



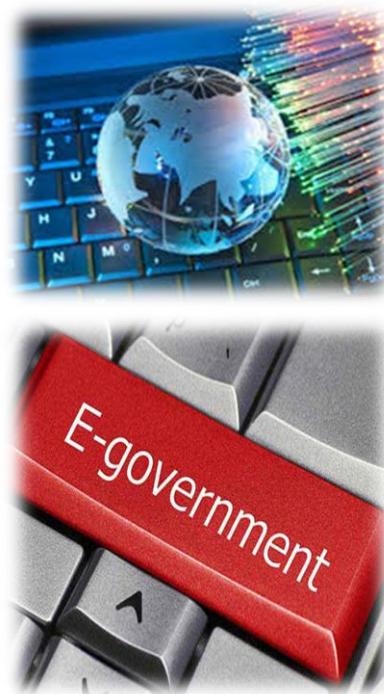
الجمهورية التونسية  
وزارة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي  
وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة



وزارة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي  
MINISTÈRE DES TECHNOLOGIES DE LA COMMUNICATION  
ET DE L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE

# المشروع السنوي للقدرة على الأداء

لوزارة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي لسنة 2018



ديسمبر 2017

# الفهرس

## المحور الأول: التقديم العام

### 1. تقديم الوزارة والسياسات القطاعية

4.....	إستراتيجية القطاع.....	1.1
5.....	برامج الوزارة.....	2.1

### 2. الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة على المدى المتوسط:

9 .....	تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2018 .....	1.2
20.....	تقديم إطار النفقات متوسط المدى ( 2018-2020 ) للوزارة.....	2.2

## المحور الثاني: برامج الوزارة

1. برنامج البنية التحتية الرقمية.....	23.....
1. تقديم البرنامج و إستراتيجيته.....	24 .....
2. أهداف و مؤشرات قيس الأداء.....	27 .....
3. نفقات البرنامج.....	36.....
4. بطاقات مؤشرات قيس الأداء البرنامج.....	43.....
5. بطاقات المنشآت و المؤسسات العمومية المتدخلة في البرنامج.....	65.....
2. برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد.....	77.....
1. تقديم البرنامج و إستراتيجيته.....	78 .....
2. أهداف و مؤشرات قيس الأداء.....	81 .....
3. نفقات البرنامج.....	89.....
4. بطاقات مؤشرات قيس الأداء البرنامج.....	96.....
5. بطاقات المنشآت و المؤسسات العمومية المتدخلة في البرنامج.....	104.....
3. برنامج الحكومة الإلكترونية.....	108.....
1. تقديم البرنامج و إستراتيجيته.....	109.....
2. أهداف و مؤشرات قيس الأداء.....	111.....

120.....	3.3. نفقات البرنامج
127.....	4.3. بطاقات مؤشرات قيس الأداء البرنامج
139.....	5.3. بطاقات المنشآت و المؤسسات العمومية المتدخلة في البرنامج
152.....	<b>4. برنامج تونس الذكية</b>
153.....	1.4. تقديم البرنامج و إستراتيجيته
155.....	2.4. أهداف و مؤشرات قيس الأداء
162.....	3.4. نفقات البرنامج
169.....	4.4. بطاقات مؤشرات قيس الأداء البرنامج
179.....	5.4. بطاقات المنشآت و المؤسسات العمومية المتدخلة في البرنامج
183.....	<b>5. برنامج القيادة والمساندة</b>
184.....	1.5. تقديم البرنامج و إستراتيجيته
187.....	2.5. أهداف و مؤشرات قيس الأداء
192.....	3.5. نفقات البرنامج
197.....	4.5. بطاقات المؤشرات

المحور الأول:

# التقديم العام

## 1- تقديم الوزارة والسياسات القطاعية:

تتمثل مهام وزارة تكنولوجيات الاتصال و الاقتصاد الرقمي في اقتراح السياسة العامة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال والاقتصاد الرقمي والمهام على تنفيذها بهدف مزيد دعم دور القطاع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ونظرا لأهمية دور القطاع في تطوير شتى المجالات تم وضع استراتيجية وطنية "تونس الرقمية 2020" لتحديد الأهداف الكمية والنوعية وسبل تحقيقها.

### 1- استراتيجية القطاع:

يعتبر الاقتصاد الرقمي ركيزة أساسية من ركائز منوال التنمية الجديد، من منطلق دوره كقاطرة لتطور منظومة الإنتاج والخدمات في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية من خلال إرساء نمط جديد للمعاملات وتقرير الخدمات الإدارية للمواطن والمؤسسة. وعلى هذا الأساس، تم ضبط إستراتيجية وطنية "تونس الرقمية 2020" (PNS\*) بصفة شاركية بين مختلف الفاعلين. و تهدف هذه الاستراتيجية بالأساس إلى إرساء مجتمع جديد قوامه النفاذ للمعلومات والمعرفة يأخذ في الاعتبار كل الجهات والفئات. وذلك عبر ضمان حق المواطن في التواصل عبر شبكات المعلومات وحقه في الخلق والإبداع وحثه نحو الأنشطة ذات المحتوى المعرفي المرتفع في مختلف المجالات.

كما تهدف لجعل تونس وجهة تكنولوجية إقليمية ومنصة رقمية في اتجاه دول المنطقة.

- هذا ويحتوي منوال التنمية لقطاع تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي خلال الفترة 2016-2020 على جملة من الأهداف النوعية تتمثل أساسا في:
- ضمان الاندماج الاجتماعي والحدّ من الفجوة الرقمية عبر نفاذ أفضل للمعلومة والمعرفة وتعزيز الاستفادة من السعة العالية جدّا.
  - التوجّه نحو إدارة إلكترونية ناجعة في خدمة المواطن و المؤسسة.

- تشجيع بعث المشاريع ودفع التجديد عبر توفير البيئة القانونية الملائمة.
  - تطوير تناصية المؤسسات في مختلف المجالات عبر تحفيز الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصال.
  - تأمين مرور تونس إلى الكل الرقمي (Le tout numérique) عبر وضع إطار ترتيبى ملائم وحكومة رشيدة وإرساء مناخ الثقة الرقمية المطلوبة.
  - تقليص البطالة وخلق مواطن شغل في المجال الرقمي وفي مجال نقل الخدمات خارج بلد المنشأ، والمساعدة على بعث مؤسسات وطنية متميزة (Champions nationaux) ومساندتها. و ذلك عبر تحفيز الاستثمار في المجال و التسويق للوجهة التونسية كقطب متميز في الإقليم.
- وبالنسبة لسنة 2018، فإن الرؤية الاستراتيجية ترتكز على ثلات محاور:
- على صعيد القطاع: تحرير المباردة الخاصة و تحفيز النمو،
  - على الصعيد الدولي: جعل تونس وجهة استثمارية متميزة وقطب إقليمي في المجال،
  - على صعيد الخدمات الموجهة للمواطن: تعزيز النفاذ للإنترنتات على كامل التراب التونسي ورقمنة الخدمات الإدارية وتحسين الخدمات البريدية.

## 2- برامج الوزارة

بالاعتماد على منهجية التصرف في الميزانية حسب الأهداف تم تقسيم مهمة "تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي" إلى أربع برامج عملياتية تمثل السياسات القطاعية للوزارة إضافة إلى برنامج قيادة ومساندة وفقا لما يلي:

- **البرنامج عدد 1: البنية التحتية الرقمية**
- **البرنامج عدد 2: الأعمال الإلكترونية و الاستعمالات والتجديد**
- **البرنامج عدد 3: الحكومة الإلكترونية**
- **البرنامج عدد 4: تونس الذكية**

## البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة

هذا ويكون كل برنامج من 3 برامج فرعية مثلاً يبنيه الجدول التالي:

البرامج الفرعية	البرامج
البنية التحتية للاتصالات	البرنامج عدد 1 البنية التحتية الرقمية رئيس البرنامج : السيد كمال السعداوي المدير العام لتكنولوجيا المعلومات
الخدمات البريدية الشاملة	
تأمين حركة الاتصالات	
الأعمال الإلكترونية	البرنامج عدد 2 الأعمال الإلكترونية و الاستعلامات والتجديد رئيس البرنامج: السيد سامي الغزالى المدير العام للإقتصاد الرقمي والاستثمار والإحصاء
الإستعلامات	
التجديد	
الحكومة المندمجة	البرنامج عدد 3 الحكومة الإلكترونية رئيسة البرنامج: السيدة ثريا الزين المديرة العامة لتكنولوجيا المعلومات
الخدمات الإلكترونية	
الثقة والسلامة المعلوماتية	
إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج	البرنامج عدد 4 تونس الذكية رئيس البرنامج: السيدة سكينة رحماني رئيسة وحدة التصرف حسب الأهداف لمشروع تونس الذكية
التكوين وتأهيل الموارد البشرية	
تهيئة المناطق الذكية	
القيادة	البرنامج عدد 9 القيادة والمساندة
المساندة	رئيس البرنامج: السيد حافظ القربي المدير العام للمصالح المشتركة

وزارة تكنولوجيات الاتصال  
و الاقتصاد الرقمي

ب 9 : القيادة  
والمساندة

المؤسسات  
العمومية:  
-المركز الطبيعي  
والاجتماعي  
-تعاونية البريد  
والاتصالات

الإدارات المركزية:  
-الإدارة العامة للمصالح  
المشتركة  
-النقدية العامة لเทคโนโลยيا  
 المعلومات والاتصال  
-الديوان  
-ادارة المؤشرات والاحصاء  
-الكتابية القارة للجنة الوزارية  
الصفقات  
-الادارة العامة للمنشآت  
والمؤسسات العمومية  
-وحدة التصرف حسب الأهداف  
لإنجاز مشروع تطوير التصرف  
في ميزانية الدولة  
-وحدة التصرف حسب الأهداف  
لمتابعة نتائج القمة العالمية  
 حول مجتمع المعلومات

ب 4 : تونس  
الذكية

المؤسسات  
العمومية :  
قطب الغزال  
لเทคโนโลยيا  
الاتصال

الإدارات  
المركزية:  
-وحدة  
التصرف  
حسب  
الأهداف  
لإنجاز  
مشروع  
تونس الذكية

ب 3: الحكومة  
الالكترونية

المؤسسات  
العمومية :  
-المركز  
الوطني  
للإعلامية  
-الوكالة  
الوطنية  
للسلامة  
المعلوماتية  
-الوكالة  
الوطنية  
للمصادقة  
الالكترونية

ب 2 : الأعمال الالكترونية  
والاستعلامات والتجديد

الإدارات  
المركزية:  
-الادارة  
العامة  
لتكنولوجيا  
المعلومات  
-المدرسة العليا  
للمواصلات  
-المعهد الأعلى  
للدراسات  
التكنولوجية في  
المواصلات  
-مركز الإعلام  
والتكوين  
والتوثيق  
والدراسات في  
تكنولوجيا  
المواصلات

الإدارات  
المركزية :  
-ادارة  
الاقتصاد  
الرقمي  
-ادارة  
الاستثمار

ب 1: البنية التحتية  
الرقمية

المؤسسات  
والمنشآت  
العمومية:  
-الوكالة الفنية  
للاتصالات  
-الديوان الوطني  
للبريد  
-الديوان الوطني  
للإرسال الإذاعي  
والتلفزي

الإدارات  
المركزية :  
-الادارة  
العامة  
لتكنولوجيا  
الاتصال

## 1- تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2018:

- ❖ تم إعداد مشروع ميزانية وزارة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي بالنسبة لسنة 2018 طبقاً للتوجهات الواردة بمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 16 بتاريخ 07 جوان 2017. وقد تم الحرص على إعداد الميزانية وفق التوجهات العامة التي نص عليها المنصور مع الأخذ بعين الاعتبار أولويات المرحلة وذلك من خلال:
  - ❖ مواصلة تنفيذ محاور مخطط التنمية 2016-2020،
  - ❖ إعطاء الأولوية إلى المشاريع والبرامج التي من شأنها تقليل الفوارق بين الجهات،
  - ❖ دفع الاستثمار بما يمكن من إحداث مواطن الشغل وموارد رزق أكبر للمواطنين،
  - ❖ دفع نسق إنجاز المخطط الوطني الإستراتيجي "تونس الرقمية" ،
  - ❖ مزيد النهوض بمساهمة القطاع الخاص في إرساء مقومات الاقتصاد الرقمي وتطوره من خلال إرساء علاقة جديدة بينه وبين القطاع العمومي بهدف دفع آفاق التشغيل ودعم التصدير واستقطاب الاستثمار،
  - ❖ تأهيل المنظومات الوطنية الكبرى بالإدارة بهدف ضمان مواكبتها للتطورات الوظيفية والتكنولوجية،
  - ❖ إرساء شبكة إدارية حديثة للاتصال بتدفق عالي،
  - ❖ تسهيل تعامل المواطن مع مختلف المصالح الوطنية من خلال اعتماد الوسائل الإلكترونية وإرساء ثقافة تأمين المعلومات الإدارية،

- ❖ مساهمة الدولة في مشاريع وبرامج القطاع الخاص وفي البرامج العمومية الموجهة لفائدة في مجال تكنولوجيا المعلومات والإتصال طبقا للتوجهات الإستراتيجية للقطاع،
- ❖ الانخراط الكلي في منظومة الإصلاح الجامعي وما يتطلبه من إعادة هيكلة لنظام التدريس بكل من المدرسة العليا للمواصلات والمعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات،
- ❖ الرفع من نسبة التأثير على مستوى الهيكل المركبة باعتبار المهام الموكولة للوزارة والمتمثلة خاصة في المراقبة والإشراف على سير المؤسسات الناشطة في القطاع والتنسيق بينها.

