح حساب جاري موطن وحيد يخصص للتمويل العمومي المسند لفائدتها.
- ✓ حث الجامعات الرياضية على تطبيق التوصيات الصادرة عن الهياكل الرقابية مسك حساباتها طبقا للمعيار المحاسبي Norme 40، لما له من انعكاس إيجابي على شفافية تعاملاتها المالية بصفة حينية وبما يساعدها على التحكم في التصرف في ميزانياتها وفقا لأولوياتها. (تم في هذا الصدد إجراء دورتين تكوينيتين سنة 2019 لفائدة أعوان كل من الجامعات الرياضية ووزارة الإشراف)
- ✓ تكوين الإطارات الإدارية والمالية والفنية للهياكل الرياضية لتحقيق مبدا الشفافية والنجاعة.
- ✓ تعليق صرف المنح لفائدة الجمعيات الرياضية التي تثبت في شأنها إخلالات على مستوى التصرف المالي أو لم تحترم القوانين الجاري بها العمل.
- ✓ إلزام الهياكل الرياضية بتسوية وضعيتها تجاه الصناديق الاجتماعية والجباية والمؤسسات العمومية
- ✓ اعتماد مبدا التمييز الإيجابي بين الجهات ومزيد دعم المناطق الحدودية.

الهدف 2: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف والتسيير صلبها	مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018 (1)	تقديرات 2019 (2)	إنجازات 2019 (3)	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات2019 بتقديرات 2019	
						(4)= (3)-(1)	(1)/(4) %	(5)=(3)-(2)	(2)/(5) %
	المؤشر عدد 1: نسبة منح الوزارة المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانيات الجامعات الرياضية (بإعتبار مواردها الذاتية)	نسبة	60%	57%	%62	103%		%91	
	المؤشر عدد 2 : تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40	عدد	14	36	26	12	85.5%	-10	-27.7%
	المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين و الرسكلة مقارنة بمنح التسيير	نسبة	26.5%	26%	% 20	75%		76%	

رسم بياني عدد 4: متابعة مؤشرات قيس الأداء

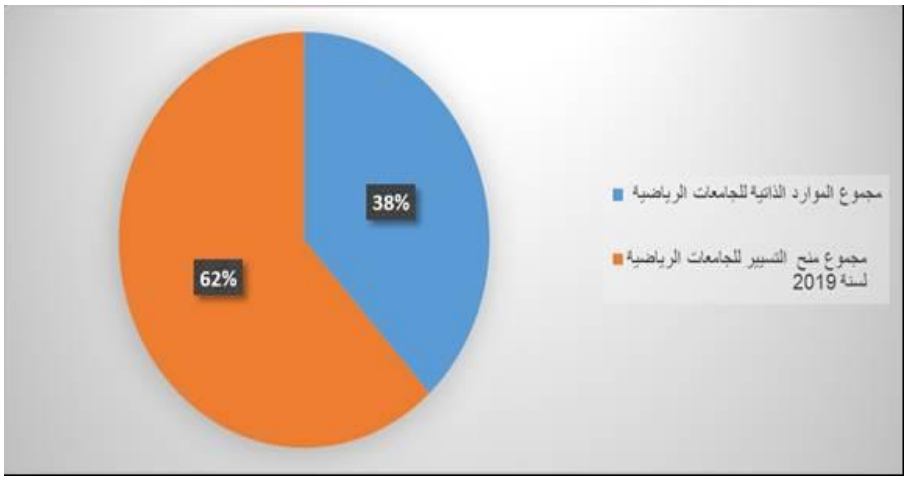
للهدف عدد 2: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف والتسيير صلبها



المؤشر عدد 1: نسبة المنح المرصودة للجامعات الرياضية من مجموع ميز انياتها

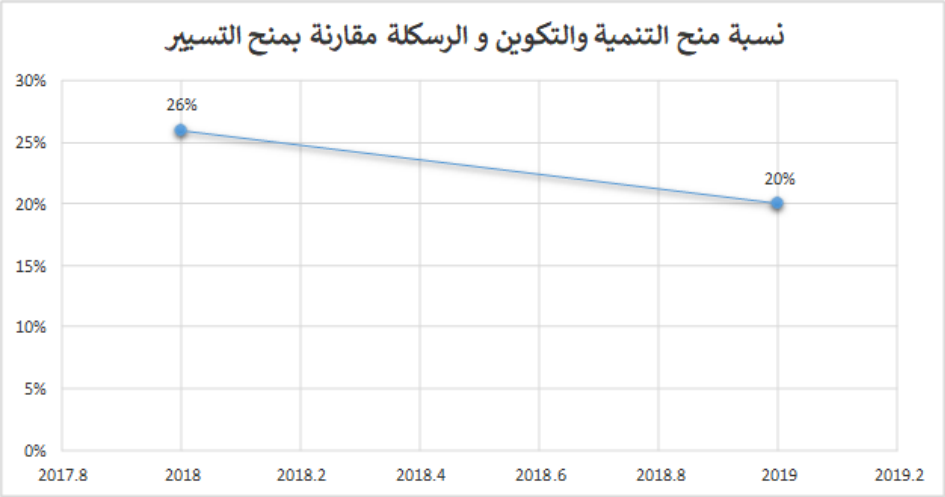
سجلنا بالنسبة لهذا المؤشر (منح الوزارة بعنوان التسيير والتنمية والتكوين والرسكلة من الميزانيات الجملية للجامعات الرياضية) عدم تحقيق نسبة التقديرات المبرمجة لسنة 2019 حيث بلغت منحة الوزارة حوالي 62% سنة 2019 والحال أن التقديرات كانت بحوالي 57 %.

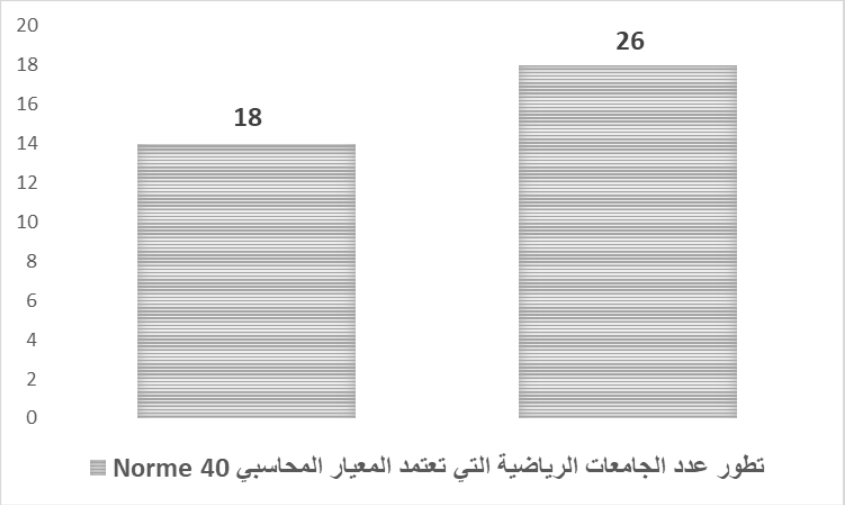
يعود عدم التوصل الى بلوغ نسبة التوقعات الى الوضع الاقتصادي العام الذي لا يمكن الجامعات الرياضية خصوصا المشرفة على الرياضات الفردية من الترفيع في عائداتها المتأتية من الإشهار والإستشهار، إضافة إلى غياب النصوص القانونية التي تنظم عملية الاشهار والاستشهار في المجال الرياضي.



المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي "Norme 40"

سجل هذا المؤشر نسبة إنجاز تقدر ب 100 %مقارنة بتقديرات سنة 2018 حيث بلغ عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد في مسك حساباتها هذا المعيار المحاسبي 26جامعة سنة 2019، مقارنة بـ18جامعة سنة 2018.





ويعود ذلك إلى حرص الإدارة العامة للرياضة على حث الجامعات الرياضية على احترام التراتيب المعمول بها في مجال مسك حساباتها من خلال تنظيم حلقات تكوينية بالتنسيق مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة الإطارات لفائدة أعوان الجامعات الرياضية وأعوان الوزارة المكلفين بمتابعة ملفات الجامعات الرياضية وحث الجامعات الرياضية على تخصيص جانب من ميزانيتها لانتداب مختصين في المحاسبة والتصرف المالي. غير ان هذا العدد يبقى غير المأمول حيث ان الهدف هو الوصول الى تطبيق المعيار المحاسبي من قبل جميع الهياكل الرياضية الخاصة باعتبار انه واجب قانوني.

المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين مقارنة بمصاريف التسيير

عرف هذا المؤشر تراجعا من 26.5% سنة 2018 إلى 20 % سنة 2019 وبلغت نسبة إنجازه 76 % بما هو متوقع إنجازه و يعود ذلك بالأساس إلى المحافظة على الميزانية المرصودة بعنوان هذا الباب لسنتي 2019 المقدرة بـ 1200 ألف دينار و 2019 و التي كانت في حدود 1500 اد سنة 2018 علما أنه من أولويات مواصلة العمل على تجويد المستوى الفني لإطارات التدريب بالاعتماد على منظومتي التكوين الأساسي والتكوين المستمر والتكثيف في عدد الدورات التكوينية والتربصات لفائدتهم بهدف مواكبة التطورات التي يشهدها القطاع الرياضي على المستوى الدولي، بالإضافة إلى ضرورة دعم البرامج التنموية للجامعات الرياضية بهدف تطوير نسبة الممارسة للأنشطة البدنية والرياضية خصوصا في الجامعات الرياضية القادرة على استيعاب أعدادا هامة من الممارسين. ولهذا الغرض، فإنه يتعين الترفيع في نسبة المنح المرصودة للتكوين والتنمية ضمن المنحة الجملية المرصودة للجامعات الرياضية.

← تقديم نتائج الأداء وتحليلها على مستوى رياضة النخبة

3.2.3 الهدف 3: تحسين نتائج النخبة الرياضية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي لرياضة النخبة

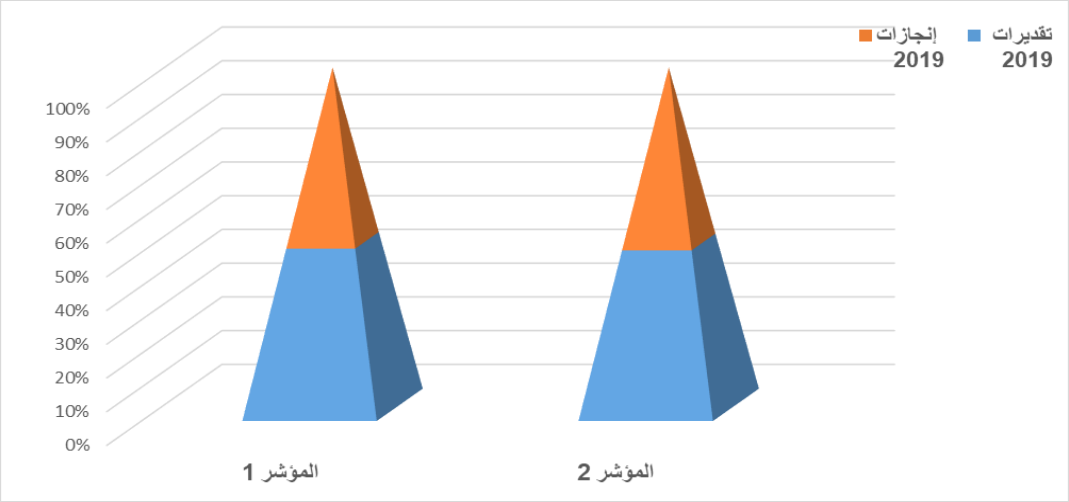
في ضل تطور النتائج والمراتب المحققة لرياضيي النخبة في مختلف الاختصاصات والألعاب من سنة إلى أخرى وهو ما يجعل من تحسين النتائج الرياضية هدفا رئيسيا ومحوريا ضمن البرنامج الفرعي لرياضة النخبة. وفي إطار مواصلة تنفيذ المخطط الخماسي للتنمية 2016-2020، وتبعا لتقييم الفترة المنقضية من المخطط باعتبارها منطلقا لرسم التوجهات والأهداف المستقبلية على أسس موضوعية، يتواصل العمل صلب إدارة النخبة من أجل دعم المنتخبات الوطنية وتوفير كافة الإمكانيات وذلك في إطار ثلاثة محاور أساسية:

- ✓ الإحاطة بالنخبة الرياضية.
- ✓ دعم العمل القاعدي والعناية بالشبان.
- ✓ تعزيز رياضة النخبة بالإطارات الفنية الكفأة.

