## الجمهورية التونسية وزارة الشؤون المحلية و البيئة

المشروع السنوي للآداء لسنة2020

نوفمبر 2020

وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

## الفهرس

المحو	ر الأول: التقديم العام	
	1 تقديم إستراتيجية القطاع	1
	2.تقديم بر امج المهمة	8
	3 تقديم اهداف و مؤشرات آداء المهمة	9
	4 الميز انية و برمجة النفقات على المدى المتوسط	10
المحو	ر الثاني :تقديم برامج وزارة الشؤون المحلية و البيئة	
I.	البرنامج 1: البيئة و التنمية المستدامة	
	1. تقديم البرنامج و إستراتيجيته	18
	2. أهداف و مؤشرات قيس الاداء الخاصة بالبرنامج	28
	3. نفقات البرنامج	36
	الملاحق	
.II	البرنامج 2: الشؤون المحلية:	
	1. تقديم البرنامج و إستراتيجيتها	<b>4</b> 1
	2. أهداف و مؤشرات قيس الاداء الخاصة بالبرنامج	16
	3. نفقات البرنامج	50
.III.	البرنامج 9: القيادة و المساندة	
	ر. تقديم البرنامج و إستراتيجيته	55
	2. أهداف و مؤشرات قيس الاداء الخاصة بالبرنامج	60
	3. نفقات البرنامج	53

## المحور الأول:التقديم العام للمهمة

## 1- تقديم إستراتيجية القطاع

لقد شهدت مختلف الجهات في السنوات الأخيرة تراجعا كبيرا على مستوى جودة الحياة نتيجة تكدس النفايات المنزلية و فواضل البناء في الشوارع و الأنهج بكميات هائلة و إنتشار المصبات العشوائية التي تتكاثر فيها جميع أنواع الفضلات دون ان تستجيب للمواصفات المطلوبة و ما نتج عن ذلك من تداعيات على الصحة العامة و الجمالية الحضرية و سلامة المحيط.

بالإضافة إلى النقص في منظومة تطهير المياه المستعملة، فالوسط الريفي لا يزال يشكو من نقص في هذا المجال و كذلك بالنسبة للعديد من الأحياء الشعبية. كما ان عديد الأقطاب الصناعية تشكو من عدم توفر محطات مختصة في معالجة المياه الصناعية.

أما منظومة النفايات فقد عرفت خلال السنوات الأخيرة عديد الإخلالات ناجمة عن تداخل المسؤوليات في مجال التجميع و كذلك على مستوى التصرف حيث يلاحظ تشتت القرار بين السلط المحلية و الجهوية و بين الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات .كما أن عددا هاما من المصبات المراقبة المنجزة لمعالجة النفايات المنزلية و المشابهة بالإضافة إلى مركز معالجة النفايات الصناعية بجرادو بقيت مغلقة بسبب التحركات و الإحتجاجات الإجتماعية مما أثر سلبا على سير العمل بهذه المنشآت .

يمثل التلوث الصناعي إحدى أهم الإشكاليات البيئية التي تتطلب تكثيف الجهود خلال المرحلة القادمة حيث بينت الدراسات و المعاينات الميدانية تردي الوضع البيئي في العديد من المناطق الصناعية على غرار قابس و صفاقس و الحوض المنجمي و القصرين و بنزرت و قد تسببت هذه الوضعية في تدهور الموارد الطبيعية و تأثيرات سلبية على الوضع الصحي للسكان . و تعد الإفرازات الصادرة عن هذه المصانع سواء كانت صلبة أو سائلة أو غازية المسبب الرئيسي في التلوث نظرا لعدم مطابقتها للمواصفات الوطنية المعمول بها.

## 1-1-استراتيجية قطاع الشؤون المحلية و البيئة:

سيتركز عمل الوزارة خلال السنوات القادمة على المحاور التالية التي تمثل أولويات عمل الوزارة:

#### 1- ترسيخ مسار اللامركزية و دعم الحوكمة المحلية:

تندرج التوجهات العامة للتنمية الجهوية و المحلية للفترة القادمة في إطار تجسيم أحكام الدستور الجديد للجمهورية التونسية و خاصة ما يتعلق منها بتطبيق الفصل 14 الذي تضمن التزام الدولة بدعم اللامركزية و اعتمادها بكامل التراب الوطني في إطار وحدة الدولة من جهة، و الباب السابع المتعلق بالسلط المحلية من جهة أخرى.

قصد ضمان مقومات التنمية العادلة و الشاملة و المستدامة ستتميز المرحلة القادمة بالعمل على:

\*وضع الإطار الإستراتيجي للتجسيم التدريجي و الفعلي للامركزية و ذلك من خلال إعادة بناء النظام السياسي و الترابي و الإداري و المالي و إعادة توزيع الأدوار بين مختلف مؤسسات الدولة و هياكلها سواء المركزية أو الجهوية أو المحلية و ملائمة صلاحياتها الجديدة مع المهمات الموكولة إليها

- \* استكمال بناء النظام السياسي خاصة عبر تنظيم انتخابات المجالس الجهوية و دعم الحوكمة المحلية وفق مقتضيات الدستور الجديد.
- \* هيكلة النظام الترابي من خلال القيام بالدراسات و البحوث و الإستشارات الضرورية بهدف وضع السيناريوهات الممكنة لتقسيم جديد للتراب الوطني على المستوى المحلي و الجهوي و الإقليمي.
- \* تطوير النظام الإداري و المؤسساتي و ذلك بإعادة هيكلة الإدارة الجهوية و المحلية و تعصير وسائل عملها و تحسين خدماتها و تدعيم اللامحروية الإدارية و إعطاء صلاحيات أكبر للكفاءات الإدارية المحلية و الجهوية على مستوى البرمجة و التخطيط و تنفيذ المشاريع.
- \* مراجعة المالية المحلية و ذلك بتقييم منظومة التمويل و وضع الإطار التشريعي و الترتيبي لدعم الجباية المحلية لتمكين الجماعات العمومية من موارد مالية تتأتى من الموارد الذاتية و من الموارد المحالة من السلط المركزية بما يتلاءم و الصلاحيات المسندة إليها .
- •إعادة توزيع الأدوار على أساس مبدأ التفريع بين كل من الدولة و السلط الجهوية و المحلية و المجتمع المدني لضمان تناسق البرامج و السياسات التنموية و الاقتصادية و الإجتماعية و تيسير انخراط المواطنين في تسيير الشأن الجهوي و المحلى.

#### 2- تحسين إطار العيش و العناية بالنظافة و البيئة:

لقد شهدت مختلف الجهات في السنوات الأخيرة تراجعا كبيرا على مستوى جودة الحياة نتيجة تكدس النفايات المنزلية و فواضل البناء في الشوارع و الأنهج بكميات هائلة و إنتشار المصبات العشوائية التي تتكاثر فيها جميع أنواع الفضلات دون ان تستجيب للمواصفات المطلوبة و ما نتج عن ذلك من تداعيات على الصحة العامة و الجمالية الحضرية و سلامة المحيط.

بالإضافة إلى النقص في منظومة تطهير المياه المستعملة، فالوسط الريفي لا يزال يشكو من نقص في هذا المجال و كذلك بالنسبة للعديد من الأحياء الشعبية. . كما ان عديد الأقطاب الصناعية تشكو من عدم توفر محطات مختصة في معالجة المياه الصناعية .

أما منظومة النفايات فقد عرفت خلال السنوات الأخيرة عديد الإخلالات ناجمة عن تداخل المسؤوليات في مجال التجميع و كذلك على مستوى التصرف حيث يلاحظ تشتت القرار بين السلط المحلية و الجهوية و بين الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات كما أن عددا هاما من المصبات المراقبة المنجزة لمعالجة النفايات المنزلية و المشابهة بالإضافة إلى مركز معالجة النفايات الصناعية بجرادو بقيت مغلقة بسبب التحركات و الإحتجاجات الإجتماعية مما أثر سلبا على سير العمل بهذه المنشآت.

لذا سيتركز عمل الوزارة في المستقبل على النهوض بالبيئة الحضرية و الريفية للرفع من جودة الحياة وتطوير المنظومة الحالية للتصرف في النفايات و ذلك من خلال الفرز و التثمين و الرسكلة مما يساهم في إحداث أنشطة إقتصادية جديدة تشغل و توفر مداخيل إضافية

و تضمن نجاعة أفضل لهذه المنظومة بالإضافة إلى الإقتصاد في الموارد و تحسين منظومة معاجلة المياه المستعملة المنزلية و الصناعية .

و صيانة المنتزهات الحضرية و المساحات الخضراء و دعم شبكة التطهير و تعزيز جهود النظافة و جمالية المدن و القرى .

#### 3- مقاومة التلوث و و تحسين الوضع البيئي بالإقطاب الصناعية الكبرى:

يمثل التلوث الصناعي إحدى أهم الإشكاليات البيئية التي تتطلب تكثيف الجهود خلال المرحلة القادمة حيث بينت الدراسات و المعاينات الميدانية تردي الوضع البيئي في العديد من المناطق الصناعية على غرار قابس و صفاقس و الحوض المنجمي و القصرين و بنزرت و قد تسببت هذه الوضعية في تدهور الموارد الطبيعية و تأثيرات سلبية على الوضع الصحي للسكان . و تعد الإفرازات الصادرة عن هذه المصانع سواء كانت صلبة أو سائلة أو غازية هي المسبب الرئيسي في التلوث نظرا لعدم مطابقتها للمواصفات الوطنية المعمول بها.

و قصد الحد من التلوث الصناعي ستعمل الوزارة على تدعيم و تحسين منظومات المراقبة البيئية للمؤسسات الملوثة و الأنشطة الإقتصادية ذات الأثر البيئي السلبي و تطوير طرق و أساليب الوقاية من التلوث الصناعي بما يساهم في الحد من مصادر التلوث و الأضرار بالبيئة و بالأوساط الطبيعية الذي أصبح من أهم مصادر استنزاف الثروات الطبيعية وتدهور الوضع البيئي والصحي في العديد من الجهات. و إستحثاث نسق التأهيل البيئي للمؤسسات الصناعية و الخدماتية.

وفي هذا الصدد تم دعم الجانب القانوني وتطويره من خلال الشروع في إعداد مجلة البيئة واستصدار العديد من النصوص القانونية والترتيبية والشروع في مراجعة وتحيين المواصفات البيئية التونسية. كما سيتم اعتماد آلية جديدة للوقاية البيئية المتمثلة في التقييم البيئي الاستراتيجي للمشاريع الصناعية الكبرى.

# 4- المحافظة على التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية و الحد من ظاهرة التصحر و تدهور الأراضى:

بينت الدراسات في مجال التنوع البيولوجي ثراء المخزون البيولوجي الوطني سواء من حيث أهمية المنظومات الطبيعية أو تنوع الأصناف النباتية و الحيوانية و تتميز المنظومات الإيكولوجية التونسية بالتنوع والهشاشة نظرا لتنوع الظروف البيولوجية و المناخية من الشمال إلى الجنوب.

و للمحافظة على هذا التنوع البيولوجي الهش تسهر الوزارة على حماية الموارد الطبيعية و المنظومات الإيكولوجية و التنوع البيولوجي من مخاطر التلوث و الإتلاف و المحافظة على

توازنها لضمان إستدامة وظائفها التنموية و الإجتماعية و البيئية والحد من ظاهرة التصحر و المحافظة على الموروث الطبيعي .

وحماية الفضاءات والمنظومات البيئية الطبيعية بالشريط الساحلي ومراقبة التصرّف في هذه المنظومات والفضاءات والملك العمومي البحري، ومزيد العناية بالشريط الساحلي من خلال حماية الشواطئ من الإنجراف البحري و تعزيز أنماط التصرف التشاركي في المناطق الحساسة مع تثمين أفضل للمناطق الطبيعية الساحلية و البحرية.

#### 5- تحقيق مقومات إستدامة التنمية:

لقد أقرت قمة الأرض الأولى في ريو ديجانيرو بالبرازيل سنة 1992 برنامج التنمية المستدامة الأممى الذي يعد المرجعية الأساسية لمبادئ عمل و منهج التنمية المستدامة .

و تقوم هذه المبادئ على ضرورة إدماج الأبعاد البيئية و الإجاتماعية في كل نشاط تنموي و إستثماري إقتصادي .

وتونس، التي لم تحد عن هذا التوجه، إذ تبنت وبسرعة مبدأ التنمية المستدامة ومنذ سنة 1992 تم اتخاذ عديد الاجراءات والتدخلات بهدف تجسيم مفهوم التنمية المستدامة. ووضعت السلطات التونسية قراءتها الوطنية التي تضمنها برنامج العمل الوطني للبيئة و التنمية المستدامة للقرن 21 ( الأجندا 21 الوطنية) التي صادقت عليها اللجنة الوطنية للتنمية المستدامة سنة 1996. وهو برنامج عمل تضمن أولويات التنمية لتونس خلال التسعينات وكيفية تفعيلها من خلال السياسات القطاعية التي تنتهجها تونس انذاك إستئناسا بمبادي التنمية المستدامة التي دققتها الأجندا 21 الأممية.

بعد ثورة 14 جانفي2011، أصبح من الضروري إتباع نهج جديد في المجال الاجتماعي قصد توفير الظروف المناسبة للتنمية المستدامة والمنصفة على أساس قيم التضامن بين التونسيين. وهذا من شأنه أن يولد بدوره ظروف أفضل من حيث جودة الحياة في المناطق الحضرية والريفية عبر تنفيذ استراتيجيات موجهة للإدارة الرشيدة والحفاظ على الموارد الطبيعية. وينطوي تنفيذ مثل هذه الاستراتيجية على المجالات التالية:

•ضمان استدامة النمو الاقتصادي من خلال أنماط التنمية بما يتفق وتكييفها وفقا للموارد الطبيعية والبشرية في البلاد ومتطلبات اندماج البلاد في الاقتصاد العالمي،

•توسيع القاعدة الاقتصادية للبلاد من خلال تعزيز اقتصاد المعرفة الذي يثمّن معرفة الموارد البشرية دون أن يسبب ضغطا إضافيا على الموارد الطبيعية الهشة،

• التوجه من القطاعات الاقتصادية التقليدية (الفلاحة والصناعة واستخراج المعادن ، والسياحة، والنقل) نحو أنماط إدارة أكثر استدامة للأوساط الإيكولوجية الطبيعية عبر دعم أنظمة إنتاج واستهلاك مسؤولة، تكون مربحة اقتصاديا و عادلة اجتماعيا.

• التخفيض أو المحافظة على تكلفة التدهور البيئي التي تبلغ 2.1٪ من الناتج المحلي الخام، وإعطاء الأولوية للاستثمار منخفض التكلفة البيئية.

#### 6- النهوض بالتحسيس و التوعية و التربية البيئية:

إن حماية البيئة هي مسؤولية مشتركة تتكامل فيها ادوار الدولة و القطاع الخاص و المجتمع المدني و سائر المواطنين لكن يلاحظ في السنوات الأخيرة تدني مستوى الوعي بالأهمية الحيوية لقضايا البيئة بإعتبار أن هذا الوعي هو الوسيلة الأكثر فاعلية في ترشيد إستخدام الموارد و التعامل مع المحيط الحيوي.

لذا فإن تعبئة المواطنين أفرادا أو جماعات للمساهمة في حماية البيئة يعد من أبرز مقومات الإستراتجية الوطنية لحماية المحيط ببلادنا. وعلى هذا الأساس سيتم مضاعفة الجهود من أجل مزيد الارتقاء بالوعي البيئي وترسيخ ثقافة التنمية المستدامة لدى مختلف الفئات بكافة جهات البلاد ولا سيما لدى الناشئة والشباب. وذلك من خلال حفز المشاركة وترسيخ مفهوم الشراكة والانخراط التطوعي ودفع مساهمة النسيج الجمعياتي.

كما يعد إقرار البرنامج العالمي للتربية من أجل التنمية المستديمة من قبل الأمم المتحدة (2015-2020) فرصة لإرساء منظومة تربوية متكاملة لحماية البيئة ولنشر ثقافة الاستدامة ولتمتين الشراكة مع الأطراف المعنية بالتربية في مختلف مراحلها والتعاون على إرساء منظومة تربوية تضمن إعداد جيل مدرك لمقتضيات التنمية المستديمة ومؤمن بالقيم التي تستوجبها ومنها التضامن بين الفئات والجهات.

#### 1-2 أهم الإصلاحات القطاعية:

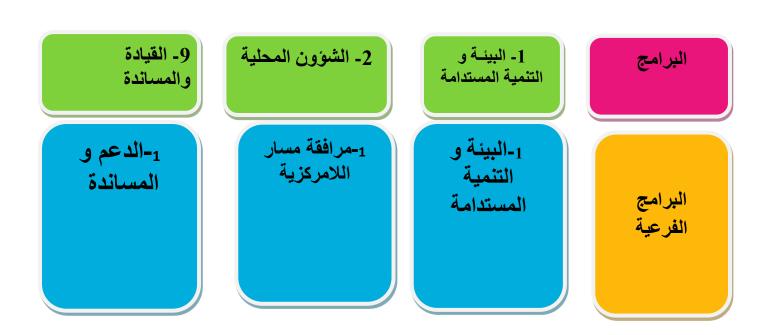
إن تطوير العمل البيئي و تحسين القدرة على الأداء نحو مزيد من النجاعة و الفاعلية للوصول إلى تحقيق النتائج المرجوة تقتضي القيام بعدة إصلاحات خاصة على المستوى المؤسساتي و التشريعي و الترتيبي و مختلف آليات التدخل في المجال البيئي.

- 🛂 القيام بإصلاحات هيكلية مركزيا و جهويا و محليا
  - 🦏 إصلاح شامل لمنظومة الجباية المحلية

- 🛂 مراجعة إجراءات تحويل موارد صندوق التعاون بين الجماعات المحلية
  - 🛂 تطوير إطار قانوني شامل و متعدد الأبعاد و محين لقطاع البيئة بتونس
- 🛂 مراجعة الإطار المؤسساتي الذي يسير قطاع البيئة و ملاءمته لتطورات السياسات البيئية
  - 🛂 مراجعة منظومة الوقاية و المراقبة و الرصد البيئي
  - 🥦 وضع إستراتيجية وطنية شاملة على المدى الطويل في مجال إدارة النفايات
    - 🛂 مراجعة و تحيين الإطار القانوني الوطني للسلامة الإحيائية
- 🛂 تحيين الإطار التشريعي و المؤسساتي و التنظيمي لإدارة الحد من مخاطر الكوارث في تونس
  - 🛂 دعم الإطار القانوني و المؤسساتي في مجال التصرف في المواد الكيميائية

## 2- تقديم برامج المهمة:

إنطلاقا من السياسات والتوجهات و الإستراتيجات الوطنية في مجال اللامركزية و الحوكمة المحلية والبيئة والتنمية المستدامة تم هيكلة ميزانية وزارة الشؤون الملحية و البيئة حسب أربعة برامج عمومية تتدخل في تنفيذها عدة هياكل و مؤسسات و منشآت عمومية كما تم ربط هذه البرامج بمجموعة من الأهداف المرتبطة بمجالات اللامركزية و الحوكمة المحلية و حماية البيئة والتنمية المستدامة و الإقتصاد الأخضر و التجديد التكنولوجي وهي التي تستحوذ على الإهتمامات الرئيسية للمجتمع وهي كالتالي:



## 3- تقديم أهداف و مؤشرات آداء المهمة:

المؤشرات	الأهداف	البرامج
المؤشر عدد 1. 1.1: نسبة الربط بشبكة التطهير بالبلديات المتبناة المؤشر عدد 2.1.1: نسبة النفايات المنزلية والمشابهة التي يتم رفعها و تحويلها للمصبات المراقبة لمعالجتها المؤشر 3.1.1: نسبة الحد من التلوث الناتج عن الوحدات الصناعية الكبرى الأكثر تلويثا للبيئة.	الهدف 1: النهوض بجودة الحياة بالوسط الحضري و الريفي	
المؤشر 2.1: نسبة تقدم الإستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال حماية التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية	الهدف2: المحافظة على التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية و تثمينها	برنامج البيئة و التنمية المستدتامة
المؤشر 1.3.1: نسبة البلديات التي إنخرطت و أتمت مسار التخطيط التشاركي المؤشر 2.3.1: نسبة المؤسسات المستدامة التربوية التي إستفادات من تدخلات برنامج التربية من أجل التنمية المستدامة المؤشر 3.1.1. 3: نسبة تقدم إعداد مكونات خارطة الطريق الوطنية للإنتقال نحو الإقتصاد الأخضر	الهدف 3: تعزيز و ترسيخ مسارات التنمية المستدامة على المستوى القطاعي و الترابي	
المؤشر عدد 1.1.2 تطور نسبة التاطير بالجماعات المحلية المؤشر عدد 2.2.2: تطور نسبة الزيادة السنوية في الدعم المالي السنوي المخصص للجماعات	الهدف 1: النهوض بالموارد البشرية بالجماعات المحلية الهدف 2: تطوير الموارد المالية للجماعات المحلية لتحسين آدائها و تجسيم	برنامج الشؤون المحلية
المحلية المؤشر عدد 1.1.9 : عدد البلديات المرتبطة بالشبكة الإدارية المندمجة الخاصة بالجماعات المحلية (RNIA-Collectivités)	الهدف 1: تحسين التصرف في الموارد البشرية.	برنامج القيادة و المساندة
المؤشر عدد 1.2.9 : عدد المجالات الإدارية المشمولة بنظم معلوماتية بالوزارة المؤشر عدد 2.2.9 : عدد المنظومات المعلوماتية الوطنية والمشتركة المركزة بالجماعات المحلية	الهدف 2: تطوير النظم المعلوماتية والرقمية ودعم استعمالاتها بهياكل الوزارة وبالجماعات المحلية	

## 4-الميزانية و برمجة النفقات على المدى المتوسط:

#### 4-1تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2020:

يندرج مشروع ميزانية الوزارة لسنة 2020 في إطار مواصلة سياسات الوزارة المتمثلة في السعي إلى حماية البيئة عبر إنجاز جملة من المشاريع التي تهتم بتحسين إطار العيش والمحافظة على التنوع البيولوجي والنهوض بالسياحة الإيكولوجية والوقاية و الحد من التلوث و التأقلم مع التغيرات المناخية ووضع عدد من الدراسات الإستراتيجية و مخططات السعمل و متابعة تنفيذها. كما تسهر الوزارة على إرساء مقومات إستدامة التنمية في كل القطاعات الإقتصادية و السياسات و المخططات التنموية الوطنية و الجهوية و المحلية إضافة إلى المهام الجديدة التي ستظطلع بها الوزارة مستقبلا و المتمثلة في تدعيم مسار اللامركزية و الحوكمة المحلية .

و قد تم ضبط ميزانية وزارة الشؤون المحلية و البيئة لسنة 2020 في حدود 10156,941 م.د مقابل 1006,308 م.د سنة 2019 أي بزيادة قدر ها 173,633 م.د تمثل نسبة 17+%.

و تتوزع هذه الإعتمادات حسب نوعية النفقة على النحو التالى:

#### • نفقات التاجير:

حددت نفقات التأجير لسنة 2020 بمبلغ قدره 53 .م.د مقابل 47,681 م.د سنة 2019 أي بزيادة تقدر بـ 5,319 م.د يمثل نسبة 11+%

#### • نفقات التسيير:

حددت نفقات التسيير لسنة 2020 بمبلغ قدره 9,941 م.د مقابل 8,778م.د سنة 2019 أي بزيادة تقدر بـ 1,163 م.د يمثل نسبة 13+.%

#### • نفقات التدخلات:

حددت نفقات التدخلات لسنة 2020 بمبلغ قدره 1061,600 م.د مقابل 822,259.م.د سنة 2019 أي بزيادة تقدر بـ 239,341 م.د يمثل نسبة 29+.%

#### • نفقات الإستثمار:

حددت نفقات الإستثمار لسنة 2020 بمبلغ قدره 32,400 م.د مقابل 4,590م.د سنة 2019 أي بزيادة تقدر بـ 27,810 م.د يمثل نسبة 605,88+.%

## • الحسابات الخاصة بالخزينة:

حددت نفقات الحسابات الخاصة في الخزينة لسنة 2020 بمبلغ قدره 123 م.د مقابل 126.م.د سنة 2019.

#### • الموراد الذاتية للمؤسسات العمومية:

حددت الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية لسنة 2020 بمبلغ قدره 4,038 م.د مقابل 3,480 م.د سنة 2019 أي بزيادة تقدر بـ 0.558 م.د يمثل نسبة 16+.%

#### البرنامج عدد 1: البيئة و التنمية المستدامة:

بلغت ميزانية برنامج البيئة و التنمية المستدامة لسنة 2020 ما قدره 295,839 م د مقابل 237,683 م.د يمثل نسبة 2019 أي بزيادة تقدر بـ237,683 م.د يمثل نسبة 24+%

و تتوزع الإعتمادات المبرمجة لسنة 2020 حسب الأنشطة كما يلي:

#### البرنامج عدد 2: الشؤون المحلية:

بلغت ميزانية برنامج الشؤون المحلية لسنة 2020 ما قدره 849,735م د مقابل 733,532م. د سنة 2019 أي بزيادة تقدر بـ 116,203 م. د يمثل نسبة 11+%

#### البرنامج عدد 9: القيادة و المساندة:

بلغت ميزانية برنامج القيادة و المساندة لسنة 2020 ما قدره 11,367م د مقابل 12,093م.د سنة 2019 أي بنقص تقدر بـ 0,726م د يمثل نسبة 6%-

و تتوزع الإعتمادات المبرمجة لسنة 2020 حسب الأنشطة كما يلي:

- التصرف في الموارد البشرية: 70 أد

- اللوجستيك : 950 اد

جدول عدد 2 توزيع ميزانية المهمة لسنة 2020 حسب البرامج و طبيعة النفقة (إعتمادات الدفع)

بحساب 1000 د

المجموع	نفقات الإستثمار	نفقات التدخلات	نفقاتة التسيير	نفقات التأجير	الأقسام البرامج
295 839	27 262	238 129	3240	27 208	برنامج 1 البيئة و التنمية المستدامة
849 735	3 838	722 975	103 295	19 627	برنامج 2 الشؤون المحلية
11 367	1300	496	3 406	6 165	برنامج 9 القيادة و المساندة
1 156 941	32 400	961 600	109 941	53 000	المجموع

ا الموارد الذاتية للمؤسسات \*دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

رسم بياني عدد 1 :توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2020حسب البرامج ( إعتمادات الدفع بحساب ألف دينار)



2-4 تقديم إطار النفقات متوسط المدى 2020-2022 للوزارة:

الجدول عدد 3:
إطار النفقات متوسط المدى (2020-2022) للوزارة
التوزيع حسب طبيعة النفقة (إعتمادات الدفع)

تقديرات	تقديرات	تقديرات	201	ق م 9	إنجازات	إنجازات	
2022	2021	2020	التبويب	التبويب	2018	2017	البيان
			الجديد	القديم			
77 483	75 230	53 000	47 681	47 681	43 274	37 980	نفقات التأجير
18 225	14 717	9 941	8 778	8778	7 002	6 879	نفقات التسيير
1 178 751	1 101 153	1 061 000	822 259	503 849	496 408	435 495	نفقات التدخلات
24 033	22 179	32 400	4590	323 000	270 662	225 504	نفقات الإستثمار
			100 000	100 000	148 119	76 515	
1295 711	1 213 279	1156 941	983 308	983 308	978 066	853 977	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
1 298 492	1 216 056	1160 979	986 788	986 788	981 293	856 036	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

## الجدول عدد 4:

## إطار النفقات متوسط المدى (2020-2022) للوزارة

التوزيع حسب البرامج (إعتمادات الدفع)

#### بحساب 1000 د

البيان	إنجازات 2017	إنجازات 2018	ق م 2019	تقدیرات 2020	تقدیرات 2021	تقدیر ات 2022
برنامج البيئة و التنمية المستدامة	267 200	256 500	237 683	295 839	352 066	379 342
برنامج الشؤون المحلية	578 028	712 745	733 532	849 735	847 840	905 450
برنامج القيادة و المساندة	8 749	8 821	12 093	11 367	13 373	13 700
المجموع	583 977	978 066	983 308	1156 941	1 213 279	1298 492

# المحور الثاني: تقديم برامج الوزارة

## البرنامج 1 : البيئة و التنمية المستدامة

رئيس البرنامج : لطفي بن سعيد

مدير عام التنمية المستدامة

تاريخ التسمية : بداية من 14 مارس 2019

## 1- تقديم البرنامج واستراتيجيته:

1-1 خارطة البرنامج: الهياكل المتدخلة: برنامج البيئة و التنمية المستدامة يتم تنفيذه من قبل عدة إدارات مركزية راجعة بالنظر إلى الإدارة العامة للبيئة و جودة الحياة و الإدرة العامة للتنمية المستدامة و مصالح جهوية و كذلك عدة مؤسسات عمومية إدارية و منشأة عمومية تابعة للوزارة بالإضافة إلى مساهمة الجمعيات و المنظمات غير الحكومية العاملة في المجال البيئي طبقا للرسم البياني التالي:

## البرنامج

جودة الحياة و التنمية المستدامة

الوحدات العملياتية

البرنامج

الفرعي

-الإدارة العامة للبيئة و جودة الحياة

-البنك الوطني للجينات

-الإدارة العامة للتنمية المستدامة

۔ الدیوا

الفاعلين العموميين

- الديوان الوطني للتطهير
- الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات
- وكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي
  - الوكالة الوطنية لحماية المحيط
- -مركز تونس الدولى لتكنولوجيا البيئة
  - الوكالة البلدية للخدمات البيئية

#### 2-1- إسترتيجية البرنامج:

## √تقديم أهم الإشكاليات المتعلقة بالبرنامج:

# تدهور الأوضاع البيئية في الأوساط الحضرية و الريفية بكافة جهات الجمهورية بعد 2011 حيث يلاحظ:

- تراجع العناية بالنظافة بصفة كبيرة نتيجة تراكم النفايات المنزلية و نفايات البناء و الهدم.
- إنتشار المصبات العشوائية و تراجع كبير لوضعية المصبات المراقبة و قد بقيت الدولة هي الممول الرئيسي للتصرف في النفايات (80 %) أما إستثمارات القطاع الخاص فقد بقيت منحصرة على الجمع و النقل و لازالت ضعيفة جدا في مستوى تثمين و رسكلة النفايات.
- تراجع العناية بالجمالية الحضرية: نتيجة لتردي وضعية المناطق الخضراء و المنتزهات و الحدائق العمومية التي تحولت إلى مصبات للقمامة .
- التلوث البيئى المتأتى من الأنشطة الصناعية : و الذي أدى إلى تدهور جميع العناصر التي تحيط بالإنسان من هواء و ماء و تربة في بعض المناطق و الأقطاب الصناعية الكبرى .
- حيث أن 20 مليون متر مكعب من المياه الصناعية المستعملة يتم سكبها في المحيط منها 15 مليون متر مكعب غير مطابقة للمواصفات .كما ان 70 % من المؤسسات الصناعية هي الأكثر تلويثا .
- منظومة للتصرف في النفايات غير فعالة : حيث يلاحظ عدم نجاعة المنظومة الحالية للتصرف في النفايات التي تقتصر أساسا على دفن النفايات في مصبات لا يزال العديد منها عشوائيا .
- عدم نجاعة منظومة الرقابة البيئية :و هو ما يفسر تعدد المخالفات و الإعتداءات على البيئة . فالعلاقات بين مختلف المتدخلين خاصة في مجال الرقابة تشكو من نقص التنسيق لضمان الإستعمال الأمثل للوسائل و الموارد من ناحية و ضمان أحسن الشروط لصون الموارد الطبيعية من ناحية اخرى
  - تدهور الأراضي و التربة : إذ يمثل التصحر واحدا من أضخم التحديات التي تجابه البيئة و يشكل عقبة رئيسية امام تلبية إحتياجات السكان الأساسية في الأراضي الجافة على غرار الغذاء و الشرب و المسكن.