وقد تم إعداد مشروع ميزانية الوزارة وفق برنامج العمل والأولويات لسنة 2018 وقد تم ضبط مشروع ميزانية الوزارة باعتبار مساهمة صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والإتصال بعنوان سنة 2018 في حدود 120,133 م. د مقابل 127,142 م. د مرسمة بقانون المالية لسنة 2017 أي بنسبة ساهمة انخفاض تعادل . % 5,5

## 2. توزيع إجمالي للميزانية حسب البرامج: 2018

**جدول عدد 1:**

### تطور ميزانية الوزارة لسنة 2018 حسب البرامج والبرامج الفرعية (اعتمادات الدفع)

الوحدة : أ.د.

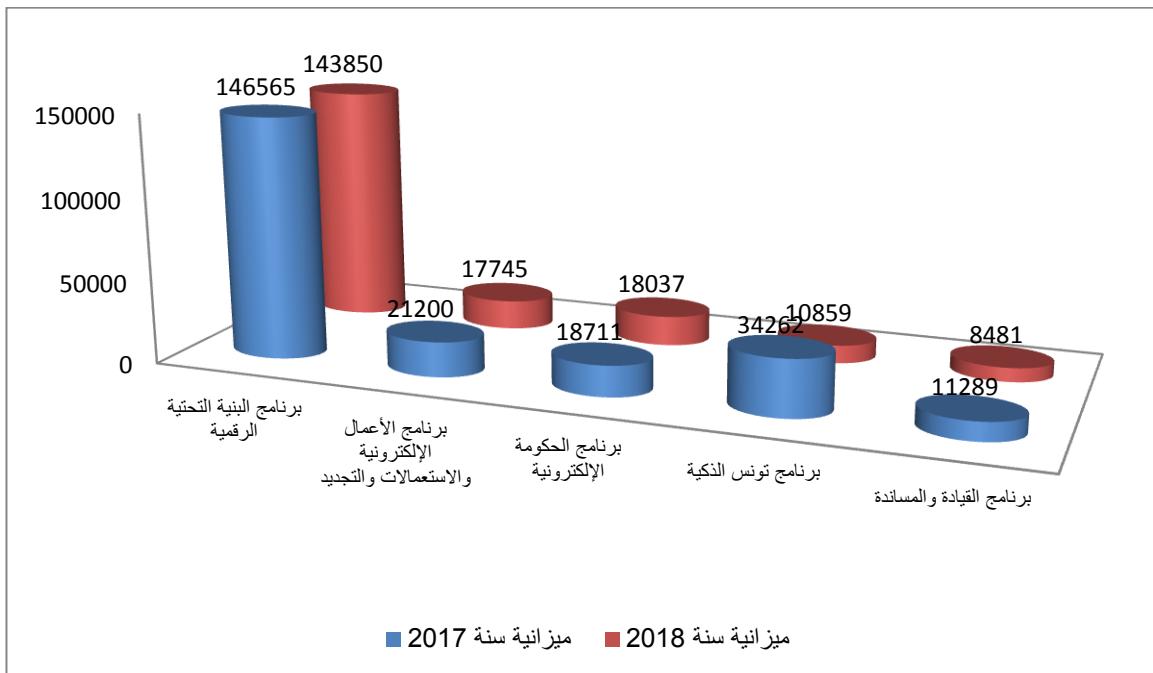
نسبة التطور (2016-2017) (%) (1) / (1)-(2)	مقترنات		قانون المالية 2017 1	إنجازات 2016	البرامج والبرامج الفرعية
	المبلغ (1)-(2)	اعتمادات الدفع 2			
58%	154	419	265	337	البرنامج الفرعي 1-1: البنية التحتية الرقمية
-100%	- 187	-	187		البرنامج الفرعي 1-2: الخدمات البريدية الشاملة
-31%	- 3 803	8 481	12 284	9 240	البرنامج الفرعي 1-3: تأمين حركة الاتصالات
-30%	- 3 836	<b>8 900</b>	<b>12 736</b>	<b>9 577</b>	<b>مجموع البرنامج 1: البنية التحتية الرقمية</b>
78%	158	360	202	359	البرنامج الفرعي 2-1: الأعمال الإلكترونية
-100%	- 150	-	150		البرنامج الفرعي 2-2: الاستعمالات
7%	751	11 621	10 870	10 426	البرنامج الفرعي 2-3: التجديد
7%	760	<b>11 982</b>	<b>11 222</b>	<b>10 785</b>	<b>مجموع البرنامج 2: الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد</b>
-61%	- 789	509	1 298		البرنامج الفرعي 3-1: الحكومة المندمجة
-100%	- 150	-	150	455	البرنامج الفرعي 3-2: الخدمات الإلكترونية
-100%	- 167	-	167		البرنامج الفرعي 3-3: الثقة والسلامة المعلوماتية
-69%	- 1 112	<b>509</b>	<b>1 621</b>	<b>455</b>	<b>مجموع البرنامج 3: الحكومة الإلكترونية</b>
-5%	- 13	260	273	135	البرنامج الفرعي 4-1: إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج
	-				البرنامج الفرعي 4-2: التكوين وتأهيل الموارد البشرية
	-				البرنامج الفرعي 4-3: تهيئة المناطق الذكية
-5%	- 13	<b>260</b>	<b>273</b>	<b>135</b>	<b>مجموع البرنامج 4: تونس الذكية</b>
-39%	- 3 164	5 045	8 209	4 641	البرنامج الفرعي 4-9: القيادة
12%	356	3 436	3 080	2 864	البرنامج الفرعي 4-9: المساندة
-25%	- 2 808	<b>8 481</b>	<b>11 289</b>	<b>7 505</b>	<b>مجموع البرنامج 9:</b>
-19%	- 7 009	<b>30 133</b>	<b>37 142</b>	<b>28 457</b>	<b>المجموع على الموارد العامة للميزانية</b>
0%	-	<b>90 000</b>	<b>90 000</b>	<b>73 924</b>	<b>صندوق تنمية قطاع المواصلات</b>
-5,5%	- 7 009	<b>120 133</b>	<b>127 142</b>	<b>102 381</b>	<b>المجموع</b>

**جدول عدد 2 :**  
**تطور ميزانية الوزارة لسنة 2018**  
**حسب البرامج والبرامج الفرعية (اعتمادات الدفع)**  
**باعتبار حاجيات القطاع من صندوق تنمية المواصلات 839 168 أ د**

(مقابل 000 90 أ د مرسمة ضمن ميزانية الدولة باعتبار الصبغة القديرية لتدخلات الصندوق)  
الوحدة : أ.د.

نسبة التطور (2016-2017)	مقترفات 2018			مقترفات 2017 1-	إنجازات 2016	البرامج والبرامج الفرعية
	% (1) / (1)-(2)	المبلغ (1)-(2)	اعتمادات الدفع 2-			
54	32 832	93 369		60 537		البرنامج الفرعي 1-1: البنية التحتية الرقمية
-39	-25 027	42 000		64 027		البرنامج الفرعي 1-2: الخدمات البريدية الشاملة
-31	-3 803	8 481		11 444		البرنامج الفرعي 1-3: تأمين حركة الاتصالات
5,7	7 842	<b>143 850</b>		<b>136 008</b>		<b>مجموع البرنامج 1 : البنية التحتية الرقمية</b>
392	2 990	3 752		762		البرنامج الفرعي 2-1: الأعمال الإلكترونية
-33	-330	670		1 000		البرنامج الفرعي 2-2: الاستعمالات
-32	-6 316	13 322		19 638		البرنامج الفرعي 2-3: التجديد
<b>-16</b>	<b>-3 455</b>	<b>17 745</b>		<b>21 200</b>		<b>مجموع البرنامج 2 : الاعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد</b>
-17	-1 329	11 510		7 719		البرنامج الفرعي 3-1: الحكومة المندمجة
-42	-806	1 161		1 906		البرنامج الفرعي 3-2: الخدمات الإلكترونية
-40	-3 660	5 366		9 086		البرنامج الفرعي 3-3: الثقة والسلامة المعلوماتية
<b>-31</b>	<b>-5 795</b>	<b>18 037</b>		<b>18 711</b>		<b>مجموع البرنامج 3 : الحكومة الإلكترونية</b>
-59	-4 312	2 960		7 272		البرنامج الفرعي 4-1: إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج
-97	-11 200	300		11 500		البرنامج الفرعي 4-2: التكوين وتأهيل الموارد البشرية
-51	-7 891	7 599		15 490		البرنامج الفرعي 4-3: تهيئة المناطق الذكية
<b>-68</b>	<b>-23 403</b>	<b>10 859</b>		<b>34 262</b>		<b>مجموع البرنامج 4 : تونس الذكية</b>
-36	-2 778	5 045		7 823		البرنامج الفرعي 9-1: القيادة
-1	-30	3436		3 466		البرنامج الفرعي 9-2: المساندة
<b>-15</b>	<b>-1 736</b>	<b>8481</b>		<b>11 289</b>		<b>مجموع البرنامج 9 : المجموع</b>
<b>-10</b>	<b>-22 779</b>	<b>198 691</b>		<b>221 470</b>		

**رسم بياني عدد 1:**  
**تطور ميزانية الوزارة لسنتي 2017 و 2018 حسب البرامج**  
**(اعتمادات الدفع)**



### جدول عدد 3:

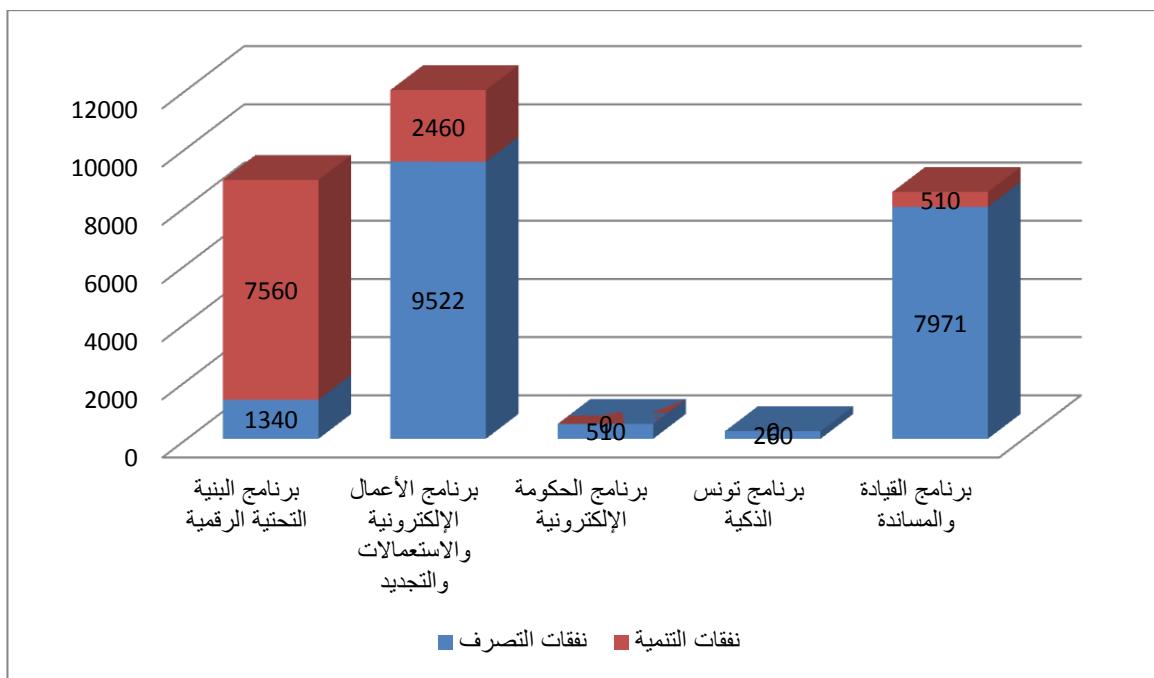
توزيع ميزانية وزارة تكنولوجيات الاتصال والإقتصاد الرقمي المرسمة لسنة 2018 حسب البرامج وطبيعة النفقة  
وفق منهجية التصرف حسب الأهداف

#### جدول إجمالي

الوحدة : أ.د.