وقد ساهم هذا العمل المبذول طوال السنة ومختلف المشاركات في التظاهرات الرياضية لعناصرنا الوطنية في إيصالهم لمنصات التتويج إقليميا ودوليا وتحقيق الأهداف المرسومة، ناهيك أن النتائج الرياضية هي محرار تقدم الرياضة وتطورها بل وفي أغلب الأحيان مؤشر على تطور شامل يتعدى البعد الرياضي ليعكس الأبعاد الاقتصادية، الثقافية، الاجتماعية والسياحية. ونظرا لتعدد التظاهرات الرياضية وتشعبها يتواصل الاقتصار في قيس الأداء لقياس مدى تحقيق هدف تحسين نتائج رياضيي النخبة على مؤشرين في الجدول التالي :

الهدف 3: تحسين نتائج النخبة الرياضية	مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018 (1)	تقديرات 2019 (2)	إنجازات 2019 (3)	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات2019 بتقديرات 2019	
						(1)-(3) =(4)	(1)/(4) %	(2)-(3)=(5)	(2)/(5) %
	المؤشر 1: التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابروكبريات.	عدد	254	354	372	118	46.45%	18	5.08%
	المؤشر 2: التظاهرات الرياضية العالمية أكابروكبريات	عدد	28	70	75	47	167%	5	%7.14

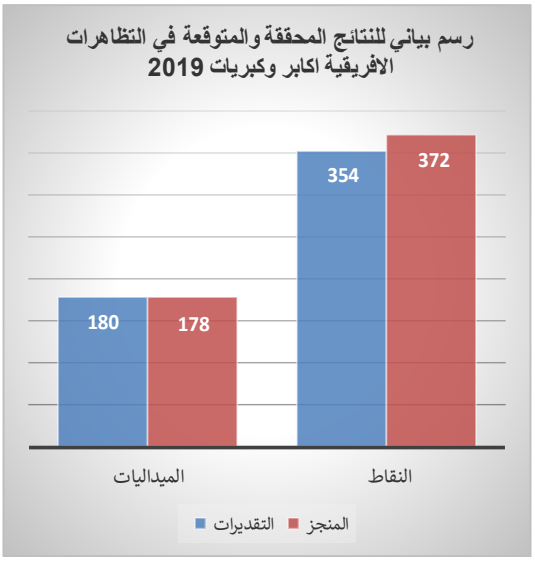
رسم بياني عدد: 5 متابعة مؤشرات قيس الأداء
للهدف عدد 3: تحسين نتائج النخبة الرياضية

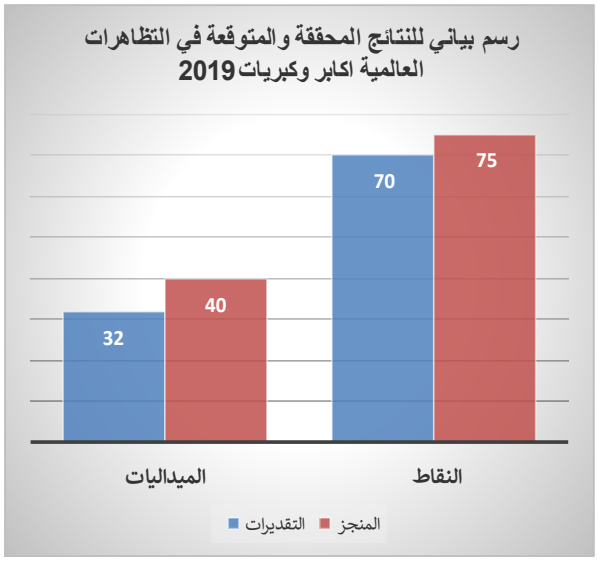


مقارنة بين المنجز والمتوقع لسنة 2019

			تقديرات 2019				النتائج المنجزة 2019				نسبة الانجاز
		عدد	ذهبية	فضية	برنزية	المجموع	ذهبية	فضية	برنزية	المجموع	
تحسين النتائج الرياضية	المؤشر عدد1 : التظاهرات الرياضية الافريقية اكابر وكبريات	الميداليات	60	54	66	180	**66**	**62**	**50**	**178**	**99%**
		النقاط	180	108	66	354	198	124	50	**372**	**105%**

			تقديرات 2019				النتائج المنجزة 2019				نسبة الانجاز
		عدد	ذهبية	فضية	برنزية	المجموع	ذهبية	فضية	برنزية	المجموع	
	المؤشر عدد 2: التظاهرات الرياضية العالمية اكابر وكبريات	الميداليات	15	8	9	32	**12**	**11**	**17**	**40**	**125%**
		النقاط	45	16	9	70	**36**	**22**	**17**	**75**	**107%**





المؤشر عدد1: نتائج التظاهرات الرياضية الرسمية الإفريقية أكابر وكبريات:

الجامعة	ذهبية	فضية	برنزية	المجموع
الأشرعة			1	1
التجذيف	4	9	3	16
الترياتلون	3		1	4
التنس			1	1
الجوجتسو	7	4	5	16
الرماية	4	2	2	8
الشطرنج		2	1	3
الكاراتي	2	2	3	7
الكانوي كاياك	5	5	5	15
الكرة الحديدية	5	3	1	9
الكرة الطاولة	3	2	2	7
الكرة الطائرة	1			1
الكيك و التاي بوكسينغ	2	1		3
المبارزة	5	3	3	11
المصارعة	5	7	11	23
الوشوكونغ فو	8	12	5	25
جودو	4	1	3	8
رفع الأثقال	8	9	3	20
المجموع العام	**66**	**62**	**50**	**178**
النقاط	**198**	**124**	**50**	**372**

تطور النتائج في البطولات الافريقية (2019/2018)

	عدد الميداليات			عدد النقاط		
السنة	2018	2019	نسبة التطور	2018	2019	نسبة التطور
ذهبية	39	66	69%	117	198	69%
فضية	43	62	44%	86	124	44%
برنزية	51	50	-2%	51	50	-2%
الجملة	**133**	**178**	**34%**	**254**	**372**	**46%**

حققت عناصرنا الوطنية خلال سنة 2019 نتائج مميزة على المستوى القاري صنف الأكابر والكبريات بتحقيق 178 ميدالية منهم 66 ذهبية وهي تقريبا الأرقام المرتقبة والمحددة منذ بداية الموسم الرياضي مما جعل حصيلة النقاط تصل إلى 372 مقابل 354 نقطة متوقعة أي بنسبة إنجاز 105 % وبتطور ملحوظ مقارنة بنتائج 2018 (254 نقطة) أي بنسبة تطور 46% مقارنة بسنة 2018، كما أكدت جل الرياضات التونسية علو كعبها الافريقي على غرار المصارعة والكرة الطائرة. وتعتبر النتائج المتحصل عليها في مثل هذه التظاهرات عامل مهم في تحسين الترتيب العالمي، كما يكون الترشح للألعاب والتظاهرات العالمية في جل الاختصاصات الرياضية مرتبطا بالمشاركة الافريقية والنتائج المحققة خلالها وهو ما يجعل التحضيرات لمثل هذه المسابقات يكتسي أهمية بالغة وأولوية من حيث الإعداد الفني والمادي.

المؤشر عدد 2: التظاهرات الرياضية العالمية اكابر وكبريات:

تعتبر النتائج الرياضية المحققة في البطولات العالمية المؤشر الثاني نظرا لقيمة المنافسة في هذا المستوى، إذ تعتبر النتائج المحققة فيها الهدف الرئيسي الأسمى لأي رياضي وأي منتخب ومحطة مهمة في درب الترشح لمختلف الألعاب.

الجامعة	ذهبية	فضية	برنزية	المجموع
الجوجتسو	2		1	3
الكرة الحديدية			3	3
الكيك و التاي بوكسينغ	3	2	3	8
الوشوكونغ فو			5	5
رياضة المعوقين	7	3	3	13
كرة السرعة		6	2	8
المجموع العام	**12**	**11**	**17**	**40**
النقاط	**36**	**22**	**17**	**75**

ملاحظة: لم يتم الاخذ بعين الاعتبار بقية الأصناف العمرية، كما تم الاقتصار في احتساب النقاط على المراتب الأولى والثانية والثالثة .

تطور عدد الميداليات والنقاط بالنسبة للتظاهرات العالمية أكابر وكبريات

	عدد الميداليات			عدد النقاط		
السنة	2018	2019	نسبة التطور	2018	2019	نسبة التطور
ذهبية	3	12	300%	9	36	300%
فضية	6	11	83%	12	22	83%
برنزية	7	17	143%	7	17	143%
الجملة	**16**	**40**	**150%**	**28**	**75**	**168%**

مقارنة بسنة 2018 شهدت المشاركة التونسية في التظاهرات العالمية صنفي الاكابر والكبريات تقدم في عدد النقاط (75 نقطة سنة 2019 مقابل 28 نقطة سنة 2018) وخاصة من حيث عدد الميداليات الذهبية العالمية وذلك بفضل النتائج المعتادة لذوي الاحتياجات الخاصة في بطولة العالم دبي 2019 ب 13 ميدالية منها 7 ذهبية إلى جانب تميز رياضة كرة السرعة خلال المشاركة في بطولة العالم بفرنسا..

4.2.3 الهدف 4: تطوير ممارسة رياضة صحية ونظيفة

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي حماية الرياضيين

الهدف 4: تطوير ممارسة رياضة صحية و نظيفة	مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات 2018 (1)	تقديرات 2019 (2)	إنجازات 2019 (3)	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات2019 بتقديرات 2019	
						(1)-(3) =(4)	(1)/(4) %	(2)-(3)=(5)	(2)/(5) %
	المؤشر 1: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات	نسبة	1.02%	1.1%	2.8%	2.74%		2.54%	
	المؤشر 2 : عدد الحصص التوعوية	عدد	75	82	83	8	10.66%	1	101%
	المؤشر 3: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي	نسبة	60%	51%	19.67%	32.78%		78.43%	
	المؤشر 4 : نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي	عدد	8.1%	8.25%	7.34%	90.6%		88.96%	

على مستوى المراقبة:

المؤشر عدد 1: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات لسنة 2019

		إنجازات سنة 2018	تقديرات سنة 2019	إنجازات سنة 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات %
المؤشرعدد1 : نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات	عدد تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات	98	-	250	-
	عدد حالات الخرق المكتشفة	01	-	07	-
	المؤشر1: نسبة حالات الخرق	1.02%	1.1%	%2.8	1.7%

المؤشر عدد 2: نسبة حالات خرق قواعد مكافحة المنشطات لسنة 2019

	إنجازات سنة 2018	تقديرات سنة 2019	إنجازات سنة 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات %
المؤشر عدد 2 : عدد الحصص التوعوية	83	82	83	101%

على مستوى تأمين رياضة صحية:

ولبلوغ هذا الهدف " تدعيم حماية الرياضيين" وتحقيق رياضة صحية يقوم المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بإسداء خدمات طبية وعلمية للرياضيين عامة وللنخبة خاصة. يرتكز نشاطه بالأساس على الجانب الوقائي الذي يمتاز به كمؤسسة وطنية متخصصة في الطب الرياضي وفي الاختبارات العلمية والمخبرية لمتابعة التدريبات والسعي برياضيي النخبة إلى التألق.

ففي الجانب الصحي الذي هو من مشمولات **المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة**، تم اعتماد مؤشرين اثنين لترجمة التغطية الصحية للنخبة ومدى انضوائها في برنامج المتابعة الصحية والعلمية (المؤشر عدد 3 والمؤشر عدد 4).

المؤشر عدد 3: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي لسنة 2019

	إنجازات سنة 2018	تقديرات سنة 2019	إنجازات سنة 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات %
المؤشر عدد3: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التاهيلي	60%	51%	**19.67%**	**78.43%**

⇦ نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي 19.67%

يعد عدد النخبة المنتفعة بالفحص الطبي التأهيلي ضئيلا، باعتبار و أن عدد النخبة الوطنية بنسبة لسنة 2019 يفوق بكثير 801، (حسب ادارة النخبة فان العدد الجملي 4072 رياضي). علما و أن المركز يفتقر الى القائمة الاسمية الرسمية للنخبة الرياضية، التي يفترض أن ترد علينا من الادارة العامة للرياضة. هذا التراجع نتيجة التقصير في تطبيق الأمر الخاص بالنخبة الرياضية و خاصة الفصل 12 منه، الذي يجبر رياضيي النخبة على الخضوع الى الفحوصات الطبية المبرمجة و من بينها الفحص الطبي التأهيلي الدوري السنوي للحصول على الشهادة التأهيلية قبل المشاركة في التظاهرات الرياضية الرسمية.