- تدهور التنوع البيولوجي: التنوع البيولوجي هو أساس الحياة على الأرض و أحد ركائز التنمية المستدامة غير أن التنوع البيولوجي بصفة عامة و الأصناف الغذائية المحلية بصفة خاصة تشهد تناقصا غير مسبوق نتيجة للنشاطات البشرية المختلفة و خاصة استيراد الأصناف الأجنبية الغير متاقلمة مع المناخ التونسي.
- الحد و التأقلم مع تغيرالمناخ: بينت الأبحاث العلمية ان مستوى إنبعاثات غازات الدفيئة سجل نموا هاما و ان إستمرار إنبعاثات غازات الدفيئة بالنسق الحالي سيتسبب في إرتفاع درجات الحرارة و في تغيرات عديدة بالنظام المناخي العالمي خلال القرن الحالي و بذلك فإن إختلال النظام المناخي العالمي من شانه زيادة حدة ووتيرة الظواهر القصوى على غرار موجات الحر و الجفاف و السيول العارمة و الفياضانات و تفاقم التصحر و إلحاق الضرر بالزراعة و التنوع البيولوجي و الغابات و الموارد المائية و الصناعة و صحة الإنسان .
- ضعف الموارد المخصصة للبحوث و التطوير والإبتكار في المجال البيئي فالمنظومة الوطنية للبحث تتميز بالثراء و لكن ينقصها التنسيق و تثمين نتائج البحوث. كما أن المنظومات العمومية لتمويل التجديد و البحوث و المساعدة على بعث المؤسسات المجددة جد متنوعة و لكنها غير كافية و ترتبط بصورة كبيرة بالتعاون الدولى.
  - ضعف كبير على مستوى إدماج آليات و مفاهيم حماية البيئة و التنمية المستدامة في مختلف القطاعات و خاصة المؤشرات البيئية و بصفة عامة المتابعة للوضعية البيئية و تقديم تقارير حول حالة البيئة

√تتركز إستراتيجية برنامج البيئة و التنمية المستدامة على التوجهات الإستراتيجية التالية:

#### التوجه رقم 1: النهوض بجودة الحياة

سيتم العمل على تحسين جودة الحياة في الوسط الحضري و الريفي من خلال: 1-1-العناية بالنظافة و المحيط وتحسين الجمالية الحضرية:

- سيتم التركيز في الفترة المقبلة على النهوض بالبيئة الحضرية للرفع من جودة الحياة من خلال دعم المجهود البلدي في مجال التهيئة و التصرف في الفضاء العمومي بالوسط الحضري و تحسين الجمالية الحضرية.

- مزيد العناية بجمالية المدن والتجمعات السكنية بمتابعة و تطوير برامج إحداث الفضاءات الخضراء بجل المدن والتجمعات السكنية وتعهد المناطق الخضراء والمنتزهات الحضرية الموجودة وتهيئة الشوارع الرئيسية ودعم تعزيز المجهود البلدي في مجال بعث مساحات خضراء
- ضمان جودة الخدمات البيئية كالنظافة و التطهير الحضري و الريفي و التصرف في النفايات و جمالية المدن و القرى و مقاومة الضجيج و مختلف الأضرار.

#### 2-1- تحسين التصرف في النفايات

أدى النمو الديمغرافي الذي عرفته تونس خلال السنوات الأخيرة إلى تغير نمط الإستهلاك و تطور مستوى عيش المواطن مما تسبب في تزايد الكميات المنتجة من النفايات و تنوعها و تفاقم مظاهر التلوث.

و لتفادي هذه الإشكاليات و إنعكاساتها على الوسط الطبيعي و جودة الحياة تم إتخاذ العديد من الإجراءات المؤسساتية و القانونية لإحكام التصرف في النفايات الصلبة ووضع عدة آليات من شانها تحسين التصرف في النفايات و يتضمن هذا التوجه الأهداف التالية:

- ✓ تطوير المنظومة الحالية للتصرف في النفايات و ذلك من خلال الفرز و التثمين و الرسكلة مما يساهم في إحداث أنشطة إقتصادية جديدة تشغل و توفر مداخيل إضافية و تضمن نجاعة أفضل لهذه المنظومة بالإضافة إلى صيانة المنتزهات الحضرية و المساحات الخضراء .
  - ✓ تقليص إنتاج النفايات عند المصدر،
  - ✓ مضاعفة طاقة معالجة النفايات المنزلية و المشابهة .
  - ✓ تثمين النفايات بإعادة إستعمالها و رسكاتها ضمن منظومة الإقتصاد الدائري
    - ✓ تحسين التصرف في النفايات الصناعية و الخاصة
- ✓ تشجيع القطاع الخاص للإستثمار في مجالات جمع النفايات و إستغلال المصبات المراقبة و التثمين و الرسكلة .

#### 1-3- تطوير خدمات التطهير:

يعتبر قطاع التطهير من أهم القطاعات ذات الأولوية بالبلاد التونسية و ذلك نظرا للدور الذي يلعبه في المحافظة على الصحة و تحسين جودة الحياة و حماية البيئة من مختلف مظاهر التلوث المائي.

- تواجه منظومة التصرف في المياه المستعملة عديد الصعوبات تتمثل بالخصوص في:
  - ✓ نسبة الربط الضعيفة بشبكة التطهير في بعض الجيهات خاصة الداخلية
- √ تجاوز طاقة المعالجة لبعض محطات التطهير نظرا للتطور السكاني و الإقتصادي السريع الذي تشهده البلاد و خاصة بالمناطق الحضرية مما جعل بعض محطات التطهير غير

- قادرة على إستيعاب الكميات المتزايدة من المياه المستعملة مما أثر سلبا على مردودية المحطات و نوعية المياه المعالجة.
- ✓ شبكة تطهير قديمة و مهترئة :جزء هام من الشبكة الحالية للتطهير متكون من قنوات قديمة مستغلة منذ أكثر من 30 سنة تعرف مشاكل عديدة في الإستغلال .
- ✓ التصرف في المياه المستعملة الصناعية يشكو من عديد النقائص و ينعكس سلبا على نوعية المياه المعالجة بمحطات التطهير و يشكل عائقا أمام إعادة إستعمالها في المجال الفلاحي و يرجع ذلك إلى ضعف مردودية عمل محطات المعالجة الأولوية الموجودة بالوحدات الصناعية أو لغيابها في العديد من الحالات.
- ✓ صعوبة التصرف في الحمأة نظرا لتزايد إنتاجها مما يؤثر على جودة المياه المعالجة و إنبعاث الروائح.

و تتمثل أهم الأولويات في مجال التطهير في التوجهات التالية:

- ✓ الترفيع في نسبة الربط بالشبكة العمومية للتطهير بالجهات ذات النسب المنخفظة
  - ✓ تعميم خدمات التطهير و تحسين نسبة الربط بالمدن المتبناة من طرف الديوان
    - ✓ النهوض بالتطهير بالأحياء الشعبية و المناطق الريفية ذات السكن المجمع
- √ تحسين نوعية المياه المعالجة و ذلك بتأهيل و توسيع محطّات التطهير التي هي في طور الإستغلال ومقاومة التلوث الصناعي السائل و ذلك عبر إحداث محطات تطهير متخصصة في معالجة المياه المستعملة الصناعية وتطوير التصرف في الحمأة و تثمينها
- √ تتمية إعادة إستعمال المياه المعالجة في مختلف المجالات التنموية بالتنسيق مع الأطراف المتدخّلة
  - ✓ إستعمال التكنولوجيات الحديثة والمقتصدة في الطّاقة بمحطّات التّطهير

# التوجه رقم 2: المحافظة على الأوساط الطبيعية و التنوع البيولوجي و مكافحة التصحر و تدهور الأراضى:

يتعرض التنوع البيولوجي بتونس إلى عدة ضغوطات تؤدي إلى هشاشة المنظومات الطبيعة البرية و تحطيم الموائل الطبيعية للحيوانات، و ذلك يرجع إلى عدة عوامل من أبرزها العوامل المناخية على غرار الجفاف و التصحر و الفياضانات و الرياح، بالإضافة إلى عدة عوامل ذات طابع بشري على غرار الإستغلال المفرط للغطاء النباتي و خاصة من خلال الرعي الجائر و عدم إحترام التداول الزراعي و تغيير صبغة الأراضي الفلاحية و تحويلها إلى مناطق شبه حضرية او صناعية او إلى مناطق سياحية و استيراد أصناف اجنبية غير متاقلمة مع المناخ التونسي ازاحت نوعا ما الأصناف المحلية و غيرها.

و قد أعدت الوزارة عدة دراسات في هذا المجال و من أهمها الدراسة الوطنية حول التنوع البيولوجي التي تم إعدادها سنة 1998 و تحيينها سنة 2008 و سنة 2014 و قد مكنت هذه الدراسة

من جرد لكل الثروات البيولوجية المتوفرة بالبلاد التونسية، بالإضافة إلى جرد كل المنظومات البيئية و الإيكولوجية.

و قد أقرت الإتفاقية الدولية للتنوع البيولوجي هدف أممي يتعلق بالتقليص من تدهور مكونات التنوع البيولوجي والذي أقرته و تبنته الأمم المتحدة بمناسبة قمة الأرض الثانية التي إنعقدت بجوهانسبورغ سنة 2002. وتمت بلورة خطة إستراتيجية أممية 2011-2020 للمحافظة على التنوع البيولوجي تتمحور حول 20 هدفا و في هذا الإطار قامت الوزارة بملاءمة الإستراتيجية الوطنية مع الخطوط العريضة لهذه الإستراتيجية الأممية و تم إعتماد إستراتيجية و خطة عمل وطنية حول التنوع البيولوجي 2018-2030 تتضمن 5 أولويات تتفرع إلى 15 هدف إستراتيجي و 40 نتيجة و 48 إجراء (عملية)

وحيث أن التنوع البيولوجي و النظم الإيكولوجية تشهد تدهورا مطردا تحت تأثير الضغوطات الإقتصادية و التغيرات المناخية و التلوث بمختلف أشكاله لذا فإن المحافظة و حماية التنوع البيولوجي و مواصلة الأدوار التي تقوم بها النظم الإيكولوجية و التصرف المستدام في الموارد البيولوجية يعتبر مسألة جوهرية لتحقيق إستدامة التنمية هذا بالإضافة إلى التقليص من مخاطر الكوارث في هذا الإطار سيتم العمل على تحقيق الأهداف التالية:

- ✓ التقليص من أسباب تدهور التنوع البيولوجي من خلال تهيئة الغابات بصفة مستدامة
   و التشجيع على الأنشطة الفلاحية المستدامة
- ✓ التقليص من الضغوطات على التنوع البيولوجي في المناطق الرطبة و البحرية و الساحلية
- √ تدعيم برامج مقاومة الإنجراف و المحافظة على المآلف الطبيعية و تنوعها البيولوجي خاصة المآلف الساحلية البرية و الهضاب،
  - ✓ الوقاية و الحد من التهديدات البيئية على النظم الإيكولوجية
- √ التقليص من اندثار الموارد الجينية المحلية و ذلك بارجاعها الى مالفها الطبيعية و استرجاع ما هو موجود ببنوك الجينات الأجنبية و وضع اتفاقيات تبادل حسب المعايير الدولية و ذلك للوصول إلى الموارد الجينية و تقاسم المنافع المتأتية من إستعمالها.

المحافظة على عناصر التنوع البيولوجي بطريقة مستدامة (التنوع البيولوجي الغابي، و المناطق الجافة الصحراوية، و النظم الفلاحية، و الواحات و المناطق الرطبة البرية و البحرية و الساحلية....)

•تحسين مناعة النظم الإيكولوجية و تعزيز دورها المنظوماتي و تثمينها في مختلف القطاعات الإقتصادية و الإجتماعية:

تحسين التصرف و إدماج النظم الغابية و الأوساط الجافة و الصحراوية و المنظومات الواحية و المناطق الرطبة ضمن القطاعات الإقتصادية و الإجتماعية و تحسين مردوديتها.

#### 1-2 مكافحة التصحر و تدهور الأراضي:

إن ظاهرة التصحر وتدهور الأراضي وخاصة الزراعية يأثر سلبا على حياة الملايين من البشر في الوقت الراهن ويؤدي إلى تدني إنتاجيتها مما يشكل تهديدا للأمن الغذائي العالمي و جودة الحياة وفي تونس تؤثر هذه الظاهرة على قرابة 75% من التراب الوطني بتفاوت ما بين مناطق شديدة التدهور ومتوسطة التدهور وضعيفة التدهور. كما أن معالجة هذه الظاهرة أصبح أكثر شمولية نتيجة العلاقة القائمة بين المسائل الاجتماعية والاقتصادية وكذلك المواضيع البيئية الهامة وهي التغيرات المناخية والتنوع البيولوجي.، حيث أثبتت الدراسات مدى تأثير التغيرات المناخية وظاهرة تدهور الأراضي الزراعية، وتملّح التربة والاستغلال المفرط للمياه، على التنوع البيولوجي.

كما تتعرض المزيد من الأراضي لظاهرة التصحر وقد وضعت الأمم المتحدة اتفاقية لمكافحة التصحر التي دخلت حيز التنفيذ في ديسمبر عام .1996 واعتمدت تونس، التي انضمت للمعاهدة الأممية في 1995 برنامج العمل الوطنى لمكافحة التصحر.

كما أن تونس طرف في الاتفاقية الأممية لمكافحة التصحر وتقوم بتنسيق الجهود على المستوى الوطني والإقليمي والدولي والعمل على تطبيق ما جاءت به الاتفاقية من مبادئ.

كما أن الوزارة هي نقطة اتصال الاتفاقية الأممية لمكافحة التصحر وهي همزة وصل بين ما يحدث على المستوى الدولي (قرارات مؤتمرات الأطراف للاتفاقية وكل الإجراءات التي لها علاقة بذلك) وما يحدث على المستوى الوطني وإيصال المعلومة على المستويين.

تم تحيين الإستراتيجية الوطنية 2018-2030 لمقاومة التصحر و برنامج عملها و التي تم إعتمادها من قبل مختلف الهياكل المتدخلة خلال إجتماع الخامس للمجلس الوطني لمقاومة التصحر المنعقد خلال شهر أفريل 2019

#### أهم الألويات في مجال مقاومة التصحر:

- المساهمة في المحافظة على الغطاء النباتي وتطويره ودعم برامج الحد من التصحر والرعي الجائر مع إعتبار الخصوصيات الإقتصادية و الإجتماعية للسكان المحليين.
- تشخيص الآليات الكفيلة بتقليص تأثيرات التغيرات المناخية على العديد من الأنشطة الإقتصادية على غرار القطاع الفلاحي.
  - -المحافظة على أديم الأرض و التصرف المستديم في التربة

#### 2-2حماية السواحل من الإنجراف:

سيتم العمل على حماية الفضاءات والمنظومات البيئية الطبيعية بالشريط الساحلي ومراقبة التصرّف في هذه المنظومات والفضاءات والملك العمومي البحري، ومزيد العناية بالشريط الساحلي من خلال حماية الشواطئ من الإنجراف البحري و تعزيز أنماط التصرف التشاركي في المناطق الحساسة مع تثمين أفضل للمناطق الطبيعية الساحلية و البحرية.

#### التوجه رقم 3: الوقاية و الحد من المخاطر البيئية التي تهدد الإنسان و البيئة

#### 1-3- الوقاية و الحد من التلوث الصناعى:

قصد الحد من التلوث الصناعي ستعمل الوزارة على:

- ✓ تدعيم و تحسين منظومات المراقبة البيئية للمؤسسات الملوثة و الأنشطة الإقتصادية ذات الأثر البيئي
   السلبي .
- √ تطوير طرق و أساليب الوقاية من التلوث الصناعي بما يساهم في الحد من مصادر التلوث و الأضرار بالبيئة و بالأوساط الطبيعية الذي أصبح من أهم مصادر استنزاف الثروات الطبيعية وتدهور الوضع البيئي والصحى في العديد من الجهات.
  - ✓ الوقاية من مخاطر المتأتية من المواد الكيميائية و النهوض بالتصرف في النفايات الخطرة
- ✓ الوقاية و الحد من التلوث الناجم عن الأنشطة الصناعية بالمناطق الهشة قصد المحافظة على التوازن البيئي لمختلف المنظومات و الموارد الطبيعية ذات العلاقة بهذه المناطق.
- ✓ إستحثاث نسق التأهيل البيئي للمؤسسات الصناعية و الخدماتية و إعتماد التقنيات و التكنولوجيات النظيفة.

#### تتمثل أهم الأهداف في هذا المجال في ما يلي:

- تأهيل قطاع الصناعة والتوجه نحو الإنتاج النظيف واعتماد كلفة تدهور البيئة والموارد الطبيعية ضمن المقاربات الاقتصادية في إطار نظرة اقتصادية شاملة،
  - إزالة التلوث واستصلاح وتهيئة المواقع الملوثة ذات الأولوية،
  - تحسين نوعية الهواء و المحافظة عليها خاصة بالوسط الحضري و العمل على تطوير الطاقات النظيفة للحد من تلوث الهواء.
  - تطوير الأليات و الإجراءات و الطرق المتعلقة بالمراقبة والوقاية من تدهور الوسط الطبيعي و الحد و التخلص من النفايات و الإفرازات الملوثة.
  - تدعيم شبكات رصد و متابعة حالة الأوساط والنظم الطبيعية (شبكة رصد حالة الموارد والأوساط المائية والتربة والسواحل والهواء والغابات ...)
  - التخفيض من الافرازات الملوثة الناجمة عن الأنشطة الصناعية بالأقطاب الصناعية الكبرى التي تمثل أكثر من 80 بالمائة من مصادر التلوث الصناعي.

-التصرف الرشيد و المستدام في المواد الكيميائية الخطرة. و العمل على الإلتزام بمقتضيات الإتفاقيات الدولية ذات العلاقة (بازل روتردام – ستكهولم)

- دعم الجانب التشريعي و الترتيبي و القانوني في مجال مقاومة التلوث الصناعي.

### 2-2 التاقلم و الحد من التغيرات المناخية والتوقى و الحد من الكوارث:

في هذا الإطار ستعمل الوزارة على:

- -دعم القدرات الوطنية لتنفيذ المساهمات المحددة وطنيا بموجب إتفاق باريس حول المناخ و المساهمة في المجهودات الدولية للتخفيف من إنبعاثات الغازات الدفيئة و التأقلم مع التغيرات المناخية.
- تقديم الدعم والمساندة الفنية للقطاعات المعنية لإنجاز دراسات الحساسية للتغيرات المناخية وإعداد البرامج الخاصة بالتخفيف من الانبعاثات الغازية،
- العمل على إدراج التغيرات المناخية ضمن استراتيجيات وخطط التنمية القطاعية، وتقييم ومتابعة البرامج والمشاريع في مجال التخفيف والتأقلم وتقدم تنفيذ الالتزامات الوطنية بموجب المساهمات المحددة وطنيا (INDCs) واتفاق باريس.
- -إرساء منظومة دائمة لليقظة والمتابعة وتقديم الدعم لمختلف القطاعات والمتدخلين في مجال استغلال اليات الدعم الفنى والتمويلات على المستويات الدولية والإقليمية والثنائية.

قصد التقليص من وقع الكوارث لا سيما تواتر الفيضانات و الجفاف ستعمل الوزراة على :

- تدعيم القدرات الوطنية لرصد المخاطر الطبيعية و تعزيز الإندار المبكر للتوقي من الكوارث و الحد من آثارها .
  - -وضع و تدعيم خطط للتصرف في الكوارث الصناعية و التكنولوجية.
  - إعداد الإستراتيجية و برنامج العمل الوطني للحد من مخاطر الكوارث.

#### توجه رقم 4: ترسيخ دعائم التنمية المستدامة

#### 4-1 إدماج مبادئ و مقربات التنمية المستدامة على مستوى السياسات العمومية والمخططات المحلية:

من خلال تمشي يعتمد تعزيز اللامركزية في تثبيت مقومات التنمية المستدامة والحث على تحقيق مواصفات المدن المستدامة والمحافظة على البيئة والنهوض بجودة الحياة والتأسيس لديمقراطية محلية تولي البعد البيئي الأهمية اللازمة في مجال التخطيط على المستوى المحلي وفق ما نص عليه الفصل عدد 139 من دستور الجمهورية التونسية الصادر بتاريخ 26 جانفي 2014 والذي ينص على "تعتمد الجماعات المحلية آليات الديمقراطية التشاركية ومبادئ الحوكمة المفتوحة لضمان إسهام أوسع للمواطنين والمجتمع المدني في إعداد برامج التنمية

والتهيئة الترابية ومتابعة تنفيذها طبقا لما يضبطه القانون" وما نصت عليه مجلة الجماعات المحلية.

#### 4- 2: النهوض بالتربية من اجل التنمية المستدامة

من خلال تكوين أجيال مؤمنة وواعية بأهمية التنمية المستدامة من خلال إرساء برنامج تربوي في الغرض في جوانبه النظامية وغير النظامية: يستهدف بالأساس الأطفال والتلاميذ بالمؤسسات التربوية بالتنسيق مع الوزارة المشرفة على قطاع التربية.

#### 3-4: النهوض بالاقتصاد الأخضر كضامن للتنمية المستدامة

هذا التوجه يهدف إلى:

- تطوير الأنشطة الاقتصادية القائمة وتركيز أنشطة جديدة خضراء في عدة مجالات مع بناءهذه الخيارات على التحولات التكنولوجية الصديقة للبيئة.

-التأسيس للإلتزام المجتمعي للمؤسسات الإقتصادية خصوصا وبشكل عام المنظمات حتى تكون جزءا لايتجزأ من المؤسسات التي ستلتزم بالميثاق الوطني للتنمية المستدامة.

- ملائمة الإطار القانوني والمؤسساتي للتنمية المستدامة وفق متطلبات الإنتقال الإقتصادي بتونس وأخذا بعين الإعتبار المستجدات على الساحة الوطنية من ذلك إحداث الهيئة الدستورية للتنمية المستدامة وحقوق الأجيال القادمة.
- تطوير نظم الإستهلاك والإنتاج المستدامين بالعمل على إرساء منظومة الاقتصاد الدائري وهو اقتصاد مستدام يقوم على استخدام آليات و أدواة الإنتاج والاستهلاك المستدام و التحكم في إستعمال الموارد الأولية والطبيعية في عمليات التصنيع، كما يعتمد على تغيير الأنشطة والممارسات المرتبطة بكيفية التخلص من النفايات، وذلك عن طريق إعادة الاستخدام والإصلاح والتدوير، إمكانية إعادة تحويل المنتجات والمكونات إلي مواد خام مرة أخرى يمكن الاستفادة بها في عمليات أخرى من خلال الإصلاح وإعادة التصنيع. مما يساهم بشكل كبير في الحد من تدهور البيئة، واستنزاف مواردها الطبيعية، والحفاظ على التنوع البيولوجي، والاستفادة من النفايات، والحد من مخاطر التغيرات المناخية. الى جانب حث المشتري العمومي على إدخال مقتضيات الإستدامة ضمن شروط الشراء.

- تدعيم قدرات الشبان من أصحاب الشهادات العليا من أجل تسهيل اندماجهم في المنظومة التشغيلية وإيجاد فرص عمل في مجال المهن الخضراء أو الإنتصاب للحساب الخاص وبعث مشاريع بيئية مبتكرة وذلك حسب الخصوصيات البيئية والإيكولوجية للجهات التي ينتمون إليها وحاجيات النسيج الإقتصادي على المستوى المحلى والجهوي.

تدعيم قدرات الجماعات المحلية ومساعدتها على تصميم وتنفيذ برامج التنمية المستدامة عبر:

- تعزيز قدرات الجماعات المحلية وجميع الأطراف المتدخلة في مجال التخطيط وفقا لمبادئ الحوكمة والمسؤولية المجتمعية وهي المشاركة والشفافية واحترام القانون والمسائلة ضمن المشاريع التي تعالج المسائل البيئية في الجهة. هذه المسائل التي لا يمكن فصلها بأي شكل من الأشكال عن المسائل الاقتصادية والاجتماعية
- إنشاء حوكمة بيئية محلية ذات جودة عالية من خلال تدعيم قدرات الجماعات المحلية في تنفيذ البرامج البيئية وتيسير الحوار المجتمعي التشاركي والتدريب على إتباع مفاهيم وتقنيات الاتصال والتواصل البيئي

والمصاحبة على التغيير الإقليمي. حيث يلعب المستشار البيئي دور الوسيط للمصاحبة على التغيير السلوكي في المجال البيئي، من خلال قدرته على القيادة وإدارة الحوار التشاركي وتسيير المشاريع البيئية المحلية ولعب دور الميسر في تغيير السلوكيات المجتمعية عبر أدوات وقنوات تواصل ناجعة.

- تحديث نظم المعلومات والإحصاء المتعلقة بالتنمية المستدامة.

-توظيف مختلف الأطر الإستراتيجية وآليات البرمجة والتخطيط والمسارات والحوارات لدعم المبادرة الإقتصادية الخضراء وتأطيرها .