نسبة النمو المجموع العام للبرامج	البرامـج	البرامـج					قانون المالية 2017	بيان النفقات
		البرامـج 9	البرامـج 4	البرامـج 3	البرامـج 2	البرامـج 1		
1.1-	19603	7971	260	510	9522	1340	19817	<u>نفقات التصرف</u>
0.2-	14 923	5 209	260	510	7 994	950	14 963	التأجير العمومي
4-	2 712	1 572	-	-	760	380	2 825	وسائل المصالح
3-	1 968	1 190	-	-	768	1	2 029	التدخل العمومي
64-	10 530	510	-	-	2 460	7 560	17 325	<u>نفقات التنمية</u>
83-	2 970	510	-	-	2 460	-	17 325	الاستثمارات المباشرة
83-	2 970	510	-	-	2 460	-	17 325	على الموارد العامة الميزانية
-	7 560	-	-	-	-	7 560	-	تمويل العمومي
-	7 560	-	-	-	-	7 560	-	على الموارد العامة الميزانية
	168 839	-	10 599	17 527	5 763	134 950	90 000	<u>صناديق الخزينة</u>
	168 839	-	10 599	17 527	5 763	134 950	90 000	صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيا المعلومات والاتصال
	198 972	8 481	10 859	18 037	17 745	143 850	127 142	<u>المجموع</u>

**رسم بياني عدد 2:**  
**توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2018 حسب البرامج وطبيعة النفقة\***  
**(اعتمادات الدفع)**



\* على الموارد العامة للميزانية

**توزيع تدخلات الصندوق المتوقعة سنة 2018 حسب الحاجيات المتأكدة للقطاع:**

تم ضبط تدخلات الصندوق طبقاً لمقتضيات الأمر عدد 5199 لسنة 2013 المؤرخ في 12 ديسمبر 2013 المتعلق بضبط التدخلات والأنشطة المعنية بمساهمات الصندوق. وأخذنا بعين الاعتبار للحجيات الضرورية المتأكدة لمؤسسات القطاع المساهمة في تنفيذ برامج الوزارة من ناحية واستكمال تنفيذ مشاريع تتميم القطاع التي شرعت الوزارة في انجازها من ناحية أخرى، فإن القيمة التقديرية لتدخلات الصندوق ستكون سنة 2018 في حدود 972 198 أ. د. (مقابل 000 90 أ. د. مرسمة ضمن ميزانية الدولة باعتبار الصبغة التقديرية لتدخلات الصندوق) موزعة كما يلي :

**1 - تقدیرات تدخلات الصندوق "تصرف و تنمية" لفائدة مؤسسات القطاع حسب مقترنات و حاجيات المؤسسات (قبل مناقشة مشاريع ميزانياتها على مستوى الوزارة طبقا للترتيب الجاري بها العمل):** 398 97 أ.د. منها حوالي 858 35 أ.د. منحة تصرف 61 540 أ.د. منحة تنمية لفائدة كل من:

### جدول عدد 4 **تقديرات تدخلات الصندوق لفائدة مؤسسات القطاع**

(الوحدة : أ.د.)

المجموع	منحة التنمية	منحة التصرف	المؤسسة	البرنامج
42 000	42 000	0	الديوان الوطني للبريد ONP L'Office National des Postes	البرنامج 1: البنية التحتية الرقمية
37 300	10 572	26 728	الديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي ONT L'Office National de la Télédiffusion	
2 573	400	2 173	مركز الإعلام والتوكين والتوثيق والدراسات في تكنولوجيا المواصلات CIFOEDCOM Le Centre d'Information, Formation, de Documentation et d'Etudes en Technologies des communications	البرنامج 2: الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد
1 360	1 360	0	الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية ANCE L'Agence Nationale de Certification Electronique	
4 066	708	3 358	الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية ANSI L'Agence Nationale de la Sécurité Informatique	الحكومة الإلكترونية
2 500	2 500	0	المركز الوطني للإعلامية CNI Le Centre National de l'Informatique	
7 599	4 000	3 599	القطب التكنولوجي "الغازala" لتكنولوجيات الاتصال Le Pôle Elgazala des Technologies de la Communication	البرنامج 4: تونس الذكية
<b>97 398</b>	<b>61 540</b>	<b>35 858</b>	<b>المجموع</b>	

## 2- تقديرات تدخلات الصندوق لتمويل مشاريع تنمية القطاع منها مشاريع المخطط الوطني الاستراتيجي: 441 71 (أ.د)

### جدول عدد 5:

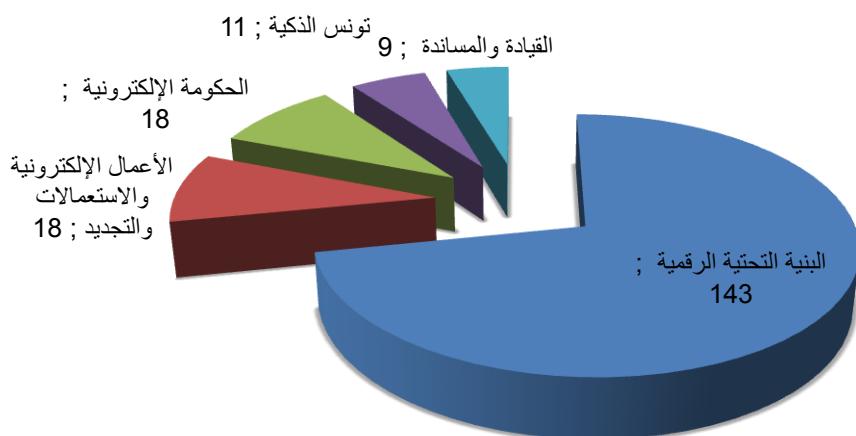
التقديرات طبقا لاحتياجيات القطاع من صندوق تنمية المواصلات موزعة حسب البرامج لسنة 2018 (أ.د)

2018		البرامج الفرعية	البرامج
القيمة المالية	البيانات		
37 300	ONT منحة	أهم المشاريع: • Zones blanches • RNIA2 • RNIA JUSTICE • RNIA COLLECTIVITES	البرنامج عدد 1  البنية التحتية للاتصالات  البنية التحتية الرقمية
14 000	أهم المشاريع:		
7 900	• RNIA2		
1200	• RNIA JUSTICE		
8 000	• RNIA COLLECTIVITES		
50 050	مجموع مشاريع تنمية القطاع		
42 000	ONP منحة	الخدمات البريدية الشاملة	البرنامج عدد 2  الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد
-	ATT	تأمين حركة الاتصالات	
<b>134 950</b>	<b>المجموع 1</b>		
820	مجموع مشاريع تنمية القطاع	الأعمال الإلكترونية	البرنامج عدد 2  الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد
670	مجموع مشاريع تنمية القطاع	الاستعمالات	
1 700	مجموع مشاريع تنمية القطاع	التجديد	
2 573	CIFODECOM منحة		
<b>5 763</b>	<b>المجموع 2</b>		
2 500	CNI منحة	الحكومة المندمجة  الخدمات الإلكترونية  السلامة المعلوماتية	البرنامج عدد 3  الحكومة الإلكترونية
8500	مجموع مشاريع تنمية القطاع		
1161	مجموع مشاريع تنمية القطاع		
5 366	ANSI+ANCE منحة		
<b>17527</b>	<b>المجموع 3</b>		
2 700	SMART TUNISIA	إدارة فرص الاستثمار والتسيويق والترويج	البرنامج عدد 4  تونس الذكية
300		التكوين وتأهيل الموارد البشرية	
7 599	POLE منحة	تمكين المناطق الذكية	
<b>10559</b>	<b>المجموع 4</b>		
0		القيادة	البرنامج عدد 9  القيادة والمساندة
0		المساندة	
0		<b>المجموع 5</b>	
<b>168 839</b>	<b>المجموع</b>		

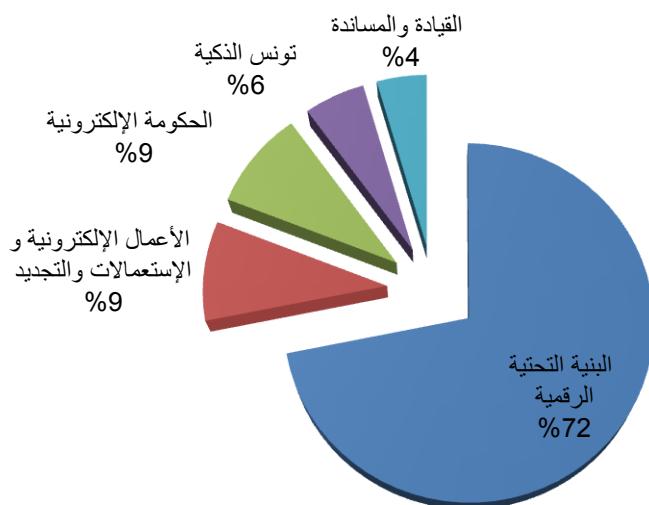
### رسم بياني عدد 3:

**توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2018 حسب البرامج وطبيعة النفقة**  
( 30 133 أ.د من ميزانية الدولة + 168 839 أ.د من صندوق تنمية المواصلات  
طبقاً للحاجيات المتأكدة للقطاع مقابل 90000 أ.د مرسمة من الصندوق نظراً للصبغة  
التقديرية لتدخلاته )

الوحدة م. د



## توزيع الموارد حسب البرامج



**جدول عدد 6:**  
**توزيع الموارد حسب البرامج**

المجموع	البرنامج 9 القيادة والمساندة	البرنامج 4 تونس الذكية	البرنامج 3 الحكومة الإلكترونية	البرنامج 2 الأعمال الإلكترونية و الاستعمالات والتجديد	البرنامج 1 البنية التحتية الرقمية	النفقات على الميزانية
<b>19 603</b>	7 971	260	510	9 522	1 340	نفقات التصرف
<b>10 530</b>	510	0	0	2 460	7 560	نفقات التنمية
<b>30 133</b>	<b>8 481</b>	<b>260</b>	<b>510</b>	<b>11 982</b>	<b>8 900</b>	<b>المجموع 1</b>
						النفقات على موارد الصندوق
<b>35 858</b>	0	3 599	3 358	2 173	26 728	نفقات التصرف
<b>132 981</b>	0	7 000	14 169	3 590	108 222	نفقات التنمية
<b>168 839</b>	<b>0</b>	<b>10 599</b>	<b>17 527</b>	<b>5 763</b>	<b>134 950</b>	<b>المجموع 2</b>
<b>198 972</b>	<b>8 481</b>	<b>10 859</b>	<b>18 037</b>	<b>17 745</b>	<b>143 850</b>	<b>المجموع</b>

### 3. تقديم إطار النفقات متوسط المدى (2018-2020) للوزارة:

بيان توزيع الإعتمادات داخل الوزارة حسب البرامج وحسب طبيعة النفقة على المدى المتوسط وعلاقته بإستراتيجية القطاع بالإعتماد على الجدولين التاليين:

**جدول عدد 7:**  
**إطار النفقات متوسط المدى (2018-2020) للوزارة:**  
**التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)**

الوحدة : ألف دينار

النفقات	إنجازات						قانون المالية 2017	تقديرات		
	2016	2015	2014	2020	2019	2018		2020	2019	2018
نفقات التصرف				34431	25494	19603	19817	12330		
على موارد الميزانية										
التأجير العمومي	26669	19785	14923	14963						
وسائل المصالح	2730	2007	1572	2824	2161					
التدخل العمومي	4821	3544	1958	2029	1854					
على موارد صناديق الخزينة										
التأجير العمومي										
وسائل المصالح										
التدخل العمومي										
نفقات التنمية										
على موارد الميزانية										
الاستثمارات المباشرة	2670	2670	10530	16325	14904					
التمويل العمومي										
على موارد القروض الخارجية الموظفة										
الاستثمارات المباشرة										
التمويل العمومي										
على الموارد الذاتية للمؤسسات										
صناديق الخزينة	35912	37287	168 558	33596	8560					
التأجير										
وسائل المصالح										
التدخل										
التجهيز										
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	214833	207279	198 972	212695	79949					
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات										