- **التوزيع السنوي لخدمات الفحوصات الطبية التأهيلية لسنة 2019**

مجال	مسالك الدراسات الرياضية	رياضيو	مراكز	الرياضيون المجازون	طواقم	فئات	مجموع

الاختصاص	% 46,83						النخبة % 37,39		النهوض بالرياضة		% 14,85						التحكيم		مختلفة		المنتفعين	
	تلاميذ شعبة رياضة		تلاميذ المعهد الرياضي		طلبة المعاهد العليا للرياضة						لاعب محترف		التأهيل التصنيفي		حالات أخرى							
عدد المنتفعين	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور
	129	195	75	92	151	361	293	508	0	0	7	278	20	10	1	2	3	16	1	0	680	1462
المجموع	324		167		512		801		0		285		30		3		19		1		2142	
	1003										318											
نسبة الإناث: 31,75 % -- نسبة الذكور: 68,25 %																						

المؤشر عدد 4: نسبة رياضي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي

	إنجازات سنة 2018	تقديرات سنة 2019	إنجازات سنة 2019	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات %
المؤشر عد4: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التاهيلي	8.1%	8.25%	7.34%	88.96%

⇦ نسبة رياضي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي 7.34 %

رغم ارتفاع عدد المنتفعين بخدمات المركز إلا أن قسم المتابعة العلمية شهد تراجع بالرغم من ارتفاع عدد رياضي النخبة سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 و يمكنه استقطاب المزيد من الرياضيين لو تم دعمه ببعض المعدات الرياضية التي تساعد في مجال الاعداد الرياضي و اعادة التأهيل البدني. كما يحتاج الى دعم من حيث التجهيزات الادارية و ذلك لضمان نجاعة العمل الاداري داخل القسم

- **التوزيع السنوي للمنتفعين من برنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي لسنة 2019**

	الإختبارات العلمية الميدانية			إعادة التأهيل البدني			الإعداد البدني			العدد الجملي للمنتفعين	مجموع الحصص
	عدد المنتفعين		عدد الحصص	عدد المنتفعين		عدد الحصص	عدد المنتفعين		عدد الحصص		
	إناث	ذكور		إناث	ذكور		إناث	ذكور			
المجموع	51	78	129	36	27	1220	50	57	2160	299	3509
	129			63			107				

و18 منتفعا من النوادي أي بنسبة 6,02 %%عدد المنتفعين من النخبة والنخبة الممتازة =281 أي بنسبة 93,98
-- عدد الذكور = 162 أي بنسبة 54,18 % %عدد الإناث = 137 أي بنسبة 45,82

⇦ حوصلة للمؤشرات 3و4 :

	عيادات الطب الرياضي		الاختصاص		الفحوصات والعلاجات		الفحوصات التأهيلية 19,67%		التغذية و الطب النفسي و التحاليل		التألق الرياضي 7,34%	
	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور
	783	884	231	264	431	358	293	508	1352	2097	137	162
المجموع	1667		495		789		801		3449		299	
	7500 (هو مجموع الخدمات الطبية التي تمتع بها رياضي النخبة)											

3. التحديات والتوجهات المستقبلية لبرنامج الرياضة

اهم الإشكاليات المطروحة والحلول المقترحة على مستوى الهياكل الرياضية

ملخص لأهم الصعوبات والمقترحات	
أهم الصعوبات في إنجاز البرنامج	الحلول المقترحة
❶ ضعف عدد المماسين للأنشطة الرياضية	✓ مزيد دعم رياضة المواطنة والهياكل الرياضية المشرفة عليها.

	✓ إعادة هيكلة الجامعات الرياضية القادرة على استيعاب اعداد هامة من الممارسين (مثل الرياضة وشغل، الرياضة المدرسية والجامعية، الرقص الفني والايقاعي الرياضي)، ✓ دعم الجامعات الرياضية التي بإمكانها تنظيم تظاهرات رياضية غير مكلفة بالفضاءات العامة (ألعاب القوى، الدراجات، الترياتلون.....). ✓ النظر في إمكانية دمج الجامعات المشرفة على اختصاصات رياضية متشابهة. ✓ تنظيم تظاهرات رياضية ذات بعد وطني موجهة لمختلف الشرائح والعمرية. ✓ بعث وتدعيم اختصاصات رياضية جديدة (الألعاب الالكترونية، الرياضات التقليدية و الشعبية، الرياضات القصوى .....).
2 عدم ملائمة النصوص التشريعية للتحولات المتسارعة والاشكاليات الجديدة التي يشهدها القطاع الرياضي (نظام الاحتراف، فض النزاعات الرياضية، الاشراف على انتخابات الهياكل الرياضية، حوكمة التصرف صلب الهياكل الرياضية ....) بالإضافة إلى تشتت هذه النصوص التنظيم الهيكلي والإداري لا يستجيب لتطورات القطاع	✓ التسريع في اصدار القانون الأساسي للهياكل الرياضية ✓ مراجعة التنظيم الهيكلي للإدارة العامة للرياضة.
3 المنشئات الرياضية المتوفرة غير قادرة على استيعاب العدد المتنامي للهياكل الرياضية والممارسين للأنشطة الرياضية.	✓ العمل على اعداد خارطة للمنشئات الرياضية في مختلف الجهات والبلديات. ✓ ضبط مقاييس في إحداث المنشآت الرياضية بالجهات تأخذ بعين الاعتبار الكثافة السكانية وتوزيعها والخصوصية الرياضية والاقتصادية والاجتماعية لكل جهة، مع استشارة الهياكل الرياضية في تحديد الحاجيات الخاصة بها.
4 راجع عدد المجازين في رياضة المعوقين و التركيز على النخبة دون بقية الشبان من ذوي	✓ بعث اختصاصات رياضية جديدة صلب الجامعات الرياضية تعنى برياضة المعوقين.

الاحتياجات الخصوصية .	✓ مراجعة العلاقة بين الهياكل الرياضية المشرفة على رياضة المعوقين و المراكز المختصة بهذه الفئة.
5 تفاقم ظاهرة العنف بمختلف أشكاله المادية واللفظية وبروز لافت للتعصب وإثارة النعرات الجهوية في الملاعب.	✓ الإسراع في اصدار قانون مكافحة اعمال العنف والشغب والتعصب في المجال الرياضي باعتباره من الحلول العاجلة لمجابهة هذه الظاهرة .
6 ضعف الموارد الذاتية للهياكل الرياضية واعتمادها الشبه الكلي علي الدعم العمومي .	✓ احداث شركات تجارية ذات موضوع رياضي ضمن القانون الأساسي للهياكل الرياضية. ✓ اصدار نصوص ترتيبية حول تنظيم الاشهار والاستشهار في المجال الرياضي. ✓ دعم الهياكل الرياضية قصد تنظيم تظاهرات رياضية دولية كبرى وتظاهرات ذات بعد سياحي بما يمكن من دعم مواردها الذاتية.

الإشكاليات والحلول المقترحة في رياضة النخبة

ملخص لأهم الصعوبات والمقترحات	
إشكاليات ومعيقات العمل الإداري والفني	**المقترحات والحلول**
1 في إطار تطبيق الأوامر والقوانين المنظمة للعمل الإداري و التي تنطبق على أعوان و موظفي الإدارة التونسية ، و تطبيقا لهذا الإجراء خاصة على الإطارات الفنية الوطنية و العاملين بالجامعات الرياضية من كتاب عامين و متصرفين ماليين نتج عنه عدم استقرار الإدارات الفنية و الإطار الفني الوطني المتعاقد و خصوصا الذين ينتمون للسلك البيداغوجي ، و ذلك نتيجة إنهاء العمل بصيغة الوضع على الذمة ، مما أحدث خللا في عملية التوفيق بين العمل الإداري و الفني ، و نتج عنه صعوبة التعامل مع أغلبية الملفات ذات العلاقة بين الجامعة و سلطة الإشراف.	✓ الإسراع في تمكين الإدارة العامة من الميزانية المرصودة والتي صادقت عليها الجهات المختصة، حتى تتمكن هذه الأخيرة من تحويلها للجامعات الرياضية وخاصة منها التي هي في طور الاستعداد أو التي ستشارك في مختلف الدورات الترشيحية للألعاب الأولمبية " طوكيو 2020 ". ✓ الإسراع في سن أوامر ترتيبية لتحويل المراكز الوطنية والإقليمية إلى مؤسسات عمومية ذات صبغة إدارية حتى يتسنى لها إجراء العمليات المالية بطريقة قانونية، حيث يتم إستقطاب كل الاختصاصات الرياضية بدون إستثناء، وبالتالي تقديم الخدمات الضرورية للرياضيين المقيمين بها على أفضل وجه. ✓ ضرورة الانتهاء من الأشغال الخاصة بتهيئة المركزالوطني

❷ أصبح الإطار التشريعي لهياكل إعداد و تكوين رياضيي النخبة لا يتماشى و لا يستجيب لضمان عملية التنسيق و الإعداد على المستوين الرياضي و الإداري مقارنة ببقية الهياكل المماثلة بالخارج، حيث تستدعي الوضعية إعادة هيكلتهم لتمكينهم من الاستجابة لمتطلبات رياضة المستوى العالي، و لتجاوز هذه الصعوبات تم إصدار القانون عدد 33 لسنة 2016 المؤرخ في 19 أفريل 2016 المتعلق بمراكز تكوين و إعداد رياضيي النخبة، و الذي سيتم بموجبه العمل على تغيير صبغة هذه المراكز لتصبح مراكز تكوين و إعداد النخبة متعددة الاختصاصات، بحيث تتحول إلى مراكز متعددة الإختصاصات إضافة إلى ألعاب القوى، مع العمل على إعادة هيكلتها إداريا و فنيا و دعمها لوجستيا، و قد وصلت هذه المرحلة إلى مستوى إعداد النصوص الترتيبية . ❸ قلة إيجاد الإطار المختص في الإعداد النفسي والذهني الرياضي للنخبة الوطنية نظرا للمشاكل المطروحة على المستوى القانوني و التشريعي. ❹ صعوبات و تعطيلات في تفعيل برنامج الرياضة في تونس و الخارج من ناحية صرف المنح المصادق عليها من طرف رئاسة الحكومة و وزارة المالية ، لتشجيع على تنظيم التظاهرات الرياضية في تونس و ذلك للفوائد العديدة الفنية و الاقتصادية التي ستستفيد بها تونس.	لإقامة وإعداد النخبة الرياضية بالمنزه، مع ضمان التوسعة لإحتضان أكبر عدد ممكن من الرياضيين. ✓ إنجاز مركز نموذجي خاص برياضة المعوقين. ✓ ضرورة تقيد الجامعات الرياضية بالميزانية المرصودة في بداية الاجتماعات التنسيقية. ✓ العمل على ترفيع ميزانية إدارة رياضة النخبة حتى يتسنى لها تنفيذ البرامج الضرورية لتحقيق أفضل النتائج المرجوة. ✓ ضرورة الرجوع إلى إدارة رياضة النخبة وتشريكها في إتخاذ جميع القرارات التي تخص القطاع المسؤولة عنه لتفادي مصاريف غير مبرمجة مسبقا من شأنها الإضرار بسير وتطبيق المخطط المالي والعملي الذي تعتمده الإدارة طبقا لدراساتها الأولية والمتماشية مع المخططات والأهداف الوطنية المقررة. ✓ تطوير العمل صلب الإدارة من خلال العمل بتطبيقة إعلامية جديدة تسهل وتبسط العمل الإداري وتمكن من ربح الوقت والتقليص من الوثائق الورقية. ✓ تحسين وتوسعة المعهد الرياضي بيار كوبرتان بالمنزه الحاضن لأبرز عناصر النخبة الرياضية لمزيد التألق الدولي وضمان المستوى الأكاديمي المميز لمنظورينا من النخبة الوطنية.

3.4. التوجهات المستقبلية لبرنامج الرياضة

⇦ الإسراع في اعتماد عقود الأهداف مع الجامعات الرياضية تتضمن الأهداف المشتركة والالتزامات المحمولة على كل طرف.

- العمل على تطوير المتابعة الفنية لبرامج المنتخبات الوطنية ورياضيي المستوى العالي وادخال معايير علمية للتقييم لتحسين الاداء.
- العمل على تطوير التنظيم الإداري والفني لمراكز تكوين وإعداد النخبة لجعلها نواة تكوين نموذجية لتخريج رياضيي المستوى العالي.
- التسويق لصورة تونس بالخارج كوجهة سياحية ورياضية مميزة من خلال تنظيم التظاهرات الرياضية الدولية ببلادنا.
- مراجعة المنظومة الخاصّة باستهداف الاختصاصات الرياضية بما يتماشى مع التغيير الحاصل في الخارطة الرياضية ببلادنا وبروز اختصاصات رياضية تألّقت خلال السنوات الأخيرة.
- توسيع رقعة التعامل بنظام " عقود برامج " بين الجامعات والجمعيات والنوادي الرياضية المستهدفة. وفي هذا الصدد سيتم الانطلاق في العمل بعقود برامج مع الجامعات الرياضية سنة 2019.

برنامج

التربية البدنية والتكوين والبحث

رئيس البرنامج: السيد ماهر مريح ابتدء من شهر جوان 2020 عوضا عن ا لسيد حفصي بالضيوفي عند إعداد المشروع السنوي للأداء 2019

1. التقديم العام للبرنامج

تعد التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي من العناصر الأساسية داخل المنظومة التربوية، لذلك بذلت الوزارة جهدا خاصا للرفع من نسبة التغطية بهذه المادة بالمؤسسات التربوية وخاصة المدارس الابتدائية، وهو ما أدى إلى توسيع خارطة ممارسة التربية البدنية في كامل ولايات الجمهورية و تطوير عدد المنتفعين و تقليص الفجوة في نسبة التغطية بين الجهات وكذلك تعمل على الرفع في مستوى خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية وعلى تكوين الإطارات التربوية وتحسين ظروف عمل المتفقدين.

كما حرصت الوزارة على تطوير عمل الخلايا التنموية للرياضة بالمؤسسات التربوية وتطوير أساليب عملها من خلال دعمها بالتجهيزات الضرورية وتوفير الإطارات المختصة ومزيد تفعيل دور هذه الخلايا في استكشاف المواهب وصقلها لتكوين قاعدة رياضية عريضة بكامل تراب الجمهورية.