البحث على آليات جديدة لتمويل البرامج البيئية ولتشجيع وتنويع استثمارات القطاع المعام والخاص في مجالات البيئة والتنمية المستدامة منها في مجالات التجديد التكنولوجي وتركيز مقومات الاقتصاد الأخضر.  $\sqrt{\text{تحديد}}$  الأولويات الخاصة بالبرنامج

تتركز أوليات البرنامج خلال الفترة القادمة على المحاور التالية:

أولوية 1: تحسين الوضع البيئي و النهوض بجودة الحياة والتقليص من التلوث الصناعي

أولوية 2 : المحافظة على الموارد الطبيعية و التنوع البيولوجي

أولوية 3: إرساء مقومات التنمية المستدامة في كل القطاعات

## 2- أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:

### 1.2- تقديم أهداف و مؤشرات قيس أداء البرنامج:

لقد تم تحديد جملة من الأهداف الإستراتيجية سيتم العمل على تجسيمها على المدى المتوسط و البعيد و هي كالتالى:

الهدف 1: النهوض بجودة الحياة بالوسط الحضرى و الريفي

الهدف2: المحافظة على التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية و تثمينها الهدف 3: تعزيز و ترسيخ مسارات التنمية المستدامة على المستوى القطاعي و الترابي

#### → الهدف1: النهوض بجودة الحياة بالوسط الحضري و الريفي

#### - <u>تقديم الهدف:</u>

يتمثل هذا الهدف في العمل على:

- تحسين التصرف في مختلف النفايات: بهدف حماية البيئة من كل مظاهر التلوث التي تسببها هذه النفايات و ذلك من خلال مضاعفة طاقة معالجة النفايات المنزلية و المشابهة و النفايات الصناعية و الخاصة و الخطرة و إحداث المصبات المراقبة و مراكز التحويل التابعة لها إلى جانب الغلق التدريجي و إستصلاح المصبات العشوائية . بالإضافة إلى تطوير منظومة التصرف في النفايات القابلة للتثمين و الرسكلة و تعزيز القدرات الوطنية في مجال معالجة الملوثات العضوية الثابتة و المبيدات .
- تعميم خدمات التطهير لتشمل سائر المناطق البلدية و تهذيب الشبكة بالمدن المتبناة بكافة الولايات و تحسين نوعية المياه المعالجة عبر توسيع و تهذيب محطات التطهير و مقاومة التلوث الصناعي السائل و الحد من انعكاساته على منظومة التطهير بإنجاز برنامج التطهير بالمناطق الصناعية.
- تحسين طرق وآليات الوقاية و المراقبة البيئية خاصة بالنسبة لدراسات المؤثرات على المحيط و دراسات إزالة التلوث و تقييم دراسات الحد من التلوث و الشبكات الوطنية لمراقبة نوعية الهواء و التربة و الماء.
- متابعة الوضعية البيئية للأوساط الطبيعية عبر شبكات مختصة وتضم حاليا شبكة وطنية لمراقبة نوعية المهواء وشبكة لمراقبة نوعية المياه.

#### - التقليص من التلوث الصناعي من خلال:

- اعداد الدر اسات الاستراتيجية للوقاية والحد من التلوث.
- تشخيص وتحديد مصادر التلوث وتقييم الحالة البيئة لمختلف الاوساط.
  - مقاومة كل مصادر التلوث والضرر وجميع أشكال تدهور المحيط.
- حث وتشجيع اصحاب المؤسسات الكبرى لتنفيذ برامج تاهيل بيئي لوحداتهم
  - مراقبة ومتابعة المخالفات الملوثة والتجهيزات المخصصة لمعالجتها.
- ضبط ومتابعة تنفيذ برامج إزالة التلوث وبرامج التدخل السريع لمجابهة الوضعيات الطارئة والحوادث المتسببة في التلوث
- وضع برامج و آليات لمراقبة ومتابعة نوعية المياه والتربة والهواء فيما يتعلق بتأثيرات التلوث.
- وضع وتنفيذ برامج واستراتيجيات للوقاية والحد من مخاطر المواد الكيميائية والنفايات الخطرة وايفاء بلدنا بالتزاماتها تجاه الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة.

#### - مرجع الهدف:

- مخطط التنمية 2020-2016
- الإستراتيجية الوطنية لحماية البيئة ما بعد 2020

#### -مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

تم إعتماد ثلاثة مؤشرات لقياس نسبة التقدم في تحقيق هذا الهدف الإستراتيجي

-المؤشر الأول يمكن من قياس نسبة السكان المرتبطين بالشبكة العمومية لتطهير المياه المستعملة بالبلديات التي تتدخل فيها مصالح الديوان الوطني للتطهير و هي حوال 200 بلدية من ضمن 350 بلدية و ذلك بإعتبار ان المياه المستعملة غير المعالجة تتسبب في أضرار كبيرة على مستوى البيئة و خاصة المائدة المائية و تؤثر بصفة كبيرة على جودة الحياة بالبلديات المعنبة .

-المؤشر الثاني يمكن من قياس التطور الحاصل على مستوى النفايات المنزلية التي يتم تجميعها و توجيهها إلى مراكز التحويل ثم إلى المصبات المراقبة الموجودة بكل ولايات الجمهورية فكلما كانت نسبة النفايات المنزلية التي تبقى ملقاة في المحيط كبيرة كلما زادت نسبة تدهور البيئة و تراجعت جودة الحياة بالمناطق المعنية.

-المؤشر الثالث يتعلق بقياس التطور الحاصل على مستوى التلوث الصناعي بالمناطق الصناعية الأكثر تلويثا للبيئة. لأنه كلما زادت نسبة التلوث الصناعي كلما زادت المخاطر البيئية التي تهدد الإنسان و الطبيعة و هذا يؤدي إلى تراجع جودة الحياة بالمناطق المهددة بالتلوث الصناعي.

جدول عدد 5: الجدول الزمني لمؤشرات الهدف 1-1-1

	تقديرات			انجازات			الوحدة	و شرار المن المن المن المن المن المن المن المن
2022	2021	2020		2018	2017	2016	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
90,8	90,7	90,6	90,6	90,3	90,1	90,3	نسبة	المؤشر عدد 1.1.1.1 نسبة الربط بشبكة التطهير بالبلديات المتبناة
%89	89%	86%	84%	82%	75%	64%	نسبة	المؤشر عدد 2.1.1.1 : نسبة النفايات المنزلية والمشابهة التي يتم جمعها و توجيهها للمصبات المراقبة لمعالجتها
60	40	20					نسبة	المؤشر عدد 3.1.1.1: نسبة الحد من التلوث الناتج عن الوحدات الصناعية الكبرى الأكثر تلويثا للبيئة.

#### الهدف2: المحافظة التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية و تثمينها

#### تقديم الهدف:

#### تجسيم هذا الهدف يكون من خلال:

- المحافظة على الموارد الطبيعية و المنظومات الإيكولوجية من كل مظاهر التدهور و تدعيم التصرف المستدام للموارد الطبيعية والمنظومات البيئية
  - المحافظة على الموروث الجيني الوطني و ذلك بارجاعه الى مالفه الطبيعية و استرجاع ما هو موجود ببنوك الجينات الأجنبية و وضع اتفاقيات تبادل حسب المعايير الدولية و ذلك للوصول إلى الموارد الجينية و تقاسم المنافع المتأتية من إستعمالها.
  - دعم و تطوير المواقع الطبيعية المتميزة و تثمينها في مجال السياحة الإيكولوجية .و ذلك من خلال تدعيم شبكة المناطق المحمية و حماية الأنواع الحيوانية و النباتية المهددة و النادرة
- دعم تنفيذ الإطار الوطني للسلامة الاحيائية والعمل على إرساء الآليات المؤسساتية والفنية الخاصة بتنفيذ مقتضيات بروتوكول قرطاجنة حول السلامة الأحيائية ومشروع القانون حول الكائنات المحورة جينيا.
  - -التصرف المستدام في المنظومات الرعوية والغابية و الحد من تدهور الأراضي
- السهر على تنفيذ برنامج العمل الوطني للتنوع البيولوجي و النهوض بالسياحة الإيكولوجية. إحكام التصرف والوقاية ومقاومة المخاطر المنجرة عن الأصناف الغريبة الغازية والتحكم في تأثيراتها على التنوع البيولوجي والمنظومات البيئية بتونس
- حماية الفضاءات والمنظومات البيئية الطبيعية بالشريط الساحلي ومراقبة التصرّف في هذه المنظومات والفضاءات ومراقبة التصرف في الملك العمومي البحري، وحماية الشواطئ من الإنجراف البحري و تعزيز أنماط التصرف التشاركي في المناطق الحساسة و تثمين أفضل للمناطق الطبيعية الساحلية والبحرية.
- التصرف المستدام و تثمين المنظومات الواحية و إدماجها في مختلف القطاعات الإقتصادية و الاجتماعية
- المساهمة في ترشيد التصرف في المنظومات الطبيعية و الفلاحية بالمناطق المهددة بالتصحر و النهوض بمتساكني هذه المناطق و تحسين ظروف عيشهم .

#### - مرجع الهدف:

- -الإتفاقية الدولية للتنوع البيولوجي
- الإتفاقية الدولية للموارد الوراثية للتغذية والزراعة
- لإستر اتيجية وبرنامج العمل الوطني للتنوع البيولوجي.
- الإستراتيجية الوطنية للتسويق للسياحة الإيكولوجية بتونس
- الإستر اتيجية الوطنية وبرنامج العمل الوطني لمقاومة التصحر

#### -مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

تم إعتماد المؤشر المتعلق بنسبة تقدم إعداد و متابعة تنفيذ الإستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال المحافظة على التنوع البيولوجي.

هذا المؤشر يمكن من متابعة تقدم إعداد و تنفيذ الاستراتيجيات و خطط العمل الوطنية ذات العلاقة بالمحافظة على التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية و التي تندرج في إطار تعهدات تونس الدولية المنبثقة عن الإتفاقيات الدولية في مجال التنوع البيولوجي و مكافحة التصحر و التي تقوم الإدارة العامة للبيئة و جودة الحياة بإعدادها و متابعة تنفيذها من قبل مختلف الأطراف المتدخلة كما تقوم بتنفيذ مشاريع نموذجية في هذا المجال .

جدول عدد 5: الجدول الزمني لمؤشرات الهدف 2-1-1

	تقديرات			انجازات			# N 11	و المرات المالية
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
96.25	76.5	54.25	22.5				نسبة %	المؤشر 1.2.1.1: نسبة تقدم الإستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال حماية التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية

# الهدف 3: تعزيز و ترسيخ مسارات التنمية المستدامة على المستوى القطاعي و الترابي تقديم الهدف:

يتم تجسيم هذا الهدف من خلال العمل على تركيز المسارات التالية:

#### - مسار الأجندا 21 محلية:

إن تجسيم مناهج التنمية المستدامة في مستوى قطاعات التنمية يستوجب التأسيس لديمقر اطية محلية تولي لإبعاد التنمية المستدامة الإقتصادية والإجتماعية والبيئية الأهمية اللازمة في مجال التخطيط على المستوى المحلي وفق ما نص عليه الفصل عدد 139 من دستور الجمهورية التونسية الصادر بتاريخ 26 جانفي 2014 والذي ينص على: "تعتمد الجماعات المحلية آليات الديمقر اطية التشاركية ومبادئ الحوكمة المفتوحة لضمان إسهام أوسع للمواطنين والمجتمع المدني في إعداد برامج التنمية والتهيئة الترابية ومتابعة تنفيذها طبقا لما يضبطه القانون" وما نصت عليه مجلة الجماعات المحلية.

- مسار المدارس المستدامة: و التي ترتكز على ثلاث محاور:

-تكوين إطار تربوي مكون للمكونين في مجال التربية من أجل التنمية المستدامة

-دعم المؤسسات التربوية بتركيز منظومة فرز النفايات وتثمينها وجمع وتثمين مياه الأمطار خاصة ببعض المدارس التي تفتقد إلى الربط بالشبكة الوطنية لإستغلال وتوزيع المياه وإنتاج الطاقات المتجددة.

-التدخل في إطار التعاون مع وزارة التربية للمساهمة في تحيين البرامج المدرسية النظامية والبيداغوجية لتتماشي مع المستجدات الحديثة في مجال التربية من أجل التنمية المستدامة.

خريطة الطريق نحو الإقتصاد الأخضر: إن الإقتصاد الأخضر هو منوال تنموي جديد تتطلع تونس لإرسائه على المدى المتوسط والبعيد تماشيا مع التوجهات العالمية في المجال (الرؤية المقدمة من قبل برنامج الأمم المتحدة للبيئة ونتائج قمة الأرض ريو +20) و وفقا لما جاء بالمخطط الخماسي للتنمية الإقتصادية والإجتماعية 2020-2010 كضامن للتنمية المستدامة باعتبار أنه يمثل الأنشطة الإقتصادية التي تهدف لتحقيق الرفاه الإنساني مع تقليص المخاطر البيئية والتصدي لندرة الموارد الطبيعية.

وفي إطار العمل على تعزيز مقومات الإقتصاد الأخضر إلى أفق 2030، تولت الإدارة العامة للتنمية المستدامة، من خلال مكتب المساندة للإقتصاد الأخضر، إعداد خارطة طريق وطنية للإقتصاد الأخضر تتضمن جملة من الدراسات والبرامج ومخططات العمل التي من شأنها التأسيس لخيار الإقتصاد الجديد

#### مراجع الهدف:

- ✓ دستور الجمهورية التونسية المؤرخ في 26 جانفي 2014
  - ✓ مجلة الجماعات المحلبة
  - ✓ التوجهات العامة للمخطط التنموي 2016-2020
- ✓ التوجهات المنبثقة عن قمة الأرض الأممية ربو + 20 بربو جينيرو سنة 2012
- ✓ الوثيقة الختامية لمؤتمر ريو + 20 "المستقبل الذي نصبو إليه (الفقرة 230) حول وضع مناهج دراسية تتعلق بالإستدامة
  - ✓ الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة في أفق 2020
  - ✓ الاستراتيجية الوطنية للالقتصاد الأخضر (2016-2030)
  - ✓ الاستر اتبجية الوطنية للمسؤولية المجتمعية للمؤسسات و المنظمات
- الأهداف الأممية للتنمية المستدامة 2016 -2030 (ضمن أجندة التنمية لما بعد سنة  $\sqrt{2015}$ 
  - ✓ برنامج العمل العالمي للتربية من أجل التنمية المستدامة 2010-2010

- ✓ المخطط الوطنى للشراءات العمومية المستدامة
- √ الخطة العشرية لتطوير نظم الإنتاج و الإستهلاك المستدامة

### -مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

تم إعتماد ثلاث مؤشرات كل مؤشر يمكن من متابعة التطور الحاصل في مستوى كل مسار من المسارات على المستوى الوطنى.

المؤشر الأول خاص بمتابعة التطور الحاصل بالنسبة للبلديات المنخرطة في مسار الأجندا 21 محلية.

المؤشر الثاني خاص بمتابعة التطور الحاصل بالنسبة للمدارس المنخرطة في مسار المدارس المستدامة على النطاق الوطنى .

المؤشر الثالث خاص بمتابعة التطور الحاصل على مستوى مختلف مكونات خارطة الطريق نحو تجسيم الإقتصاد الأخضر.

جدول عدد 5: الجدول الزمني لمؤشرات الهدف 3-1-1

	تقديرات				انجازات		75. II	مؤشر ات قيس أداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	موسر أت قيس أداع الهدف
-	18%	14%	(*)11%	8%	8%	8%	نسبة البلديات	المؤشر 1.3.2.1 نسبة البلديات التي تمت مصاحبتها في مسار التخطيط التشاركي المحلي للتنمية المستدامة
-	100	80	40	-			نسبة تراكمية	المؤشر عدد 1. 2. 3. 2: نسبة المؤسسات التربوية المستدامة المنتفعة ببرنامج التربية من أجل التنمية المستدامة
0.86	0.82	0.78	0.74	0.61	0.56	0.53	عدد (من 0 إلى 1)	المؤشر عدد 1.2.3.3: نسبة تقدم إعداد و متابعة تنفيذ مكونات خارطة الطريق الوطنية للإنتقال نحو الإقتصاد الأخضر

## -2- تقديم أنشطة البرنامج:

جدول عدد 6: بيان الأنشطة و التدخلات لبرنامج البيئة و التنمية المستدامة

n ( .**.n	n n n n			m 1 2 2 41	•1
تقديرات	الأنشطة	التدخلات	تقديرات	المؤشرات	الأهداف
الاعتمادات			المؤشرات		
للأنشطة لسنة			لسنة 2020		
2020					
دفعا					
بحساب أ د					
	1. 11 2. 2. 211	-تحديد البلديات التي ستنتفع		المؤشر عدد 1.1.1.1	
218 334	التصرف في المياه	ببرنامج التدخل بالتنسيق مع السلط	%90.6	نسبة الربط بشبكة	الهدف 1:
210 22 .	المستعملة	المعنية		التطهير	-
		-القيام بعملية تشخيص مسبقة		المؤشر عدد 2.1.1.1 :	بالوسط الحضري و
				المعوسر عدد 2.1.1.1	
		لدراسة المواقع التي سيتم	_		الريفي
6 900	التصرف في	تخصيصها لإقامة مصبات أو	86%	والمشابهة التي يتم رفعها	
	-	مراكز تحويل		و تحويلها للمصبات	
	النفايات	-القيام بعملية تحسيس للمواطنين		المراقبة لمعالجتها	
		-العيام بعمليه تحسيس سمو التحسيس -الإحاطة و المرافقة و التحسيس		المؤشر 3.1.1.1:	
	۳۱،-۱۱۳۶ ۲۰۰۰ ۳	-الإحاطة و المرابعة و التحسيس		الموسر 5.1.1.1 نسبة الحد من التلوث	
	تحسين جودة الحياة				
24432			%20	الناتج عن الوحدات	
2.102			,,,,	الصناعية الكبرى الأكثر	
				تلويثا للبيئة.	
		-متابعة تنفيذ الإستراتيجيات و	%54.25	المؤشر 2.1.1:	الهدف2:
	المحافظة على	خطط العمل و تقييمها		نسبة تقدم الإستراتيجيات	المحافظة على
	المحافظة على	3 3 =		و خطط العُمل الوطنية	التنوع البيولوجي و
995	التنوع البيولوجي و			في مجال حماية بالتنوع	المنظومات
333	_			البيولوجي و المنظومات	_
	التغيرات المناخية				
				الإيكولوجية	تثمينها
				* .1011 * 1	2 * . *
		-إعداد كراسات شروط		المؤشر 1.3.1.1:نسبة	الهدف 3:
		-المصادقة على برنامج التكوين	%14	البلديات التي إنخرطت و	تعزيز و ترسيخ
		-إعداد قائمات المشاركين في	7014	أتمت مسار التخطيط	مسارات التنمية
		الدورات التكوينية		التشاركي	المستدامة على
		-إعداد قائمة المشاركين من صنف		المؤشر 2.3.1.1:نسبة	المستوى القطأعي و
		المتفقدين الراغبين في دعم قدراتهم		المؤسسات المستدامة	الترابي
		المصادقة على برنامج التكوين		التربوية التي إستفادات	<b>.</b>
	التنمية	اعداد أدلة توجيهية لمساعدة	%80	من تدخلات برنامج	
1000	المستدامة	المكونين للقيام بمهامهم	7000	التربية من أجل التنمية	
	المسدامة			التربية من الجن التنمية المستدامة	
		متابعة إنجاز الدورات التكوينية		المستدامة	
		طبقا لكراس الشروط			
		-متابعة تنفيذ مكونات خارطة		المؤشر 3.3.1.1:مدى	
		الطريق و إعداد تقارير في		تقدم إعداد مكونات	
		الغرض	%78	خارطة الطريق الوطنية	
				للإنتقال نحو الإقتصاد	
				الأخضر أ	

## 3\_نفقات البرنامـــج:

## 1.3 – ميزانية البرنامج: البيئة و التنمية المستدامة

تبلغ النفقات الخاصة ببرنامج البيئة و التنمية المستدامة 295, 839 م د و تتوزع كما يلي:

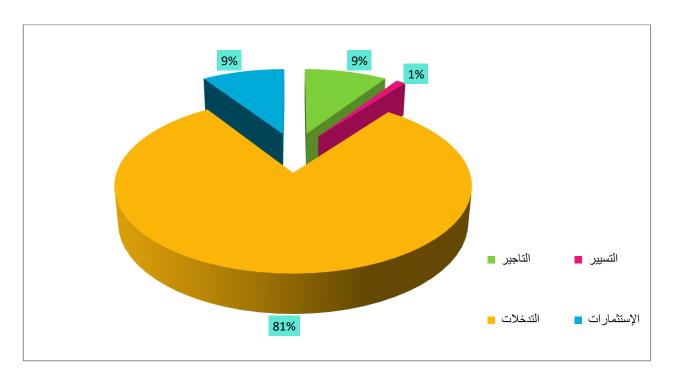
جدول عدد 7: ميزانية برنامج البيئة و التنمية المستدامة حسب طبيعة النفقة (إعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

(0/) 3:11	e 121					
النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2020	2019	ق.م 2019		
			التبويب الجديد	التبويب القديم	2018	البيان
13	3 165	27 208	24 043	24 043	23 586	نفقات التأجير
	-6	3 240	3 246	3 246	2 687	نفقات التسيير
14	30 865	238 129	207 264	15 854	14 727	نفقات التدخلات
	24 132	27 262	3 130	194 540	148 780	نفقات الاستثمار
		-	23000	23000	66 720	بقية النفقات
24	58 156	295 839	260 683	260 683	256 500	المجموع

<sup>\*</sup>دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

رسم بيانى عدد 2 توزيع مشروع ميزانية برنامج البيئة و التنمية المستدامة لسنة 2020 حسب طبيعة النفقة بحساب 1000 د



جدول عدد8: ميزانية برنامج البيئة و التنمية المستدامة حسب مآل النفقة: "حسب البرامج الفرعية و الأنشطة"

الوحدة :ألف دينار

2020-2019	نسبة التطور	تقديرات 2020	قانون المالية	إنجازات	الأنشطة	بيان البرنامج
النسبة (%)	المبلغ		2019	2018		
(1)/(1)- $(2)$	(1)-(2)					
		2563	2346	5127	دعم سياسة البيئة و التنمية	
					المستدامة	., t
	+827	24432	23605	5 522	تحسين جودة الحياة	جودة الحياة و التنمية المستدامة
	-130	995	1 125	302	المحافظة على التنوع	و المستدامة
					البيولوجي و التغيرات	
					المناخية	
16	+850	2500	1650	1 968	المحافظة على الموارد	البرنامج
					الجينية	بوعي :
	+100	1000	900	4 022	التنمية المستدامة	جودة الحياة
37	+44417	218 334	173917	223 200	التصرف في المياه	جودة التحياة و التنمية
					المستعملة "	المستدامة
	-20050	6900	26 950	6 480	التصرف في النفايات	
4	+2037	18330	16293	1 162	المراقبة و المتابعة	
					و الوقاية من التلوث	
69		13845	8 172	8 120	حماية الشريط الساحلي و	
					المنظومات البيئية البحرية	
13		5005	3525	597	نقل و أقلمة و تجديد	
					التكنولوجيات الخضراء	
	+500	2000	1500		الخطة الوطنية لمقاومة	
					الحشرات	
24	58 156	295 839	260 683	256 500		مجموع البرنامج
						البرنامج

<sup>\*</sup>دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

2-2-/ اطار النفقات متوسط المدى 2020-2020 لبرنامج البيئة و التنمية المستدامة -توضيح مبررات تطور الإعتمادات المرصودة لفائدة البرنامج للسنوات القادمة على ضوء تطور تقديرات المؤشرات المبرمجة و كذلك الأنشطة المبرمج تنفيذها لكامل الفترة.

يرجع تطور الإعتمادات المبرمجة لفائدة البرنامج للفترة 2020-2020 إلى السعي إلى تحسين المؤشرات المتعلقة بنسبة الربط بشبكة التطهير و نسبة النفايات المنزلية و المشابهة الموجهة للمصبات المراقبة و النشطة المبرمجة في هذا لامجحال و المتمثلة خاصة في أشغال إنجاز محطات تطهير جديدة و محطات ضخ و توسيع و تأهيل منشآت التطهير. و كذلك برمجة إنجاز مصبات مراقبة للنفايات المنزلية و مراكز تحويل ووحدات لمعالجة و تثمين النفايات .كما تم برمجة عديد المشاريع و الأنشطة في مجال الحد من التلوث الناتج عن الوحدات الصناعية الكبرى الأكثر تلويثا للبيئة.

جدول عدد 9: إطار النفقات متوسط المدى (2020-2022)لبرنامج البيئة و التنمية المستدامة التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة:ألف دينار

تقديرات	تقديرات	تقديرات	201	ق م 9	إنجازات	إنجازات	
2022	2021	2020	التبويب	التبويب	2018	2017	البيان
			الجديد	القديم			
51 938	49 880	27 208	24 043	24 043	23 586	18 958	نفقات التأجير
12 115	8 849	3 240	3 246	3 246	2 687	2 384	نفقات التسيير
293 756	273 658	238 129	207 264	15 854	14 727	14 801	نفقات التدخلات
21 533	19 679	27 262	3 130	194 540	148 780	137 945	نفقات الإستثمار
		-	23000	23000	66 720	93 112	بقية النفقات
379 342	352066	295 839	260 683	260 683	256 500	267 200	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
382 123	354 843	299 077	263 763	263 763	259 727	269 259	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

## البرنامج 2: الشؤون المحلية

رئيس البرنامج : فيصل القزاز مدير عام الموارد و حوكمة المالية المحلية

تاريخ التسمية : بداية من 14 مارس 2019

## 1 تقديم البرنامج و إستراتيجيته:

#### 1-1خارطة البرنامج: الهياكل المتدخلة في البرنامج:

عدة هياكل تساهم بصفة مباشرة و غير مباشرة في تنفيذ و إستراتيجية و أهداف برنامج الشؤون المحلية و هي الإدارات المركزية و الإدارات الجهوية و المؤسسات العمومية الإدارية و غير الإدارية و المنشآت العمومية.

#### الشؤون المحلية

مر افقة مسار اللامر كزية

1-الهيئة العليا للإستشراف و مرافقة مسار اللامركزية

2-مركز التكوين و دعم اللامركزية

صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية

- الوكالة البلدية للخدمات البيئية

-

البرنامج

البرنامج الفرعم،

> الوحدات العملياتية

الفاعلون العموميون

#### مجالات تدخل البرنامج:

يتدخل برنامج الشؤون المحلية في عدة مجالات تتمثل في ما يلي:

- ✓ تقييم واقع الجماعات المحلية و إعداد مخطط إنخراطها التدريجي في منظومة اللامركزية
- ✓ القيام بالدراسات الإستشرافية و الإستراتيجية في مجال اللامركزية و إعداد تصور لمسار إرسائها بكامل تراب الجمهورية و السهر على متابعة تنفيذه
- ✓ إعداد تصور لنقل الصلاحيات المركزية و الموارد المالية و البشرية لفائدة الجماعات المحلية
  - ✓ توفير و تعبئة الموارد المالية الضرورية و الملائمة لإرساء مسار اللامركزية
    - ✓ وضع برامج التكوين لتطوير و دعم قدرات الموارد البشرية المحلية
- √ متابعة تنفيذ مخططات الإستثمار البلدي و برامج و مشاريع التنمية المحلية و دعم التنسيق بين مختلف الهياكل و المؤسسات المتدخلة في هذا المجال و دفع الشراكة بين القطاعين العام و الخاص.
- ✓ مساندة الجماعات المحلية في مجال إحكام التصرف الإداري و المالي و تنمية قدراتها الذاتية في مجال تسيير الشؤون المحلية
  - ✓ إرساء مقومات العمل التشاركي المحلي بين الجماعات المحلية و بقية الهياكل العمومية و الخاصة و مكونات المجتمع المدني
    - ✓ تنسيق تدخلات و أعمال مختلف الجماعات المحلية على الصعيد المحلي و الجهوي و الوطنى و التحكيم بينها
  - ✓ وضع برامج لتحديث و تطوير أساليب و مناهج العمل و تركيز إدارة ألكترونية و تحسين
     جودة الخدمات بالجماعات المحلية
    - ✓ الإشراف على البرامج الوطنية ذات الصلة بإختصاصات الجماعات المحلية و خاصة في مجالات النظافة و حفظ الصحة و العناية بالبيئة و جمالية المدن.

#### 2-1- إسترتيجية البرنامج:

#### 1-2-1 تقديم أهم الإشكاليات المتعلقة بالبرنامج:

تشكو الجماعات المحلية بصفة عامة من عديد الصعوبات و المعوقات منها ما هو هيكلي و منها ما هو ظرفي.

الصعوبات الهيكلية تتمثل خاصة في:

## • محدودية القدرات البشرية خاصة ذات الكفاءة العالية وضعف نسبة التأطير:

يعد نقص الموارد البشرية و خاصة الكوادر العليا أهم عائق أمام فاعلية و نجاعة العمل البلدي فعدد الأعوان العاملين بالجماعات المحلية لا يتعدى 5 % من مجموع العاملين في الوظيفة العمومية و هو عدد ضئيل جدا ، كما أن نسبة التأطير تعتبر متدنية فهي لا تتجاوز 11% منها

8,6 % بالنسبة للإطارات الإدارية و1,6 % للإطارات الفنية. هذه الوضعية قد أثرت سلبا على آداء الجماعات المحلية من حيث الخدمات المسداة و الدور التنموي المنتظر خاصة بالبلديات ذات المؤشرات التنموية المتدنية.

#### • ضعف الموارد المالية:

تعتبر الموارد المالية للبلديات ضئيلة جدا فهي لا تتجاوز 4 بالمائة من ميزانية الدولة بما لا يتماشى مع حجم المسؤوليات المناطة بعهدتها، و يحد من فاعليتها ويكرس تبعيتها للسلطة المركزية، مما ينعكس سلبا على الخدمات المسداة للمواطنين و قدرتها على تنمية المناطق خاصة الداخلية ومقارنة ببعض البلدان تصل هذه الميزانية في المغرب إلى11 بالمائة و18 بالمائة في تركيا وبولونيا 33 بالمائة والدانمارك 54 بالمائة.