## جدول عدد 8:

إطار النفقات متوسط المدى (2018-2020) للوزارة:

التوزيع حسب البرامج

(اعتمادات الدفع)

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2017	إنجازات			البرامج
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
136 752,470	136 752,470	143 850	136 009	57 548	32 185	24 890	برنامج 1: البنية التحتية الرقمية
25834	21173	17745	31180	6184.541			برنامج 2: الأعمال الإلكترونية والاستعلامات والتجديد
20 504	21 630	14 476	14 217	8 512			برنامج 3: الحكومة الإلكترونية
16350	3000	10 599		638			برنامج 4: تونس الذكية
15393	11374	8 481	11289	7267			البرنامج 9: القيادة والمساندة
214833.470	207279.470	198 972	212695	79949.541			المجموع

المحور الثالث:

# برامج الوزارة

# البرنامج الأول

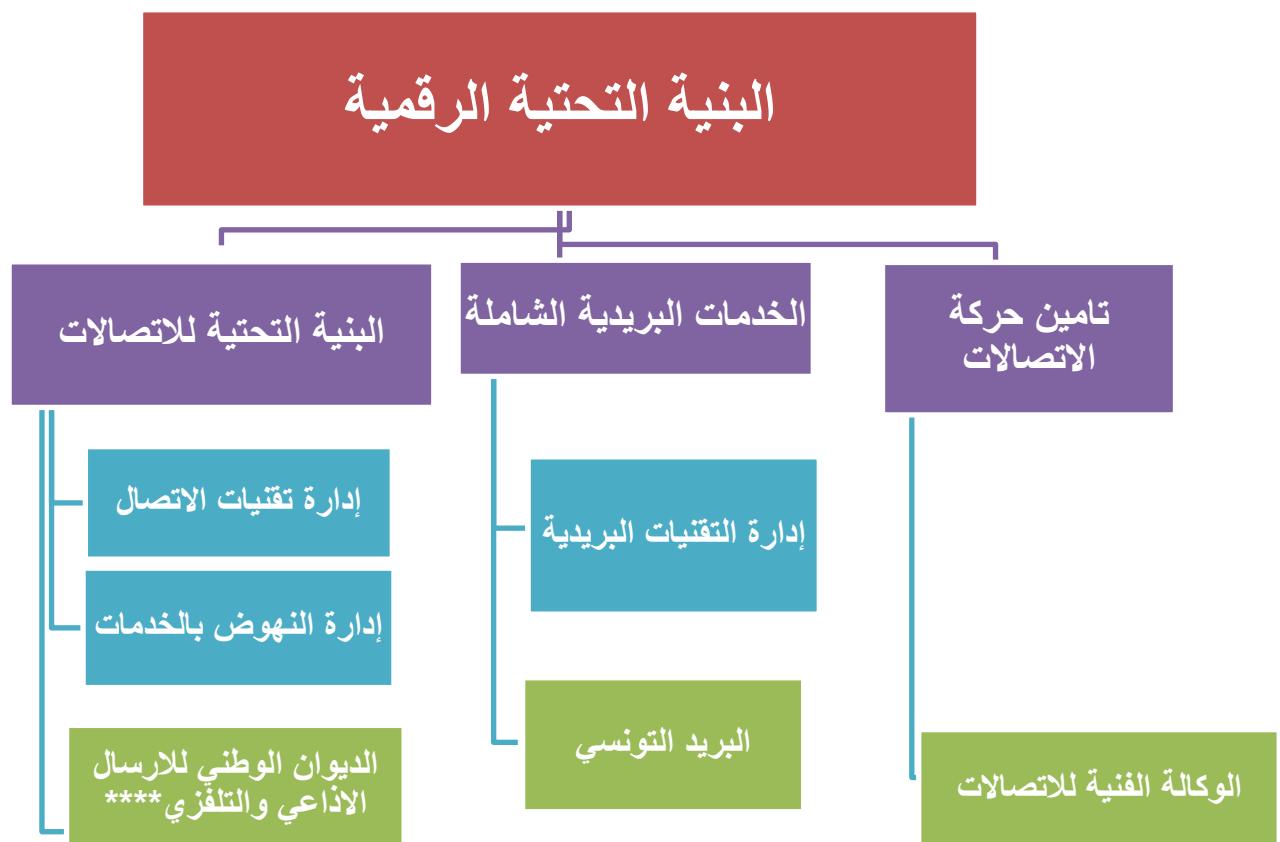
## "البنية التحتية الرقمية"

● رئيس البرنامج: السيد كمال السعداوي  
المدير العام لتكنولوجيا الاتصال

البرنامج	رئيس البرنامج	البرامج الفرعية	رؤساء البرامج الفرعية
البنية التحتية الرقمية	السيد كمال السعداوي	البنية التحتية للاتصالات	السيد بلال شابو
		الخدمات البريدية الشاملة	السيد بشير عمار
		تأمين حركة الاتصالات	السيد عبد الرزاق الزواري

## .1 تقديم برنامج البنية التحتية الرقمية و إستراتيجيته

### خارطة البرنامج



## . إستراتيجية برنامج البنية التحتية الرقمية

تدرج إستراتيجية البرنامج ضمن توجهات المخطط الوطني الاستراتيجي ومخطط التنمية الخماسية 2016-2020 لقطاع تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي وتمثل أساسا في ضمان الاندماج الاجتماعي والحد من الفجوة الرقمية عبر دمقرطة تجهيزات النفاذ وتعزيز الاستفادة من السعة العالية جدا.

وفي هذا الإطار يهدف برنامج البنية التحتية الرقمية بشكل عام إلى:

- توفير البنية التحتية واللوجستية لتعزيز مناخ ومتطلبات الثقة الرقمية بما يساعد على التوفيق من المخاطر التي يمكن أن تهدّد أمن الاقتصاد الرقمي وكذلك الأمن العام،
- توفير الخدمات الشاملة وتحسين التغطية لتعزيز وتقريب الخدمات من المواطن سعياً لتقليص الفجوة الرقمية، من خلال تحسين نسبة النفاذ للخدمات الاتصالية والبريدية،
- تطوير وتحديث البنية التحتية للاتصالات حتى تكون في مستوى انتظارات المواطن والمؤسسات الاقتصادية لتؤمن مستوى جيد من الخدمات بما يؤهلها لتكون قاطرة دفع للاقتصاد الرقمي.

### 2.1. تحديد البرامج الفرعية لبرنامج البنية التحتية الرقمية:

يشتمل برنامج البنية التحتية الرقمية على ثلاثة برامج فرعية وهي كالتالي:

#### أ- البرنامج الفرعى 1 : البنية التحتية للاتصالات والذي حددت مشمولاته كما يلى:

إرساء البنية التحتية الضرورية لخدمات الاتصالات والربط بالأنترنات لكافة شرائح المجتمع مع مراعاة الجودة والتحكم في الأسعار وذلك من خلال:

- حسن التصرف في طيف الترددات باعتبارها ثروة طبيعية، واستعمالها بطريقة تساهم في تطوير شبكات الاتصال ذات السعة العالية،
- تعليم استعمال التلفزة الرقمية والبثّ الرقمي،
- تدعيم المراقبة الفنية وتطوير الخدمات المتعلقة بها،
- دعم البنية التحتية الاتصالية

- تنويع الخدمات وتحسين نسبة النفاذ لها
- تنفيذ برنامج الخدمات الشاملة
- تعليم النفاذ للشبكات ذات التدفق العالي عبر الألياف البصرية
- تطوير منظومة المراقبة الفنية للأجهزة الطرفية من مرحلة قبلية إلى مرحلة بعدية (تركيز مخابر معتمدة وفقاً للمعايير الدولية).

ب- **البرنامج الفرعى 2: الخدمات البريدية الشاملة** حددت مشمولاته كما يلى:

تطوير أداء الديوان الوطني للبريد في مجالات نشاطه البريدي مستفيضاً في ذلك من التغطية الكبيرة لمكاتب البريد على المستوى الوطني، مع مراعاة دور البريد كمرفق عمومي مطالب بإيصال خدماته إلى كافة المدن والقرى بقطع النظر عن الجدوى الاقتصادية لذلك.

ت- **البرنامج الفرعى 3: تأمين حركة الاتصالات** حددت مشمولاته كما يلى:

- مراقبة حركة الأنترنات وجمع الأدلة من خلال أدوات قضائية مُقتننة.
- و لتحقيق هذه التوجهات تم رسم أهداف لكل برنامج فرعي ستتساهم الإدارات المركزية والمؤسسات والمنشآت العمومية في تحقيقها كل في مجاله وحسب طبيعة نشاطه ومشمولاته.

## 2. أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة ببرنامج البنية التحتية الرقمية

### 1.2. تقديم أهداف ومؤشرات البرنامج:

المؤشرات	الأهداف
<u>المؤشر 1.1.1.1: نسبة تغطية المناطق البيضاء</u>	<u>الهدف 1.1.1: تطوير البنية التحتية للاتصالات</u>
<u>المؤشر 1.1.1.2: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة (RNIA) 2</u>	
<u>المؤشر 1.1.1.3: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة بلديات</u>	
<u>المؤشر 1.1.1.4: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة عدالة</u>	
<u>المؤشر 1.1.1.5: المؤشر 5.1.1.1: عدد الهواتف الجوالة المصادق عليها من طرف مركز الدراسات والبحوث للاتصالات (CERT)</u>	
<u>المؤشر 1.1.1.6: عدد الفضاءات التي تتتوفر بها تغطية بخدمة الـ (WIFI OUTDOOR)</u>	
<u>المؤشر 1.1.1.7: نسبة تغطية شبكة البث الرقمي</u>	
<u>المؤشر 1.1.2.1: نسبة البلديات التي تتمتع بتغطية بريدية مكتب بريد لكل 10آلاف ساكن أو أقل</u>	<u>الهدف 1.2.1 : تقرير الخدمات البريدية من المواطن والمساهمة في التهيئة الترابية في مجال البريد</u>
<u>المؤشر 1.1.2.2: نسبة مكاتب البريد المجهزة بوسائل الدفع الإلكتروني</u>	
<u>المؤشر 1.1.2.3: تعميم ربط المكاتب البريدية بالشبكة والمنظومة المعلوماتية</u>	
<u>المؤشر 1.1.3.1: نسبة إنجاز المشروع</u>	<u>الهدف 1.3.1: تدعيم الثقة الرقمية في مجال الاتصالات</u>

## **الهدف 1.1.1: تطوير البنية التحتية للاتصالات**

• **تقديم الهدف:** توفير البنى التحتية واللوجستية لتعزيز مناخ ومتطلبات الثقة الرقمية بما يساعد على التوفيق من المخاطر التي يمكن أن تهدّد أمن الاقتصاد الرقمي وكذلك الأمن العام.

• **مرجع الهدف:** مجلة الاتصالات التي توجب توفير الخدمات الشاملة.

• **مبررات اعتماد المؤشرات:**

► **المؤشر 1.1.1.1:** نسبة تغطية المناطق البيضاء: يتوقع تغطية نسبة 2% من عدد سكان المناطق البيضاء خلال السنة الأولى (2017) و 50% خلال السنة الثانية (2018) و 100% خلال السنة الثالثة (2019).

► **المؤشر 2.1.1.1:** نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة (RNIA 2): تم الانتهاء من عقد الصفقة مع المشغلين و بذلك يبقى الأمر متعلقاً بمتابعة الانجاز.

► **المؤشر 3.1.1.1:** نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة بلديات: المشروع تحصل على الموافقة بالتمويل من لجنة صندوق تنمية المواصلات، بكلفته الجملية تقدر بـ 45 مليون دينار وسيتم إعادة طلب العروض باعتبار وأنه استقر الرأي على أن صاحب المشروع هو وزارة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي والمستفيد هو وزارة الشؤون المحلية والبيئة خلافاً للصيغة السابقة التي كانت الوزارة الأخيرة هي صاحبة المشروع، ينتظر انطلاق تنفيذ المشروع خلال سنة 2018.

► **المؤشر 4.1.1.1:** نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة عدالة: المشروع سيُنجذب لفائدة وزارة العدل وسيساهم صندوق تنمية المواصلات في تمويله بقيمة 24 مليون دينار تتوزع على 5 سنوات من 2018 إلى 2023 وقد تمّ إبرام اتفاقية في الغرض بين الوزارتين المعنيتين خلال شهر نوفمبر 2017 وحظي بموافقة التمويل من طرف اللجنة الاستشارية لتمويل المشاريع بواسطة صندوق تنمية المواصلات.