وقد دعمت النخبة الوطنية بالعديد من العناصر والمواهب الرياضية من خلال تنظيم الاختبارات وتوجيه التلاميذ المتميزين إلى المسلك الرياضي بالمعاهد الثانوية المحتضنة لشعبة الرياضة لمساعدة الرياضيين على التوفيق بين الدراسة وممارسة الأنشطة الرياضية في ظروف ملائمة تهيأ لهم أسباب التألق الرياضي والنجاح الدراسي

➢ هيكلة البرامج الفرعية:

برنامج فرعي 1: التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي	برنامج فرعي 2: التعليم العالي والبحث الرياضي	برنامج فرعي 3: التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر
الهياكل المتدخلة: المندوبيّات الجهويّة للشّباب والرّياضة بكامل الولايات. المؤسّسات التربوية بكامل الولايات	الهياكل المتدخلة: المعاهد العليا للرياضة بكامل الولايات.	الهياكل المتدخلة: المؤسّسات التربوية بكامل الولايات: مدارس-إعداديات-معاهد ثانوية معاهد عليا- ومعاهد الرياضة

- من أهم أولويات البرنامج وأهدافه:

- الترفيع في نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة بالقطاع الابتدائي.
- الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي.
- التمكن من مهارات التدريس والتدريب والتسيير والبحث العلمي.
- تحسين نسبة تأطير إطارات التدريس وإطارات مهن رياضة بالمتفقدين.

يضم برنامج التربية البدنية المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بالإضافة إلى الإشراف على إطارات تدريس التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي والإعدادي والثانوي وأنشطة البحث في الميدان الرياضي.

2. تقديم أداء البرنامج لسنة 2019:

1.2. تقديم تنفيذ ميزانية البرنامج

جدول عدد 3

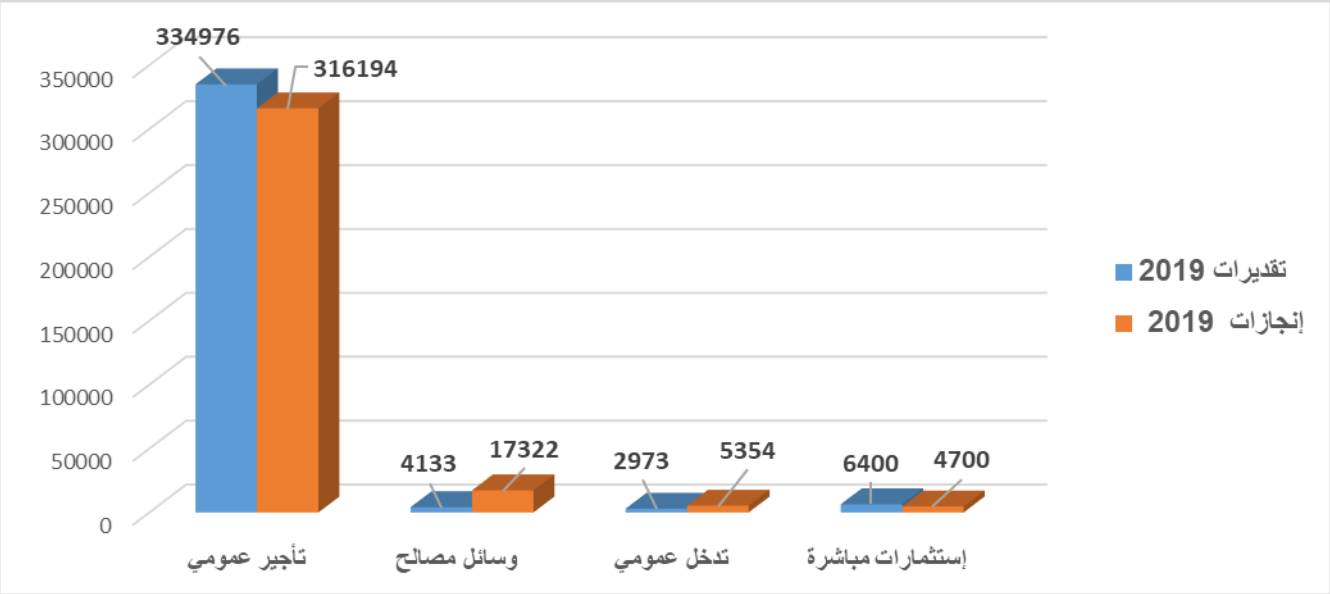
تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات - التوزيع حسب طبيعة النفقة

(إع الدفع)

بيـــان النفقات	تقديرات 2019	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) 1-	إنجازات 2019	الإنجازات مقارنة بالتّقديرات	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) /(2)
نفقات تصرف	**342082**	**366751**	**338870**	**-27.881**	**92.39%**
تأجير عمومي	334976	**345194**	316194	-29000	**91.59%**
وسائل مصالح	4133	**16136**	17322	1186	**107%**
تدخل عمومي	2973	**5421**	5354	-67000	**98.76%**
نفقات تنمية	**6400**	/	**4700**	**-1700**	**73%**
إستثمارات مباشرة (على الميزانية)	**6400**	/	**4700**	***	***
تمويل عمومي (على الميزانية)	***	***	***	***	***
صناديق الخزينة	***	***	***	***	***
المجموع العام	**348482**	/	**343570**	**-4912**	**99%**

رسم بياني عدد3:

مقارنة بين تقديرات و إنجازات

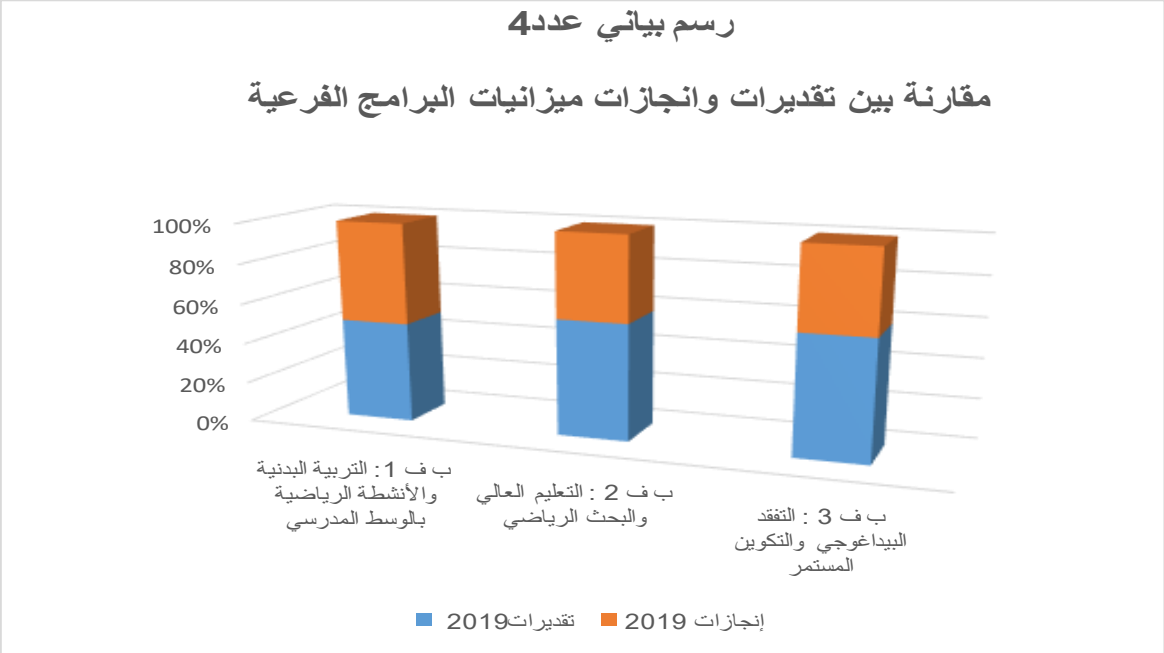


جدول عدد4:

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات - التوزيع حسب البرامج الفرعية

(إع الدفع)

بيان البرامج الفرعية	تقديرات ق.م أصلي 2019 (1)	تقديرات ق.م تكميلي2019	إنجازات 2019 (2)	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ (1)-(2)	نسبة الإنجازات (1)/(2) %
ب ف 1: التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي	327701	-	328408	707-	1.002 %
ب ف 2 : التعليم العالي والبحث الرياضي	14057	-	10239	3818	72.8
ب ف 3 : التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر	324	-	221	103	68.2
مجموع برنامج التربية البدنية	**342082**	**-**	**338868**	**3214**	**99.06**



2-2 تقديم لنتائج الأداء وتحليلها :

1.2.2 الهدف الاستراتيجي 1: الترفيع في نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة بالقطاع الابتدائي.

- لم نتوصل إلى تحقيق الهدف نظرا لعدم وجود انتدابات سنة 2018 مع العلم ان التراجع في نسبة التغطية كان بسيطا وهو ما يدل على حسن استغلال الموارد البشرية داخل أغلب الجهات.

2.2.2 الهدف الإستراتيجي 2 : الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

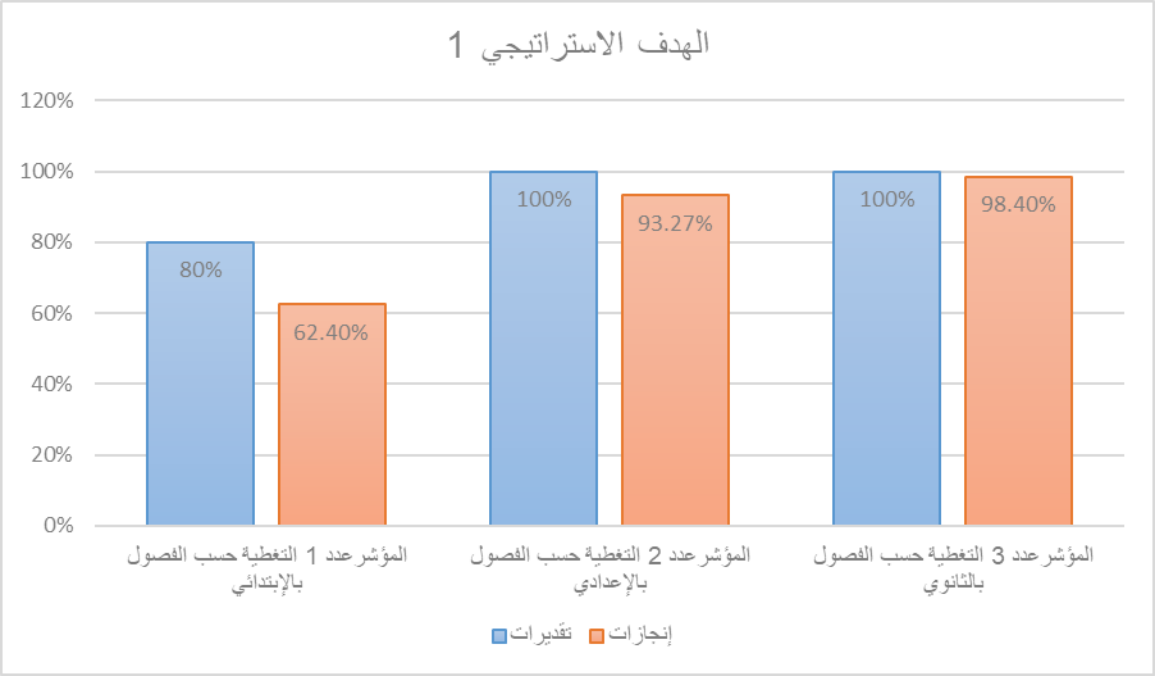
- لم نتوصل إلى تحقيق الهدف نظرا لعدم وجود انتدابات سنة 2018 مع وجود تراجع في عدد التلاميذ المنتمين للخلايا التنموية.