#### • تفاقم المديونية:

و قد أدى ضعف الموارد المالية للبلديات إلى تفاقم المديونية لدى عدد هام من البلديات التي بلغت 75 م.د إلى حد 2018 و عجزها على الإيفاء بتعهداتها نحو شركائها و إقتصار عملها على التسيير على حساب البرامج التنموية و المشاريع الإستثمارية .هذا و قد تراجعت الموارد المالية للمجالس الجهوية تراجعا ملحوظا بداية من سنة 2011 مع إرتفاع نسبة التأجير خلال نفس الفترة مقارنة بسنة 2010 .و بداية من سنة 2016 نتيجة لتعميم النظام البلدي .

#### • عدم ملائمة الإطار التشريعي والمؤسساتي لعمل الجماعات المحلية.

إن الإزدواجية الوظيفية للولاية و الوالي كممثل للحكومة و رئيس المجلس الجهوي تمثل سببا للغموض الهيكلي للسلطة اللامحورية و اللامركزية. كما يشهد الجانب العمراني عديد الصعوبات الهيكلية تتعلق أساسا بعدم ترابط أمثلة التهيئة العمرانية مع المخططات التنموية و غياب سياسة عمرانية محلية واضحة. مع عدم وجود هياكل فنية لامركزية للتنسيق و المتابعة و ضعف تطبيق القرارات. مما أدى إلى توسع عمراني غير منتظم مع إنتشار البناءات الفوضوية

#### الصعوبات الظرفية و تتمثل في:

أما الصعوبات الظرفية للجماعات المحلية، فتشمل تراجع الموارد الذاتية و ضعف المداخيل المتأتي أساسا من عزوف المواطن عن القيام بواجبه الجبائي مما أدى إلى تدهور الخدمات البيئية وتراجع أداء المؤسسة البلدية في القرار والتنفيذ والتعويل على دعم الدولة، وتفاقم المديونية وشعور المواطن بعدم الرضاء أمام تدهور الإطار الحياتي.

#### 2-2-1 المحاور الإستراتيجية لبرنامج الشؤون المحلية:

ستتركز إستراتيجية هذا البرنامج خاصة على تكريس الباب السابع من الدستور المتعلق بالحكم المحلى و إرساء مقومات اللامركزية و الحوكمة المحلية .

#### التوجه الإستراتيجي: تعزيز و ترسيخ مسار اللامركزية و الحوكمة المحلية

ستعمل الوزارة على تدعيم مسار اللامركزية من خلال تحسين الخدمات المسداة للمواطنين و الرفع من جاذبية المدن ، و دفع التنمية المحلية ، و تفعيل التمييز الإيجابي للحد من التفاوت الجهوي ، و الرفع من القدرات البشرية و المالية للجماعات المحلية لتحسين آدائها و الرفع من إستقلاليتها . و ملاءمة الإطار القانوني و التشريعي و التنظيمي الخاص بالجماعات المحلية ،و تطوير صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية ، و تدعيم مركز التكوين و دعم اللامركزية من خلال الإنتشار الجهوي و تطوير برامج التكوين ،و تكريس و تدعيم الديمقراطية المحلية و نشر ثقافة الحوكمة المحلية و المواطنة الفاعلة .

و يعتمد المسار التدرج لتحقيق الأهداف المرجوة و توفير أفضل شروط النجاح و ينقسم إلى ثلاث مراحل رئيسية تدوم كل منها ثلاث سنوات و تهدف على التوالي إلى:

-المرحلة الأولى: إعداد الدراسات و المقترحات و القيام بالإستشارات الوطنية و الجهوية و المحلية بما يمكن من تحديد الخيارات الإستراتيجية و ضبط السبل الفعلية لترجمة مبادئ الدستور بشكل عملي و من خلال رزنامة دقيقة.

كما يتم خلال هذه المرحلة العمل مع المجالس البلدية و الجهوية المنتخبة على تفعيل مجمل الإصلاحات الهيكلية و صياغة المراجعات القانونية الضرورية و تعزيز الموارد المالية و البشرية الضرورية بما يتلاءم مع مبادئ الإستقلالية و التدبير الحر من جهة و ضرورة إعتماد مبادئ الحكومة الرشيدة و ضمان مشاركة واسعة للمواطنين في تحديد البرامج التنموية و الإستثمارات المحلية من جهة أخرى .

#### المرحلة الثانية:

تهدف إلى الشروع تدريجيا في تفعيل المراجعات الضرورية في مجال الصلاحيات بما يضمن نجاعة التدخلات العمومية من جهة ووحدة الدولة من النواحي القانونية و التنموية من جهة اخرى و تهدف كذلك إلى تفعيل هياكل الرقابة المالية و الإدارية على الجماعات المحلية بما يمكن من ضمان تحقيق مبادئ الشفافية و المساءلة و علوية القانون .

#### المرحلة الثالثة:

تعمل على تحقيق الأهداف النهائية المتعلقة بتعزيز الموارد البشرية المحلية و تحقيق مبدأ التكافؤ بين المهام و الصلاحيات المبينة بالدستور علاوة على ضمان تغطية ترابية واسعة للنظام البلدي و دراسة تحويل صلاحيات جديدة للجماعات المحلية. كما تهتم هذه المرحلة بإستكمال الأطر القانونية و الهياكل الرقابية و هيئات مساندة الجماعات المحلية.

#### الرهانات و التحديات المطروحة أمام مسار اللامركزية:

يطرح تجسيم المبادئ الدستورية المتعلقة بالسلطة المحلية جملة من التحديات تتمثل في ما يلي:

- ✓ إحالة الصلاحيات و الموارد المالية و البشرية من الوزارات القطاعية إلى الجماعات
   المحلية
  - ✓ توفير متطلبات تركيز المحاسبة ذات القيد المزدوج
  - ✓ تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالجماعات المحلية
    - ✓ تطهير الوضع المالي للبلديات
    - ✓ إعتماد إطار تشريعي للجباية المحلية و تدعيم قدرات الإستخلاص
      - ✓ تركيز الهياكل الكفيلة بالقيام بأعمال الرقابة اللاحقة ،
        - ✓ تركيز فروع لدائرة المحاسبات و المحكمة الإدارية
  - ✓ تركيز صندوق دعم اللامركزية و التضامن و التعديل بين الجماعات المحلية.
    - ✓ سن الأوامر التطبيقية لمجلة الجماعات المحلية
      - ✓ تطوير النظام المالي للجماعات المحلية .

و يعتبر النقص الفادح على مستوى الموارد البشرية و المالية من أكبر التحديات التي تواجه تفعيل مسار تفعيل اللامركزية .

#### -2-1 أهم الإصلاحات المبرمجة:

- إدراج صندوق دعم اللامركزية و التسوية و التضامن بين الجماعات المحلية ضمن قانون المالية لسنة 2020
- الترفيع في الدعم المالي السنوي من ميزانية الدولة لفائدة الجماعات المحلية بقوانين المالية للفترة 2020 -2022

- إعداد خطة ثلاثية للإصلاحات المالية الممكن إقرار ها لفائدة الجماعات المحلية بقوانين المالية للفترة 2020-2020 .
- إستكمال النصوص القانونية و الترتيبية ذات العلاقة بمسار اللامركزية و تتعلق بالمجالات التالية: التهيئة و التعمير و هيكلة المجال الترابي ،اللامحورية و النظام المالي، و تمويل اللامركزية (إعداد النظام المحاسبي الجديد للجماعات المحلية مراجعة مجلة المحاسبة العمومية و ملاءمتها مع أحكام مجلة الجماعات المحلية-الجباية المحلية)
  - إستكمال النصوص القانونية و الترتيبية المتعلقة بتفعيل مجلة الجماعات المحلية و التي يقدر عددها بـ 38 امرا و قانونان إثنان .
  - التمديد في برنامج التنمية الحضرية و الحوكمة المحلية لثلاث سنوات إضافية 2020- 2022 بمساهمة من الدولة في شكل مساعدات بإعتمادات جملية تناهز 350 مليون دينار
  - -إطلاق أول ماجستير مهني في قانون الجماعات المحلية و دعم اللامركزية بالتعاون مع كلية الحقوق و العلوم السياسية بتونس
    - مواصلة دعم البلديات بمعدات النظافة و الطرقات.

#### 3-2-1تحديد الأولويات الإستراتيجية للبرنامج:

أولوية 1: دعم القدرات البشرية للجماعات المحلية

أولوية 2. دعم القدرات المالية للجماعات المحلية

أولوية 3: توزيع الصلاحيات بين الدولة و الجماعات المحلية على أساس مبدأ التفريع

### 2-أهداف و مؤشرات قيس الآداء للبرنامج:

#### 1-2 تقديم أهداف و مؤشرات قيس أداء البرنامج:

يهدف برنامج الشؤون المحلية إلى تحقيق مجموعة من الأهداف المرحلية المضمنة بالباب السابع من الدستور و المتعلقة بالسلطة المحلية في مجالات الموارد البشرية و المالية المحلية و توزيع الصلاحيات بين الجماعات المحلية.

#### الهدف 2-1-1: النهوض بالموارد البشرية بالجماعات المحلية

#### تقديم الهدف:

يتمثل هذا الهدف في الترفيع في نسبة التأطير بشكل تدريجي من 11% حاليا إلى 25% سنة 2027 من أجل ضمان نجاعة التدخلات العمومية و التكفل بصلاحيات جديدة و ذلك من خلال آليات الحراك الوظيفي و الإنتداب.

و تقدر الإحتياجات المستقبلية للجماعات المحلية من الإطارات و الكوادر العليا الإدارية و الفنية خلال التسع سنوات القادمة في حدود 7000 إطار جديد منهم 1039 إطار سيتم وضعهم على ذمة البلديات سنة 2019 .

يتمثل هذا الهدف في الترفيع في نسبة التأطير بشكل تدريجي من 15,5 % سنة 2019 إلى 20% سنة 2023 من أجل ضمان نجاعة التدخلات العمومية و التكفل بصلاحيات جديدة و ذلك من خلال آليات الحراك الوظيفي و الإنتداب.

و تقدر الإحتياجات المستقبلية للجماعات المحلية من الإطارات و الكوادر العليا الإدارية و الفنية خلال التسع سنوات القادمة في حدود 7000 إطار جديد منهم 1039 إطار سيتم وضعهم على ذمة البلديات سنة 2019 . تحقيق هذا الهدف سيكون من خلال إعتماد أربع آليات أساسية و هي :

الآلية الأولى : التشجيع على الحراك الوظيفي للكفاءات العليا بالوظيفة العمومية من الإدارات المركزية و الجهوية نحو البلديات مقابل تشجيعات مالية .

الآلية الثانية : إحداث بورصة الخطط البلدية على الخط لتمكين البلديات من إدراج كافة حاجياتها من الموارد البشرية ذات الكفاءة العالية في الإختصاصات التي تهم الشأن البلدي .

الالية الثالثة : إعتماد بعض مؤسسات التعليم العالي كمؤسسات تكوين مصادق عليها تفتح المجال لإنتداب المباشر من قبل البلديات

الآلية الرابعة : توسيع مجال تطبيق آلية الإعداد للحياة المهنية من خلال إدراج البلديات لتمكينها من آلية إضافية للإنتداب حسب حاجياتها .

و بالإضافة إلى هذه الاليات تم إعتماد نظام تمويل خاص لتشغيل حاملي الشهادات العليا بالبلديات لفترة 5 سنوات .

#### مرجع الهدف

- مخطط التنمية 2020-2016
  - برنامج عمل الحكومة.
- مسار اللامركزية الذي تمت المصادقة عليه في مجلس وزاري بتاريخ 25 جوان 2015

#### مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

تم إعتماد مؤشر وحيد لقياس هذا الهدف و هو المتعلق بنسبة التأطير بالجماعات المحلية .هذا المؤشر سيمكن من متابعة تطور نسبة التأطير من سنة إلى أخرى و ذلك من خلال مقارنة عدد الإطارات بالعدد الجملي للأعوان بالجماعات المحلية.

تقديرات		انجازات		. 11	مؤشرات قيس أداء الهدف			
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
%20	%17	%15	%11				نسبة	المؤشر عدد 1.1.1.2 تطور نسبة التاطير بالجماعات المحلية

#### الهدف 2-1-1 :تطوير الموارد المالية للجماعات المحلية لتحسين آدائها و تجسيم إستقلاليتها

#### ستعمل الوزارة على تطوير و تعصير المالية المحلية من خلال العمل على:

- \* تدعيم القدرات المالية للبلديات القائمة (264 بلدية) و ذلك من خلال:
- ✓ مواصلة الترفيع في مبلغ الدعم المالي السنوي المخصص من ميزانية الدولة لفائدة الجماعات المحلية بنسبة 10% خلال الفترة 2020/2022
  - ✓ إستكمال تطهير مديونية البلديات وخاصة بالنسبة لـ 64 بلدية.
  - ✓ تحسين الوضع بالبلديات التي تسجل إرتفاعا في نفقاتها للتأجير.
  - ✓ توفير منح توازن للحفاظ على التوازنات المالية للبلديات المعنية.

تدعيم مقومات الإستقلالية المالية للبلديات الجديدة (86 بلدية) خاصة من خلال:

- ✓ تأمين حد أدنى من الموارد المالية المتأتية من تحويلات الدولة.
  - ✓ المرافقة الفنية للبرامج الإستثمارية من قبل صندوق القروض
- ✓ تسديد الحاجيات الخصوصية (فك الإرتباط تخصيص العقارات الإنتدابات ...).

كما سيتم العمل على الترفيع في نسبة الموارد المالية المحالة من الميزانية العامة للدولة بما يساعد على ضمان الاستقلالية المالية للجماعات المحلية و التكفل بصلاحيات جديدة في إطار اللامركزية وذلك حسب الفرضيات التالية:

- الفرضية الأولى : من 4 % حاليا إلى 6 % سنة 2020 و8% سنة 2021 و10% سنة 2022 .
  - الفرضية الثانية : من 4 % حاليا إلى 5 % سنة 2020 و6% سنة 2021 و7% سنة 2022 .
- الفرضية الثالثة: من 4 % حاليا إلى 4,5 % سنة 2020 و5% سنة 2021 و5,5% سنة 2022 .
  - ( هذه الفرضيات المعروضة لم يتم البت فيها نهائيا مع وزارة المالية ).

#### مرجع الهدف

- مخطط التنمية 2020-2016
- مسار اللامركزية الذي تمت المصادقة عليه في مجلس وزاري بتاريخ 25 جوان 2015

#### مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

هذا المؤشر سيمكن من متابعة التقدم الحاصل على مستوى الموارد المالية المحالة من ميزانية الدولة لفائدة الجماعات المحلية .

	تقديرات		2010		انجازات		11	مؤشرات قيس أداء الهدف
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
%10	%10	%10					نسبة	المؤشر عدد 2.2.1.2: تطور نسبة الزيادة السنوية في الدعم المالي السنوي المخصص للجماعات المحلية

### 2-2 تقديم أنشطة البرنامج:

جدول عدد: 1 بيان الأنشطة و التدخلات لبرنامج الشؤون المحلية

تقديرات الاعتمادات اللأنشطة لسنة 2020 دفعا بحساب أ د	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشرات لسنة 2020	المؤشرات	الأهداف
1731	دعم قدرات الموارد البشرية للجماعات المحلية	- تسهيل الحراك الوظيفي - إحداث بورصة خطط بلدية - إعتماد بعض مؤسسات التعليم العالي كمؤسسات تكوين مصادق عليها	%15	المؤشر عدد 1.1.1.2. تطور نسبة التاطير بالجماعات المحلية	الهدف 1: النهوض بالموارد البشرية بالجماعات المحلية
628 000	الدعم المالي للجماعات المحلية	إعداد النصوص التشريعية و الترتيبية	% 10	المؤشر عدد 1.2.1.2: تطور نسبة الزيادة السنوية في الدعم المالي السنوي المخصص للجماعات المحلية	الهدف 2: تطوير الموارد المالية للجماعات المحلية لتحسين آدائها و تجسيم إستقلاليتها

## \_3 نفقات البرنامج:

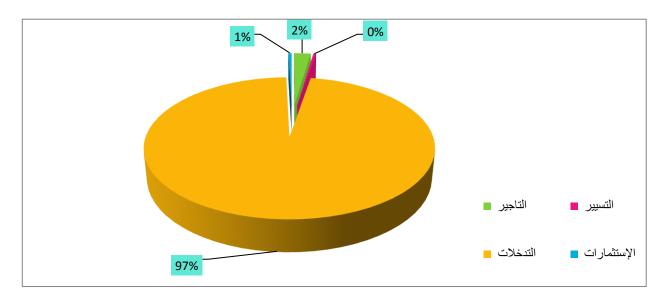
### 1.3 – ميزانية برنامج الشؤون المحلية:

تبلغ النفقات الخاصة ببرنامج الشؤون المحلية 849,735 م د و تتوزع كما يلي: جدول عدد: 2ميزانية برنامج الشؤون المحلية حسب طبيعة النفقة (إعتمادات الدفع) الوحدة الف دينار

الوحدة: الف ديدار						
النسبة (%)	الفارق	تقدیرات 2020	201 التبويب الجديد	ق.م 9 التبويب القديم	انجازات 2018	البيان
18	+3077	19 627	16 550	16 550	14 562	نفقات التأجير
38	+908	3 295	2 387	2 387	1 803	نفقات التسيير
33	+208 680	822 975	614 295	487 295	481 069	نفقات التدخلات
11	+3 538	3838	300	127 300	121 311	نفقات الاستثمار
			100 000	100 000	94 000	بقية النفقات
13	+116 203	849 735	733 532	733 532	712 745	المجموع

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
رسم بياني عدد 2
رسم بياني عدد 2

توزيع مشروع ميزانية برنامج الشؤون المحلية لسنة 2020 حسب طبيعة النفقة بحساب 1000د



جدول عدد: 3 ميزانية برنامج الشؤون المحلية حسب مآل النفقة: "حسب البرامج الفرعية و الأنشطة"

الوحدة:ألف دينار

2020-2019	نسبة التطور (	تقديرات	قانون المالية	إنجازات	الأنشطة	بیان
النسبة (%) (1)/(1)-(2)	المبلغ (1)-(2)	2020	2019	2018		البرنامج
	+22 939	40 974	18 035	15 385	1-ترسيخ مسار اللامركزية و الحوكمة المحلية	مرافقة مسار اللامركزية
	+44 000	628 000	587 000	574 790	2-الدعم المالي للجماعات المحلية	
	+234	1731	1 497	1 275	3-دعم قدرات الموارد البشرية للجماعات المحلية	
39	+50 500	177 500	127 000	121 000	4-دعم المشاريع الإستثمارية للجماعات المحلية	
	+1530	1530			5- دعم المالية المحلية	
15	+116 203	849 735	733 532	712 746		مجموع البرنامج

<sup>\*</sup>دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

-تحليل للأرقام الموجودة بالجدول و تطورها بالتوازي مع تطور القيمة المستهدفة للمؤشرات

تفسر الزيادة في الإعتمادات المبرمجة بالترفيع في الدعم المالي السنوي الموجه للجماعات المحلية بنسبة 10 % و الترفيع في المبالغ المرصودة لصندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية بـ 39 % و تخصيص 15 م د لتطهير مديونية الجماعات المحلية.

## 2-2-/ اطار النفقات متوسط المدى 2020-2020 لبرنامج الشؤون المحلية جدول عد: <u>4</u>:

إطار النفقات متوسط المدى (2020-2022)لبرنامج الشؤون المحلية

التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع) الوحدة: الف دينار

تقديرات	تقدير ات	تقديرات	201	ق م 9	إنجازات	إنجازات	
2022	2021	2020	التبويب الجديد	التبويب القديم	2018	2017	البيان
17 547	17 513	19 627	16 550	16 550	14 562	13 930	نفقات التأجير
2608	2532	3 295	2 387	2 387	1 803	2 034	نفقات التسيير
884 295	826 795	822 975	614 295	487 295	481 069	420 110	نفقات التدخلات
1000	1000	3838	300	127 300	121 311	86 947	نفقات الإستثمار
			100 000	100 000	94 000	55 007	بقية النفقات
905 450	847 840	849 735	733 532	733 532	712 745	578 028	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
905 550	848 640	850 535	733 532	733 532	712 745	578 028	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

## البرنامج 9: القيادة و المساندة

رئيس البرنامج: سامي محدي كاتب عام الوزارة

تاريخ التسمية : بداية من 14 مارس 2019

### تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

يتولى برنامج القيادة و المساندة من خلال الهياكل الأفقية التي يشملها على غرار الشؤون الإدارية و المالية و الشؤون القانونية و التعاون الدولي و التنظيم و الأساليب و الإعلامية تقديم الدعم و المساعدة لبرنامج البيئة و التنمية المستدامة و برنامج الشؤون المحلية و ذلك من خلال تأمين الخدمات اللازمة لسير عمل هذا البرنامج عبر توفير الموارد البشرية و التجهيزات و المعدات والبنية التحتية في مجال الإعلامية و المنظومات المعلوماتية و الخطط و الدر إسات الإستر اتيجيـة و أعمال الرقابة و المتابعة و التقييم و التوجيه .

#### 1-1خارطة البرنامج: الهياكل المتدخلة

القيادة و المسائدة البرنامج البرنامج البرنامج الفرعى: الفرعى الدعم و المساندة - مكتب الضبط المركزي -مكتب العمل الحكومي و البرلماني - مكتب الإعلام و الإتصال - مكتب العلاقات مع المواطن - مكتب العلاقات مع المجتمع المدني -مكتب الإحاطة بالمستثمرين الهياكل --مكتب تطوير أساليب العمل و الحوكمة الرشيدة -الإدارة العامة للعلاقات الخارجية و التعاون اللامركزي الدولي الادار بة -الإدارة العامة للشؤون القانونية و الدراسات التشريعية - التفقدية العامة -وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف -وحدة الإشراف على المنشآت و المؤسسات العمومية - الكتابة العامة -الإدارة العامة للشؤون الإدارية و المالية - الإدارة العامة للإعلامية و تطوير نظم المعلومات -الكتابة الخاصة للجنة مراقبة الصفقات

الوحدات العملياتية

القيادة (الديوان بجميع هياكله + التفقدية العامة + التعاون الدولي) -المساندة (الكتابة العامة بجميع هياكلها) يشتمل برنامج القيادة و المساندة على برنامج فرعي وحيد وهو الدعم و المساندة:

يتضمن هذا البرنامج الوظائف المتعلقة بالتخطيط و المتابعة و المراقبة و التقييم و التفقد و الشؤون العامة و الشؤون القانونية و التعاون الدولي و الإحصائيات و الإشراف على المؤسسات العمومية و الإدارات الجهوية و الإحاطة بالمستثمرين و العلاقة مع الجمعيات و التصرف في الموارد البشرية و المالية و التجهيزات و المعدات و المنظومات المعلوماتية .

تتمثل أهم مشمولات هذا البرنامج في:

- تنسيق ومتابعة أنشطة مختلف المصالح المركزية و الجهوية و تقييم البرامج و المشاريع التي تقوم بها مختلف الإدارات.
  - النهوض بالأنشطة الإعلامية.
- قبول المواطنين و تقبل شكاياتهم و عرائضهم و دراستها مع المصالح المعنية قصد إيجاد الحلول الملائمة لها.
- ضبط و متابعة تنفيذ برامج الوزارة في مجال التحسيس و التربية البيئية و نشر ثقافة التنمية المستدامة.
- متابعة الملفات المتعلقة بالمنظمات و الجمعيات العاملة في مجال البيئة و التنمية المستدامة و دفع العمل معها في إطار تنفيذ البرامج الوطنية و إعداد تقارير دورية حول نشاطها.
- مراقبة التصرف الإداري و المالي و الفني لجميع المصالح التابعة للوزارة و المؤسسات الخاضعة لإشرافها.
- متابعة التصرف والإشراف على المنشآت و المؤسسات العمومية التابعة للوزارة و السهر على تطبيق الإلتزامات القانونية و الترتيبية الموضوعة على كاهلها.
  - تسيير كافة الشؤون الإدارية و المالية لمختلف البرامج و ترشيد التصرف في الوسائل البشرية و المادية.
- برمجة إقتناء و حفظ و توزيع اللوازم و المعدات و التجهيزات الضرورية لسير عمل المصالح الإدارية.
  - تسيير و صيانة البناءات الإدارية ووسائل النقل و المنقولات
  - السهر على إعداد وإنجاز برامج التصرف في الوثائق و الأرشيف.
- تطوير إستعمال وسائل الإعلامية داخل الوزارة وذلك بإعداد وإنجاز ومتابعة المخطط الإعلامي للوزارة.
  - ضمان إستغلال وصيانة التجهيزات وبرامج الإعلامية.
  - النهوض بالأنشطة الإجتماعية و الثقافية لأعوان الوزارة.
- المساندة في إعداد تقديرات الميزانية و ممارسة وظائف إستشارية و تقديم الخبرة و المساعدة لمسؤولي البرامج.

#### 1-2- إستراتيجية البرنامج:

#### -1-2-1 تقديم أهم الإشكاليات المتعلقة بالبرنامج:

- تنظيم إداري على المستوى المركزي و الجهوي لا يتماشى مع السياسات الموكولة للوزارة و مشمولاتها الحقيقية و لا يستجيب للرهانات المطروحة على المستوى الوطنى و الدولى

- ضعف البعد الإستراتيجي و الإستشرافي في عمل الوزارة و الهياكل الراجعة لها بالنظر.
- سيطرة النظرة القطاعية في أنشطة الوزارة و ضعف على مستوى العمل الأفقي و التنسيق مع سائر القطاعات
- منظومة للتصرف في الموارد البشرية غير عصرية و تتميز بالجمود و غياب المرونة و النجاعة و ضعف الأداء و إنعدام التحفيز و غياب الحراك الوظيفي.
  - ضعف الهياكل الإستشارية التي تقدم المشورة و التي يستأنس برأيها في مختلف المجالات .
  - ضعف التنسيق مع النسيج الجمعياتي في مجال حماية البيئة و إنعدام خطة عمل واضحة في هذا المجال .
    - -منظومة قانونية في المجال البيئي غير متكاملة و مشتتة تتميز بتعدد النصوص و قلة فاعليتها .
- هناك عديد الإمكانات و الآليات المالية المتاحة على المستوى الدولي و الإقليمي غير مستغلة بالنجاعة المطلوبة
- تجهيزات و تطبيقات عديدة في مجال الإعلامية و تكنولوجيات الإتصال متوفرة بالوزارة لكنها غير مستغلة بما فيه الكفاية

#### 1-2-2 المحاور الإستراتيجية للبرنامج:

في ظل التطورات الإقتصادية و الإجتماعية و السياسية و التحديات العالمية أصبحت الإدارة العمومية مدعوة إلى مزيد الفعالية و الشفافية و المرونة و تحسين جودة الخدمات المقدمة إلى المواطنين و في هذا الإطار تتنزل إستراتيجية برنامج القيادة و المساندة في المرحلة القادمة أساسا و التي تتمحور حول التوجهات الإستراتيجية التالية:

#### توجه إستراتيجي 1: النهوض بالموارد البشرية

تعصير طرق و مناهج التصرف في الموارد البشرية و ذلك عبر:

- -إرساء نظام للتصرف التقديري في الموارد البشرية
- المسح الوظيفي لضبط مهام الإدارات و المصالح و الأعوان
  - إعداد بطاقات وظيفية لتوصيف المهام
- تشجيع الحراك الوظيفي بين الإدارات أو داخل نفس الإدارة و بين الإدارات المركزية و المؤسسات
- إعادة توزيع الأعوان بين المصالح بطريقة مدروسة بالإعتماد على الحاجيات الحقيقية لكل
  - -دعم التدريب و الرسكلة و التكوين للرفع من قدرات الأعوان

- تقييم الأداء و تثمين التكوين المستمر

- إعتماد الكفاءة و الإستحقاق و الشفافية في التعيين في الوظائف العليا

## توجه إستراتيجي 2: تحسين العلاقة بين الإدارة و المواطن و الرفع من جودة الخدمات الموجهة للمواطن:

من خلال تحسين الإستقبال و معالجة الشكايات و تعميم علامة الإستقبال مرحبا على كل الإدارات و المؤسسات العمومية و البلديات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطن و تسهيل الولوج إليها عبر تطوير نظام ألكتروني لمعالجة المراسلات الإدارية و متابعة الشكايات و تبسيط الإجراءات الإدارية و دعم الإدارة الألكترونية و تطوير الخدمات العمومية على الخط.

## توجه إستراتيجي 3: تركيز و تعميم نظام التصرف في الميزانية حسب الأهداف بمصالح الوزارة و المؤسسات الراجعة لها بالنظر:

في إطار الحرص على ترشيد التصرف في الأموال العمومية وإضفاء أكبر قدر من النجاعة على تدخلات الوزارة ، و تعزيز الحوكمة الناجعة في مجال الميزانية فقد إنخرطت وزارة الشؤون المحلية و البيئة ضمن المنظومة الجديدة للتصرف في ميزانية الدولة و التي يعبر عنها بالتصرف في الميزانية حسب الأهداف تندرج في إطار إعتماد منهجية جديدة للتصرف في ميزانية الدولة من حيث طريقة إعداد الميزانية و تنفي نفي إطار و متابعتها و تقييمها .