» المؤشر 5.1.1.1: عدد المخالفات المسجلة بخصوص استعمال الهواتف الجوال بصفة غير قانونية: إنطلق هذا النشاط خلال سنة 2017 وتقوم الوزارة بدور التأطير والمساندة لكلّ من مركز الدراسات والبحث للاتصالات وبقية الأطراف المتدخلة وينتظر أن يكون جاهزاً خلال سنة 2018 وسيساهم في الحدّ من ظاهرة سرقة الهاتف الجوالة وكذلك في الحدّ من التجارة الموازية.

» المؤشر 6.1.1.1: عدد الفضاءات التي تتوفّر بها تغطية بخدمة الـ WFI OUTDOOR: نشاط لا تتطلب اعتمادات من الميزانية العامة للدولة. وإنطلق هذا النشاط بداية من سنة 2017 وتقوم الوزارة بدور التأطير والمساندة للوكالة الوطنية للترددات التي تقدّمت بمشروع نصّ ترتيبي يُنظّم هذه الخدمة كما أوكلت للهيئة الوطنية للاتصالات مهمة إعداد دراسة في الغرض.

» المؤشر 7.1.1.1: تغطية ما تبقى من المناطق بشبكة البث الأرضي الرقمي بالتدريج لإنهاء المشروع مع المخطط.

#### مؤشرات قيس أداء البرنامج الفرعي البنيية التحتية للاتصالات:

تقديرات			ق م 2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
	%100	%50	%2	%0				المؤشر 1.1.1.1: نسبة تغطية المناطق البيضاء
			%100	%90	%10			المؤشر 2.1.1.1 : نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة (RNIA2)
%45	%25	%5						المؤشر 3.1.1.1: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة بلديات
%45	%25	%5						المؤشر 4.1.1.1: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة عدالة
3,2 مليون	2,8 مليون	2,2 مليون	2 مليون					المؤشر 5.1.1.1: المؤشر 5. عدد الهواتف الجوالة المصادر عليها من طرف مركز الدراسات والبحث للاتصالات (CERT)
40 فضاء	30 فضاء	20 فضاء						المؤشر 6.1.1.1: عدد الفضاءات التي تتوفّر بها تغطية بخدمة الـ (WFI OUTDOOR)
%99,5	%98	%97	%95	%90				المؤشر 7.1.1.1 : نسبة تغطية شبكة البث الرقمي

## الهدف 1-2-1 : تقرير الخدمات البريدية من المواطن والمساهمة في التهيئة الترابية في مجال البريد

• تقديم الهدف: يعمل البريد التونسي بمساندة من الدولة على توفير الخدمات البريدية الشاملة التي تعرفها مجلة البريد كالتالي: "خدمات تتدرج ضمن النشاط البريدي وتمثل في معالجة المراسلات التي لا يفوق وزنها الكيلوغرام الواحد ويمكن أن تكون رسائل شخصية أو مطبوعات أو رزما أو طرودا " إلا أن الخدمات البريدية في حقيقة الأمر تتسع لأنشطة وخدمات بريدية أخرى على غرار الخدمات المتعلقة بالحسابات الجارية البريدية وخدمات الادخار والحوالات البريدية وغيرها من الخدمات المالية البريدية وكذلك الخدمات المتعلقة بالطوابع البريدية ... وغيرها من الخدمات ذات الطابع الاجتماعي على كامل تراب الجمهورية التونسية وتحرص الدولة بشكل خاص على توفر تلك الخدمات وتأمينها بالمناطق الريفية والتي تكون ذات مردودية اقتصادية ضعيفة. كما يعمل الطرفان (الوزارة والديوان الوطني للبريد) في شراكة تامة على تأمين تلك الخدمات بأسعار معقولة وبجودة تفي باحتياجات المستفيدين.

### • مرجع الهدف:

- المادة 3 من الاتفاقية البريدية العالمية التي تنص على أن "تحرص البلدان الأعضاء على أن يتمتع جميع المرتفقين بالحق في خدمة بريدية شاملة تقابل عرض خدمات بريدية أساسية جيدة يتم توفيرها بصفة دائمة في كل نقطة من أراضيها وبأسعار معقولة" هذا وتجر الإشارة إلى أن تونس منضوية بالاتحاد البريدي العالمي وأمضت على الاتفاقية المذكورة.

- الفصل الأول من مجلة البريد الصادرة بمقتضى القانون عدد 38 لسنة 1998 والمؤرخ في 2 جوان 1998 والذي ينص على "حق العموم في الخدمات البريدية الأساسية" والمقصود بالخدمات البريدية الأساسية علىمعنى هذه المجلة بالخدمات البريدية الشاملة علما وأن إطار الخدمات البريدية الشاملة هو أوسع وأشمل من حيث مجال الخدمات مقارنة بالتعريف الوارد بالمجلة الحالية.

### • مبررات اعتماد المؤشرات:

► **المؤشر 1.1.2.1:** نسبة البلديات التي تتمتع بتغطية بريدية مكتب بريد لكل 10 آلاف ساكن أو أقل: يمكن هذا المؤشر من قياس نسبة التغطية بالخدمات البريدية على مستوى البلديات، وفي هذا الإطار تحرص الدولة على تحسين نسبة النفاذ للخدمات البريدية الشاملة وذلك تماشيا مع السياسة التي تنتهجها الوزارة من حيث تقرير الخدمات للمواطن حيث ينص الفصل الثاني من مجلة البريد على "حق العموم في الخدمات البريدية الأساسية".

- **المؤشر 2.1.2.1:** نسبة مكاتب البريد المجهزة بوسائل الدفع الإلكتروني وذلك قصد تقريب وتسهيل الخدمة وتحسين نسب الدفع الإلكتروني لتخفيض الضغط على مكاتب البريد والتشجيع على المعاملات الإلكترونية
- **المؤشر 3.1.2.1 :** تعميم ربط المكاتب البريدية بالشبكة والمنظومة المعلوماتية: تعميم الربط المكاتب البريدية بالشبكة والمنظومة المعلوماتية لتحسين جودة الخدمات.

• مؤشرات قيس الأداء البرنامجي الفرعى الخدمات البريدية الشاملة:

تقديرات				ق م 2017	إنجازات			مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018	2016		2015	2014		
%57	%56	%55	%54	%53			<b>المؤشر 1.1.2.1:</b> نسبة البلديات التي تتمتع بتغطية بريدية مكتب بريد لكل 10 آلاف ساكن أو أقل	
%81	%65	%50	%33	%21			<b>المؤشر 2.1.2.1 :</b> نسبة مكاتب البريد المجهزة بوسائل الدفع الإلكتروني	
%100	%98	%95	%93	%91			<b>المؤشر 3.1.2.1:</b> تعميم ربط المكاتب البريدية بالشبكة والمنظومة المعلوماتية	

 **الهدف 1.3.1 : تأمين حركة الاتصالات:**

- تقديم الهدف: توفير البنى اللوجستية الضرورية لتعزيز مناخ ومتطلبات الثقة الرقمية بما يساعد على التوقي من المخاطر التي يمكن أن تهدّد أمن الاقتصاد الرقمي وكذلك الأمن العام.

• مؤشرات قيس الأداء البرنامجي الفرعى تأمين حركة الاتصالات:

تقديرات					ق م 2016	إنجازات			مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018	2017	2017		2015	2014	2013	
%90	%90	%85	%60	%30					<b>المؤشر 1.1.3.1 :</b> نسبة إنجاز المشروع

## 2-2- تقديم أنشطة برنامج البنية التحتية الرقمية: ■ أنشطة البرنامج الفرعى البنية التحتية للاتصالات:

الآهداف	المؤشرات	تقديرات المؤشرات 2017	تقديرات المؤشرات 2018	الأنشطة	تقديرات الإعتمادات للأنشطة 2018 م.د
	المؤشر 1.1.1.1: نسبة تغطية المناطق البيضاء (1)	%10	%100	► مشروع تغطية المناطق البيضاء	م 14 د
	المؤشر 2.1.1.1: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة (RNIA 2)	%90	%100	► برنامج الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة (RNIA2) ► برنامج تركيز مركز تشغيل الشبكة (NOC)	م 7,900 د م 0,450 د
	المؤشر 3.1.1.1: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة بلديات (2)	%0	%5	► تركيز الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة بلديات (RNIA MUNICIPALITES)	م 8 د
	المؤشر 4.1.1.1: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة عدالة (RNIA JUSTICE)	%0	%5	► تركيز الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة عدالة (RNIA JUSTICE)	1,2
	المؤشر 5.1.1.1: عدد الهواتف الجوالة المصادق عليها من طرف مركز (CERT) (ممول في إطار منحة الصندوق إلى المؤسسة)	2 مليون	2,2 مليون	► تركيز منظومة حماية الهاتف الجوالة من السرقة ومن السوق الموازية (CEIR)	4,400
الهدف 1-1-1: تطوير البنية التحتية للاتصالات	المؤشر 6.1.1.1: عدد الفضاءات التي تتتوفر بها تغطية بخدمة (WFI OUTDOOR)		20 فضاء	► احداث فضاءات تتتوفر بها التغطية بخدمة (WFI OUTDOOR): من خلال: - اعداد مشروع نص تربيري - دراسة تُجراها الهيئة INT	(5)
	المؤشر 7.1.1.1: نسبة تغطية شبكة البث الرقمي (ممول في إطار منحة الصندوق إلى المؤسسة)	%95	%97	► مشروع تغطية شبكة البث الرقمي: - تركيز وحدات التشغيل ومعالجة إشارات الفيديو، تركيز أجهزة لقياس الجودة وصيانة أجهزة البث الرقمي، وصلات للربط الهرتزى ثابتة ومتقلقة	م 2,4 د

(1) تم تحين المتوقع خلال شهر سبتمبر 2017 بالنسبة لمشروع تغطية المناطق البيضاء وكان مُرميًا أن تتوصل إلى صرف 8 مليون دينار خلال الثلاثية الأخيرة من سنة 2017 كتبسة إلا أنه تبين باستشارة الهيئة العليا للصفقات أنه من غير الممكن صرف تسبة للفائز بالصفقة باعتبار وأن كراس الشروط ينص على تصنيف الصفقة ضمن صفقات الخدمات وبالتالي فإن الترتيب المنظم للصفقات لا تسمح بذلك.

(2) الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة بلديات: مشروع ممول من موارد صندوق تنمية المواصلات لفائدة وزارة الشؤون المحلية والبيئة تم احتسابه بمجموع ميزانية البرنامج الأول أخذنا في الاعتبار وأن المشروع تحصل على الموافقة بالتمويل من لجنة صندوق تنمية المواصلات، كلفته الجملية التقديرية 45 م د توزع كالاتي: سنة 2018: 8 م د / سنة 2019: 9 م د / سنة 2020: 9 م د / سنة 2021: 9 م د / سنة 2022: 10 م د

(3) الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة عدالة مشروع سينجز لفائدة وزارة العدل وسيساهم صندوق تنمية المواصلات في تمويله بقيمة 24 م د تتوزع على 5 سنوات من 2018 إلى 2023 كالاتي: سنة 2018: 1,2 م د / سنة 2019: 5 م د / سنة 2020: 5 م د / سنة 2021: 5 م د / سنة 2022: 5 م د / سنة 2023: 2,8 م د . وقد تم ابرام اتفاقية في الغرض بين الوزارتين المعندين خلال نوفمبر 2017 وحظي بموافقة التمويل من طرف اللجنة الاستشارية لتمويل المشاريع بواسطة صندوق التنمية

(4): إنطلق هذا النشاط خلال سنة 2017 وتقوم الوزارة بدور التأطير والمساندة لكل من مركز الدراسات والبحوث للاتصالات وبقية الأطراف المتدخلة وهناك موافقة مبدئية من الوزارة (الإدارة ع للمنشآت) لفائدة لتمويل المشروع من صندوق تنمية المواصلات في إطار منحة الصندوق لمؤسسات القطاع. ويتُنْتَرُ أن يكون جاهزاً خلال سنة 2018 وسيساهم في الحد من ظاهرة سرقة الهواتف الجوال و كذلك في الحد من التجارة الموازية. هذا وتقدر كلفته بـ 4,4 مليون دينار.

## المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018

(5): نشاط لا يتطلب اعتمادات من الميزانية العامة للدولة وانطلق هذا النشاط بداية من سنة 2017 وتقوم الوزارة بدور التأطير والمساندة للكتابة الوطنية للتراثات التي تقدمت بمشروع نصٍ ترتيبياً ينظم هذه الخدمة كما أوكلت للهيئة الوطنية للاتصالات مهمة إعداد دراسة في الغرض.