الهدف الاستراتيجي 1.1 الرفع في نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة بالقطاع الابتدائي.	مؤشر قيس الآداء	وحدة المؤشر	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات 2019 مقارنة لتقديرات 2019	
			أ	ب	ج	د = ج - أ	د/أ %	م = ج - ب	م/ب %
	المؤشرعدد 1 التغطية حسب الفصول بالإبتدائي	نسبة	% 64.21	% 80	%62.40	- 1.61 %	%- 0.02	%- 17.60	%- 0.22
	المؤشرعدد 2 التغطية حسب الفصول بالإعدادي	نسبة	% 93.71	% 100	% 93.27	- 0.44 %	%- 0.004	%- 6.73	%- 0.067
	المؤشرعدد 3 التغطية حسب الفصول بالثانوي	نسبة	% 98.21	% 100	% 98.40	% 0.19	% 0.001	%- 1.6	%- 0.016

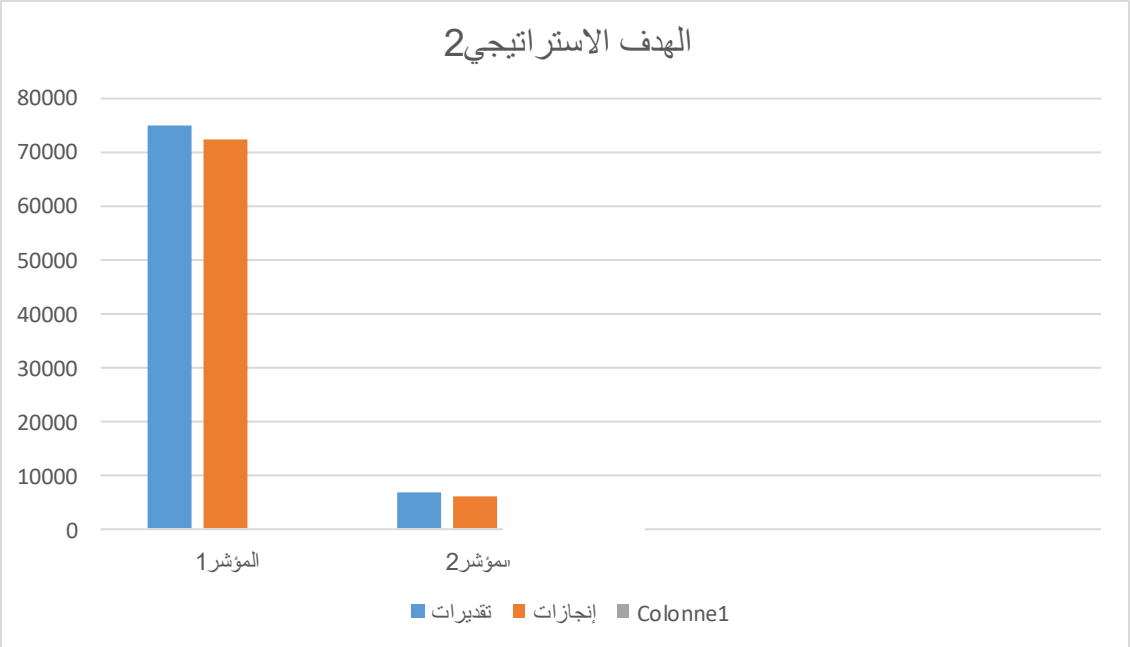
رسم بياني عدد5

المقارنة بين تقديرات وإنجازات مؤشرات قيس الأداء الخاصة

- بالهدف الاستراتيجي1-2: الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي لسنة 2019



الهدف الاستراتيجي 1-2 الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي	مؤشر قيس الأداء	وحدة المؤشر	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات 2019 مقارنة لتقديرات 2019	
			أ	ب	ج	د = ج - أ	د/أ %	م = ج - ب	م/ب %
	المؤشرعدد 1 عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة	عدد	72364	75000	71274	-1062	0.014-	- 3726	-0.049
	المؤشرعدد 2 عدد المنتفعين بخلايا تطوير الرياضة	عدد	6059	7000	4534	- 1525	- 0.25	-2466	- 0.35



تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2019 :

الهدف الإستراتيجي 1-1 : الترفيع في نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة بالقطاع الابتدائي.

⇦ المؤشر 1 -1 -1 : **التغطية حسب الفصول بالإبتدائي**

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 0.22 - % ويعود ذلك إلى جملة من الأسباب من أهمها :

- ✓ عدم وجود انتدابات
- ✓ عدم تعويض الإطارات الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- ✓ عدم تعويض المحالين على شرف المهنة

⇦ المؤشر 1 -1 -2 : **التغطية حسب الفصول بالإعدادي**

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ0.067- % ويعود ذلك إلى جملة من الأسباب من أهمها :

- ✓ عدم وجود انتدابات
- ✓ عدم تعويض الإطارات الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- ✓ عدم تعويض المحالين على شرف المهنة

⇦ المؤشر 1 -1 -3 : **التغطية حسب الفصول بالثانوي**

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ0.016- % ويعود ذلك إلى جملة من الأسباب من أهمها :

- ✓ عدم وجود انتدابات
- ✓ عدم تعويض الإطارات الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- ✓ عدم تعويض المحالين على شرف المهنة

ملاحظة : التطور الطفيف بنسبة 0.19 % ناتج عن تعيين الإطارات الذين تم انهاء الحاقهم بالمعاهد الثانوية.

الهدف الإستراتيجي 1 – 2 : الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي.

⇦ المؤشر 1 - 2 - 1 : عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة

- ✓ تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ0.049 -%ويعود ذلك إلى جملة من الأسباب من أهمها :

- ✓ عدم وجود انتدابات
- ✓ عدم تعويض الإطارات الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- ✓ عدم تعويض المحالين على شرف المهنة
- ✓ عزوف التلاميذ عن تعاطي النشاط الرياضي وخاصة الفتيات

⇦ المؤشر 1 - 2 - 1 : عدد المنتفعين بخلايا تطوير الرياضة

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ0.35 -%ويعود ذلك إلى جملة من الأسباب من أهمها :

- ✓ عدم وجود انتدابات
- ✓ عدم تعويض الإطارات الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- ✓ عدم تعويض المحالين على شرف المهنة
- ✓ عزوف التلاميذ عن تعاطي النشاط الرياضي وخاصة الفتيات

2.2.3 البرنامج الفرعي التعليم العالي والبحث العلمي الرياضي

سعت إدارة التكوين والبحث إلى النهوض بالتكوين والتعليم العالي والبحث العلمي في الرياضة والتربية البدنية وتشخيص واقعه وتقييمه، والحرص باستمرار على تطويره وتأهيله ووضع الاستراتيجيات والبرامج الملائمة لذلك مواكبة للتطورات التي يشهدها ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية. حيث أفرزت الجهود الأكاديمية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية عن تخرج عدد 878 من طلبتها في شعبة الإجازة الأساسية للتربية البدنية بالنسبة للمعاهد الأربعة وفي التدريب الرياضي بالنسبة لمعهد قصر السعيد وفي التسيير الرياضي بالنسبة لمعهد الكاف للسنة الجامعية 2018-2019. يئم المعاهد العليا في إطار الدراسة على مستوى الإجازة الأساسية في التربية البدنية والإجازة التطبيقية في التدريب الرياضي (معهد قصر السعيد) والإجازة التطبيقية في التسيير الرياضي (معهد الكاف) 3741 طالبا، وهذا العدد هو في تزايد مقارنة بالسنة الجامعية 2017-2018 حيث كان عدد الطلبة (3528 طالبا).

أمّا فيما يخص قطاع التدريس فإنه تقرر، وعلى إثر الاجتماع مع ممثلي وزارة المالية وممثلي عن إدارة الموارد البشرية والمعدات وإدارة الشؤون المالية التابعة لوزارة شؤون الشباب والرياضة حيث أفضى هذا الاجتماع إلى برمجة عدد 71 خطة جديدة للترقية في سلك المدرسين الباحثين لمختلف الرتب ومختلف الاختصاصات (في العلوم البيولوجية المطبقة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية (23) خطة والعلوم الإنسانية والاجتماعية المطبقة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية (14) خطة وتعلمية الأنشطة البدنية والرياضية (34) خطة)

بعنوان سنة 2019 وذلك بتاريخ 18 مارس 2018. والتي تهدف إلى تحسين ظروف سير الدروس بمعدل مدرس باحث لكل 18 طالب على غرارا السنوات الفارطة حيث بلغ هذا المؤشر بالنسبة للسنة الجامعية 2016-2017 معدل مدرس باحث لكل 23 طالب علما وأنه لم يقع فتح خطط انتداب في سلك المدرسين الباحثين بعد أن كان في السنة الجامعية 2015-2016 بمعدل مدرس باحث لكل 25 طالب.

مقارنة بالتطورات في عدد الأساتذة الباحثين خلال السنوات الجامعية نلاحظ تحسن ظروف سير الدروس من سنة إلى أخرى نظرا لارتفاع في عدد المدرسين الباحثين حيث كان في سنة 2017 (153) أستاذ باحث ليرتفع إلى 168 أستاذ باحث سنة 2018 ليتراجع بعض الشيء في سنة 2019 ليصبح 151 أستاذ باحث لكل 25 طالب وهذا راجع لقلة الانتدابيات وارتفاع عدد الطلبة.

وهذا جدول تفصيلي مبيّن عدد الطلبة والمدرسين الباحثين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.

السنة الجامعية	عدد الطلبة	عدد المدرسين	مدرس لكل طالب
2017-2016	3672	153 مدرس باحث	مدرس باحث لكل 23 طالب
2018-2017	3528	168 مدرس باحث	مدرس باحث لكل 21 طالب
2019-2018	3741	151 مدرس باحث	مدرس باحث لكل 25 طالب

الهدف عدد 3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين

تقديم الهدف: هو الترفيع في مستوى تأطير الدروس بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بالمدرسين الباحثين وذلك بالعمل على تحقيق نسبة التأطير المنشودة على الصعيد الوطني (20 طالب لكل مدرس باحث)، علما أنه رغم المجهودات المبذولة من حيث الانتدابات فإن الترفيع في طاقة استيعاب الطلبة يؤثر سلبا على مستوى التأطير.

مبررات اعتماد المؤشر: يمكن من معرفة نسبة تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين.

جدول عدد 5:

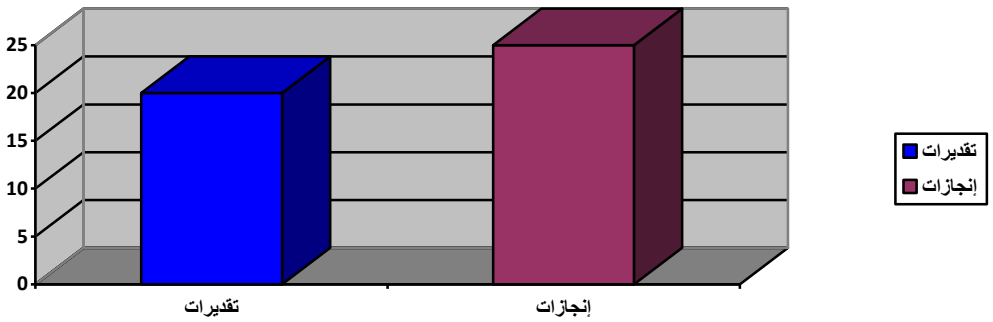
الهدف عدد3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين

الهدف الاستراتيجي 1-2 الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا	مؤشر قيس الآداء	وحدة المؤشر	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات 2019 مقارنة لتقديرات 2019	
			أ	ب	ج	د = ج - أ	د/أ %	م = ج - ب	م/ب %
	المؤشر.1 عدد الطلبة على كل مدرس باحث	عدد	20	**20**	**25**	5	0.25	5	0.25

رسم بياني عدد 5

مقارنة بين تقديرات و انجازات مؤشرات قيس الآداء الخاصة بالهدف عدد 3:

الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين



تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2019

لم تتحقق نسبة 100% للإنجازات مقارنة بالتقديرات في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين والمتمثل في مدرس باحث لكل 20 طالب لم نحقق بعد هذا المؤشر.

التحديات والصعوبات والتدابير اللازمة:

بخصوص العوامل المتسببة في ارتفاع عدد الطلبة

- لم يقع فتح انتدابات جديدة للمدرسين الباحثين في كل الإختصاصات والتي تضم العلوم الإنسانية
- لم يقع تطبيق فتح مناظرة لترقية المدرسين الباحثين

- لم يقع تعويض المدرسين الباحثين المحالين على شرف المهنة

فيما يخص العوامل المتسببة في ارتفاع عدد الطلبة

- ارتفاع عدد الطلبة في مناظرة إعادة التوجيه وعدم احترام المقاييس التي تضبط النجاح

نقترح

- فتح انتدابات جديدة للمدرسين الباحثين في كل الاختصاصات الموجودة بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية
- إلغاء أو الحد من مناظرة إعادة التوجيه(مرة كل سنتين) وعدم احترام المقاييس التي تضبط النجاح.
- التقليص في عدد الطلبة الموجهين لشعبة الرياضة واعتماد مناظرة للدخول للمعاهد العليا للرياضة بعد التوجيه الجامعي.