هذه الطريقة تقوم على تقديم الميزانية حسب مآل النفقة أي حسب سياسات عمومية و هذا يتطلب هيكلة ميزانية الدولة حسب مهمات و برامج و برامج فرعية. مع تحديد اهداف لكل برنامج يتم قياس مدى تحقيقها بواسطة مؤشرات مرقمة لقيس الأداء و تسند قيادة البرنامج إلى رئيس البرنامج الذي يعتبر النواة الرئيسية في المنظومة الجديدة.

هذه المنهجية تهتم أساسا بنتيجة الأنشطة الإدارية و ليس على ما تستهلكه الإدارات من نفقات و ما يلزمها من إمكانات و تنبني على التحول من منظومة تقوم على مفهوم الشرعية أي مدى مطابقة التصرف في الأموال العمومية للقوانين و الترتيب و النظم و بنود الميزانية إلى منظومة تعطي الأولوية لمفهوم النجاعة و الفاعلية في التصرف في الميزانية.

#### يمكننا حوصلة الأهداف التي تسعى المنظومة إلى تحقيقها في ما يلي:

- ✓ التوظيف الأمثل للنفقات من خلال رصد الإعتمادات حسب التوجهات و الأولويات الوطنية
- √ تحسين مقروئية الميزانية و بالتالي الشفافية عبر توظيف الإعتمادات بأكثر وضوح حسب برامج تترجم سياسات عمومية و تحديد أهداف خاصة بها بما يمكن من قراءة اوضح لأهداف الميزانية.

- √ منح رؤساء البرامج أكثر مرونة في التصرف في الإعتمادات الموضوعة على ذمة البرنامج لتمكينهم من تحقيق الأهداف المرسومة مقابل مساءلتهم حول إستعمال الموارد و تحقيق الأهداف.
- √ تحسين نجاعة و فاعلية النفقات العمومية من أجل ضمان مرافق عمومية ذات جودة عالية و بأقل كلفة.

#### توجه إستراتيجي 4: رقمنة الإدارة و تعصير أسالب عملها

بهدف تطوير النظم المعلوماتية والرقمية ودعم استعمالاتها بهياكل الوزارة وبالجماعات المحلية، تولت وزارة الشؤون المحلية والبيئة إعداد مخطط مديري عملياتي لتطوير نظم المعلومات يغطي الفترة 2018-2022 ، أسندت مهمة إعداده إلى مكتب دراسات خاص تم إختياره إثر طلب عروض. وقد تم إقرار التوجهات العامة لتطوير نظم المعلومات بالوزارة والجماعات المحلية كما يلي :

- تعميم الخدمات الإدارية الإلكترونية لفائدة المواطن،
- تطوير نظم معلوماتية مرنة لفائدة هياكل الوزارة، متماشية مع التوجهات الوطنية في مجال رقمنة الإدارة، وتمكن بالخصوص من إضفاء نجاعة على قيادة البرامج العمومية والأنشطة الإدارية وتحسين حوكمتها،
- دعم تطوير الإستعمالات الرقمية والنظم المعلوماتية بالجماعات المحلية بما يمكن من تجسيم مبادئ النجاعة والشفافية والمساءلة،
- وضع الأدوات والآليات الضرورية لتكريس مبدأ النفاذ للمعطيات العمومية لفائدة العموم والمتعاملين مع الإدارة،

إرساء حوكمة ملائمة لتطوير النظم الرقمية بالوزارة وبالجماعات المحلية تعتمد مبادئ التدبير الحر وحرية المبادرة مع دعم التشارك والتعاون فيما بينها

#### 1-2-3 الأولويات الخاصة ببرنامج القيادة و المساندة:

#### تحديد الأولويات الخاصة بالبرنامج:

أولوية رقم 1: إعتماد التقنيات و المناهج الحديثة في التصرف في الموارد البشرية أولوية رقم 2: تطوير المنظومات المعلوماتية و إعتماد التكنلوجيات الإعلامية الحديثة

#### -2 أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة ببرنامج القيادة و المساندة:

#### 1.2 - تقديم أهداف و مؤشرات قيس أداء البرنامج:

تم ضبط ثلاثة أهداف لبرنامج القيادة و المساندة وفقا لإستراتيجية البرنامج و الأولويات خلال الثلاث سنوات القادمة و هي كالآتي:

الهدف عدد 9-1-1: تحسين التصرف في الموارد البشرية

الهدف عدد 9-1-2: تطوير النظم المعلوماتية والرقمية ودعم استعمالاتها بهياكل الوزارة وبالجماعات المحلية.

#### الهدف عدد 9-1-1: تحسين التصرف في الموارد البشرية

#### تقديم الهدف:

ستسعى الوزارة إلى تطوير منظومة الموارد البشرية من خلال إرساء نظام للتصرف التقديري في الموارد البشرية و المسح الوظيفي لتحديد مهام الإدارات و المصالح و الأعوان و إعداد بطاقات وظيفية لتوصيف المهام لكل مركز عمل ، و التشجيع على الحراك الوظيفي ،و تنظيم الأعمال الإجتماعية للموظفين، و دعم التدريب و الرسكلة و التكوين المستمر و إعتماد الكفاءة و الإستحقاق و الشفافية في التعيين في المناصب العليا و تقييم آداء الأعوان .

#### مرجع الهدف:

- برنامج عمل الحكومة لتحديث الإدارة
  - مخطط التنمية

#### مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

هذا المؤشر سيمكن مدى تطور الكفاءات المهنية و المهارات الفنية لدى الأعوان و الإطارات بالوزارة مما سيساهم في تحسين نجاعة و فاعلية التدخلات و الأنشطة المبرمجة

جدول عدد: 1 الجدول الزمني لمؤشرات الهدف عدد 9-1-1

	تقديرات		2019		انجازات			· the first section .
2022	2021	2020		2018	2017	2016	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
300	280	250	230	172	140			المؤشر عدد 1.1.1.9 :
							77 <b>c</b>	عدد الأعوان المنتفعين ببرامج
								التكوين و دعم القدرات

الهدف عدد 9-1-2: تطوير النظم المعلوماتية والرقمية ودعم استعمالاتها بهياكل الوزارة وبالجماعات المحلية.

#### تقديم الهدف:

سيتم تحقيق هذا الهدف من خلال العمل على تطوير الخدمات الإلكترونية لفائدة المواطن و المتعاملين مع الإدارة، و بنية تحتية ذات جودة عالية و تطوير إستعمالات نظم المعلومات ورقمنة الأنشطة الإدارية، و دعم النفاذ للبيانات المفتوحة لفائدة العموم.

#### مرجع الهدف:

- المخطط المديري لتطوير نظم المعلومات يغطي الفترة 2018-2022 مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

جدول عدد:2 الجدول الزمني لمؤشرات الهدف عدد 9-1-3

	تقديرات		2010		إنجازات		الو حدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	موسرات فيس اداع الهدف
20	20	100	150				שרר	المؤشر عدد 1.2.1.9: عدد البلديات المرتبطة بالشبكة الإدارية المندمجة الخاصة بالجماعات المحلية (RNIA-Collectivités)
02	02	02	10				ארר	المؤشر عدد 2.2.1.9 :عدد المجالات الإدارية المشمولة بنظم معلوماتية بالوزارة
05	05	05	10				775	المؤشر عدد 3.2.1.9 : عدد المنظومات المعلوماتية الوطنية والمشتركة المركزة بالجماعات المحلية

## 2-2- تقديم أنشطة برنامج القيادة و المساندة:

### جدول عدد:3 بيان الأنشطة و التدخلات لبرنامج القيادة و المساندة

	***	J			
تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشرات لسنة 2020	المؤشرات	الأهداف
دفعا بحساب الألف دينار					
70	التصرف في الموارد البشرية	إعداد مخطط التكوين السنوي و متابعة تنفيذه	250	عدد الأعوان المنتفعين ببرامج التكوين و دعم القدرات	•
		ربط البلديات بالشبكة الجديدة - إستغلال الشبكة وتوفير النفاذ للمنظومات الوطنية وخدمات الأنترنات	100	المؤشر عدد 1.2.1.9 عدد البلديات المرتبطة بالشبكة الإدارية المندمجة الخاصة بالجماعات المحلية (-Collectivités	
950	اللو جستيك	تطویر و اقتناء برمجیات ومنظومات معلوماتیة	02	المؤشر عدد	الهدف 2: تطوير النظم المعلوماتية والرقمية ودعم استعمالاتها بهياكل الوزارة
		تطوير و اقتناء منظومات وطنية ومشتركة لفائدة الجماعات المحلية	05	المؤشر عدد 3.2.1.9 :عدد المنظومات المعلوماتية الوطنية والمشتركة المركزة بالجماعات المحلية	وبالجماعات المحلية

#### 3 نفقات البرنامج:

#### 1.3 – ميزانية برنامج القيادة و المساندة:

تبلغ النفقات الخاصة ببرنامج القيادة و المساندة 11,367 م د و تتوزع كما يلي:

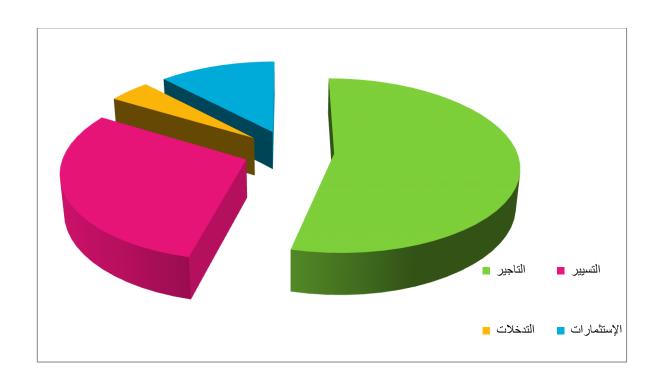
جدول عدد :4 ميزانية برنامج القيادة و المساندة حسب طبيعة النفقة\* (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2020	ق.م 2019 التبويب التبويب القديم الجديد		انجازات 2018	البيان
	-923	6 165	7 088	7 088	5 126	نفقات التأجير
8	+261	3 406	3 145	3 145	2 512	نفقات التسيير
	-204	496	700	700	612	نفقات التدخلات
12	+140	1 300	1 160	1 160	571	نفقات الاستثمار
6	-726	11 367	12 093	12 093	8 821	المجموع

لقد شهدت نفقات برنامج القيادة و المساندة نقصا سنة 2020 بـ 6 % مقارنة بسنة 2019 و ذلك يرجع إلى التخفيض في نفقات التأجير بـ 13 %و التدخلات بـ 29 %

رسم بيانى عدد 2 توزيع مشروع ميزانية برنامج القيادة و المساندة لسنة 2020 حسب طبيعة النفقة



جدول عدد:5 ميزانية برنامج القيادة و المساندة حسب مآل النفقة: "حسب البرامج الفرعية و الأنشطة"

الوحدة :ألف دينار

2020-2019	نسبة التطور ا	تقديرات	قانون المالية	إنجازات	الأنشطة	بيان البرنامج
النسبة (%)	المبلغ	2020	2019	2018		
(1)/(1)-(2)	(1)-(2)	(2)	(1)			
	496	846	1050	1271	1 -القيادة	البرنامج الفرعي : الدعم و المساندة
						الدعم و المسالدة
	+1211	4356	3955	3695	2-اللوجيستيك	
		-1	= 0.00		4 24 4 4 4 4	
	-923	6165	7088	5126	3-التصرف في الموارد	
					البشرية	
6	-726	11 367	12 093	8 821		مجموع
						مجموع البرنامج

<sup>\*</sup> دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

-تحليل للأرقام الموجودة بالجدول و تطورها بالتوازي مع تطور القيمة المستهدفة للمؤشرات

هناك زيادة في الإعتمادات الخاصة ببرنامج القيادة و المساندة و ذلك نتيجة الزيادات في الأجور و الترقيات و التدرج و التسميات في الخطط الوظيفية و النقل و الإلحاق بعنوان سنة 2020.

## 2-2-/ اطار النفقات متوسط المدى 2020-2020 لبرنامج القيادة و المسائدة جدول عدد:<u>6</u>

إطار النفقات متوسط المدى (2020-2022)لبرنامج القيادة و المساندة النفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة:ألف دينار

تقديرات	تقدير ات	تقديرات		ق م 9	إنجازات	إنجازات	
2022	2021	2020	التبويب الجديد	التبويب القديم	2018	2017	البيان
			رجدیت,	رفقایم			و چې د د د د د د د د د د د د د د د د د د
7 998	7 837	6 165	7 088	7 088	5 126	5 092	نفقات التأجير
3 502	3 336	3 406	3 145	3 145	2 512	2 461	نفقات التسيير
							نفقات التدخلات
700	700	496	700	700	612	584	
			4.4.60	1.1.60			نفقات الإستثمار
1 500	1 500	1 300	1 160	1 160	571	612	
40.700	40.070	44.007	12 002	12.002	0.004	0.740	المجموع
13 700	13 373	11 367	12 093	12 093	8 821	8 749	



- بطاقات مؤشرات قيس الآداء لبرنامج البيئة و التنمية المستدامة

#### بطاقة المؤشر:

#### نسبة الربط بشبكة التطهير بالبلديات المتبناة

- رمز المؤشر:1.1.1
- تسمية المؤشر: نسبة الربط بشبكة التطهير بالبلديات المتبناة.
  - تاريخ تحيين المؤشر: كل سنة
  - I الخصائص العامة للمؤشر:
- 1-البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: البيئة و التنمية المستدامة
- 2-البرنامج الفرعي الذي يرجع اليه المؤشر :جودة الحياة و التنمية المستدامة
- 3-الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: النهوض بجودة الحياة بالوسط الحضري و الريفي
  - 4-تعريف المؤشر:
  - 5- نوع المؤشر: مؤشر نشاط،
  - 6-طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة إقتصادية وإجتماعية

#### - ١١ التفاصيل الفنية للمؤشر:

- 1-طريقة إحتساب المؤشر: عدد السكان المرتبطين بالشبكة بمناطق تدخل الديوان/عدد السكان بمناطق تدخل الديوان
  - 2-و حدة المؤشر: نسبة مأوبة
  - 3- المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:
  - \* عدد السكان المرتبطين بالشبكة بمناطق تدخل الديوان
    - \* عدد السكان بمناطق تدخل الديوان
  - 4-طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: يتم تجميع المعطيات من خلال إحصائيات و تقارير
    - 5-مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:
      - الديوان الوطنى للتطهير
      - الشركة الوطني لاستغلال وتوزيع المياه
        - المعهد الوطني للإحصاء
          - البلديات
        - 6-تاریخ توفر المؤشر: شهر مارس
    - 2022 سنة المستهدفة المؤشر : 90.8 سنة 90.8
  - 8-المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الديوان الوطني للتطهير (إدارة مراقبة التصرف/ إدارة التخطيط والميزانية)

III - قراءة في نتائج المؤشر: 1-سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			توقعات	إنجاز	إنجاز	إنجاز	مؤشر قيس
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الآداء
90,8	90,7	90,6	90,6	90,3	90,1	90,3	نسبة الربط بشبكة التطهير

2-تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

شهدت نسبة الربط بالشبكة العمومية للتطهير بمناطق تدخل الديوان تطورا تدريجيا، إلا أنه كان دون التوقعات، ويعود ذلك إلى بطئ نسق الاستثمار بالإضافة إلى تخصيص نسبة هامة من الاستثمارات لتهذيب وبناء محطات التطهير والضخ بالمقارنة مع المبالغ المرصودة لتوسيع الشبكات. 3-رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	إنجاز أشغال توسعة		90,6	90,6	90,8	نسبة الربط بشبكة
	شبكات التطهير بعدد					التطهير بالبلديات
218,334 م د	من الولايات لربط					المتبناة
,	البلديات التي لا تتمتع					
	بخدمات التطهير					

1. 5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: هذا المؤشر لا يمثل كامل المناطق بإعتبار أنه يقتصر على البلديات المتبناة من قبل ديوان الوطني للتطهير و التي يتدخل فيها لمعالجة المياه المستعملة و بالتالي فهو لا يشمل البلديات غير المتبناة من الديوان والتي تستهلك كميات من المياه لا تتم معالجتها و لا يتم إحتسابها بواسطة هذا المؤشر.

#### بطاقة المؤشر:

نسبة النفايات المنزلية والمشابهة التي يتم رفعها و تحويلها للمصبات المراقبة لمعالجتها

- رمز المؤشر :2.1.1
- تسمية المؤشر: نسبة النفايات المنزلية والمشابهة التي يتم رفعها وتحويلها لوحدات المعالجة
  - تاريخ تحيين المؤشر: سنويا

#### [. الخصائص العامة للمؤشر:

- 1. البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: البيئة و التنمية المستدامة
- 2. البرنامج الفرعى الذي يرجع اليه المؤشر: جودة الحياة و التنمية المستدامة
- 3. الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: النهوض بجودة الحياة بالوسط الحضرى و الريفي
- 4. تعريف المؤشر: هذا المؤشر يبرز مدى تطور طاقة معالجة النفايات المنزلية عن طريق إنجاز مشاريع المصبات المراقبة (وحدات معالجة النفايات)، كما يمكن هذا المؤشر من معرفة المجهود المبذول للتخفيض من كمية النفايات وأيضا لمعرفة أنماط معالجة النفايات.
  - 5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط
  - 6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة إقتصادية وإجتماعية

#### II. التفاصيل الفنية للمؤشر:

- 1. طريقة إحتساب المؤشر: كمية النفايات المودعة بالمصبات /الكمية الجملية للنفايات
  - 2. وحدة المؤشر: نسبة مانوية
  - 3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:
  - كمية النفايات المودعة بوحدات معالجة
  - الكمية الجملية للنفايات المنزلية والمشابهة المفرزة سنويا
- 4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقارير يعدّها رؤساء المشاريع
- 5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات (إدارة الإستغلال و الممثليات الجهوية)
  - 6. تاريخ توفر المؤشر: كل ثلاثية
  - 7. القيمة المستهدفة للمؤشر 2020: تحقيق نسبة 89 % سنة 2022
- 8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات (إدارة الإستغلال)

#### III. قراءة في نتائج المؤشر:

#### مسلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

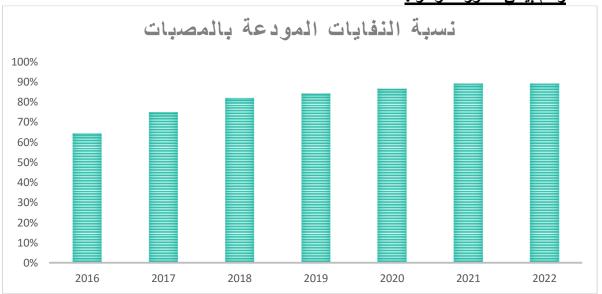
<del></del>								
مؤشر قيس الأداء	الوحدة		انجازات				تقديرات	
السنة		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
الكميات المنتجة (ألف طن)		2764	2796	2825	2856	2891	2922	2978
الكميات المعالجة (ألف طن)	%	1780	2091	2314	2400	2500	2600	2650
نسبة النفايات المودعة بالمصبات		64%	75%	82%	84%	86%	89%	%89
بالمصبات								

#### 2. تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

ر غم ارتفاع الكميات المعالجة بوحدات الردم فإن المؤشر يخضع لعاملين أساسيين يساهمان في تغير نسبة التطور سنويا، يتمثلان فيما يلي:

- تطور تقديرات كمية النفايات المنتجة سنويا من 2500 ألف طن سنة 2010 إلى 2800 ألف طن سنة 2018 بنسبة تطور تقدر بحولي 1,2% سنويا، إذ أصبح منذ سنة 2012 معدل انتاج النفايات المنزلية والمشابهة للفرد الواحد يوميا يقدر بحوالي 0,670 كغ بعد أن كان في حدود 0,500 كغ سنة 2010، وهذا المعدل قابل للارتفاع في السنوات القادمة، وذلك ما يفسر التفاوت المسجل للمؤشر بخصوص تقدير الكميات المعالجة وما تم تحقيقه.
- تواصل توقف عديد المشاريع المتعلقة بمعالجة النفايات المنزلية والمشابهة بعديد المناطق رغم انطلاق الأشغال في بعض منها منذ 2017 أو 2018، ولم يتم تحقيق الأهداف المرجوة إلا في حدود 3 مشاريع (3 مراكز تحويل بتونس الكبرى وإمكانية دخول وحدة المعالجة بقرقنة حيز الاستغلال خلال 2019) من جملة المشاريع في طور الدراسة أو الإنجاز بكامل مناطق الجمهورية

رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

. •

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر 2022	
6.900م د	-إنجاز مصبات مراقبة ومراكز التحويل التابعة لها بعدة ولايات -إنجاز أشغال توسعة مصبات مراقبة بعدد من الولايات		%86	%89	%89	نسبة الربط بشبكة التطهير بالبلديات المتبناة

4. <u>تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:</u> تطور المؤشر مرتبط بتقدم إنجاز مشاريع المصبات المراقبة ومراكز التحويل والتي تشهد عدة عراقيل خاصة من قبل المواطنين والجمعيات الذين يعارضون إنجاز المصبات في بعض المناطق.

#### المؤشسر:

نسبة الحد من التلوث الناتج عن الوحدات الصناعية الكبرى الأكثر تلويثا للبيئة.

رمز المؤشر:1.1.3

تسمية المؤشر: نسبة الحد من التلوث الناتج عن الوحدات الصناعية الكبرى الأكثر تلويثا للبيئة.

تاريخ تحيين المؤشر: سنويا.

#### [-الخصائص العامة للمؤشر:

- 1. البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: البيئة و التنمية المستدامة.
- 2. البرنامج الفرعي الذي يرجع اليه المؤشر: جودة الحياة و التنمية المستدامة
- 3. الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: النهوض بجودة الحياة بالوسط الحضري و الريفي

4. تعريف المؤشر: هذا المؤشر يمكن من قياس التقليص في نسبة التلوث الناتجة عن الأنشطة الصناعية بالوحدات الصناعية التي تتسبب في أكبر نسبة من التلوث الذي يؤثر سلبا على الهواء و الماء و التربة

. 5نوع المؤشر: مؤشر نتيجة.

6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة اقتصادية واجتماعية.

7. التفريعات حسب البرامج الفرعية (المركزية و الجهوية):

#### -|| التفاصيل الفنية للمؤشر:

- 1. طريقة إحتساب المؤشر: احتساب نسبة التقليص من التلوث بالمقارنة مع الإفرازات الجملية للتلوث بكل وحدة صناعية من الوحدات محل تدخل و متبعة ثم تجميع كل النسب لكل الوحدات ثم قسمة مجموع النسب على عدد الوحدات للحصول على معدل عام لكل الوحدات و عددها 13
  - 2. وحدة المؤشر: نسبة
  - 3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

نسبة التخفيض في التلوث في كل وحدة من الوحدات محل المتابعة

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

يتم تجميع المعطيات من خلال تقارير المتابعة و إستمارات و محاضر تسليم الأشغال و المعاينات

- 5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب لمؤشر: الوحدات الصناعية المعنية ببرامج الحد من التلوث
  - 6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر
  - 7. القيمة المستهدفة للمؤشر (\*)60% سنة 2022
    - 8. القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية:

9. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة البيئة الصناعية بالإدارة العامة للبيئة و جودة الحياة

#### -|| قراءة في نتائج المؤشر:

1. سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات		توقعات		انجازات		الوحدة	مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	,	موسر میس ۱۵۵۱۶
%60	%40	%20					نسبة	نسبة الحد من التلوث الناتج عن الوحدات الصناعية الكبرى الأكثر تلويثا للبيئة

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

- حلال سنتي 2017 و 2018 تم القضاء على حوالي 60 بالمائة من التلوث بمصنع عجين الخلفاء والورق بالقصرين
- حلال سنتي 2017 و 2018 تم القضاء على 80 بالمائة من نسبة التلوث بمصتع الاسمنت ببنزرت
  - 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

			· · ·	<u> </u>	<del></del>	
تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	نشاط 1: برنامج للحد من		%20	%60	%60	
	التلوث بمصنع الاسمنت					نسبة الحد من
	ببنزرت					التلوث الناتج عن
	نشاط 2: الحد من التلوث					الوحدات الصناعية
	بمصنع الفولاذ					
	نشاط 3: الحد من التلوث					الكبرى الأكثر
	بمصنع تكرين النفط					تلويثا للبيئة
	بينزرت					

# 5. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: هذا المؤشر لا يمكن من متابعة التقليص من التلوث بكل الوحدات الصناعية بإعتبار أنه يقتصر على الوحدات الأكثر تلوثا على مستوى التراب الوطنى.

#### بطاقة المؤشسر

-رمز المؤشر: 1.2.1

- تسمية المؤشر: نسبة تقدم تنفيذ الإستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال حماية و النهوض بالتنوع البيولوجي

- تاريخ تحيين المؤشر: سنويا

#### ا - الخصائص العامة للمؤشر:

1البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: البيئة و التنمية المستدامة

2. البرنامج الفرعى الذي يرجع اليه المؤشر: جودة الحياة و التنمية المستدامة

 الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: المحافظة على التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية و تثمينها.

4. تعريف المؤشر: هذا المؤشر يمكن من متابعة مدى تقدم إعداد و تنفيذ الإستراتيجات الوطنية و خطط العمل الوطنية ذات العلاقة بحماية التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية و التي تندرج في إطار تهدات تونس الدولية امنبثقة عن الإتفاقيات الدولية في مجال التصحر و التغيرات المناخية و التنوع البيولوجي البيولوجي و صيانة الموارد الوراثية النباتية للأغذية و الزراعة و التي صادقت عليها الدولة التونسية و تعهدت بالعمل بها من تنيذ مشاريع و أنشطة مختلفة

5.نوع المؤشر: ، مؤشر نشاط

6 طبيعة المؤشر:

#### 7. التفريعات حسب البرامج الفرعية (المركزية و الجهوية):

|| - التفاصيل الفنية للمؤشر:

1.طريقة إحتساب المؤشر: إحتساب نسبة تقدم كل إستراتيجية

الإستراتيجب	يات و خطط العمل	تقدیرات 2019	تقدیرات <b>2020</b>	تقدیرات <b>202</b> 1	تقدیرات <b>2022</b>
مكونة 1 : pondération %30	نسبة إعداد و تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للسلامة و الأمن البيولوجي للكائنات المرضية	إنجاز المرحلة الأولى من الدراسة 4 أشهر 25%	إنجاز المرحلة الثانية من الدراسة 2 أشهر 50%	الشروع في تنفيذ مخطط العمل 75%	إنجاز مخطط العمل 100%
مكونة 2 : pondération 25%	المحالت المرضية إعداد قانون حول إدارة المخاطر البيولوجية	%25	المصادقة على القانون القانون 70%	نشر القانون والشروع في إعداد النصوص التطبيقية 90%	نشر النصوص التطبيقية 100%
مكونة : 3 pondération %30	إستراتيجية حول التصرف في الأصناف الغريبة و الغازية	الانتهاء من الدراسة والشروع في نشر تتائجها	الشروع في تنفيذ مخطط العمل	مواصلة تنفيذ مخطط العمل	مواصلة تنفيذ مخطط العمل
مكونة 4 : pondération	إعداد قانون إطاري وطني حول التنوع البيولوجي	%50	60% مرحلة الأولى من الدراسة	80% مرحلة ثانية	100% نشر القانون
% 15	دراسات الإستراتيجية و خطط	22.5	%25 <b>54.25</b>	%50 <b>76.5</b>	%75 <b>96.25</b>

2.وحدة المؤشر: نسبة

3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: معطيات إحصائية

4 طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقارير متابعة

5 مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للبيئة و جودة الحياة

6 تاريخ توفر المؤشر: سنويا

7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 96.25% سنة 2022

8 القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية:

9. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة الإيكولوجيا و الأوساط الطبيعية

\*القيمة المستهدفة للمؤشر هي القيمة التي يتعهد رئيس البرنامج ببلوغها على المدى المتوسط (ثلاث سنوات أو أكثر) أو الطويل (قيمة مستمدة من توجه إستراتيجي عام للبرنامج، من المخطط الخماسي...)مع ذكر السنة المتوقع بلوغ القيمة المستهدفة بها.