### (يتبع البرنامج الفرعي البنية التحتية للاتصالات)

#### مشاريع ممولة من الصندوق لفائدة وزارة الدفاع الوطني

تقديرات 2020	تقديرات 2019	المبرمج 2018	المنجز 2017	الكلفة التقديرية الجملية	درجة نضج المشروع (*)			ممول من	منفذ المشروع	المشروع				
					2م	1م	0م							
م 20	م 20	م 17,7	م 0	م 80	X			صندوق تسامح تنمية المواصلات	مشروع تسامح الوزارة في تمويله لفائدة وزارة الدفاع الوطني	مشروع البنية التحتية الوطنية للمعلومات الجغرافية				
م 3	م 3	م 2	م 0	م 8		X		صندوق تسامح تنمية المواصلات	مشروع تسامح الوزارة في تمويله لفائدة وزارة الدفاع الوطني	مشروع هيكل المفتاح العمومي الخاص بوزارة الدفاع الوطني				
م 23	م 23	19,7	م 0	133	<b>المجموع:</b>									

(\*) بالنسبة لهذه المشاريع تموّل من صندوق تنمية المواصلات لفائدة وزارة الدفاع الوطني علماً وأنَّ والأرقام التي تخصَّ صندوق تنمية المواصلات هي تقديرات أولية، وفيما يتعلق بهذين المشروعين تجدر علماً وأنَّه تمَّ في السابق احتساب كلفتهما في وثيقة البرنامج 2 (الأعمال الإلكترونية والاستعمال والتجديد) التي تمت مناقشتها خلال تاريخ 6 سبتمبر 2017 أمام الهيئة الوطنية لإعداد الميزانية بوزارة المالية.

## أنشطة البرنامج الفرعى الخدمات البريدية الشاملة :

الآهداف	المؤشرات	تقديرات المؤشرات 2017	تقديرات المؤشرات 2018	الأنشطة	تقديرات الإعتمادات للأنشطة (م.د)
<b>الهدف 1.2.1 ترسيب الخدمات البريدية من المواطن والمساهمة في التهيئة الترابية في مجال البريد</b>	<b>المؤشر 1.1.2.1:</b> نسبة البلديات التي تتمتع بتغطية بريدية مكتب بريد لكل 10 آلاف ساكن أو أقل	%54	%55	- بناء مرکبات و مكاتب بريد - تهيئة وتأهيل وسلامة المبني، دراسات و اختبارات ... - إقتناء عقارات ، معدات النقل ... - تطوير النظام المعلوماتي ... - انخراط البريد التونسي في برنامج دور الخدمات لإسداء الخدمة البريدية ...	M 42
	<b>المؤشر 2.1.2.1:</b> نسبة مكاتب البريد المجهزة بوسائل الدفع الإلكتروني	%33	%50	- تركيز 100 موزع آلي للنقديات - تركيز آلات طرفية - المرور إلى النسخة الجديدة من النظام المعلوماتي للنقديات - تطوير منظومة النقديات ، - تركيز منظومة منصة إفتراضية للتجارة الإلكترونية ...	
	<b>المؤشر 3.1.2.1:</b> تعميم ربط المكاتب البريدية بالشبكة والمنظومة المعلوماتية	%93	%95	- تركيز تجهيزات ومنظمات إعلامية لتطوير وتدعم شبكة الإتصال ، تدعيم السلامة المعلوماتية ، تطوير النظام المعلوماتي للخدمات المالية ، - boite postal numérique, cachet postal électronique, lettre recommandé électronique... - تركيز تجهيزات إعلامية وإتصال لتطوير النظام المعلوماتي للخدمات المالية وتدعم الشبكة الإعلامية ...	
<b>المجموع:</b>					M 42

**أنشطة البرنامج الفرعى: تأمين حركة الاتصالات:**

الآهداف	المؤشرات	تقديرات المؤشرات 2017	تقديرات المؤشرات 2018	الأنشطة	تقديرات الإعتمادات للأنشطة (م.د)
<b>الهدف 1 - 1-3 :</b> تدعم الثقة الرقمية في مجال الاتصالات	<u>المؤشر 1.1.1.1:</u> نسبة إنجاز المشروع	%60	%85	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تركيز وتحيين التجهيزات والتطبيقات ...</li> <li>- اقتناه وسائل نقل ...</li> <li>- تركيز تجهيزات إعلامية</li> <li>- صيانة التجهيزات والتطبيقات ...</li> <li>- صيانة المنصة التقنية ...</li> </ul>	<b>7,560</b>
<b>المجموع:</b>					<b>7,560</b>

### 3. نفقات برنامج البنية التحتية الرقمية:

#### 1.3. ميزانية البرنامج :

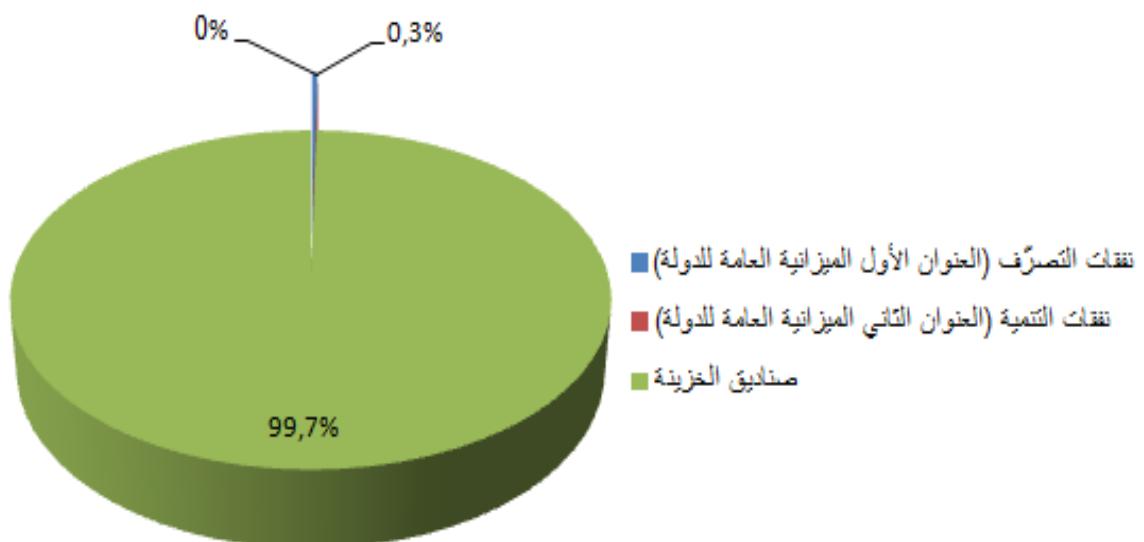
##### تطور اعتمادات برنامج البنية التحتية الرقمية

الوحدة: ألف دينار

نسبة النطoyer (2018-2017)		تقديرات 2018		قانون المالية 2017 (1)	إنجازات 2016	بيان البرنامج
النسبة (%) (1) /((1)-(2))	المبلغ (1)-(2)	اعتمادات الدفع (2)	اعتمادات التعهد			
-5%	<b>-70,530</b>	<b>1 340,470</b>		<b>1 411</b>	<b>2170</b>	<b>العنوان الأول: نفقات التصرف</b>
3%	<b>30,470</b>	950,470		920	1327	التأجير العمومي
-21%	<b>-101</b>	380		481	815	وسائل المصالح
0%	<b>0</b>	10		10	28	التدخل العمومي
<b>العنوان الثاني: نفقات التنمية</b>						
-33%	<b>-3 765</b>	7 560		<b>11325</b>	<b>13247</b>	الاستثمارات المباشرة
-33%	<b>-3 765</b>	7 560		11325	13247	على الموارد العامة للميزانية
-33%	<b>-3 765</b>	7 560		11325	13247	على موارد القروض الخارجية
	<b>0</b>	0				الموظفة
	<b>7 560</b>	7 560				التمويل العمومي
	<b>0</b>					على موارد القروض الخارجية
						الموظفة
-30%	<b>-3 835,530</b>	<b>8 900,470</b>		<b>12736</b>	<b>15417</b>	<b>مجموع البرنامج تصرف وتنمية</b> <b>على الميزانية العامة للدولة (دون اعتبار تدخلات صندوق تنمية المواصلات)</b>
<b>صناديق الخزينة (صندوق تنمية المواصلات)</b>						
9,4%	<b>11 678</b>	<b>134 950</b>		<b>123 272</b>	<b>42 131</b>	
32,8%	<b>7 810</b>	<b>31 550</b>		23 740	834	(DGTC) (مشروع تنمية القطاع)
-15,9%	<b>-15 830</b>	<b>83 700</b>		99 532	41 297	منحة الصندوق لفائدة المؤسسات المدرجة بالبرنامج , ONT, CERT1 (ONP)
		<b>19 700</b>				مشاريع ممولة من الصندوق لفائدة وزارات أخرى ووزارة (الدفاع الوطني)
5,7%	<b>7 842,470</b>	<b>143 850,470</b>		<b>136 008</b>	<b>57 548</b>	<b>المجموع العام للبرنامج (على موارد</b> <b>الميزانية العامة للدولة-بدتدخلات الصندوق)</b>

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

### توزيع مشروع ميزانية برنامج البنية التحتية الرقمية لسنة 2018 حسب طبيعة النفقة : اعتمادات الدفع



(\*) : نفقات التنمية (مشاريع تنمية القطاع) جميعها مُبرمجة على صندوق تنمية المواصلات

### توزيع ميزانية برنامج البنية التحتية الرقمية لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

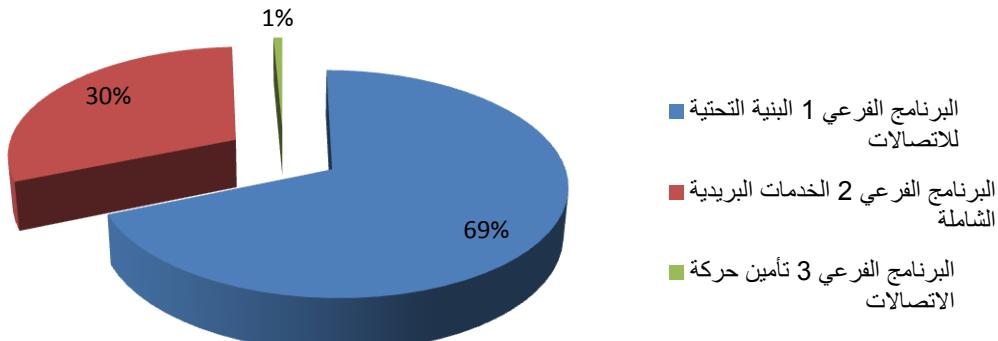
الوحدة: ألف دينار

المجموع حسب طبيعة النفقة	المجموع الفرعى	البرنامج الفرعى	البرنامج الفرعى	البرامج الفرعية طبيعة النفقة
	تأمين حركة الاتصالات	الخدمات البريدية الشاملة	البنية التحتية للاتصالات	
1340,470	<b>921</b>	<b>0</b>	<b>419,470</b>	<b>نفقات التصرّف</b>
950,470	531	0	419,470	التاجر العمومي
380	380	0	0	وسائل المصالح
10	10	0	0	التدخل العمومي
7 560	7 560			<b>نفقات التنمية (**)</b>
7 560	7 560			الاستثمارات المباشرة
<b>134 950</b>	0	42 000	92 950	<b>صناديق الخزينة: صندوق تنمية المواصلات</b>
<b>143 850,470</b>	<b>8481</b>	<b>42 000</b>	<b>93 369,470</b>	<b>المجموع حسب البرنامج الفرعية</b>

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

(\*\*): نفقات التنمية (مشاريع تنمية القطاع) جميعها مُبرمجة على صندوق تنمية المواصلات