البرنامج الفرعي 3: التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر

➢ **الهدف عدد 4**: الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة

تقديم الهدف: الترفيع في مستوى تأطير مدرسي التربية البدنية لما له من انعكاسات إيجابية على مستوى الأداء الفني والبيداغوجي للمربين

الهدف عدد4: الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة

الهدف 4	مؤشرات قيس الأداء	الوحدة	تقديرات 2019	إنجازات 2019
الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة	المؤشر1: عدد المدرسين لكل متفقد	عدد	97	108

رسم بياني عدد5:

مقارنة بين تقديرات و انجازات مؤشرات قيس الأداء الخاصة بالهدف عدد 4:

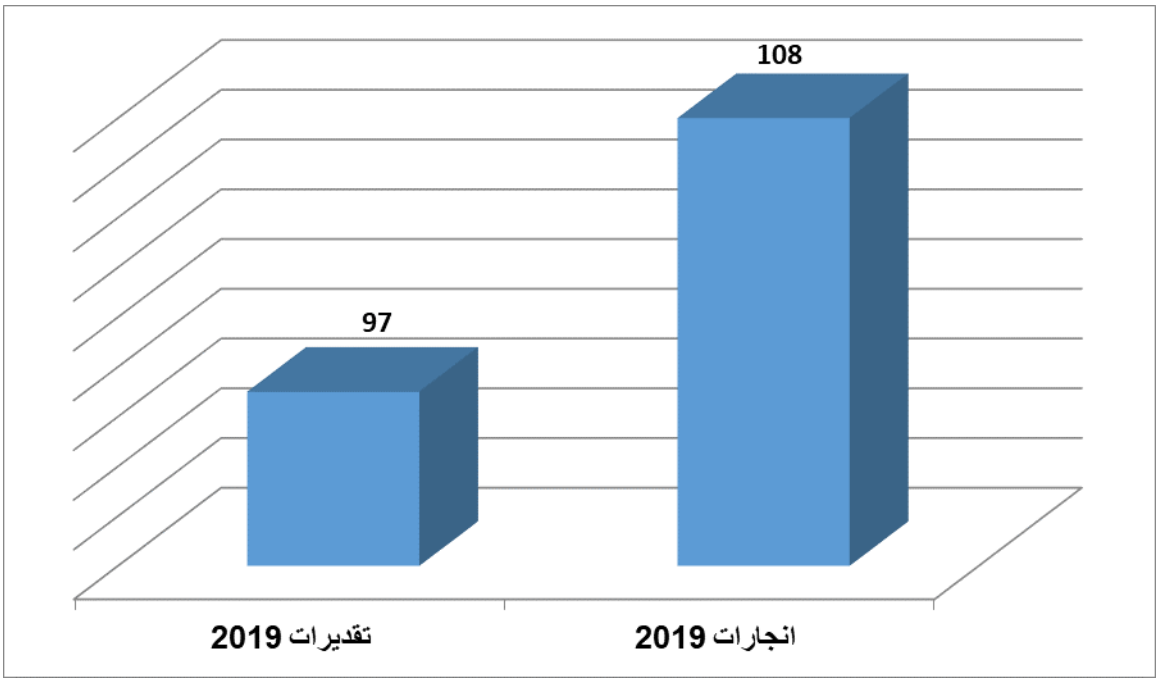
الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة

الهدف عدد4: الترفيع في نسبة تأطير المدرسين	مؤشر قيس الآداء	وحدة المؤشر	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات 2019 مقارنة لتقديرات 2019	
			أ	ب	ج	د = ج - أ	د/أ %	م = ج - ب	م/ب %
	المؤشر.1 عدد المدرسين لكل متفقد	عدد	85	**100**	**108**	23	0.27	8	0.08

رسم بياني عدد5:

مقارنة بين تقديرات و انجازات مؤشرات قيس الأداء الخاصة بالهدف عدد 4:

الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة



تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2018

لم نتمكن من تحقيق المعدل المتوقع رغم أنه دون انتظارانا بكثير، حيث بلغ المؤشر الحالي معدل (108) مدرسا لكل متفقد وذلك للأسباب التالية:

- إحالة عدد 2 من المتفقدين على التقاعد
- تواصل غياب مناظرة القبول للدخول في مرحلة تكوين متفقدي التربية البدنية والرياضة رغم توفر الخطط المرصودة.
- تواصل العمل بالتكليف بالمساعدة البيداغوجية وذلك لمساعدة اطارات التفقد البيداغوجي في متابعة عمل الاطارات البيداغوجية الراجعة لهم بالنظر وحسن تأطيرهم ومرافقتهم لتملك الكفايات المهنية المطلوبة.

✓ التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

⇦ تواصل العمل بالتكليف بالمساعدة البيداغوجية وذلك لمساعدة اطارات التفقد البيداغوجي في متابعة عمل الاطارات البيداغوجية الراجعة لهم بالنظر وحسن تأطيرهم ومرافقتهم لتملك الكفايات المهنية المطلوبة

⇦ العمل على اصدار منشور حول تغطية الجهات بإطارات التفقد البيداغوجي والتكليف بالتفقد البيداغوجي والتكليف بالمساعدة البيداغوجية وذلك من اجل دعم عمل اطارات التفقد البيداغوجي في مختلف مهامهم وضمان تكافؤ الفرص بين الاطارات البيداغوجية.

⇦ التنسيق مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة اطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية لتوظيف برنامج مستشاري التكوين الجهوي لتجويد أداء اطارات التفقد البيداغوجي واطارات التدريس ومهن الرياضة.

✓ أهم الاصلاحات منجزة في قطاع التفقد البيداغوجي سنة 2019 :

⇦ اصدار الأمر الحكومي بسنة 2019 مؤرخ في 26 سبتمبر 2019 يتعلق بضبط النظام الاساسي الخاص بأعضاء سلك التفقد البيداغوجي لوزارة شؤون الشباب والرياضة و وزارة المرأة و الاسرة و الطفولة وكبار السن

⇦ تقييم الوثائق والتقارير البيداغوجية الجاري بها العمل منذ سنوات

⇦ المشاركة في انطلاق تقييم وإصلاح منظومة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والتكوين والبحث.

- تجويد أداء اطارات التفقد البيداغوجي بخصوص المهام المرتبطة بمشمولاتهم بتخصيص حلقات تكوين في مجال " هندسة التكوين.

✓ أهم الاشكاليات و النقائص في قطاع التفقد البيداغوجي

- ارتفاع متواصل في معدل التغطية بالدوائر البيداغوجية واختلال في التوزيع بين الجهات نتج عنه انعدام تكافؤ الفرص بين الإطارات البيداغوجية و أثر سلبا على جودة تأطيرهم و تكوينهم وتقييمهم ، وينتظر تواصل ذلك في السنوات المقبلة نظرا لتعطل فتح مناظرة للقبول في مرحلة التكوين لانتداب متفقدين حاملين للرتبة .
- عدم تفعيل المناشير والمذكرات المنظمة لقطاعات التفقد البيداغوجي والتربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي مما أثر سلبا على حسن سير عمل اطارات التفقد البيداغوجي.
- عدم تيسير عمل اطارات التفقد البيداغوجي بتمكينهم من حواسيب محمولة ووسائل العمل التي تتماشى وتوجهات الحكومة في اعتماد الرقمنة لتعصير عمل المرفق العمومي.
- صعوبة بالغة في انجاز حركة نقل اطارات التفقد البيداغوجي نظرا للاختلال في التوزيع بين الجهات واقتصار مطالب النقل على جهتين ساحليتين.
- ايقاف الترقيات من رتبة لأخرى حتى سنة 2022 كحد أدنى رغم عدم انتظامها لسنوات عديدة.

برنامج
القيادة والمساندة

رئيس البرنامج: السيد عبد المنعم الشعافي المدير العام للمصالح المشتركة ابتداء من 15 مارس 2019

1-التقديم العام للبرنامج:

يهدف برنامج القيادة والمساندة إلى مساندة ودعم المصالح الخصوصية لوزارة شؤون الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وذلك عبر مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة.

كما يهدف أيضا إلى حسن التصرف في وسائل النقل وتأهيل الموارد البشرية الكافية وتحسين ظروف العمل عبر تهيئة البناءات وتوفير المعدات والتجهيزات اللازمة وذلك لغاية الرقي بجودة الخدمات الإدارية.

ويسعى هذا البرنامج أيضا إلى تدعيم التراسل الإلكتروني بين مختلف الإدارات ورقمنة الوثائق الإدارية وذلك عن طريق التجديد الدوري لأسطول معدات الإعلامية وتحسين سرعة ونوعية الربط بالإنترنات.

ولتحقيق هذه المهمة تم السعي إلى تحقيق الأهداف التالية:

- تحسين التصرف في الموارد البشرية
- تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
- ترشيد التصرف في وسائل النقل

2-تقديم أداء البرنامج لسنة 2019:

2-1 تقديم لتنفيذ ميزانية البرنامج:

تنفيذ ميزانية البرنامج حسب طبيعة النفقة ثم حسب البرامج الفرعية مقارنة بالتقديرات (بالاعتماد على الجدول عدد3 والجدول عدد4)

جدول عدد 3 :

تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

(إع الدفع)

الوحدة : ألف دينار

البرامج	تقديرات 2019 (ق.م الأصلي)	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) (1)	إنجازات 2019 (2)	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) / (2)
نفقات التصرف	**47.464**	**53.451**	**46.948**	**6.503**	**87,9**
التأجير العمومي	43.805	47.085	41.080	6.005	87,3
وسائل المصالح	3.113	3.113	2.615	498	84,0
التدخل العمومي	546	3.253	3.253	-	100
نفقات التنمية	**2.700**	**2.700**	**2.700**	**-**	**100**
الإستثمارات المباشرة	2.700	2.700	2.700	6.503	100

جدول عدد 4 :

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية

(إع الدفع)

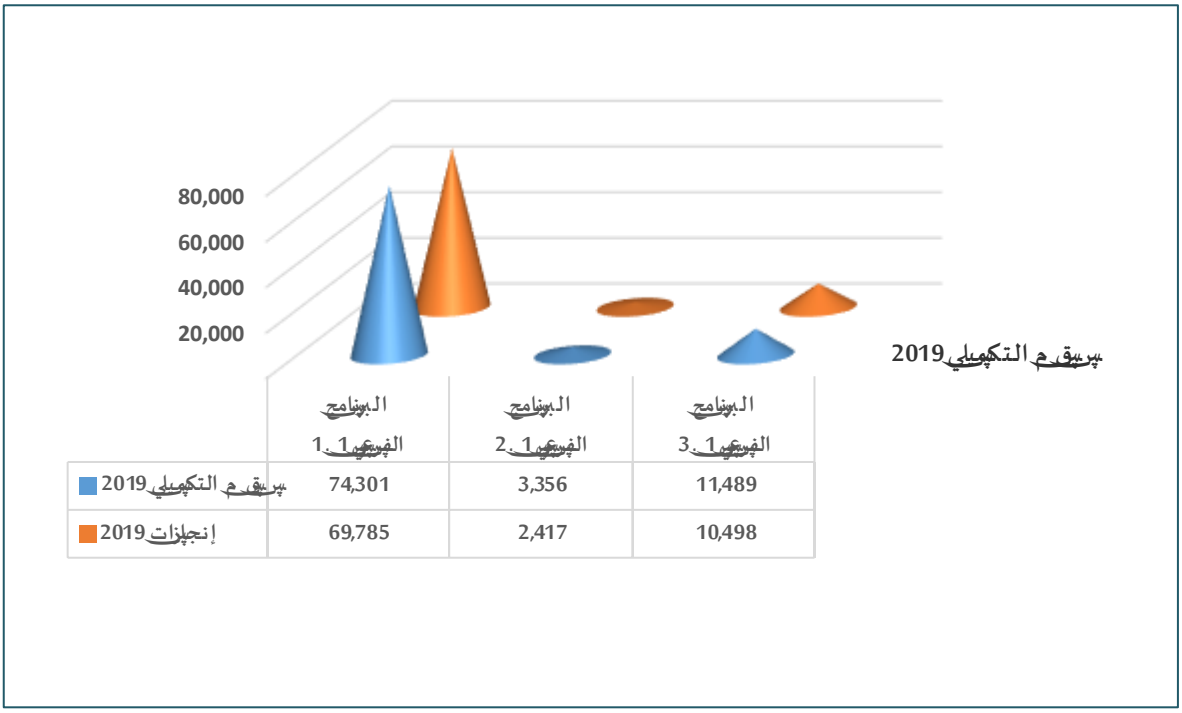
الوحدة : ألف دينار

بيـــان البرامج الفرعية	تقديرات 2019 (ق.م الأصلي)	تقديرات 2019 (ق.م التكميلي) (1)	إنجازات 2019 (2)	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز% (1) / (2)
البرنامج الفرعي 1-1	33.346	74.301	69.785	4.516	93,9
البرنامج الفرعي 1-2	3.390	3.356	2.417	939	72,0
البرنامج الفرعي 1-3	10.728	11.489	10.498	991	91,4
مجموع البرنامج =	**47.464**	**89.146**	**82.700**	**6.446**	**92,8**

رسم بياني عدد 4 :

مقارنة بين تقديرات (ق.م التكميلي) و إنجازات ميزانية البرامج الفرعية

لسنة 2019



2-2 تقديم لنتائج الأداء وتحليلها:

2-2-1-الهدف الإستراتيجي الأول : تحسين التصرف في الموارد البشرية:

تعتبر الموارد البشرية الركيزة الأهم في مفهوم قياس وإدارة الأداء المؤسساتي من خلال تطوير قدراتهم وصقل مواهبهم لمواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها عالم اليوم في مجال التكنولوجيا وثورة المعلومات بالإضافة إلى تطبيق معايير الجودة والتميز في التصرف في الموارد البشرية وفي سياق العمل على المزيد من تفعيل برامج تطوير الموارد البشرية، هناك متطلبات أساسية عدة، تأتي في مقدمتها ضرورة تفعيل البرامج الخاصة بالتكوين الذي يعدّ أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية، باعتباره موجّهاً نحو تطوير القدرات المعرفية والمهنية للفرد، وتفعيل القدرات المؤسسية للوزارات ، وتقديم الحلول العملية للمشاكل الإدارية والتنظيمية.