#### || - قراءة في نتائج المؤشر:

#### 1 سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات		توقعات		انجازات			مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
96.25	76.5	54.25	22.5				نسبة %	المؤشر: نسبة تقدم تنفيذ الإستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال حماية و النهوض بالتنوع البيولوجي

2-تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

3- رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

القيمة القيمة المستهدفة القيمة المستهدفة المستورق المستهدفة المستهدفة المستهدفة المستهدفة المستهدفة المستورق المستهدفة المستورق المستهدفة المستهدفة المستهدفة المستهدفة المستهدة المستورق المستهدفة المستهدة المستهدفة المستهدة المستهدفة المستهدة المستهدفة المستهدة المستهدفة الم			.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			٠, ١	- · · · ·
المؤشر: نسبة تقدم السلامة و الأمن الدراسة السلامة و الأمن الدراسة وانجاز المرحلة الثانية السلامة و الأمن الموطنية في منها البيولوجي الكائنات المرضية المرضية المخاطر البيولوجية المخاطر البيولوجية المخاطر البيولوجية التصرف في الأصناف الدراسة ونشر نتائجها الغريبة و الغازية والنفروع في إنجاز المصادقة على القانون وطني حول النتوع البيولوجية المخاطر البيولوجية المحاط العمل المخاطر البيولوجية المخاطر البيولوجية المخاطر البيولوجية المخاطر البيولوجية المحاط العمل والشروع في إنجاز المصادقة على وطني حول النتوع مرحلة الأولى من وطني حول النتوع مرحلة الأولى من	للأنشطة لسنة	الأنشطة	التدخلات	لسنة	حسب البرامج	المستهدفة	
		الأولى من الدراسة وانجاز المرحلة الثانية منها المصادقة على القانون الانتهاء من إنجاز الدراسة ونشر نتائجها والشروع في إنجاز والمصادقة على مرحلة الأولى من	الاستراتيجية الوطنية السلامة و الأمن البيولوجي الكائنات المرضية إعداد قانون حول إدارة المخاطر البيولوجية التصرف في الأصناف الغريبة و الغازية والغازية وطني حول التنوع	54.25		54.25	تنفيذ الإستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال حماية و النهوض

5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: هذا المؤشر لا يمكن من تقييم مدى تأثير هذه الإستراتيجات و

خطط العمل على حماية التنوع البيولوجي

# بطاقة المؤشر:

نسبة البلديات التي إنخرطت وأنهت مسار التخطيط التشاركي المحلى للتنمية المستدامة

- رمز المؤشر :1.3.1
- تسمية المؤشر: نسبة البلديات التي إنخرطت وأنهت مسار التخطيط التشاركي المحلي للتنمية المستدامة
  - -تاريخ تحيين المؤشر: شهر ديسمبر
    - ا الخصائص العامة للمؤشر:

1- البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: البيئة و التنمية المستدامة

2 البرنامج الفرعي الذي يرجع اليه المؤشر: جودة الحياة و التنمية المستدامة

3الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: تعزيز و ترسيخ مسارات التنمية المستدامة على المستوى القطاعي و الترابي.

4تعريف المؤشر: الوثيقة المبثقة عن التخطيط التشاركي المحلي هي برنامج عمل يتم إعداده في إطار مسار التخطيط التشاركي المحلي من قبل جميع المتدخلين في التنمية المحلية بصفة تشاركية ويعكس حاجيات المدينة أو القرية من التنمية التي تراعي الجوانب البيئية والإجتماعية والإقتصادية

**5نوع المؤشر**: مؤشر نشاط،

6طبيعة المؤشر:

7-التفريعات حسب البرامج الفرعية (المركزية و الجهوية):

#### | - التفاصيل الفنية للمؤشر:

1 طريقة إحتساب المؤشر: عدد البلديات التي إنخرطت وأنتهت من إعداد وثيقة التخطيط التشاركي للتنمية مستدامة وتمت مصاحبتها مقارنة بالعدد الجملي للبلديات وهو 350 بلدية

2وحدة المؤشر: نسبة

3 المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: عدد البلديات التي تمت مصاحبتها وأتمت إعداد الوثيقة الخاصة بها

4 طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقارير المديرين الجهويين للبيئة والتنمية المستدامة والخبراء وإحتساب الوثائق الجاهزة

**5مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:** الخبراء المكلفين بإنجاز المهمة والإدارات الجهوية للبيئة والتنمية المستدامة والبلديات المعنية

6تاريخ توفر المؤشر: شهر دسيمبر

7القيمة المستهدفة للمؤشر (\*):26 % سنة 2022

8-القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية:

**والمسؤول عن المؤشر بالبرنامج**: الإدارة العامة للتنمية المستدامة (إدارة مواكبة المسارات و إعداد الأدوات)

## ||| - قراءة في نتائج المؤشر:

#### 1 سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات		توقعات		انجازات			مؤشر قيس الآداء	
20	)22	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
26	5%	22%	18%	14%	11% (*)	8%	8%	نسبة	نسبة البلديات التي أنهت إعداد االوثائق المحلية في إطار مسار التخطيط التشاركي المحلي

#### 2-تحليل النتائج وتقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

تكمن قيمة هذا المؤشر في كونه يدل على مدى تمكن الجماعات المحلية والبلديات من إمتلاك أدوات التخطيط التشاركي المحلي لتنمية تضمن المحافظة على الموارد المحلية وتستجيب لتطلعات المتساكنين

#### 3-رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	-مصاحبة البلديات ومساعدتهاعن طريق خبراء - تنظيم دورات تكوينية لفائدة المتدخلين في المسار		18%	26%	26%	نسبة البلديات التي إنخرطت وأنهت مسار التخطيط التشاركي المحلي للتنمية المستدامة

**5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:** نسق تطور المؤشر من سنة إلى أخرى بطيء نسبيا بسبب

طول مسار التخطيط التشاركي المحلي للتنمية المستدامة (6 مراحل هامة من التحسيس إلى التشخيص حتى إعداد الوثيقة والشروع في تنفيذها)

# بطاقة المؤشر:

نسبة المؤسسات المستدامة التربوية التي إستفادت من تدخلات برنامج التربية من أجل التنمية المستدامة

#### رمز المؤشر:2.3.1

تسمية المؤشر: نسبة المؤسسات المستدامة التربوية التي إستفادت من تدخلات برنامج التربية من أجل التنمية المستدامة

تاريخ تحيين المؤشر: سنويا

#### ا - الخصائص العامة للمؤشر:

1- البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: البيئة و التنمية المستدامة

2 البرنامج الفرعى الذي يرجع اليه المؤشر: جودة الحياة والتنمية المستدامة

3 الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: تعزيز و ترسيخ مسارات التنمية المستدامة على المستوى القطاعي و الترابي .

**4تعريف المؤشر:** يتم سنويا التدخل في بعض المؤسسات التربوية وفق خطة مضبوطة من أهم عناصر ها دعم قدرات المكونين في مجال التربية من أجل التنمية المستدامة وتمكين المؤسسات التربوية من تجهيزات لترسيخ مبادئ إستدامة التنمية.

5نوع المؤشر: مؤشر نشاط،

6طبيعة المؤشر: ،مؤشر نجاعة إقتصادية و إجتماعية

7-التفريعات حسب البرامج الفرعية:

#### || - التفاصيل الفنية للمؤشر:

1. طريقة احتساب المؤشر عدد المؤسسات التربوية التي يتم التدخل فيها مقارنة بالعدد الجملي للمدارس المنخرطة في شبكة المدارس المستدامة (نسبة)

<u>2.وحدة المؤشر</u>: نسبة

<u>3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:</u> نسبة المؤسسات التربوية المنتفعة بالبرنامج مقارنة بالعدد الجملي للمدارس المستدامة (400 عند نهاية سنة 2019)

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقارير المتابعة على مستوى الإدارات الجهوية والأذون الإدارية الصادرة عن الإدارة المعنية و محاضر تسليم النهائية للأشغال

**5.مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر**: الإدارة العامة للتنمية المستدامة والإدارات الجهوية للبيئة والتنمية المستدامة وبقية المؤسسات البيئية العاملة في مجالي التربية البيئية والتربية من أجل التنمية المستدامة وكذلك محاضر الإستلام النهائي للأشغال

#### 6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر

7 القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 %. سنة 2021

8-القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية:

- **9-المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:** إدارة مواكبة المسارات و إعداد الأدوات | | | - قراءة في نتائج المؤشر:

#### 1. سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات			انجازات			مؤشر قيس الآداء	
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
	100%	80%	%40				نسبة	نسبة المؤسسات المستدامة التربوية التي إستفادت من تدخلات برنامج التربية من أجل التنمية المستدامة

#### 2 تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

إنطلق برنامج التربية من أجل التنمية المستدامة بشراكة مع وزارة البيئة البرتغالية ويتم إستهداف المؤسسات التربوية المستدامة التي تم التدخل فيها منذ سنة 2005 إلى سنة 2019 والتي تبلغ مع نموفى سنة 2019، 400 مدرسة مستدامة عن مراحل لتمكينها من معدات الفرز الإنتقائي وغيرها من التدخلات لترسيخ التنمية المستدامة في الوسط المدرسي.

3-رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4 أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	- دعم قدرات - توفير تجهيزات - دعم فني		80%	100%	100%	نسبة المؤسسات المستدامة التربوية التي إستفادت من تدخلات برنامج التربية من أجل التنمية المستدامة

#### 5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر لا يهم إلا المدارس المنخرطة في شبكة المدارس المستدامة و بالتالي فهو لا يعطينا فكرة دقيقة عن كل المدارس

# بطاقة مؤشسر

- رمز المؤشر: 3.3.1
- تسمية المؤشر: مدى تقدم إعداد مكونات خارطة الطريق الوطنية للإنتقال نحو الإقتصاد الأخضر
  - تاريخ تحيين المؤشر: سنويا

#### | - الخصائص العامة للمؤشر:

1- البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: البيئة و التنمية المستدامة

2البرنامج الفرعي الذي يرجع اليه المؤشر: جودة الحياة و التنمية المستدامة

3 الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: تعزيز و ترسيخ مسارات التنمية المستدامة على المستوى القطاعي و الترابي كتعريف المؤشر: يمكن هذا المؤشر من قياس مدى تقدم إعداد مكونات خارطة الطريق الوطنية للإقتصاد الأخضر. فهو عبارة عن مقياس تأليفي يتراوح بين 0 و 1، وينقسم إلى ثلاث مستويات:

- مستوى عالى: 0,80 فأكثر،
- مستوى متوسط: بين 0,50 و 0,80،
  - مستوى ضعيف: أقل من 0,50.
    - 5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط
      - 6. طبيعة المؤشر:
- 7. التفريعات حسب البرامج الفرعية (المركزية و الجهوية)

#### | - التفاصيل الفنية للمؤشر:

- 1.  $\frac{d_{i}}{d_{i}}$  | العدد 1 + العدد 2 + العدد 3 + العدد 4 + العدد 5 العدد 5 العدد 5 العدد 5 العدد 5 العدد 5 العدد 1 = درجة الترجيح المكونة الفرعية 1 / 100 \* (نسبة التقدم المادي 1)  $\frac{100}{100}$ 
  - 100/(2العدد 2 = درجة الترجيح المكونة الفرعية 2 /100  $\star$  (نسبة التقدم المادي 2
  - 100/(3العدد 3 = درجة الترجيح المكونة الفرعية 3 /100  $\star$  (نسبة التقدم المادي
  - 100/(4العدد 4 = درجة الترجيح المكونة الفرعية 4 /100 \* (نسبة التقدم المادي
  - العدد 5 = درجة الترجيح المكونة الفرعية 5 /100 \* (نسبة التقدم المادي5)/100
    - 2. وحدة المؤشر: عدد
- **3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر:** نسب التقدم المادي لكافة المكونات مع درجات الترجيح ذات العلاقة
  - 4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: التقارير والخدمات
  - 5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للتنمية المستدامة (إدارة الدراسات)
    - 6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر
    - 7. القيمة المستهدفة للمؤشر.86 %.سنة 2022

#### 8 المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة الدراسات والتحاليل الإقتصادية البيئية والتخطيط

#### ااا - قراءة في نتائج المؤشر:

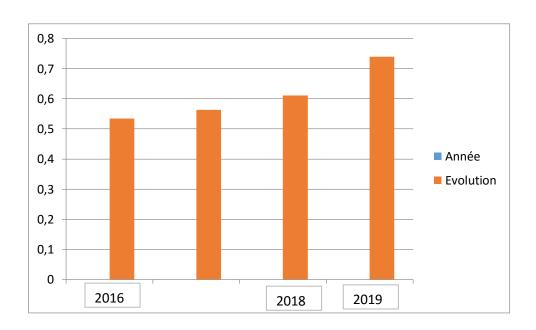
#### 1. سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	ا تقديرات			انجازات				مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
0.86	0.82	0.78	0.74	0.611	0.563	0.535	775	مدى تقدم إعداد مكونات خارطة
							(من 0 إلى	الطريق الوطنية للإنتقال نحو الإقتصاد
							(1	الأخضر

#### 2. تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

مستوى تقدم متوسط: 0.611 (بين 0,5 و 0,80)

# 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



# 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	- إعداد دراسات -إنجاز بعض الخدمات -الشراءات المستدامة -مصاحبة الباعثين الشبان في مجال الإقتصاد الأخضر		0.78	0.86	0.86	نسبة تقدم إعداد مكونات خارطة الطريق الوطنية للإنتقال نحو الإقتصاد الأخضر

# 5. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

مؤشر غير موضوعي ولا سيما مسألة درجات الترجيح التي تم ضبطها على مستوى الإدارة

بطاقات المنشآت و المؤسسات العمومية المتدخلة في برنامج البيئة و جودة الحياة

# بطاقة منشأة: الديوان الوطنى للتطهير

-البرنامج الذي يتضمن المنشأة أو المؤسسة العمومية: البيئة و التنمية المستدامة

-البرنامج الفرعى: جودة الحياة و التنمية المستدامة

#### I- التعريف:

النشاط الرئيسى : حماية المحيط المائى (مواصفات سكب المياه بالوسط الطبيعي)

2. ترتيب المؤسسة /المنشأة :منشأة عمومية

#### 3. مرجع الإحداث:

القانون عدد 73 لسنة 1974 المؤرخ في 03 أوت 1974 و قد تمتّ مراجعة القانون المحدث للدّيوان بمقتضى القانون عدد 41 لسنة 1993 المؤرخ في 19 أفريل 1993 ليصبح المتدخل الرئيسي في ميدان حماية المحيط المائي و مقاومة مصادر التلوث.

## 4.مرجع التنظيم الإداري والمالي:

- الأمر عدد 1139 لسنة 1995 المؤرخ في 28 جوان 1995 المتعلق بالتنظيم الإداري والمالى للديوان الوطنى للتطهير.
  - الهيكل التنظيمي طبقا للأمر عدد 395 لسنة 2006 المؤرخ في 03 فيفري 2006
    - النظام الأساسي لسنة 1999.

5. تاريخ إمضًاء آخر عقد برنامج بين الوزارة والديوان الوطني للتطهير: جوان 2018

1. إطار القدرة على الآداء:

# 2. الإستراتيجية العامة للديوان الوطني للتطهير:

لمقاومة كافة أشكال التلوث المائي، عدة اختيارات استراتيجية تم اعتمادها في تونس من حيث معالجة المياه المستعملة لتحسين إطار عيش المواطنين وضمان بيئة سليمة ومستدامة. وتتمثل هذه الاستراتيجية في:

- تحسين الوضع البيئي وإطار جودة الحياة بجميع الأوساط والجهات
  - المحافظة على الصحة العامة للمواطنين
  - ضمان معالجة مستدامة للمياه المستعملة المنزلية والصناعية

# 3. تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة

#### 4. أهم الأولويات والأهداف:

هدف البرنامج هو تحسين الوضع البيئي و النهوض بجودة الحياة و التقليص من التلوث الصناعي و يعمل الديوان الوطني للتطهير على تحقيق هذا الهدف من خلال الأهداف الخصوصية التالية:

- الرفع من نسبة الربط بالشبكة العمومية للتطهير بالولايات ذات النسب المنخفضة مقارنة بالمعدل الوطني (المهدية والقصرين وسيدي بوزيد وصفاقس ومدنين وتطاوين وقفصة وقبلي) لتقارب المستوى الوطني؛
  - تعميم خدمات التّطهير وتحسين نسبة الربط بالمدن المتبناة من طرف الديوان؟
  - تدعيم البرامج الخاصة بتطهير الأحياء الشّعبيّة والمناطق الرّيفيّة ذات السّكن المجمّع؛

- تحسين نوعية المياه المعالجة و تطوير إعادة إستعمالها في المجالات التنموية ؟
  - العمل على إحكام التصرف في الحمأة المتأتية من محطات التطهير وتثمينها؟
- مقاومة التلوث الصناعي السائل وذلك عبر إحداث محطات تطهير متخصصة في معالجة المياه المستعملة الصناعية؛

## 5. مؤشرات قيس الآداء وأهم الأنشطة:

تتمثل أهم الأنشطة التي ينفذها الديوان الوطني للتطهير والتي تساهم مباشرة في تحقيق القيم المنشودة للمؤشرات في ما يلى:

- توسیع و تهذیب شبکات التطهیر
- توسيع و تهذيب محطات التطهير و محطات الضخ
  - إنجاز محطات تطهير و محطات ضخ جديدة
    - التصرف في الحمأة

و يعتمد الديوان الوطني للتطهير على المؤشرات الخاصة التالية لقياس مستوى تحقيق الأهداف:

	تقديرات		توقعات	إنجاز	إنجاز	إنجاز	مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	موسر فيس الاداع
90,8	90,7	90,6	90,6	90,3	90,1	90,3	نسبة الربط بشبكة التطهير
305	296	289	282	274	266	255	كمية المياه المستعملة المعالجة

#### 6. الإجراءات المصاحبة:

تتكفل الدولة بتسديد أصل الدين المتخلد بذمة الديوان الوطني للتطهير وتمويل الاستثمارات في مجال التطهير عن طريق العمليات المالية للدولة

تساهم الدولة كذلك في نفقات التدخل العمومي بقيمة 16,6 مليون دينار سنة 2020، للتخفيض في العجز الحاصل في السيولة.

I. ميزانية المؤسسة: تقديم عام لميزانية المؤسسة لسنة 2020: ميزانية الاستثمار لسنة 2020:

الوحدة: م د

تقديرات 2020	توقعات 2019	مصدر الموارد Les ressources de financement	البيانات
			الإستعمالات
450	298	الدولة والممولين KfW, BEI, ) الأجانب AFD, BIRD, BAD, JICA, (BERD	الاستثمارات
107	64	الدولة	تسديد أصل الدين
557	362	-	المجموع
			المــوارد
95	94,650	الدولة	العمليات المالية للدولة
107	64	الدولة	منحة التوازن
327	203,350	الممولين الأجانب KfW, BEI, AFD, ) BIRD, BAD, (JICA, BERD	القروض والهبات
557	262	-	المجموع

# ميزانة الاستغلال لسنة 2020:

# الوحدة: م د

تقديرات	توقعات	مصدر الموارد	
2020	2019	Les ressources de	البيانات
2020	2017	financement	
		خلاص الحرفاء عن	
245,46	223,44	طريق الشركة الوطنية	معاليم التطهير
		لاستغلال وتوزيع المياه	
		خلاص الخدمات من	
6,13	6,06	طرف المواطنين	الأشغال والخدمات الأخرى
		والشركات	
10,2	8,9	الأموال الموظفة بالبنوك	إيرادات توظيف الأموال
10,2	0,5	التونسية	
		الدولة (عن طريق ميزانية	<b>.</b>
16,68	15,17	وزارة الشؤون المحلية	نفقات التدخل العمومي
		والبيئة)	h
278,48	253,57	-	جملة المداخيل
117,58	110,93		أعباء الأعوان
20,17	17,93	المداخيل المتأتية من	المواد المستهلكة
38,15	35,49	معاليم التطهير والأشغال	نفقات استهلاك الكهرباء
71,8	66,74	والخدمات الأخرى	أعباءالاستغلال الأخرى
93,3	88,56	وإيرادات توظيف الأموال	مخصصات الاستهلاك
75,5	00,50	ونفقات التدخل العمومي	والمدخرات
22,2	19,59		الأعباء المالية
363,2	339,24		جملة الأعباء
-84,65	-85,67		نتيجة الإستغلال

# وفي ما يلي تطور مؤشرات التطهير:

تقدیرات 2020	توقعات 2019	إنجاز 2018	إنجاز 2017	الوحدة	البيانات
189	186	178	176	بلدية	البلديّات المتبناّة من طرف الدّيوان الوطني للتطّهير
90,6	90,6	90,3	90,1	%	نسبة الرّبط
2,090	2,030	1,976	1,910	مليون مشترك	عدد المشتركين
17910	17590	17180	16900	کلم	طول الشبكة
125	122	122	119	محطّة	محطّات التّطهير
331	322	314	302	مليون م <sup>3</sup>	كمية المياه المستهلكة من طرف مشتركي الديوان
292	285	277	269	مليون م <sup>3</sup>	كمّية المياه المجمّعة
289	282	274	266	مليون م <sup>3</sup>	كميّة المياه المستعملة المعالجة
99	98,9	98,9	98,9	%	نسبة المياه المستعملة المعالجة

# بطاقة مؤسسة : وكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي

البرنامج الذي يتضمن المنشأة أو المؤسسة العمومية: البيئة و التنمية المستدامة البرنامج الفرعي 1: جودة الحياة و التنمية المستدامة

# I- التعريف:

- 1. النشاط الرئيسي: التصرف في الشريط الساحلي التونسي
  - 2. ترتيب المؤسسة /المنشأة: صنف ب
- 3. مرجع الإحداث: القانون عدد 72 لسنة 1995 المؤرخ في 24 جويلية 1995
- 4. مرجع التنظيم الإداري و المالي: النظام الأساسي بمقتضى الأمر عدد 3214 لسنة 2009 المؤرّخ في 27 أكتوبر 2009
- 5. تاريخ إمضاء آخر عقد أهداف بين الوزارة ووكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي: جوان 2008 للفترة 2007-2011.

# | - إطار القدرة على الآداء:

#### 1-الإستراتيجية العامة:

تتمثل التوجهات الإستراتيجية لوكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي و التي تتوافق مع إستراتيجية البرنامج في المحاور التالية:

المحور الأول: حماية المنظومات البيئية الساحلية و إحكام التصرف في هذه المنظومات

المحور الثاني: الرصد و المتابعة و المراقبة للمنظومات البيئية الساحلية

المحور الثالث: تثمين الواجهات البحرية الساحلية

## 2-تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة

#### 1- أهم الأولويات و الأهداف:

هدف البرنامج هو المحافظة على الموارد و المنظومات الطبيعية و الإرتقاء بإطار العيش بالوسط الحضري و الريفي،

- و تعمل وكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي على تحقيق هذا الهدف من خلال الأهداف الخصوصية التالية:
  - تأهيل الشواطئ و تحسين جمالية الواجهة البحرية للمدن الساحلية
    - حماية الشريط الساحلي من الانجراف البحري

# - حماية التنوع البيولوجي بالمناطق السّاحلية

# 2- مؤشرات قيس الآداء و أهم الأنشطة:

تتمثل أهم الأنشطة و المشاريع و الإستثمارات و البرامج التي تنفذها وكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي و التي تساهم مباشرة في تحقيق القيم المنشودة للمؤشرات في ما يلي:

- 1- العناية بالشواطئ و تثمينها
- 2- حماية الشريط الساحلي من الانجراف البحري
  - 3- حماية التنوع البيولوجي بالمناطق السّاحلية
    - 4- مراقبة الملك العمومي البحري

و تعتمد وكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي على المؤشرات الخاصة التالية لقياس مستوى تحقيق الأهداف:

	برات	تقدي		زات	انجا						
2022	2021	<u>2020</u>	<u>2019</u>	2018	2017	الوحدة	مؤشر قيس أداء الهدف				
				غ	بة المستداه	ياة و التنم	البرنامج الفرعي1: جودة الح				
	نشاط عدد 8: الحماية و المراقبة و الملائمة التكنولوجية للأنظمة البيئية										
150	150	150	142	142	142	الكم	المؤشر: طول الشواطئ التي تم تنظيفها عن طريق التمشيط و الغربلة				
7400	7400	7400	7200	5314 %74	5966 %83	های	المؤشر: مساحة الشواطئ التي تم تنظيفها عن طريق التمشيط و الغربلة				
56	40	30	29	22,6 <b>%94</b>	17,6 <b>%100</b>	الكم	المؤشر: طول الشريط الساحلي الذي تم حمايته من الإنجراف البحري				

# 5- الإجراءات المصاحبة:

- تحدید الشریط الساحلي
- توفير الموارد البشرية اللازمة حتى تقوم الوكالة بالمهام المنوطة بعهدتها.
  - تحيين الدراسات والتقارير المنجزة.
  - المصادقة على الهيكل التنظيمي للوكالة
  - المصادقة على القانون الأساسي للوكالة

# III ميزاينة وكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلى:

# تقديم عام لميزانية وكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي لسنة 2020 :

الفارق	2020	2019	المكو نـات
	•		1) منحة ميزانية الدولة:
+460	5,2	4,740	<ul> <li>نفقات التأجير</li> </ul>
+10	0,360	0,35	<ul> <li>نفقات التسيير</li> </ul>
+3	0,85	0,082	<ul> <li>نفقات التدخل العمومي</li> </ul>
+7900	8,200	3	<ul> <li>نفقات الإستثمار</li> </ul>
+5,673	13,845	8,172	جملة فرعية1
			2) الموارد الذاتية:
	0,8	0,8	• نفقات التسيير
	0,8	0,8	جملة فرعية 2
+5,673	14,645	8,972	الجملة I

#### II - الاستعمالات:

2020	2019	المكونات
5,200	4,740	نفقات التأجير
1,160	1,15	نفقات التسيير
0,85	0,082	نفقات التدخل
8,200	3	نفقات الإستثمار
14,645	8,172	الجملة II

## بطاقة مؤسسة: الوكالة الوطنية لحماية المحيط

-البرنامج الذي يتضمن الوكالة: البيئة و التنمية المستدامة -البرنامج الفرعي: جودة الحياة و التنمية المستدامة

#### I- التعريف:

7. النشاط الرئيسى: المراقبة و المتابعة و الوقاية من التلوث

8. ترتيب الوكالة: صنف ب

مرجع الإحداث: القانون عدد 91 لسنة 1988 المؤرخ في 2 أوت 1988 المتعلق بإحداث الوكالة الوطنية لحماية المحيط و الذي تمّ تنقيحه بموجب القانون عدد 115 لسنة 1992 المؤرخ في 30 نوفمبر 1992.

مرجع التنظيم الإداري و المالي: الأمر عدد 1784 لسنة 1988 المؤرخ في 1988/10/18 المنقح بالأمر عدد 1375 سنة 1990 المؤرخ في 1990/02/22 كما تم تنقيحه بالأمر عدد 335 لسنة 1993 المؤرخ في 1993/02/8

9. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين الوزارة و الوكالة: 2020-2016

## - | إطار القدرة على الآداء:

#### 1- الإستراتيجية العامة:

تساهم الوكالة الوطنية لحماية المحيط في تنفيذ توجهات وسياسات وزارة الشؤون المحلية و البيئة من خلال البرنامج البيئة و التنمية المستدامة .

المحور الأول: تحسين الوضع البيئي وإطار العيش. و مقاومة كل أشكال الأضرار بالبيئة المحور الثاني: تحسين منظومات وآليات الوقاية والمراقبة والمتابعة البيئية المحور الثالث: النهوض بالتوعية والتربية البيئية.

#### 2- تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة

#### 3- أهم الأولويات و الأهداف:

تساهم الوكالة الوطنية لحماية المحيط في تحقيق الإستراتيجي على مستوى برنامج البيئة و التنمية المستدامة و هو :

الهدف الإستراتيجي: تحسين الوضع البيئي و النهوض بجودة الحياة و التقليص من التلوث الصناعي

وقد وضعت الوكالة جملة من الأهداف العملياتية لتحقيق هذا الهدف الإستراتيجي و هي:

الهدف 1: التخفيض من الافرازات الملوثة الناجمة عن الأنشطة الاقتصادية.

الهدف 2: تحسين نوعية الوسط الطبيعي.

الهدف 3. المساهمة في تطوير الوعي البيئي و النهوض بالتربية البيئية.

## 4- مؤشرات قيس الآداء و أهم الأنشطة:

تم إعتماد المؤشرات التالية لقيس تحقيق الأهداف:

الهدف1: الحد من الافرازات الملوثة الناجمة عن الأنشطة الاقتصادية.

	تقديرات				انجازات		ti	e. 11 11	
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف	
% 50	% 50	% 50	% 50	%34	% 48	% 44.2	نسبة	المؤشر 1.2.2.1: نسبة المشاريع المتحصلة على المصادقة على دراسة المؤثرات على المحيط.	
%96	%96	%96	%96	%89	%95	%93.7	نسبة	المؤشر 2.2.2.1: نسبة عمليات المراقبة التي لا يترتب عنها تحرير محاضر مخالفات.	
%60	%60	%60	%60	%23	%50	%23.8	نسبة	المؤشر 3.2.2.1: نسبة دراسات إزالة التلوث المتحصلة على المصادقة.	

#### الهدف2:تحسين نوعية الوسط الطبيعي.

	تقديرات			انجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	موسر آت فيس آداء الهدف
								المؤشر 4.2.2.1:النسبة الجملية للعينات والقياسات المطابقة للمواصفات:
% 90	% 90	% 90	% 90	% 85	% 90	% 90	نسبة	المؤشر 1.4.2.2.1: النسبة الجملية المطابقة للمواصفات بالنسبة لنوعية

								الهواء.
% 65	% 65	% 65	% 65	% 65	% 65	% 60	نسبة	المؤشر 2.4.2.2.1: النسبة الجملية المطابقة للمواصفات بالنسبة لنوعية المياه.
40	40	40	40	25	25	25	775	المؤشر 5.2.2.1: عدد المواقع الملوثة التي تمت متابعتها.
%20	%20	%20	%20	%35	%20	%15	نسبة	المؤشر 6.2.2.1: نسبة التخفيض في الكميات الموردة من مواد "HCFC".