### توزيع مشروع ميزانية برنامج البنية التحتية الرقمية لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية



### ميزانية البرنامج من صندوق تنمية المواصلات حسب المؤسسات والمنشآت المدرجة بالبرنامج الوحدة: ألف دينار

البرنامج الفرعي	المؤسسة أو المنشأة	تقديرات 2018
البرنامج الفرعي 1 البنية التحتية للاتصالات 2018	مجموع منحة الصندوق لفائدة <u>الديوان الوطني للإرسال الاعذاعي والتلفزي (تصرف+تنمية)</u>	37 300
	منحة الصندوق لفائدة <u>الديوان الوطني للإرسال الاعذاعي والتلفزي: (صرف)</u>	26 728
	منحة الصندوق لفائدة <u>الديوان الوطني للإرسال الاعذاعي والتلفزي: (تنمية)</u>	10 572
	مجموع منحة الصندوق لفائدة <u>مركز الدراسات والبحوث للاتصالات (صرف+تنمية)</u>	4 400
	منحة الصندوق لفائدة <u>مركز الدراسات والبحوث للاتصالات: (صرف)</u>	0
	منحة الصندوق لفائدة <u>مركز الدراسات والبحوث للاتصالات: (تنمية)</u>	4 400
البرنامج الفرعي 2 الخدمات البريدية الشاملة 2018	مجموع منحة الصندوق لفائدة <u>الديوان الوطني للبريد: المدرج بالبرنامج الفرعي 2 الخدمات البريدية الشاملة (صرف+تنمية)</u>	42 000
	منحة الصندوق لفائدة <u>الديوان الوطني للبريد: (صرف)</u>	0
	منحة الصندوق لفائدة <u>الديوان الوطني للبريد: (تنمية)</u>	42 000
البرنامج الفرعي 3 تأمين حركة الاتصالات 2018	مجموع منحة الصندوق لفائدة <u>الوكالة الفنية للاتصالات (ATT) (صرف+تنمية)</u>	0
	منحة الصندوق لفائدة <u>الوكالة الفنية للاتصالات (ATT): (صرف)</u>	0
	منحة الصندوق لفائدة <u>الوكالة الفنية للاتصالات (ATT): (تنمية)</u>	0
	<b>المجموع</b>	<b>83 700</b>

**المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018**

**3-2- إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 لبرنامج البنية التحتية الرقمية:**

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			قانون م 2017	إنجازات			النفقات
(*) 2020	(*) 2019	2018		2016	2015	2014	
419,470	419,470	8 900,470	12 737	15 417	2 361	897	مجموع النفقات على موارد الميزانية العامة للدولة
419,470	419,470	1 340,470	1 412	2 170	1 828	562	نفقات التصرف (على موارد الميزانية العامة للدولة)
419,470	419,470	950,470	921	1 327	906	419	التأجير العمومي
0	0	380	481	815	904	143	وسائل المصالح
0	0	10	10	28	18		التدخل العمومي
0	0	7 560	11 325	13 247	533	335	نفقات التنمية (على موارد الميزانية العامة للدولة استثمارات مباشرة )
<b>31 550</b>	<b>31 550</b>	<b>31 550</b>	<b>23 740</b>	<b>834</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>مجموع تمويل الصندوق لمشاريع تنمية القطاع</b>
<b>83 700</b>	<b>83 700</b>	<b>83 700</b>	<b>99 532</b>	<b>41 297</b>	<b>29 824</b>	<b>23 993</b>	<b>مجموع مساهمات الصندوق بعنوان التصرف والتنمية لفائدة المؤسسات ONT , CERT, ONP ATT</b>
<b>23 000</b>	<b>23 000</b>	<b>19 700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>مجموع النفقات للمشاريع المملوكة من الصندوق لفائدة وزارات أخرى (الدفاع الوطني)</b>
<b>138 250</b>	<b>138 250</b>	<b>134 950</b>	<b>136 009</b>	<b>57 548</b>	<b>32 185</b>	<b>24 890</b>	<b>مجموع نفقات الصندوق (منح لفائدة المؤسسات تصرف وتنمية+مشاريع تنمية القطاع+تمويل مشاريع لوزارات أخرى)</b>
<b>147 150,470</b>	<b>147 150,470</b>	<b>143 850,470</b>	<b>136 009</b>	<b>57 548</b>	<b>32 185</b>	<b>24 890</b>	<b>المجموع العام للبرنامج</b>

(\*): تمت المحافظة على نفس الأرقام التقديرية لسنة 2018 بالنسبة لسنوات 2019 و2020 ما عدى الوكالة الفنية للاتصالات التي ضبطت تقديراتها باعتبار رؤيتها المستقبلية ومراعاة للتغيير الحاصل في الشكل القانوني لها حيث أصبحت مؤسسة عمومية ذات صبغة غير ادارية عوضا عن مؤسسة عمومية ذات صبغة ادارية

**2-2-2/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 حسب البرامج الفرعية:**

**2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى البنية التحتية للاتصالات**

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2017	إنجازات			نفقات
(*) 2020	(*) 2019	2018		2016	2015	2014	
419,470	419,470	419,470	430.755				نفقات التصرف (على موارد الميزانية العامة للدولة )
419,470	419,470	419,470	430.755				التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
							نفقات التنمية
							(على موارد الميزانية العامة للدولة)
92 950	92 950	92 950	60 272			23 993	صناديق الخزينة (مساهمات صندوق تنمية المواصلات)
31 550	31 550	31 550	23 740	834	0	0	مجموع تمويل الصندوق لمشاريع تنمية القطاع
37 300	37 300	37 300	36 532	41 297	29 824	23 993	مجموع مساهمة الصندوق بعنوان التصريف والتنمية لفائدنة ONT
26 728	26 728	26 728	28 623	33 173	21 328	14 889	مساهمة الصندوق بعنوان التصرف لفائدنة ONT
10 572	10 572	10 572	7 909	8 124	8 496	9 104	مساهمة الصندوق بعنوان التنمية لفائدنة ONT
4 400	4 400	4 400					مجموع مساهمة الصندوق بعنوان التصريف والتنمية لفائدنة CERT
0	0	0					مساهمة الصندوق بعنوان التصرف لفائدنة CERT
4 400	4 400	4 400					مساهمة الصندوق بعنوان التنمية لفائدنة CERT
19 700	19 700	19 700	0	0	0	0	مشاريع ممولة من الصندوق لفائدنة وزارات أخرى (الدفاع الوطني)
93 369,470	93 369,470	93 369,470	60 702,755	42 131	29 824	23 993	المجموع العام للبرنامج الفرعى

**3-2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 حسب البرامج الفرعية:**

**3-2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى الخدمات البريدية الشاملة**

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2017	إنجازات			النفقات
(****) 2020	(****) 2019	2018		2016	2015	2014	
(*) 0	(*) 0	(*) 0	187				<b>نفقات التصرف</b> (على موارد الميزانية العامة للدولة ) (*)
(*) 0	(*) 0	(*) 0	115				<b>التأجير العمومي</b>
(*) 0	(*) 0	(*) 0	72				<b>وسائل المصالح</b>
(*) 0	(*) 0	(*) 0	0	0	0	0	<b>التدخل العمومي</b>
0	0	0	0	0	0	0	<b>نفقات التنمية</b> (على موارد الميزانية العامة للدولة ) (*)
42000	42000	429000	63 000	0	0	5400	<b>صناديق الخزينة</b> (مساهمة صندوق تنمية المواصلات)
42000	42000	42000	63000	0	0	5400	مساهمة صندوق تنمية المواصلات: (تصرف+تنمية)
0	0	0	21000	0	0	0	مساهمة صندوق تنمية المواصلات: (صرف)
42000	42000	42000	42000	0	0	5400	مساهمة صندوق تنمية المواصلات: (تنمية)
42000	42000	42000	<b>64 027</b>				<b>المجموع العام</b>

(\*) نفقات التصرف تم تمويلها بالبرنامج الفرعى 1 البنية التحتية للاتصالات

(\*\*) نفقات التنمية ممولة من الصندوق

(\*\*\*): بالنسبة لتقديرات سنتي 2019 و2020 فقد تمت المحافظة على نفس الأرقام لسنة 2018 ونفس التمشي الذي تم اعتماده فيما يخص توقعات الاعتمادات التقديرية للمنح المسندة للمؤسسات والمنشآت العمومية من الصندوق

3-2-2-3 / إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى تأمين حركة الاتصالات  
(الوكالة الفنية للاتصالات)

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			2017.م	انجازات			نفقات
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
		921	959	990	718	281	نفقات التصرف
							على موارد الميزانية
		531	540	474	296	281	التأجير العمومي
		380	409	488	404	143	وسائل المصالح
		10	10	28	18		التدخل العمومي
<b>1700</b>	<b>1500</b>						على صناديق الخزينة
900	800						التأجير العمومي
755	665						وسائل المصالح
45	35						التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
							التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
			<b>11325</b>	<b>13247</b>	<b>533</b>	<b>335</b>	نفقات التنمية
							على موارد الميزانية
			<b>11325</b>	<b>13247</b>	<b>533</b>	<b>335</b>	الاستثمارات المباشرة
		<b>7 560</b>					التمويل العمومي
							على موارد القروض الخارجية
							الموظفة
							الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
<b>25000</b>	<b>24000</b>	<b>0</b>					على صناديق الخزينة
27200	25500	8 481	12284	14237	1251	616	الميزانية بدون اعتبار الموارد
<b>27200</b>	<b>25500</b>	<b>8 481</b>	<b>12284</b>	<b>14237</b>	<b>1251</b>	<b>616</b>	الميزانية باعتبار الموارد الذاتية
							للمؤسسات

(\*) بالنسبة الوكالة الفنية للاتصالات تولت هذه المؤسسة ضبط تقديراتها المستقبلية لسنوي 2019 و2020 على ضوء رؤيتها المستقبلية للمؤسسة والتي ستم مستقبلاً تمويل ميزانيتها من صندوق تنمية المواصلات اعتبار وأن هذه المؤسسة تم تغيير شكلها القانوني ليصبح مؤسسة عمومية ذات صبغة غير ادارية عوضاً عن مؤسسة ذات صبغة ادارية وذلك بداية من 6 سبتمبر 2017

## بطاقات المؤشرات

## بطاقة المؤشر 1.1.1.1: نسبة تغطية المناطق البيضاء

رمز المؤشر : 1.1.1.1

تسمية المؤشر: نسبة تغطية المناطق البيضاء

تاريخ تحين المؤشر:

### - I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية للاتصالات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير البنية التحتية للاتصالات
4. تعريف المؤشر: مؤشر نسبة تغطية المناطق البيضاء بشبكة الهاتف الجوال
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indice de résultats)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر /مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...)

### - II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المناطق التي تمت تغطيتها/العدد الجملي للمناطق
2. وحدة المؤشر: النسبة المئوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : متابعة تنفيذ المشروع
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الهيئة الوطنية للاتصالات ومشغلي الشبكات العمومية للاتصالات
6. تاريخ توفر المؤشر :
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) %100 :
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الهيئة الوطنية للاتصالات DGTC+

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
		%100	%50	%62	%0				المؤشر 1.1.1.1: نسبة تغطية المناطق البيضاء

#### 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

#### 3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة 2018 (م.د)	الأنشطة
م 14 د	مشروع تغطية المناطق البيضاء

#### 4- تحديد أهم النقائص (limits) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة المؤشر 2.1.1.1 : نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة (RNIA2)

رمز المؤشر: 2.1.1.1

تسمية المؤشر: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة (RNIA)

تاريخ تحين المؤشر:

### ١- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية للاتصالات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير البنية التحتية للاتصالات
4. تعريف المؤشر: هو نسبة ربط الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للادارة

5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indice de résultats)

6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency )

### ٢- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المراكز التي تم ربطها/العدد الجملي

2. وحدة المؤشر: النسبة المئوية

3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: العدد الجملي للمراكز 559 مركز
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستمارة، تقرير، إستبيان...)  
متابعة تنفيذ المشروع

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للاعلامية

6. تاريخ توفر المؤشر :

7. القيمة المستهدفة للمؤشر :(Valeur cible de l'indicateur)

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام للمركز الوطني للاعلامية + الإداره العامة لتكنولوجيا الاتصال

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
		%100	%90		%10				المؤشر <b>2.1.1</b> : نسبة الإدارات التي لديها نفاذ الى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة (RNIA2)

#### 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجزات الخاصة بالمؤشر:

أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: برنامج الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة (RNIA)

برنامج تركيز مركز تشغيل الشبكة (NOC) / برنامج تركيز مركز تشغيل الشبكة (NOC)  
متابعة تقديم الصفة مع المركز الوطني للإعلامية

تقديرات الاعتمادات لأنشطة 2018 (م.د)	الأنشطة
د 7,900 د 0,450	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ برنامج الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة (RNIA)</li> <li>▷ برنامج تركيز مركز تشغيل الشبكة (NOC)</li> </ul>

**بطاقة المؤشر 3.1.1.1 : المؤشر 3.1.1.1**: نسبة الإدارات التي لديها  
نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة بلديات (RNIA MUNICIPALITES)