في إطار تلافي النقص الكمي والكيفي في الأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، الإطار الطبي وشبه الطبي، ...) مقارنة بالأسلاك البيداغوجية ، تم خلال السنة المنقضية تنفيذ جملة من البرامج منها القيام ببعض الإنتدابات والترقيات الموجهة وتسوية وضعية أعوان الآلية 16 لترتفع نسبتهم من الـ 5 % من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة (1048 عونا من بين أكثر من 20 ألف) سنة 2018 إلى أكثر من الـ 8 % من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة (1682 عونا من بين أكثر من 20 ألف) سنة 2019

وللغرض تم اعتماد المؤشرين التاليين:

	مؤشر قيس الأداء	إنجازات 2018	تقديرات 2019	إنجازات 2019	مقارنة بين 2018 و2019		مقارنة إنجازات 2019 مقارنة لتقديرات 2019	
		أ	ب	ج	د = ج - أ	د/أ %	م = ج - ب	م/ب %
تحسين التصرف في الموارد البشرية تطوير الرياضة بالإعدادي	المؤشر 1.1.1 نسبة الإنتدابات والترقيات المنجزة خلال السنة الجارية	% 100	%75	% 100	0	0	25	33
	المؤشر 2.1.1 نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية	% 41.14	% 33.60	% 33.60	-7.54	5	0	0

المؤشر 1 : نسبة الإنتدابات والترقيات المنجزة خلال السنة الجارية

يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تنفيذ الإنتدابات والترقيات في أجل أقصاه سنة من برمجتها بقانون المالية والحرص على إنجازها في آجالها، تسديدا للشغورات المتوقعة بقانون الإطار قصد الإستفادة من الخطط المحدثة وتجنبا لإلغائها أو لطلب تحويلها من سنة مالية إلى أخرى، وذلك بهدف الوصول إلى نسبة إنجاز 100 %،

هذا، وقد نص منشور السيد رئيس الحكومة عدد09 لسنة 2019 والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2020 إلى مواصلة الضغط على كتلة الأجور من خلال عدم برمجة انتدابات جديدة باستثناء خريجي مدارس التكوين أوفي بعض الاختصاصات الملحة أو في إطار تسوية وضعية أعوان الآلية 16 وعليه فقد تم تسجيل 13 انتداب بوزارة شؤون الشباب والرياضة خلال السنة المنقضية تتوزع كالتالي حسب الرتب:

- إنتدابات

الرتب	عدد الانتدابات في الرتبة
مستشار مصالح عمومية	01
عون تقني	01
مستكتب إدارة	02
كاتب تصرف	01
عون إستقبال	01
عامل صنف 01	01
عامل صنف 02	03
عامل صنف 03	02
المجموع	**12**

- أعوان وقتتين: إنتداب وحيد

الرتب	عدد الانتدابات في الرتبة
كاتب تصرف	01
المجموع	**01**

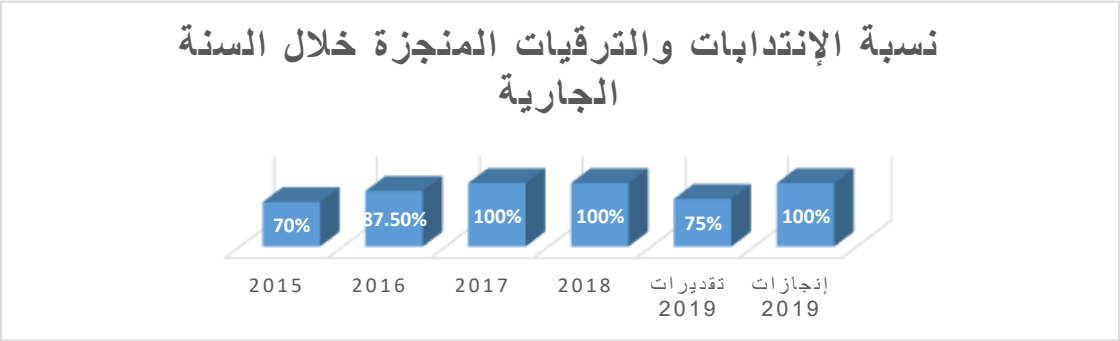
كما يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تنفيذ الترقيات الداخلية والحرص على تنفيذها خلال أجل أقصاه سنة واحدة من تاريخ بداية مفعولها.

وبالنسبة لإنجازات 2019 ونظرا إلى أن التراخيص المالية لإنجازها لا تكون إلا في الثلاثية الأخيرة من كل سنة مالية ونظرا إلى أنه تمت برمجة ترقيات مهنية لفائدة الأسلاك البيدغواجية غير مبرمجة على ميزانية 2019 فلم

نتمكن من تفعيل إنجاز سوى 75 % من جملة الترقيات المبرمجة لفائدة الأسلاك المشتركة في الثلاثية الأخيرة من سنة 2019 على أن يتم استعمالها قبل موفى السداسية الأولى لسنة 2020 (باعتبار عدم إمكانية إنجاز الترقيات المهنية خلال الثلاثية الأولى لسنة 2020 نظرا للحجر الصحي العام ونظرا للتحوير الوزاري حيث يشترط إمضاء وتأشيرة السيد الوزير على محاضر جلسات الترقيات لتفعيلها الإداري والمالي)وعليه فقد تم إتمام الإجراءات المتعلقة بترقية 124 عونا بوزارة شؤون الشباب والرياضة خلال السنة المنقضية إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 تتوزع كالتالي حسب الرتب:

الرتب	عدد الترقيات
الترقية إلى رتبة متصرف مستشار	24
الترقية إلى رتبة متصرف رئيس	09
الترقية إلى رتبة مهندس رئيس	5
الترقية إلى رتبة مستكتب ادارة	04
الترقية إلى رتبة متصرف	32
الترقية إلى رتبة تقني اول	10
الترقية إلى رتبة تقني رئيس	07
الترقية إلى رتبة اخصائي نفساني اول	02
الترقية إلى رتبة واضع برامج	03
الترقية إلى رتبة حافظ مكتبات	02
الترقية إلى رتبة حافظ رئيس للمكتبات او التوثيق	03
الترقية إلى رتبة متصرف في الوثائق و الارشيف	14
الترقية إلى رتبة متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف	03
الترقية إلى رتبة متصرف رئيس في الوثائق و الارشيف	02
الترقية إلى رتبة فني سام رئيس للصحة العمومية	05
الترقية إلى رتبة مستشار صحفي	02
الترقية إلى رتبة مستشار صحفي رئيس	01
الترقية إلى رتبة مكتبي او موثق	02
الترقية إلى رتبة محلل	07
الترقية إلى رتبة محلل مركزي	03
الترقية إلى رتبة مهندس معماري رئيس	02
الترقية إلى رتبة مهندس عام	01
المجموع	**124**

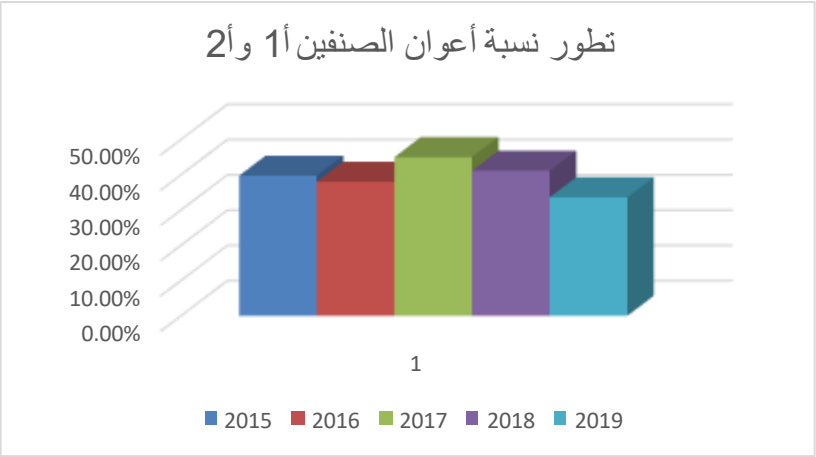
1) رسم بياني لتطور المؤشر



المؤشر 2 : نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية:

يهدف هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، وبالتالي الترفيع في الإنتدابات والترقيات بمختلف الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 . ويقتصر هذا المؤشر على رتب الأسلاك المشتركة فقط دون رتب الأسلاك البيداغوجية باعتبار أن المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لن تتولى لاحقا سوى تخريج طلبة متحصلين على شهادة الإجازة.

رسم بياني لتطور المؤشر



تحليل نتائج الأداء :

هذا، ونظرا لغلق باب الإنتدابات ولمغادرة عديد الإطارات من الصفين الفرعيين أ1 وأ2 إلى وزارات أخرى تتمتع بأنظمة تأجير أفضل من وزارة شؤون الشباب والرياضة (كوزارة المالية أو الوظيفة العمومية أو أملاك الدولة والشؤون العقارية) فقد شهد مؤشر نسبة الإطارات من الصنفين أ1 وأ2 تراجعا عما هو مبرمج، حيث تم خلال الفترة الفارطة نقلة وإلحاق حوالي 20 إطارا.

ولتفادي هذا الإشكال فقد تم :

-تكوين وترقية 363 عونا من الصنفين الفرعيين أ3 وأ2 إلى الصنفين الفرعيين أ2 وأ1 وسيتم سنة 2020 تدعيم برامج التكوين بهدف الترقية للأعوان المنتمين خاصة للصنف الفرعي أ3

- اقتراح تدعيم نظام التأجير الحالي بإحداث منح خصوصية لفائدة إطارات وزارة شؤون الشباب والرياضة، وفي هذا الإطار تم إعداد مشروع أمر يتعلق بإحداث "منحة التسيير للشباب والرياضة".

2-2-2-الهدف الإستراتيجي الثاني: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية

في إطار تطوير نظم المعلومات والاتصال لما لها من أهمية بالغة في إطار تحقيق التحولات الجوهرية التي تعيشها البلاد اعتبارا لخصوصيات العمل و البرامج وتطوير محيط الأعمال وإرساء مبادئ تطوير الإدارة الإلكترونية وتطوير المنظومات والمحتويات الرقمية والخدمات الإلكترونية عبر الأنترنات والاتصالات الجوالة ومراكز النداء ومزيد تفعيل وإنجاز خدمات على الخط لفائدة المتعاملين مع الإدارة.

وقصد تفعيل الإشكاليات المطروحة من الضروري العمل على تجديد أسطول المعدات الإعلامية من جهة والعمل على توسعة سعة تتدفق الأنترنات عن سمحت بذلك شبكة بذلك.

وللغرض تم إعتماد المؤشرين التاليين:

✓ **سعة تدفق الأنترنات ومعدل عمر الحواسيب**

	مؤشرات قيس الأداء	تقديرات 2020	الإنجازات	تبرير المؤشر
الهدف تحسين نوعية الخدمات الإعلامية	سعة تدفق الأنترنات	من 16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	من 8 إلى 20 ميغابايت في الثانية	سعة تدفق الأنترنات حاليا تتجاوز 16 ميغابايت كمعدل عام وهي سعة متوسطة تستجيب نسبيا للطلبات وخاصة التحميل أو حتى الإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين للخدمات .
	معدل عمر الحواسيب	2.84 (سنة)	3.19	يبلغ عدد الحواسيب بالإدارات المركزية و مختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر إلى أكثر من 7807 حاسوب (بعد إقتناء 1000 حاسوب سنة 2018) و ذلك يساعد على التقليص في العمر الافتراضي للحواسيب إلى أقل من 3 سنوات. أما بالنسبة لسنة 2019 فلم يقع إقتناءات جديدة ليبقى المؤشر في حدود 3.07