#### الهدف 3: المساهمة في تطوير الوعى البيئي و النهوض بالتربية البيئية.

	تقديرات			انجازات		الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف	
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	موسر آت فيس آداء الهدف
6000	6000	6000	5000	3200	5000	2456	775	المؤشر 1.3.1.2: عدد المنتفعين بالدورات التكوينية والأنشطة التوعوية في مجال التربية البيئية.
100	100	100	70	34	70	32	77 <b>c</b>	المؤشر 2.3.1.2: عدد المؤسسات التربوية التي انتفعت بتدخلات ميدانية في مجال البيئة والتنمية المستدامة.
10	10	10	10	11	10	10	77 <b>c</b>	المؤشر 3.3.1.2: عدد العناوين البيداغوجية والتحسيسية المتعلقة بالبيئية والتنمية المستدامة.

# أهم الأنشطة:

#### في مجال الوقاية:

1-تقييم ومتابعة دراسات المؤثرات على المحيط

2-متابعة الوضعية البيئية للأوساط الطبيعية عبر شبكات مختصة وتضم حاليا شبكة وطنية لمراقبة نوعية الهواء وشبكة لمراقبة نوعيةالمياه. كما يتم متابعة المواقع الملوثة والوسط البحري والمنظومة البيئية ياشكل.

3-متابعة إستدامة التنمية ونوعية الحياة عبر سلسلة من المؤشرات يشرف على تطويرها وتحيينها المرصد التونسي للبيئة والتنمية المستدامة.

4-التحسيس و التربية البيئية قصد تنمية الوعى البيئي لدى المواطن و المؤسسات و الناشئة

#### في مجال العلاج:

1-مراقبة كل مصادر التلوث قصد ضبط مصادر الإزعاج والإخلال بسلامة البيئة وبجودة حياة المواطن وإلزام أصحاب الوحدات الاقتصادية الملوثة على الحدّ من التلوث الناجم عن أنشطتها وعلى احترام المواصفات البيئية الجاري بها العمل وعلى الإنخراط في منظومة التأهيل البيئي.

2-مراقبة التلوث البحرى والتدخل في حالات التلوث العرضي.

3-در اسة ملفات صندوق إزالة التلوث وتقييم در اسات الحد من التلوث.

4-المساهمة في تحسين جودة الحياة من خلال صيانة وتأهيل المنتز هات الحضرية.

## الإجراءات المصاحبة:

- دعم ميزانية التصرف الوكالة لتمكينها من تحسين قدرات الأعوان المباشرين و تعزيز الموارد البشرية خاصة مع تسجيل التطور الملحوظ في المغادرات و كذلك لدعم اللامركزية ، و ستسعى الوكالة من هذه الناحية على :
  - تنمية مواردها الذاتية لتحسين تغطية نفقات التصرف
  - ٥ الضغط على نفقات التسيير و مزيد إحكام التصرّف فيها
- تشريك القطاع الخاص في بعض أنشطة الوكالة مثل التحسيس و متابعة دراسات المؤثرات
   على المحيط و مشاريع صندوق إزالة التلوث

#### ـدعم الموارد الذاتية للوكالة:

- 1. نظرا لما تمّ تسجيله خلال قانون المالية لسنة 2019 في هذا المجال ، فإنه يتعيّن على السلط المعنية بذل أكبر مجهود و إجراء إصلاحات على غرار مراجعة جدول الخطايا للمخالفات البيئية التي لم تعد لها فاعلية و متابعة ملفات النزاعات أمام المحاكم
- 2. دراسة امكانية ترسيم معاليم على عملية تقييم دراسات المؤثرات على المحيط على غرار جل الدول دعما للموارد الذاتية للوكالة ولتمكينها من القيام بالمتابعة الميدانية لهذه المشاريع.

#### -دعم منظومة التقييم البيئي:

العمل على تطوير منظومة التقييم البيئي للمشاريع وملائمتها مع المستجدات على المستويين الوطني والدولي والتي تتطلب مراجعة القانون المحدث للوكالة والأمر المنظم لدراسة المؤثرات على المحيط والأمر المنظم للخبراء المراقبين.

#### -دعم منظومة مراقبة الأنشطة الملوثة:

و حيث يمثل نشاط المراقبة البيئية العنصر الأساسي و المحرك الرئيسي لبلوغ الهدف الذي أحدثت من أجله الوكالة الوطنية لحماية المحيط و المتعلّق بمقاومة التلوث و الحد من كل إشكال تدهور المحيط.

و بهدف تطوير منظومة المراقبة البيئية للمشاريع وملائمتها مع المستجدات على المستويين الوطني والدولي و الترفيع من نجاعتها و تحسين مؤشراتها: اعتمدت الوكالة إستراتجية جديدة لتعزيز المراقبة البيئية بالجهات تتمثل في برمجة وتنفيذ حملات مراقبة جهوية وقطاعية دورية لمدة أسبوع من كلّ شهر بهدف تعزيز المراقبة البيئية خاصة بالجهات التي تشهد كثافة للأنشطة الملوثة وتغطية القطاعات والأنشطة الأكثر تلويثا للمحيط وقيس لملوثات الهواء من المصدر للمؤسسات ذات أولوية التدخل بكامل تراب الجمهورية.

وسعيا لمزيد تحسين مردوديّة ونجاعة تدخل الخبراء المراقبين التابعين للوكالة بهدف تغطية كافة المناطق والقطاعات الملوثة ذات الأولوية بالبلاد، واعتبارا لتقادم أسطول السيارات بالوكالة والموضوعة على ذمّة فريق الخبراء المراقبة والتي تتطلب في العديد المرّات إجراء عمليات صيانة

متكرّرة، الشئ الذي انجرّ عنه تعطيل على مستوى إنجاز برامج المراقبة بعدة جهات، و في بعض الأحيان توقّفها، وهذا ما من شأنه أن يحدّ من نجاعة ومردودية هذا النشاط،

فإن مسألة دعم هذه المنظومة بوسائل تنقل جديدة بات من الضروريات و من أولويات المؤكدة للوكالة من الناب المؤكدة التوليد بالمؤكدة التوليد من كل إشكال تدهور المحيط بكامل الميزانية الوكالة الوطنية لحماية المحيط:

#### بحساب مليون دينار

تقديرات 2020	توقعات 2019	مصدر الموارد	البيانات
			ا ميزاينة التصرف
			7. الموارد
17,030	14,993	• ميزانية الدولة	
1,300	1,300	• موارد ذاتية	
18,330	16,293		المجموع
			<ol> <li>النفقات ( الأعباء )</li> </ol>
15,600	13,650	• نفقات الأجور	
2,900	1,553	• نفقاتالتسيير	
0,380	0,380	• نفقات التدخلات	
18,330	15,583		المجموع
			<ul><li>  -ميزانية الإستثمار</li></ul>
			9. الموارد
0,750	0,710	• ميزانية الدولة	- موارد على ميزانية الدولة
		PNUE •	- هبة
0,750	0,710		المجموع
			10. النفقات
0,030	0,020	• مشاريع متواصلة	
0,620	0,250	• مشاريع سنويةجديدة	
0,100	0,440	• مشاریع جدیدة	
0,750	0,710	/ ميز اينة الإستثمار	مجموع النفقات

# بطاقة مؤسسة : الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات

البرنامج الذي يتضمن المنشأة أو المؤسسة العمومية: البيئة و التنمية المستدامة

البرنامج الفرعى: جودة الحياة و التنمية المستدامة

النشاط الرئيسي: التصرف في النفايات

#### I- التعريف:

#### ترتيب المؤسسة /المنشأة: صنف ب

مرجع الإحداث: الأمر عدد 2317 لسنة 2005 المؤرّخ في 22 أوت 2005 والمنقح بالأمر الحكومي عدد 603 لسنة 2017 المؤرخ في 16 ماي 2017

مرجع التنظيم الإداري والمالي: الأمر عدد 2317 لسنة 2005 المؤرّخ في 22 أوت 2005 المنقح بالأمر الحكومي عدد 603 لسنة 2017 المؤرخ في 16 ماي 2017 والمتعلّق بإحداث الوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات وبضبط مهامها وتنظيمها الإداري والمالي وكذلك طرق تسييرها

والأمر 4016 لسنة 2007 المؤرّخ في 04 ديسمبر 2007 المتعلّق بالمصادقة على النّظام الأساسي الخاص بأعوان الوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات،

والأمر عدد 3489 لسنة 2008 المؤرّخ في 10 نوفمبر 2008 المتعلّق بضبط الهيكل التنظيمي للوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات،

تاريخ إمضاء آخر عقد أهداف بين الوزارة والوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات: تمت المصادقة على عقد أهداف الوكالة للفترة عداد عقد أهداف الوكالة للفترة 2011/2007 خلال شهر ماي 2008، هذا كما تمّ إعداد عقد أهداف الوكالة للفترة 2014/2010 و تمّ عرضه أمام أنظار مجلس المؤسسة بتاريخ 13 ماي 2011 ، كما تمّ إحالة مشروع عقد الأهداف إلى وزارة الإشراف قصد المصادقة عليه بتاريخ 28 جويلية 2011، ولم يقع المصادقة عليه إلى حدّ هذا التاريخ،

#### II - إطار القدرة على الآداء:

### الإستراتيجية العامة للوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات:

تتمثل التوجهات الإستراتيجية لوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات و التي تتوافق مع إستراتيجية البرنامج في المحاور التالية:

- المحور الأول: تطوير وتدعيم منشآت المعالجة والتثمين
- المحور الثانى: تطوير وتشجيع تثمين ورسكلة النفايات
- المحور الثالث: تطوير آليات التقليص من كمية النفايات من المصدر
  - المحور الرابع: تحسين التصرف في النفايات الصناعية

تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة

#### أهم الأولويات والأهداف:

هدف البرنامج هو تطوير وتحسين القدرات والمنظومات لمعالجة وتثمين النفايات عبر المعالجة المثلى للنفايات القابلة للرسكلة والتثمين

وتعمل الوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات على تحقيق هذا الهدف من خلال الأهداف الخصوصية التالية:

- تطوير نسبة النفايات المنزلية الموجهة لوحدات المعالجة
  - تطوير وحدات المعالجة وتثمين النفايات
- تطوير نسبة النفايات الصّناعية والخاصّة التي تتمّ معالجتها بالمراكز المخصصة لها

## مؤشرات قيس الآداء وأهم الأنشطة:

تتمثل أهم الأنشطة التي تنفذها الوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات والتي تساهم مباشرة في بلوغ النسب المرتقبة للمؤشرات في ما يلي :

- 6- إنجاز وحدات معالجة النفايات (المصبات المراقبة) ومراكز التحويل
  - 7- توسعة المصبات المراقبة
  - 8- غلق واعادة تهيئة المصبات العشوائية
- 9- تطوير منظومات قائمة ووضع منظومات جديدة للتشجيع على تثمين النفايات و رسكلتها
  - 10- تأهيل وحدات معالجة النفايات الصناعية والخاصة

	تقديرات		2019		انجازات		اله جدة	مؤشرات قيس أداء الهدف الوحدة		
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	موسرات تيس ۱۵۱۶ انهدت		
الهدف 1: تطوير نسبة النفايات المنزلية الموجهة نحو وحدات المعالجة										
%89	%89	%86	%84	%82	%75	%64	%	نسبة النفايات المنزلية والمشابهة الموجهة إلى وحدات المعالجة		
							لنفايات	الهدف 2: تطوير وتشجيع تثمين ال		
11	10	10	-	-	-	-	%	نسبة رسكلة وتثمين المواد المستخرجة من النفايات المنزلية		
	الهدف 3: تطوير نسبة النفايات الصّناعية والخاصّة التي تتمّ معالجتها في المراكز المخصصة لها									
10	5	5	0	0	0	0	%	تحسين نسبة النفايات الصناعية والخاصة التي تمّ معالجتها		

#### الإجراءات المصاحبة:

قصد تحقيق الأهداف وبلوغ نسب المؤشرات المرجوة، ورغم مختلف العراقيل التي تحول دون انجاز المشاريع حسب الاستراتيجيات المرسومة بعقد الأهداف، تقترح الوكالة الإجراءات المصاحبة التالية حسب كل مؤشر

# تطوير نسبة النفايات المنزلية الموجهة نحو وحدات المعالجة:

بالنسبة للمشاريع المتواصلة، أقر المجلس الوزاري المضيّق المنعقد بتاريخ 21 نوفمبر 2016 تمكين الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات من ترخيص استثنائي لمدة سنتين اضافتين لاستغلال وحدات معالجة النفايات ومراكز التحويل الراجعة لها بالنظر حسب مقتضيات الأمر المنظم للصفقات العمومية، ألحق بترخيص استثنائي لمدة سنتين إضافيين بمقتضى مراسلة السيد الكاتب العام للحكومة الواردة على الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات بتاريخ يوم 20 سبتمبر 2018.

كما تم بموجب مراسلة الكاتب العام للحكومة بتاريخ 03 ماي 2019 إقرار التمديد بسنة إضافية لاستغلال منشآت التصرف في النفايات المنزلية والمشابهة. في انتظار الشروع في مرحلة تطوير أساليب المعالجة وتحيق الأهداف المرسومة بمحاور استراتيجية الوكالة.

بالنسبة للمشاريع الجديدة، يتجه الاجراء نحو مزيد التشارك بين جميع الأطراف المعنية بإنجاز مشاريع التصرف في النفايات المنزلية والمشابهة قصد حل الإشكاليات المتعلقة بالقبول الاجتماعي والمشاكل العقارية، ويقترح إيجاد منهجية واضحة يتم بواسطتها تشريك جميع المتدخلين في هذه المشاريع (الجماعات المحلية، وزارة الشؤون العقارية، وزارة الفلاحة، السلطات الجهوية والمحلية، وزارة التجهيز والإسكان) حيث أن أغلب الإشكاليات تتعلق بالصبغة العقارية للمواقع وقبول الجوار للمشاريع أو تواجد قضايا عالقة تحول دون إتمام المشاريع أو التخلي منه نهائيا

#### - تطوير وتشجيع تثمين النفايات

في إطار ما تم اقراره بخصوص التمديد بسنة إضافية لاستغلال منشآت التصرف في النفايات المنزلية والمشابهة، شرعت الوكالة في اعداد مشاريع في تعتمد على أساليب متطورة لمعالجة وتثمين النفايات، وتم بواسطة التعاون مع البنك الألماني للتنمية اطلاق انجاز ثلاثة مشاريع جديد تشمل كل من ولايات قابس وسوسة وبنزرت تعتمد على احداث وحداث معالجة وتثمين النفايات عن طريق اللزمة الهدف منه تقليص نسبة النفايات الموجهة للدم النهائي إلى حدود 50%. والدفع نحو تقليص التأثيرات والاز عاجات البيئية الناجمة عن التصرف الكلاسيكي للنفايات.

ومن المؤمل الانطلاق في أول مشروع يعتمد هذه التقنيات المتطورة خلال سنة 2021 بولاية قابس تليها ولايتي سوسة وبنزرت

#### - تطوير نسبة النفايات الصناعية والخاصة التي تتمّ معالجتها في المراكز المخصصة لها

منذ صدور الحكم النهائي القاضي باستئناف نشاط مركز معالجة النفايات الصناعية الخاصة بجرادو منذ سنة 2016 وذلك بعد القيام بعملية تأهيل واستصلاح شاملين، شرعت الوكالة منذ سنة 2018 في انجاز برنامج متكامل يشمل خطة تواصلية مع المجتمع المدني بقرية جرادو الهدف منها دفع التنمية بالجهة. وتقوم الوكالة حاليا بمتابعة الدراسة المتعلقة بإعادة تأهيل مركز جرادو وكذلك المراكز الجهوية بولايتي صفاقس وقابس.

وقد تم تخصيص مبلغ 5 مليون أورو من موارد إعادة رسكلة ديون البنك الألماني للتنمية لبرنامج إعادة التأهيل والقبول الاجتماعي للمنظومة

كما تم عرض التقرير الخصوصي لقطاع النفايات على أنظار لجنة الإصلاح الإداري والحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد ومراقبة التصرف في المال العام بمجلس نواب الشعب منذ شهر جويلية 2018. حيث تم عرض استراتيجية الوكالة بخصوص النفايات الصناعية والخاصة. وأصدرت اللجنة جملة من التوصيات أهمها:

- تبني سياسة وطنية وواضحة تجاه ملف النفايات الخاصة
- استكمال الإطار القانوني والترتيبي لقطاع النفايات الصناعية والخاصة طبقا للمعايير الدولية
- الرفع من نسبة النفايات المعالجة بالمراكز الخصوصية بعد القيام بدراسة شاملة في الغرض
  - o وضع إجراءات لدفع تصدير النفايات الخطرة والخاصة على برنامج PASP و PCB

#### - الإجراءات المصاحبة المتعلقة ببقية المحاور

- شرعت الوكالة في تحيين الهيكل التنظيمي للمؤسسة حتى يصبح أكثر ملائمة للأنشطة والمهام التي تقوم بها على المستويين المركزي والجهوي. وتم عرض مشروع الهيكل التنظيمي على أنظار مجلس المؤسسة عدد 2019/1 وهو بصدد الدرس من قبل مصالح وزارة الاشراف

# III ميزانية الوكالة الوطنية للتصرّف في النفايات:

# تقديم عام للميزانية سنة 2020 المؤسسة: الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات

بحساب 1000 دينار

بحساب 1000 ديدار							
تقديرات 2020	توقعات 2019	مصدر الموارد	البيانات				
			ميزانية التصرف	-1			
			الموارد	1			
25687	24888	صندوق مقاومة التلوث					
25687	24888	ارد	مجموع المو				
	النفقات (الأعباء)						
21580	20880	نفقات التأجير					
3387	3288	نفقات التسيير					
720	720	نفقات التدخلات					
25687	24888	يزانية التصرف)	مجموع النفقات (م				
			ميزانية الاستثمار	-II			
			الموارد	1			
6900	26360	ميزانية الدولة					
2000	5400	قروض خارجية موظفة					
-	0	هبات					
8900	31760	ارد	مجموع المو				
			النفقات	2			
4150	16960	مشاريع متواصلة					
4750	14800	مشاريع جديدة					
8900	31760	يزانية الاستثمار)	مجموع النفقات (م				
34587	56648		المجموع (١+١١)	-III			

# بطاقة منشأة عمومية: مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئية

-البرنامج الذي يتضمن المنشأة أو المؤسسة العمومية:برنامج البيئة و التنمية المستدامة البرنامج الفرعي عدد 2: جودة الحياة والتنمية المستدامة"

- التنزيل العملياتي الخاص بالمركز " نقل وأقلمة وتجديد التكنولوجات البيئية"

#### I- التعريف:

- النشاط الرئيسي: استيعاب وتطويع وتطوير التقنيات الحديثة والنهوض بتكنولوجيا البيئة وإنتاجها ودعم القدرات الوطنية وتطوير المعارف العلمية الضرورية لاستنباط ووضع التقنيات البيئة الملائمة للحاجيات الوطنية والإقليمية الخصوصية وفقا لمتطلبات تنمية مستديمة.
  - 2 المؤسسة /المنشأة :صنف ب
  - 3 مرجع الإحداث :القانونعدد 25-96 المؤرخفي 25مارس 1996
  - 4 مرجع التنظيم الإداري و المالى: الأمر عدد 2542-97 المؤرخ في 29 ديسمبر 1997
  - 5 تاريخ إمضاء آخر عقد أهداف بين الوزارة والمركز: سنة 2018 للفترة 2018-2020

#### -||إطار القدرة على الآداء:

الإستراتيجية العامة

# العنصر الأول: تقديم إستراتيجية المؤسسة:

يساهم مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة في تنفيذ توجهات و سياسات وزارة البيئة و الشوون المحلية والبيئة "والبرنامج الشوون المحلية والبيئة "والبرنامج الفرعي "جودة الحياة والتنمية المستدامة" وتحت التنزيل الخاص ب" نقل وأقلمة وتجديد التكنولوجات البيئية"

وضع المركز هدفا استراتيجيا يتمثل في «نقل أحدث التكنولوجيات المستدامة استجابة للحاجيات الوطنية والاقليمية» و لتحقيق هذا الهدف يعمل المركز على مواكبة التطورات العالمية والمسارات الدولية لاستقطاب احدث التكنولوجيات البيئية ورصد ونقل وتطويع وأقلمة هذه التكنولوجيات ووضعها على ذمة النسيج الإقتصادي والهياكل المحلية والباعثين الشبان لمشاريع خضراء إستجابة للحاجيات الوطنية والإقليمية.

ويسعى المركز الى انجاح إعادة تموقعه واحكام إنجازه لمهامه الأساسية وخاصة منها التحويل والتجديد التكنولوجي في الميدان البيئي من أجل المساهمة في تركيز الايكوتكنولوجيات الجديدة لمعالجة الإشكاليات البيئية ومساندة الفاعلين من صناع القرار وصناعيين وسلطة محلية ومجتمع مدني وخبراء وأكادميين للنهوض بالقطاعات في إطار تنمية مستدامة بإعتبار المستجدات من تغييرات مناخية إلى منظومة سياسية ونمط مجتمعي.

ويساهم الهدف الاستراتيجي للمركز في تحقيق مهامه حسب قانون احداثه والمتمثلة في :

- ❖ نقـل التقنيـات البيئيـة وتطويعهـا وتطويرهـا ووضعها علـى ذمـة المستعملين علـى المستوى الـوطني والإقليمي والدولي.
- ❖ تـأطير الباعثين الشبان والمخترعين في ميدان البيئة قصد تطوير نتائج البحث العلمي والاختراعات والوصول بها إلى مرحلة التصنيع.
- ❖ إرساء شراكة مع المؤسسات الصناعية الوطنية ومع مؤسسات البحث العلمي من أجل استنباط تقنيات بيئية تتلاءم والحاجيات الوطنية وتنمية الصناعة البيئية.
  - ❖ تكوين الفنيين والخبراء في ميدان تكنولوجيا البيئة
- ❖ النهوض بالتعاون الدولي في مجالات اختصاصه وتبادل الخبرات والمعلومات ونتائج البحوث وبرامج التكوين.
  - جمع المعلومات العلمية والتقنية في كل المجالات المتعلقة بحماية البيئة ومعالجتها ونشر ها.
    - ❖ القيام بالدر اسات الفنية البيئية والإحاطة بالصناعيين والنهوض بنظافة الإنتاج.

وتساهم التوجهات الإستراتيجية للمركز التي حددها عقد الأهداف والقدرة على الأداء في تنفيذ توجهات و سياسات الدولة في مجالات:

- . تدعيم الإقتصاد الأخضر كضامن لاستدامة التنمية،
- إكتساب نجاعة اقتصادية قوامها التجديد والشراكة ،
- تثمين نتائج البحوث وتوجيهها لحل الإشكاليات المطروحة،

2- تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة 3- تقديم أهم الأولويات و الأهداف:

الهدف الإستراتيجي يتمثل في «التجديد التكنولوجي ضامن للتنمية المستدامة».

ويعمل المركز على تحقيق هذا الهدف من خلال تحقيق الأهداف العملياتية التالية:

#### √ الهدف 1: نقل وتحويل وتجديد التكنولوجيات البيئية للاستجابة للحاجيات الوطنية والاقليمية

العمل على مواكبة التطوّرات في العالم والمسارات الدولية في المجال التجديد في التكنولوجيات البيئية العمل وعلى وضع على الاليات الكفيلة بإستقطاب احدث التكنولوجيات وقلمتها للاستجابة للحاجيات الوطنية

-تركيــز نظــام وطنـــي لرصــد و نقــل و التثبـت مــن التكنولوجيــات البيئيـــة، والعمــل علـــي جعــل المركــز هيئــة معتمدة للتثبت من نجاعة التكنولوجيات البيئية للمساعدة على إيجاد الحلول للتحديات الوطنية و الدولية

تثمين نتائج البحث العلمي التطبيقي لدعم الابتكار البيئي وارساء منظومة تجديد وفق ايزو 56000

#### √ الهدف 2: تدعيم الانتقال نحو الاقتصاد الاخضر

يسعى المركز الى التركيز على آلية الاقتصاد الدائري كإحدى آليات تدعيم الاقتصاد الأخضر. والاقتصاد الدائري هو اقتصاد مستدام يقوم على استخدام آليات و أدواة الإنتاج والاستهلاك المستدام و المتحكم في إستعمال الموارد الأولية والطبيعية في عمليات التصنيع، كما يعتمد علي تغيير الأنشطة والممارسات المرتبطة بكيفية المتخلص من النفايات، وذلك عن طريق إعادة الاستخدام والإصلاح والتدوير، إمكانية إعادة تحويل المنتجات والمكونات إلى مواد خام مرة أخري يمكن الاستفادة بها في عمليات أخري من خلال الإصلاح وإعادة التصنيع.

و يساهم الاقتصاد الدائري بشكل كبير في الحد من تدهور البيئة، واستنزاف مواردها الطبيعية، والحفاظ علي التنوع البيولوجي، والاستفادة من النفايات (من المهد إلى المهد)، والحد من مخاطر التغيرات المناخية.

# ✓ الهدف 3: تدعيم الحوكمة البيئية المحلية استجابة للحاجيات البيئية والاجتماعية والاقتصادية الخصوصية للجهات

وذلك لدعم التوجهات الإستراتيجية الوطنية الرامية إلى تعزيز مسار اللامركزية و تعزيز الإدارة البيئية المستدامة على المستوى المحلي بتعزيز دور السلطات المحلية في تصميم وتنفيذ برامج التنمية المستدامة القائمة على تدعيم القدرات والمساندة والمصاحبة حسب الحاجيات الخصوصية والتوعية الموجهة الى جانب تدعيم القدرة التشغيلية للشبان ومرافقتهم لبعث مشاريع خضراء مبتكرة."

#### 1- مؤشرات قيس الآداء و أهم الأنشطة:

بوب المركز الأهداف التي يطمح إلى تحقيقها ووضع مشاريع هامة تندرج ضمن توجهه الجديد نحو تدعيم نجاعته في آداءه لمهامه الاساسية حسب قانون إحداثه وتقديم الافضل استنادا على ميزة الخدمات المتكاملة التي يمكنه ان يفيد بها شركاءه وحرفاءه.

تتمثل أهم الأنشطة الرئيسية و المشاريع التي ينفذها مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة حسب الاهداف و التي تساهم مباشرة في تحقيق القيم المنشودة للمؤشرات في ما يلي:

الهدف 1: نقل وتحويل وتجديد التكنولوجيات البيئية للاستجابة للحاجيات الوطنية والاقليمية

النشاط الرئيسي 1: تركيـز آليـات استقطاب احـدث التكنولوجيـات البيئيـة وتـدعيم
 التحويل والتجديد التكنولوجي:

عبر تنفيذ المشاريع التالية:

\*\* مشروع التحويل التكنولوجي (تطوير نجاعة عمل الشبكات القطاعية، دعم تقنية تثمين النفايات في مجال صناعة الإسمنت، تركيز آليات اليقظة التكنولوجية)

\*\* مشروع التثبت من التكنولوجيات ووضع نظام وطني للتثبت من التكنولوجيات (تركيز نظام وطني لرصد و نقل و التثبت من التكنولوجيات البيئية، العمل على جعل المركز هيئة معتمدة للتثبت من نجاعة التكنولوجيات البيئية للمساعدة على إيجاد الحلول للتحديات الوطنية و الدولية، توفير معلومات موثوقة عن أداء التكنولوجيات البيئية الجديدة، مما يسهل اختراقها للسوق و تبنيها من قبل المصنعين..)

\*\* مشروع تأهيل ورشة مساندة للبحث

\*\* مشروع رسكلة المياه المستعملة باالنباتات المائية (تركيز محطة تطهير المياه بقرية الشبيكة بتوزر)

و كذلك ببرمجة إعتمادات لفائدة نشاط رئيسى 2 "البحث والتجديد" جديد سينطلق سنة2020:

وسيتم الشروع سنة 2020 في تنفيذ أول مشروع ضمن هذا النشاط الرئيسي الجديد وهو:

\*\* مشروع تثمين نتائج البحث العلمي التطبيقي لتدعيم الابتكار البيئي وارساء منظومة التجديد وفق اليزو 56000 (جديد) (دراسة منظومة التحويل التكنولوجي البيئي في تونس والفرص المتاحة لتطوير أنشطة المركز في علاقة بتثمين نتائج البحث العلمي وارساء منظومة وطنية للتجديد والتحويل التكنولوجي البيئي

#### □ الهدف 2: تدعيم الانتقال نحو الاقتصاد الاخضر

سيتم تحقيق هذا الهدف عبر تنفيذ:

#### النشاط الرئيسي 3 المساندة لإرساء منظومة الاقتصاد الدائري

-إرساء منظومة الاقتصاد الدائري في مجال التعبئة والتغليف إرساء مبادئ الاقتصاد الأخضر وخاصة منها المتعلقة بأساليب الاقتصاد الدائري والإنتاج الأنظف والتصميم والابتكار الايكولوجي طوال سلسلة القيم للمنتجات و الخدمات (chaine de valeur) الرئيسية في مجال التعبئة والتغليف إلى جانب الاعداد لإنشاء وحدة للتحليل ومراقبة للمواد البلاستيكية القابلة للتحلل البيولوجي بالمركز

- -مساندة المؤسسات على إدماج برامج التصرف البيئي و المجتمعي
  - دعم آليات و سبل الحد من مخاطر التغيرات المناخية
    - إعداد البيانات البيئية للمنتجات
  - -المساندة لإرساء منظومة الشراءات العمومية المستدامة
  - تنفيذ توصيات الدراسة الخماسية للعلامة البيئية التونسية
- □ الهدف 3: تدعيم الحوكمة البيئية المحلية استجابة للحاجيات البيئية والاجتماعية والاقتصادية الخصوصية للجهات
  - □ سيتم تحقيق هذا الهدف عبر تنفيذ:

# ♦ النشاط الرئيسي 4 تدعيم قدرات الجماعات المحلية ومساعدتها على تصميم وتنفيذ برامج التنمية المستدامة

\*\* مشروع التكوين وتدعيم القدرات الوطنية (المصاحبة لتبني مبادى الحوكمة البيئية والمسؤولية المجتمعية لدى الجماعات المحلية في مجال التصرف في النفايات والتأهيل البيئي للمسالخ..)

ومشروع جديد يتمثل في مشروع تعاون دولي فيه جزء من تمويل على ميزانية الدولة

\*\* مشروع تكوين المستشارين البيئين لدى الجماعات المحلية (جديد)، بالإستئناس بالتجربة الوالونية: إنشاء حوكمة بيئية محلية ذات جودة عالية من خلال تدعيم قدرات الجماعات المحلية في تنفيذ البرامج البيئية وتيسير الحوار المجتمعي التشاركي والتدريب على إتباع مفاهيم وتقنيات الاتصال والتواصل البيئي والمصاحبة على التغيير الإقليمي. حيث يلعب المستشار البيئي دور الوسيط للمصاحبة على التغيير السلوكي في المجال البيئي، من خلال قدرته على القيادة وإدارة الحوار التشاركي وتسبير المشاريع البيئية المحلية ولعب دور الميسر في تغيير السلوكيات المجتمعية عبر أدوات وقنوات تواصل ناحعة

# ♦ النشاط الرئيسي 5 النهوض بالمهن الخضراء و الإحاطة بالباعثين الشبان لمشاريع بيئية مبتكرة "عبر تنفيذ

#### \*\* مشروع تكوين ومصاحبة الشبان في مجال المهن الخضراء

تدعيم قدرات الشبان من أصحاب الشهادات العليا من أجل تسهيل اندماجهم في المنظومة التشغيلية وإيجاد فرص عمل في مجال المهن الخضراء أو الإنتصاب للحساب الخاص وبعث مشاريع بيئية مبتكرة وذلك حسب الخصوصيات البيئية والإيكولوجية للجهات التي ينتمون إليها وحاجيات النسيج الإقتصادي على المستوى المحلى والجهوي

تدعيم تدعيم قدرات الشبان من أصحاب الشهادات العليا من أجل تسهيل اندماجهم في المنظومة التشغيلية وإيجاد فرص عمل في مجال المهن الخضراء أو الإنتصاب للحساب الخاص وبعث مشاريع بيئية مبتكرة وذلك حسب الخصوصيات البيئية والإيكولوجيّة للجهات التي ينتمون إليها وحاجيات النسيج الإقتصادي على المستوى المحلي والجهوي

# \*\* مشروع تركيز محضنة لبعث مؤسسات صغرى مشغلة في التقنيات البيئية (علما ان دراسة تركيز المحضنة اوشكت على اعطاء التوجهات الاولية خلال سنة 2019)

أما مشاريع تدعيم المركز فتتمثل في:

- □ القيادة والمساندة
- \*\* مشروع تدعيم المخابر
- \*\* مشروع تدعيم البنية التحتية للمركز
  - \*\* مشروع تدعيم أنشطة المركز
- \*\* مشروع تدعيم التجهيزات الاعلامية ووسائل النقل

# - 11- المؤشرات التي تعكس مدى تطور النشاط:

#### الهدف1: نقل وتحويل وتجديد التكنولوجيات البيئية للاستجابة للحاجيات الوطنية والاقليمية

	قديرات	i	ق .م 2019		انجازات		. ti	يد اين ايا در ايد
2022	2021	2020		2018	2017	2016	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
20	10	تركيز المنظومة	دراسة				تكنولوجيا منتقاة	عدد التكنولوجيات المنتقاة
10	5	تركيز المنظومة	دراسة				تكنولوجيا مثبتة	عدد التكنولوجيات المثبتة
2							تكنولوجيا مركزة	عدد التكنولوجيات التي تم تركيزها

#### ✓ الهدف 2: تدعيم الانتقال نحو الاقتصاد الاخضر

المالية المالية	. ti	انجازات			ق م	تقديرات		
مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
المؤشر عدد النظم المتجددة المعتمدة		4	7	8	8	8	10	12

# ✓ الهدف3: تدعيم الحوكمة البيئية المحلية استجابة للحاجيات البيئية والاجتماعية والاقتصادية الخصوصية

	تقديرات		ق .م 2019		انجازات		ti	in the first of the second
2022	2021	2020		2018	2017	2016	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
20	15	10						المؤشر عدد البلديات التي يستم تكوينها ومساندتها في ارساء مبادئ التصرف البيني الناجع
70	60	50						المؤشر . عدد أصحاب الشهادات العليا الباحثين عن شغل تابعوا كامل فترة التكوين والمصاحبة بنجاح
35	30	25						المؤشر عدد المنتفعين الذين نجحوا في إنجاز مخطط عمل قابل للتمويل والتنفيذ
7	5	2						المؤشر عدد الباعثين للمشاريع المجددة

# ااميزاينة مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة:

الفارق	2020	2019	
1480+	5005	3525	1) منحة ميزانية الدولة:
158+	1038	880	2) الموارد الذاتية:
1638+	6043	4,405	الجملة I

#### II <u>– الاستعمالات</u>:

	2020	2019	
525+	3650	3125	نفقات التأجير
158+	1063	905	نفقات التسيير
955+	1330	375	نفقات التدخل
1638+	6043	4405	الجملة II

4- بطاقات مؤشرات لبرنامج الشؤون المحلية

# بطاقة مؤشر

-ر مز المؤشر :1/1/2

- تسمية المؤشر: تطور نسبة التأطير بالجماعات المحلية

-تاريخ تحيين المؤشر: موفى ديسمبر

الخصائص العامة للمؤشر:

1-البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: الشؤون المحلية

2-البرنامج الفرعي الذي يرجع اليه المؤشر: مرافقة مسار اللامركزية

3-الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: دعم الجماعات المحلية بالموارد البشرية ذات الكفاءة العالية 4-تعريف المؤشر: يتمثل هذا المؤشر في متابعة و قياس عدد الإطارات العليا من الصنف أ1و أ 2 بالجماعات المحلية

5-نوع المؤشر: مؤشر نشاط

6-طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية التصرف efficience de la gestion

التفاصيل الفنية للمؤشر:

1-طريقة إحتساب المؤشر: يتم إحتساب المؤشر من خلال مقارنة عدد الإطارات العليا من صنف أ1 و أ 2 بالجماعات المحلية بالعدد الجملي للأعوان

2-وحدة المؤشر: نسبة

3- المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: معطيات إحصائية حول العدد الجملي للأعوان من جميع الأصناف و عدد الإطارات من صنف أ1 و أ 2

4-طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: جداول إحصائية

5-مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الجماعات المحلية

6-تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر

7-القيمة المستهدفة للمؤشر: 20 % سنة 2022

-8 المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مصلحة التكوين و التربصات و الرسكلة (إدارة الموارد البشرية)

اا - قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات			انجازات				مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2017	2016	2015	الوحدة	
								المؤشر عدد 1.1.1.2
20	17	15	11				نسبة	تطور نسبة التاطير بالجماعات
								المحلية

2-تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

3-رسم بياني لتطور المؤشر:

## 4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	- إنتداب إطارات عليا من صنف أ عليا من صنف أ لإطارت عليا من الإدارات المركزية و الجهوية إلى الجماعات المحلية اعتماد آلية التربص للإعداد	- تسهيل الحراك الوظيفي - إحداث بورصة خطط بلدية - إعتماد بعض مؤسسات التعليم العالي كمؤسسات تكوين مصادق عليها	15	20	20	تطور نسبة التاطير بالجماعات المحلية

## 5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر يمكن متابعة تطور نسبة التاطير بالبلديات لكنه لا يمكن من تقييم التطور على مستوى آداء الجماعات المحلية و تحسن الخدمات و المرافق التي تقدمها البلديات للمواطن .

# بطاقة المؤشر

تطور نسبة الزيادة في الدعم المالي السنوي لفائدة الجماعات المحلية

-رمز المؤشر :1/2/2

- تسمية المؤشر: تطور نسبة الزيادة في الدعم المالي السنوي لفائدة الجماعات المحلية -تاريخ تحيين المؤشر: موفى ديسمبر

] - الخصائص العامة للمؤشر:

1-البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: الشؤون المحلية

2-البرنامج الفرعي الذي يرجع اليه المؤشر: مرافقة مسار اللامركزية

3-الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: دعم الموارد المالية للجماعات المحلية لتحسين آدائها و تجسيم إستقلاليتها ماليا

4- تعريف المؤشر: هذا المؤشر يمكن من قياس و متابعة التطور في قيمة الدعم المالي السنوي الذي تخصصه الدولة ضمن الميزانيات السنوية لفائدة الجماعات المحلية من بلديات و مجالس جهوية

5-نوع المؤشر: مؤشر وسائل

6-طبيعة المؤشر:

7-التفريعات حسب البرامج الفرعية:

| - التفاصيل الفنية للمؤشر:

1-طريقة إحتساب المؤشر: يتم إحتساب المؤشر من خلال إحتساب مبلغ الزيادة السنوية في الدعم المالي السنوي المخصص للجماعات المحلية لتنمية مواردها الذاتية مقارنة بالسنة الفارطة.

2-وحدة المؤشر: نسبة

3- المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: ميزانية الدولة السنوية

4-طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: معطيات يتم الحصول عليها من مصالح وزارة المالية.

5-مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: الإدارة العامة للموارد و حوكمة المالية المحلية

6-تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر

7-القيمة المستهدفة للمؤشر: 10%سنة 2022

#### 8-القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية:

#### 9- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للموارد و حوكمة المالية المحلية

\*القيمة المستهدفة للمؤشر هي القيمة التي يتعهد رئيس البرنامج ببلوغها على المدى المتوسط (ثلاث سنوات أو أكثر ) أو الطويل(قيمة مستمدة من توجه إستراتيجي عام للبرنامج ، من المخطط الخماسي.و من قرار السيد رئيس الحكومة بتاريخ 26 مارس 2019 القاضي بالترفيع في مبلغ الدعم السنوي بـ 10% للفترة 2020/2022)مع ذكر السنة المتوقع بلوغ القيمة المستهدفة بها.

# ا|| - قراءة في نتائج المؤشر: 1- سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات		توقعات		انجازات			مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
%10	%10	%10						المؤشر عدد 1.1.1.2.
								نسبة الزيادة في الدعم المالي
							نسبة	السنوي لفائدة الجماعات
								المحلية

#### 2-تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

3-رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
628 م د	الدعم المالي		10	10	10	تطورنسبة الزيادة
	السنوي من					في الدعم المالي
	ميزانية الدولة					السنوى لفائدة
	لفائدة الجماعات المحلية					الجماعات المحلية

## 5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر يمثل تطورا سنويا في حجم تحويلات الدولة بعنوان الدعم المالي السنوي ولا يترابط مع المؤشرات المقترحة من قبل وزارة الشؤون المحلية والبيئة في إطار المسار اللامركزي والذي يقترح إنتقال حجم ميزانية البلديات من نسبة 4% حاليا إلى 10% في غضون 3 سنوات كمرحلة أولى.

4- بطاقة منشأة لبرنامج الشؤون المحلية

# بطاقة منشأة: صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية

-البرنامج الذي يتضمن المنشأة أو المؤسسة العمومية: الشؤون المحلية

-البرنامج الفرعي: مرافقة مسار اللامركزية

## I- التعريف:

النشاط الرئيسي : تمويل مشاريع الجماعات المحلية (إسناد قروض ومساعدات) مع تقديم المساعدة الفنية لفائدتها

ترتيب المؤسسة /المنشأة: منشأة عمومية صنف أ

#### مرجع الإحداث:

■ الأمر المؤرخ في 15 ديسمبر 1902 كما تم تنقيحه بالأمر المؤرخ في غرة مارس 1932 والقانون عدد 37 المؤرخ في 14 ماي 1975

## مرجع التنظيم الإداري و المالي:

- الأمر عدد 212 المؤرخ في 4 مارس 1977 المنقح بالأمر عدد 1092 المؤرخ في 06 جوان 1992
- الأمر عدد 3505 لسنة 2014 المؤرخ في 30 سبتمبر 2014 المتعلق بضبط الشروط الجديدة الإسناد القروض والمساعدات لفائدة الجماعات المحلية؛
  - الهيكل التنظيمي طبقا للأمر عدد 1910 لسنة 2001 المؤرخ في 14 أوت 2001
  - نظام أساسي خاص مصادق عليه بالأمر عدد 2023 لسنة 1999 المؤرخ في 19 سبتمبر 1999.

## -|| إطار القدرة على الآداء:

## الإستراتيجية العامة لصندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية:

# 11. الإستراتيجية العامة للصندوق:

تتمثل الإستراتيجية العامة للصندوق في تفعيل ودعم مسار اللامركزية من خلال تمويل مشاريع الجماعات المحلية وذلك عن طريق:

- تعبئة الموارد الضرورية للمساهمة في تمويل المخططات الإستثمارية للجماعات المحلية؛
  - إسناد القروض للبلديات وللمجالس الجهوية بالو لايات؛
    - التصرف في مساعدات الدولة لفائدة البلديات؛
  - إسناد مساعدات استثنائية للبلديات والجماعات المحلية التي تمر بصعوبات مالية؛
- تقديم المساعدة الفنية للجماعات المحلية على مستوى تشخيص ودراسة وتنفيذ ومتابعة مشاريعها الاستثمارية؟
- مساعدة الجماعات المحلية على إحكام التصرف في الموارد المتوفرة لديها من خلال التحليل الدوري لموازينها وطاقاتها على التداين واقتراح الإجراءات العملية لتنمية مواردها الذاتية والاستعمال الأمثل للموارد المخصصة للتنمية؛
  - إبرام صفقات مجمعة لاقتناء المعدات لفائدة البلديات.

## 12. تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة

#### 13. أهم الأولوبات والأهداف:

في إطار النهوض بقطاع التنمية المحلية وتفعيل مبدأ اللامركزية تم تحديد أولويات الصندوق خلال السنوات القادمة أساسا كالآتي:

## • الأولوية الأولى:

تتمثل التوجهات الكبرى للصندوق المتعلقة بالجماعات المحلية أساسا في تدعيم مبدأ اللامركزية عن طريق مواصلة تنفيذ برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية للفترة 2020-2020 بداية من سنة 2020 بواسطة اعتمادات إضافية في شكل قرض من البنك العالمي لفائدة الدولسة بقيمسة تقارب 467 م د تحول على امتداد ثلاث سنوات إضافة إلى الشروع في تنفيذ مشاريع البلديات

الجديدة عن طريق قرض من البنك الألماني KFW لفائدة الدولة بقيمة 45 مليون أورو وهبة من الإتحاد الأوروبي بقيمة 35 مليون أورو وهبة من الوكالة الإيطالية للتعاون والتنمية بقيمة 25 مليون أورو. هذا إلى جانب اعتمادات من ميزانية الدولة بعنوان الأداء على القيمة المضافة في حدود 30 م د على امتداد ثلاثة سنوات الخاصة بمشاريع البلديات الجديدة الممولة عن طريق قرض KFW إضافة إلى اعتمادات بعنوان الدعم الاستثنائي لفائدة الجماعات المحلية. وتحوّل هذه الاعتمادات في شكل مساعدات لفائدة البلديات المعنية.

## • الأولوية الثانية:

تطوير نشاط الصندوق من خلال الانفتاح على أنشطة جديدة لفائدة الجماعات المحلية والقطاع الخاص المرتبط بقطاع التنمية المحلية. وتتمثل هذه الأنشطة المرتقبة في إسناد قروض خزينة لتمويل مراحل ما قبل انجاز المشاريع إضافة إلى المساهمات المالية في بعض المشاريع إلى جانب خدمات الاستشارة والمساعدة الفنية وإدارة المشاريع لفائدة الجماعات المحلية.

# 14. مؤشرات قيس الآداء و أهم الأنشطة:

تتعلق مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة بالنسبة للصندوق خاصة بتعبئة الموارد واستهلاكها في إطار تنفيذ المهام المنوطة بعهدته بصفته الهيكل المكلف بتنفيذ برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية وحتى. هذا إلى جانب الإعداد لتنفيذ البرنامج الاستثماري الخصوصي لتعميم النظام البلدي من خلال تعبئة الموارد اللازمة لتمويل مشاريع البلديات الجديدة التي ينتظر أن تنطلق سنة 2019. ويبين الجدولين التالبين تطور هذه الإعتمادات خلال الفترة 2016- 2019 ومستوى استهلاكها خلال نفس الفترة:

## الإجراءات المصاحبة:

تمت المصادقة على ميزانية الديوان صندوق القروض ومساعدات الجماعات المحلية لسنة 2019 من طرف سلطة الإشراف عن طريق مقرر وذلك في موفى شهر نوفمبر 2018 بعد عرضها على مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 03 نوفمبر 2018.

# اا ميزاينة المؤسسة : صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية

## تقديم عام لميزانية المؤسسة لسنة 2020 :

#### ميزانية الاستثمار في شكل مساعدات لفائدة الجماعات المحلية لسنة 2020:

بحساب المليون دينار

مصادر التمويل	تقديرات الاستعمالات	تقديرات الموارد	البرنامج
قرض من البنك العالمي لفائدة الدولة	125	125	تمويل المساعدات غير الموظفة المدرجة ببرنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية 2020-2022
قرض من البنك العالمي لفائدة الدولة	22	22	تمويل المساعدات الموظفة المدرجة ببرنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية 2016-2019
قرض من البنك العالمي لفائدة الدولة	3	3	تمويل المساعدات الخاصة ببرنامج دعم القدرات للجماعات المحلية 2016-2019
قرض من البنك العالمي لفائدة الدولة	20	20	تمويل المساعدات الموظفة المدرجة ببرنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية 2020-2022
ميزانية الدولة	5	5	منحة بعنوان الأداء على القيمة المضافة الخاصة بمشاريع البلديات الجديدة
ميز انية الدولة	2,5	2,5	تمويل برنامج تأهيل المسالخ
-	177,5	177,5	المجموع

هام جدا: بالنظر إلى المقترح الذي تقدم به الصندوق والذي تضمن 50 م د بعنوان مساعدات موظفة لتمويل مشاريع المجالس الجهوية, ونظرا لعدم ترسيم هذه الاعتمادات ضمن ميزانية سنة 2020, فإنه يتعذر على الصندوق تمويل هذه الفئة من المشاريع في انتظار توفير الاعتمادات اللازمة.

4- بطاقات مؤشرات قيس الآداء لبرنامج القيادة و المساندة

# بطاقة المؤشر: عدد الأعوان المنتفعين ببرامج التكوين و دعم القدرات

<u>-رمز المؤشر : 1.1.9</u>

- تسمية المؤشر: عدد الأعوان المنتفعين ببرامج التكوين و دعم القدرات

-تاريخ تحيين المؤشر: موفى ديسمبر

#### الخصائص العامة للمؤشر:

1-البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: القيادة و المساندة

2-البرنامج الفرعى الذي يرجع اليه المؤشر: الدعم و المساندة

3-الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: تحسين التصرف في الموارد البشرية

4- تعريف المؤشر: يتمثل هذا المؤشر في تمكين أكثر عدد ممكن من الأعوان من مختلف الأصناف من متابعة دورات تكوينية و رسكلة كل سنة لتحسين معارفهم و قدراتهم المهنية.

5-نوع المؤشر: مؤشر نشاط

6-طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة إقتصادية و إجتماعية

7-التفريعات حسب البرامج الفرعية (المركزية و الجهوية)

#### التفاصيل الفنية للمؤشر:

1-طريقة إحتساب المؤشر: عدد المشاركين في الدورات التكوينية.

2-وحدة المؤشر: عدد

3- المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقارير المتابعة و التقييم للدورات التكوينية

4-طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: تقرير

5-مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: إدارة الشؤون الإدارية و المالية.

6-تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر

7-القيمة المستهدفة للمؤشر (\*).300 سنة 2022

8-القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية

9- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للمصالح المشتركة

\*القيمة المستهدفة للمؤشر هي القيمة التي يتعهد رئيس البرنامج ببلوغها على المدى المتوسط (ثلاث سنوات أو أكثر ) أو الطويل (قيمة مستمدة من توجه إستراتيجي عام للبرنامج ، من المخطط الخماسي...)مع ذكر السنة المتوقع بلوغ القيمة المستهدفة بها.

## اا - قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات			انجازات				مؤشر قيس الأداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
300	280	250	230	172	140			عدد الأعوان المنتفعين ببرامج التكوين
							77 <b>c</b>	و دعم القدرات

2-تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

3-رسم بياني لتطور المؤشر:

4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2020	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
90 اد	تنفيذ المخطط السنوي التكوين		250	300	300	عدد الأعوان المنتفعين ببرامج التكوين و دعم القدرات

5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: هذا المؤشر لا يمكننا من تقييم مدى مساهمة هذه الدورات التكوينية في تحسين الكفاءات و القدرات المهنية للأعوان.

# بطاقة مؤشر

- رمز المؤشر: 1.2
- تسمية المؤشر: عدد البلديات المرتبطة بالشبكة الإدارية المندمجة الخاصة بالجماعات المحلية (-RNIA) (Collectivités
  - تاريخ تحيين المؤشر: موفى ديسمبر
    - الخصائص العامة للمؤشر:
  - 1-البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: القيادة والمساندة
  - 2-البرنامج الفرعى الذي يرجع اليه المؤشر: الدعم و المساندة
- **3-الهدف الذي يرجع اليه المؤشر**: تطوير النظم المعلوماتية و الرقمية و دعم إستعمالاتها بهياكل الوزارة وبالجماعات المحلية.
- 4- تعريف المؤشر: يتمثل هذا المؤشر في قياس مدى توفر البنية التحتية الأساسية لفائدة البلديات من خلال قياس عدد المواقع المرتبطة بالشبكة الإدارية المندمجة (RNIA) والتي توفر للبلديات ربط بجودة وسعة عالية بما يمكنها من النفاذ إلى مختلف المنظومات الوطنية وإلى خدمات الانترنات.
  - 5-نوع المؤشر: مؤشر نشاط
  - 6-طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
  - | التفاصيل الفنية للمؤشر:
  - 1-طريقة احتساب المؤشر: عدد المواقع التي يتم ربطها بالشبكة الإدارية المندمجة.
    - 2-وحدة المؤشر: عدد
  - 3- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: محاضر الاستلام الممضاة مع مشغلي الاتصالات
    - 4-طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير متابعة
    - 5-مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: البلديات المستفيدة
    - المركز الوطني للإعلامية
- 6-تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر
- 7-القيمة المستهدفة للمؤشر 2022: 20 موقع
- -8 المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للإعلامية وتطوير النظم المعلوماتية

## اا - قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات		توقعات		إنجازات			مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
20	20	100	150				226	عدد البلديات المرتبطة بالشبكة الإدارية المندمجة الخاصة بالجماعات المحلية
								(RNIA-Collectivités)

2-تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

-

3-رسم بياني لتطور المؤشر:

\_

4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- إبرام عقود ربط بالشبكة مع مشغلي الاتصالات (طلب عروض)
  - ربط البلديات بالشبكة الجديدة
- إستغلال الشبكة وتوفير النفاذ للمنظومات الوطنية وخدمات الأنترنات

#### 5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر لا يمكننا من قياس كل عناصر توفر البنية التحتية لفائدة البلديات خاصة الجوانب المتصلة بخدمات إيواء المنظومات.

# بطاقة مؤشر

- رمز المؤشر: 1.3
- تسمية المؤشر: عدد المجالات الإدارية المشمولة بنظم معلوماتية بالوزارة
  - تاريخ تحيين المؤشر: موفى ديسمبر

#### الخصائص العامة للمؤشر:

1-البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: القيادة والمساندة

2-البرنامج الفرعي الذي يرجع اليه المؤشر: الدعم و المساندة

3-الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: تطوير النظم المعلوماتية و الرقمية و دعم إستعمالاتها بهياكل الوزارة وبالجماعات المحلية.

4- تعريف المؤشر: يتمثل هذا المؤشر في قياس عدد المجالات الإدارية المشمولة ببرنامج رقمنة وتوفير منظومات معلوماتية لإنجازها.

5-نوع المؤشر: مؤشر نشاط

6-طبيعة المؤشر:....

#### التفاصيل الفنية للمؤشر:

1-طريقة احتساب المؤشر: عدد الأنشطة أو الخدمات الإدارية المشمولة بمنظومات أو برمجيات معلوماتية.

2-وحدة المؤشر: عدد

3- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: قائمة البرمجيات والمنظومات المعلوماتية المستغلة بالوزارة

4-طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير متابعة

5-مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مختلف هياكل الوزارة

6-تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر

7-القيمة المستهدفة للمؤشر 2022: 02 أنشطة أو خدمة إدارية

8- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الإدارة العامة للإعلامية وتطوير النظم المعلوماتية

## ااا - قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	توقعات تقديرات		تقديرات				إنجازات			مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة			
02	02	02	10				عدد	عدد المجالات الإدارية المشمولة بنظم معلوماتية بالوزارة		

2-تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

\_

3-رسم بياني لتطور المؤشر:

\_

4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- تطویر و اقتناء برمجیات ومنظومات معلوماتیة
- تطوير منظومة الأنترانات وتوفير خدمات إلكترونية لفائدة الأعوان وهياكل الوزارة
  - تكوين المستعملين وتوفير الإحاطة التقنية والمساندة لهم

5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر لا يمكننا من قياس بصيغة كمية مدى انعكاس توفير الخدمات الإلكترونية والمنظومات على نجاعة الخدمات الإدارية بمختلف هياكل الوزارة.

# بطاقة مؤشر

- رمز المؤشر: 2.3
- تسمية المؤشر: عدد المنظومات المعلوماتية الوطنية والمشتركة المركزة بالجماعات المحلية
  - تاريخ تحيين المؤشر: موفى ديسمبر

#### ] - الخصائص العامة للمؤشر:

1-البرنامج الذي يرجع اليه المؤشر: القيادة والمساندة

2-البرنامج الفرعى الذي يرجع اليه المؤشر: الدعم والمساندة

3-الهدف الذي يرجع اليه المؤشر: تطوير النظم المعلوماتية و الرقمية و دعم إستعمالاتها بهياكل الوزارة وبالجماعات المحلية.

4- تعريف المؤشر: يتمثل هذا المؤشر في قياس عدد المنظومات والخدمات الإلكترونية المشتركة أو ذات الصبغة الوطنية المركزة والمستغلة بالبلديات

5-نوع المؤشر: مؤشر نشاط

6-طبيعة المؤشر: مؤشر جودة

#### التفاصيل الفنية للمؤشر:

1-طريقة احتساب المؤشر: عدد المنظومات والخدمات الإلكترونية المشتركة المستغلة بالبلدات.

2-وحدة المؤشر: عدد

3- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المنظومات والخدمات الإلكترونية المستغلة بالبلديات

4-طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير متابعة

5-مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: - البلديات المستفيدة

- المركز الوطني للإعلامية

6-تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر

7-القيمة المستهدفة للمؤشر 2020: 05 منظومات أو خدمة إلكترونية

-8 المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : الإدارة العامة للإعلامية وتطوير النظم المعلوماتية

# ااا - قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الانجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

	تقديرات			انجازات				مؤشر قيس الآداء
2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	الوحدة	
05	05	05	10				77 <b>c</b>	عدد المنظومات المعلوماتية الوطنية والمشتركة المركزة بالجماعات المحلية

2-تحليل النتائج و تقديرات الانجازات الخاص بالمؤشر:

-

3-رسم بياني لتطور المؤشر:

\_

4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- تطوير و اقتناء منظومات وطنية ومشتركة لفائدة الجماعات المحلية
- تطوير بوابة الخدمات لفائدة الجماعات المحلية (e-Collectivités) و توفير خدمات إلكترونية من خلالها لفائدة المواطن و البلدية
  - مساعدة و مرافقة البلديات لتطوير نظم المعلومات الخاصة بها

5-تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر لا يمكننا من قياس بصيغة كمية مدى انعكاس توفير الخدمات الإلكترونية والمنظومات على جودة الخدمات لفائدة المواطن.