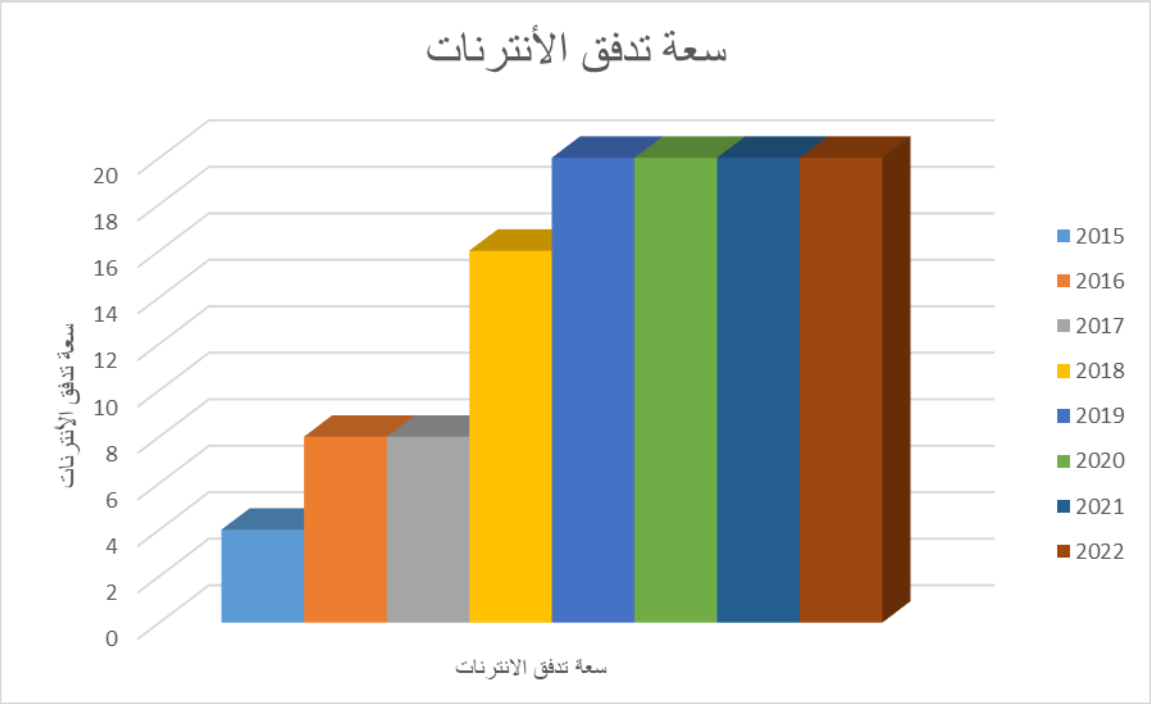
➢ المؤشر عدد 01 : سعة تتدفق الأنترنات

مؤشرات قيس الأداء	الوحدة	إنجازات				2019	تقديرات		
		2015	2016	2017	2018		2020	2021	2022
سعة تدفق الأنترنيت	Mbits/s	4	8	8	16	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية

متوسط معدل التدفق اللازمة لتصفح الإنترنت (YouTube ,Facebook) =120 Kbit/s وقد يختلف متوسط معدل هذا لتدفق حسب حجم التطبيق ونوع استخدام التطبيقات الفيديو , صور وما إلى ذلك اعتمدا على هذه الأرقام فإن سرعة التدفق تختلف حسب عدد المنخرطين فالمؤسسات الشبابية إلى المؤسسات الشبابية التي تضم 35 منخرط نحتاج 35*120Kbit/s=4200Kbit/s 4200/1024=4.2Mégabit/s إلى المؤسسات الشبابية التي تضم 70 منخرط نحتاج 70*120Kbit/s=8200Kbit/s 8200/1024=8.2Mégabit/s إلى المؤسسات الشبابية التي تضم 150 منخرط نحتاج 150*120Kbit/s=18000Kbit/s 18000/1024=17.5 Mégabit/s ➔ 20Mgbit/s

- تم إبرام صفقة مع إتصالات تونس بمبلغ قدره 364 أد للترفيع في سعة التدفق من 04 إلى20 ميغابيت في الثانية بجميع المؤسسات كما تم الترفيع في سعة التدفق بكل المندوبيات الجهوية واللإدارة المركزية والفروع التابعة لها وتم ربط الإدارة المركزية والفروع التابعة لها وكافة المندوبيات الجهوية بالشبكة الإدارية المندمجة
- تمّ تركيز خطوط أنترنات عالية الجودة ذات نوع Adsl HD بالمؤسسات الشبابية والمندوبيات الجهوية و بسعة تدفق تفوق 16 ميغابيت في الثانية.
- بالنسبة للمؤسسات التي لا تتمتّع بتغطية شبكة Adsl اتصالات تونس ، سيقع مدّها بمفاتيح 4G+.

رسم بياني لتطور المؤشر



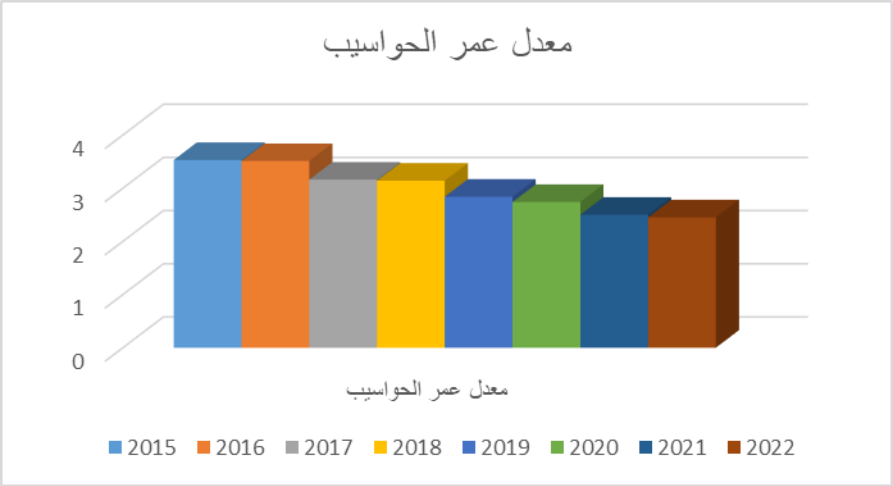
المؤشر عدد 02 : معدل عمر الحواسيب

مؤشر قيس الأداء	الوحدة	الإنجازات				2019	التقديرات		
		2015	2016	2017	2018		2020	2021	2022
معدل عمر الحواسيب	السنة	3.53	3.51	3.16	3.14	2.84	2.74	2.5	2.45

- **تم إقتناء 1000 حاسوب بالنسبة لسنة 2017 -2018 ولم يقع إقتناءات جديدة بالنسبة لسنة 2019 وهذه الكمية لن تأثر على تحسين** معدل عمر الحواسيب مقارنة بالكمية الهائلة للحواسيب التي هي في طور الاستغلال
- تم إقتناء 20 حاسوب لفائدة الإدارة المركزية ولم تتم الإقتناءات بالنسبة للمؤسسات التابعة للوزارة نظرا لعدم توفر الإمكانيات المالية لذلك .

ولمعالجة هذا الاشكال فإنه من الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية وخاصة أجهزة الحواسيب التي لم تتغير وبالغة عمرها 3.16 سنة (2019).

رسم بياني لتطور المؤشر



تحليل نتائج الأداء:

هذين المؤشرين (سعة تدفق الأنترنات ومعدل عمر الحواسيب) ساهما في تجويد العمل الإداري والإنتقال رويدا رويدا من الإدارة الورقية إلى الإدارة الألكترونية حيث تم :

- تزويد جميع الإطارات بعناوين ألكترونية خاصة
- إرساء منظومة إنجاز لمتابعة نسبة تقدم إنجاز المشاريع التنموية
- البدء فعليا في اعتماد منظومة عليسة للتراسل الألكتروني بالإدارة المركزية في انتظار تعميمها على بقية المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية.
- إحداث 60 فضاء لراديو واب بدور الشباب
- إحداث 24 تلفزة واب بالمؤسسات الشبابية من الجيل الثاني.

- إحداث 15 قاعة ألعاب ألكترونية ببعض نوادي الشباب

هذا، وبالنسبة لسنة 2020 تم إعداد دراسة فنية لربط 200 مؤسسة شبابية بألياف بصرية

كما ستتم دراسة إمكانية تفويض إعتمادات لفائدة الجهات للقيام بتجديد خطوط الأنترنات بالمؤسسات الشبابية دون حاجة لتدخل الإدارة المركزية

2-2-3-الهدف الإستراتيجي الثالث: ترشيد التصرف في وسائل النقل:

يندرج هذا الهدف ضمن مجهودات الدولة لترشيد نفقات التسيير، فقد دعا منشور السيد رئيس الحكومة والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2019 إلى مضاعفة مجهود ترشيد ومزيد إحكام التصرف في أسطول وسائل النقل الإدارية مع التأكيد على الالتزام بما جاء بالمناشير والتراتيب الجاري بها العمل بخصوص استعمال سيارات المصلحة للإغراض الإدارية دون سواها مع الإسراع في إجراءات التفويت في السيارات، التي أصبحت غير قابلة للاستعمال وتم التنصيص أيضًا ضمن هذا المحور على مزيد العمل على ترشيد استهلاك الطاقة

هذا وقد **تمت إضافة مؤشر جديد** يتعلق بتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية لمختلف سيارات المصلحة في إطار الضغط على إستهلاك الوقود والتحكم فيها

وللغرض تم اعتماد المؤشرات التالية:

	مؤشرات قيس الأداء	إنجازات				تقديرات	إنجازات
		2015	2016	2017	2018	2019	2019
الهدف ترشيد التصرف في وسائل النقل	معدل عمر وسائل النقل	7.8	7.48	7.12	7.25	7.35	7.35
	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم	9	9	8.2	8.5	8.2	8.2
	نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.	-	-	-	-	% 28	% 28

➢ المؤشر 1 : معدل عمر وسائل النقل

يشكو أسطول السيارات بوزارة الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من القدم وعدم الفاعلية وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة وبإعتبار عدم برمجة إقتناءات جديدة من السيارات خلال سنوات 2018 و2019 ، قامت الوزارة بالتفويت بصفة دورية في السيارات التي زال الإنتفاع بها بالتنسيق بين مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية ووزارة النقل ووزارة المالية قصد الحفاظ على نسبة لهذا المؤشر وقد تم في هذا الشأن:

1. خلال سنة 2017: إتمام مختلف الإجراءات الإدارية والتفويت في 28 سيارة

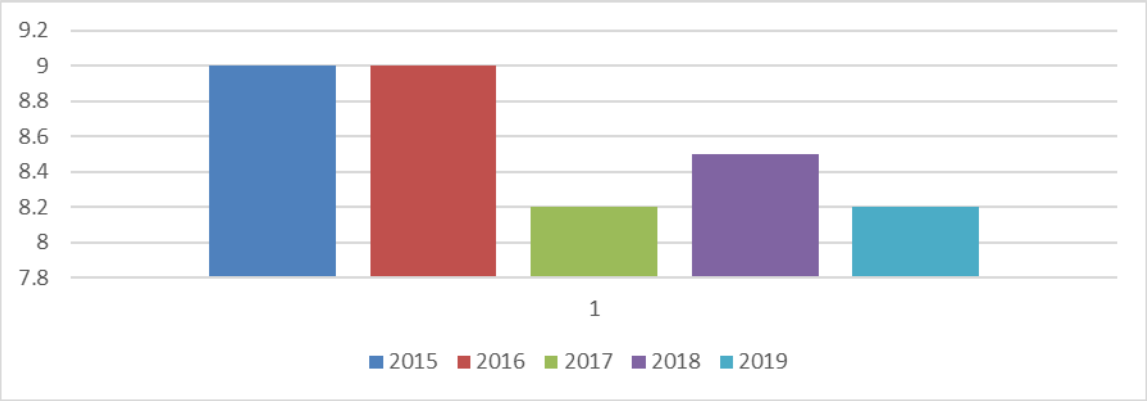
2. خلال سنتي 2018 و2019: تم إحصاء السيارات التي زال الإنتفاع بها على مستوى مركزي وقد انطلقت إدارة الموارد البشرية والمعدات في إجراءات التفويت بالتنسيق مع مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية (الإدارة العامة للتصرف والبيوعات) والتي أبدت رأيها بالموافقة على تفويت في عدد 39 سيارة وفي طور معاينة السيارات المزمع التفويت فيها من قبل مصالح وزارة النقل (وكالة النقل البري ومن المتوقع أن يتم التفويت في هذه العربات خلال مفتتح سنة 2020 يهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل والمقدر خلال سنة 2015 بـ7,8 سنة ليصل إلى 7.35 سنوات سنة 2019، وهو المعدل المطلوب للتجديد الدوري لوسائل النقل . وللغرض سيتم تدريجيا إنجاز شراءات جديدة لكل أصناف وسائل النقل (سيارات وظيفية، سيارات مصلحة، شاحنات، حافلات، ...) حيث تم سنة 202 0 برمجة 400 ألف دينار في الغرض، إضافة إلى التفويت في وسائل النقل القديمة التي زال الإنتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهضة.

⇦ **تطور معدل عمر السيارات / سنة**

➢ المؤشر 2 : معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم:

يهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصلحة لينتقل من 9% /100 كلم سنة 2015 ليصل إلى 7.5 % /100 كلم سنة 2019، وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود وإعتماد منظومة التصرف في العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع وإستغلال البترول.

رسم بياني لتطور المؤشر : معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم



تحليل نتائج الأداء:

هذه المؤشرات تهدف بالأساس إلى تحسين جودة الخدمات الإدارية وفاعليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها.

حيث شهدنا انخفاضا ملحوظا في معدل استهلاك الوقود للسيارة الواحدة وانخفاض معدل الأعطاب بها.

وتمت إضافة مؤشر جديد أكثر فاعلية يتمثل في "نسبة تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية" الذي يهدف إلى حسن التصرف في استعمال وسائل النقل وتتبع مسارها ومتابعة استهلاكها للوقود ومدى احترامها للسرعة المحددة...

ونظرا لقدم أسطول النقل بوزارة شؤون الشباب والرياضة وصعوبة تجديده الدوري نظرا لقلة الإعتمادات المخصصة للغرض إضافة إلى طول إجراءات التفويت في الوسائل المعطبة والقديمة تجعل متابعة المؤشرات للوصول إلى تحقيق النتائج يتميز بالصعوبة نظرا لوجود عدة عوامل خارجية غير منتظرة.