رمز المؤشر : 3.1.1.1

تسمية المؤشر: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة  
للإدارة بلديات

تاريخ تحين المؤشر:

**I - الخصائص العامة للمؤشر**

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية للاتصالات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير البنية التحتية للاتصالات
4. تعريف المؤشر: هو نسبة ربط الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة بلديات
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indice de résultats)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency )

**II - التفاصيل الفنية للمؤشر**

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المراكز التي سيتم ربطها/العدد الجملي
2. وحدة المؤشر: النسبة المئوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: العدد الجملي للمراكز: عدد أقصى: 930، عدد أدنى: 622
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستمارة، تقرير، إستبيان...)  
متابعة تنفيذ المشروع
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر :
7. القيمة المستهدفة للمؤشر :(Valeur cible de l'indicateur)

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام للمركز الوطني للاعلامية +

**DGTC**

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
	%45	%25	%5						المؤشر 3.1.1 نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة بلديات

#### 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجزات الخاصة بالمؤشر:

أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: تركيز الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة بلديات

(RNIA MUNICIPALITES)

تقديرات الإعتمادات لأنشطة 2018 (م.د)	الأنشطة
8 م د	تركيز الشبكة الوطنية المندرجة للإدارة بلديات (RNIA MUNICIPALITES)

**بطاقة المؤشر 4.1.1.1 :** نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة عدالة (RNIA JUSTICE)

رمز المؤشر : 3.1.1.1

تسمية المؤشر: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة عدالة

تاريخ تحين المؤشر:

**- I - الخصائص العامة للمؤشر**

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية للاتصالات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير البنية التحتية للاتصالات
4. تعريف المؤشر: هو نسبة ربط الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للادارة بلديات
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indice de résultats)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency )

**- II - التفاصيل الفنية للمؤشر**

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المراكز التي سيتم ربطها/العدد الجملي
2. وحدة المؤشر: النسبة المئوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: العدد الجملي للمراكز: عدد أقصى: 220، عدد أدنى: 200
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستمارة، تقرير، إستبيان...)  
متابعة تنفيذ المشروع
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر :
7. القيمة المستهدفة للمؤشر :(Valeur cible de l'indicateur)
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المسؤول على الهيكل المكلف بالمشروع بوزارة العدل + المدير العام للمركز الوطني للإعلامية + DGTC

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
		%45	%25	%5					المؤشر 4.1.1.1: نسبة الإدارات التي لديها نفاذ إلى خدمات الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة عدالة

#### 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجزات الخاصة بالمؤشر:

أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: تركيز منظومة حماية الهواتف الجوال  
من السرقة ومن السوق الموازية (CEIR)  
متابعة تقدم الصفقة مع المركز الوطني للإعلامية

تقديرات الاعتمادات للأنشطة 2018 (م.د)	الأنشطة
4,4 م د	تركيز الشبكة الوطنية المندمجة للإدارة عدالة (RNIA JUSTICE)

**بطاقة المؤشر 5.1.1.1 :** عدد الهواتف الجوالة المصادق عليها من طرف مركز الدراسات والبحوث للاتصالات (CERT)

رمز المؤشر : 3.1.1.1

**تسمية المؤشر:** عدد الهواتف الجوالة المصادق عليها من طرف مركز الدراسات والبحوث للاتصالات (CERT)  
**تاريخ تحين المؤشر:**

**I- الخصائص العامة للمؤشر**

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية للاتصالات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير البنية التحتية للاتصالات
4. تعريف المؤشر: هو عدد الهواتف الجوالة المصادق عليها من طرف مركز الدراسات والبحوث للاتصالات (CERT)
5. نوع المؤشر: مؤشر كمي
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية

**II- التفاصيل الفنية للمؤشر**

1. طريقة احتساب المؤشر (**Formule**): احتساب عدد الهواتف الجوالة المصادق عليها من طرف مركز الدراسات والبحوث للاتصالات (CERT)
2. وحدة المؤشر: عددي
3. عدد الهواتف الجوالة المصادق عليها من طرف مركز الدراسات والبحوث للاتصالات (CERT)
4. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مركز الدراسات والبحوث للاتصالات
5. تاريخ توفر المؤشر :
6. القيمة المستهدفة للمؤشر :**(Valeur cible de l'indicateur)**
7. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام لمركز الدراسات والبحوث للاتصالات + DGTC

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 3- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
	3,2 مليون	2,8 مليون	2,2 مليون	2 مليون					المؤشر 4.1.1.1: عدد الهواتف الجوالة المصادق عليها من طرف مركز الدراسات والبحوث للاتصالات (CERT)

#### 4- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

متابعة تقدم الصفقة مع المركز الوطني للاعلامية

تقديرات الإعتمادات لأنشطة 2018 (م.د)	الأنشطة
٤,٤ م د	تركيز منظومة حماية الهواتف الجوالة من السرقة ومن السوق الموازية (CEIR)

**بطاقة المؤشر 6.1.1.1 : المؤشر 3.1.1.1**: عدد الفضاءات التي تتوفر بها تغطية بخدمة الـ (WIFI OUTDOOR)

رمز المؤشر : 6.1.1.1

تسمية المؤشر: عدد الفضاءات التي تتوفر بها تغطية بخدمة الـ (WIFI OUTDOOR)

تاريخ تحين المؤشر:

**I - الخصائص العامة للمؤشر**

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية للاتصالات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير البنية التحتية للاتصالات
4. تعريف المؤشر: عدد الفضاءات التي تتوفر بها تغطية بخدمة الـ (WIFI OUTDOOR)

نوع المؤشر: مؤشر نتائج كمي

6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)

**II - التفاصيل الفنية للمؤشر**

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الفضاءات التي تتوفر بها تغطية بخدمة الـ (WIFI OUTDOOR)
2. وحدة المؤشر: عددي
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: العدد الجملي للفضاءات التي تتوفر بها تغطية بخدمة الـ (WIFI OUTDOOR)
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستمارة، تقرير، إستبيان...)  
متابعة تنفيذ المشروع
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مشغلو الشبكات العمومية للاتصالات
6. تاريخ توفر المؤشر : سنوي
7. القيمة المستهدفة للمؤشر :(Valeur cible de l'indicateur)
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: DGTC

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
	40 فضاء	30 فضاء	20 فضاء						المؤشر 3.1.1: عدد الفضاءات التي تتوفر بها تغطية بخدمة (WIFI OUTDOOR)

#### 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

**أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:** تركيز الشبكة الوطنية المندمجة للإدارات بلديات (RNIA MUNICIPALITES)

تقديرات الإعتمادات للأنشطة 2018 (د.م)	الأنشطة
	- اعداد مشروع نص ترتيبى INT - دراسة تُنجزها الهيئة

(5): نشاط لا يتطلب اعتمادات من الميزانية العامة للدولة. وإنطلاق هذا النشاط بداية من سنة 2017 وتقوم الوزارة بدور التأطير والمساندة للوكالة الوطنية للترددات التي تقدمت بمشروع نص ترتيبى ينظم هذه الخدمة كما أوكلت للهيئة الوطنية للاتصالات مهمة إعداد دراسة في الغرض.

## بطاقة المؤشر 7.1.1.1: نسبة تغطية شبكة البث الرقمي

رمز المؤشر : 3.1.1.1

تسمية المؤشر: نسبة تغطية شبكة البث الرقمي

تاريخ تحين المؤشر:

### - I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية للاتصالات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير البنية التحتية للاتصالات
4. تعريف المؤشر: تغطية السكان بشبكة البث الأرضي الرقمي
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indice de résultats)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

### - II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): المناطق التي تمت تغطيتها/  
المساحة الجملية للجمهورية
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد محطات البث التلفزي الرقمي
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: متابعة المشروع
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الديوان الوطني للإرسال  
الاذاعي والتلفزي
6. تاريخ توفر المؤشر :
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (%100): Valeur cible de l'indicateur
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : الرئيس المدير العام للديوان الوطني للإرسال  
الاذاعي والتلفزي DGTC+

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
%99,5	%98	%97	%95	%90				<b>المؤشر 3.1.1.1 : نسبة تغطية شبكة البث الرقمي</b>

#### 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

#### 3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

مشروع تغطية شبكة البث الرقمي

(ماتبعة تقدم المشروع مع الديوان الوطني للالرسال الاعذاعي والتلفزي)

تقديرات الإعتمادات لأنشطة 2018 (م.م)	الأنشطة
د 2,4 م	<p>► مشروع تغطية شبكة البث الرقمي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- اقتناء وحدات للتشفيير ومعالجة إشارات الفيديو (500 د.م)</li> <li>- اقتناء أجهزة لقياس الجودة وصيانة أجهزة البث الرقمي (300 د.م)</li> <li>- وصلات للربط الهرتزى ثابتة ووصلات للربط الهرتزى متنقلة (1600 د.م)</li> </ul>

## بطاقة المؤشر 1-1-2-1: نسبة البلديات التي تتمتع بتغطية بريدية مكتب

بريد لكل 10 ألف ساكن أو أقل

رمز المؤشر : 1-1-2-1

تسمية المؤشر: نسبة البلديات التي تتمتع بتغطية بريدية مكتب بريد لكل 10 ألف ساكن أو أقل

تاريخ تحين المؤشر:

### . الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الخدمات البريدية الشاملة

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تقرير الخدمات البريدية من المواطن والمساهمة في  
الهيئة الترابية في مجال البريد

4. تعريف المؤشر: مؤشر يتعلق بقياس نسبة التغطية بالشبكة البريدية (أي نسبة  
السكان الذي شملتهم التغطية بالخدمات البريدية) على مستوى البلديات

5. نوع المؤشر:مؤشر نتائج (ind de résultats)

6. طبيعة المؤشر:مؤشر نجاعة باعتباره يتعلق بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية

7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...)

### . التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): يحسب على مرحلتين كالتالي: احتساب  
التغطية البريدية على مستوى كل بلدية من خلال :

(1) عدد السكان بالبلدية/عدد مكاتب البريد بالبلدية

(2) عدد البلديات التي تتمتع بتغطية بريدية مكتب بريد لكل 10 ألف ساكن أو أقل  
/العدد الجملي للبلديات

وهكذا نحصل على نسبة البلديات التي تتمتع بتغطية بريدية مكتب بريد لكل 10 ألف ساكن  
أو أقل

2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية

3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد البلديات، عدد السكان حسب كل بلدية، عدد  
مكاتب البريد لكل بلدية.

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماراة، تقرير، إستبيان، مصالح  
البريد التونسي، المعهد الوطني للاحصاء...)

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الديوان الوطني للبريد+المعهد الوطني للإحصاء
6. تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (**Valeur cible de l'indicateur**) : تحسين نسب التغطية بالشبكة البريدية وتقريب الخدمات البريدية خاصة بالمناطق النائية
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : الرئيس المدير العام للديوان الوطني للبريد+ الإدارة العامة لتقنولوجيات الاتصال بالوزارة

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
%57	%56	%55	%54	%53				<b>المؤشر 1.1.2.1:</b> التغطية البريدية على مستوى البلديات لكل 10000 ساكن

2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات لأنشطة 2018 (م.د)	الأنشطة
28,600 م د	البناءات والسلامة...

## بطاقة المؤشر 1-2-1-2: نسبة مكاتب البريد المجهزة بوسائل الدفع الإلكتروني

رمز المؤشر : 2-1-2-1

تسمية المؤشر: نسبة مكاتب البريد المجهزة بوسائل الدفع الإلكتروني

تاريخ تحين المؤشر:

### . الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الخدمات البريدية الشاملة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تقرير الخدمات البريدية من المواطن والمساهمة في التهيئة التربوية في مجال البريد
4. تعريف المؤشر: مؤشر يتعلّق بقياس نسبة الخدمات المالية المنجزة بواسطة الدفع الإلكتروني

5. نوع المؤشر:مؤشر منتوج (Ind de produit)

6. طبيعة المؤشر:مؤشر نجاعة مؤشر جودة (qualité) باعتبار وأن الدفع الإلكتروني يوفر جودة في تقرير وتسهيل الخدمة

### . II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: يُحسب كالتالي:

عدد مكاتب البريد المجهزة بوسائل دفع إلكتروني (DAB, TPE)/(العدد الجملي لمكاتب البريد)

2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية

3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

- عدد مكاتب البريد

- عدد مكاتب البريد المجهزة بوسائل دفع إلكتروني

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: (منظومة،)

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مصالح الديوان الوطني للبريد

6. تاريخ توفر المؤشر : نهاية كلّ سنة

7. القيمة المستهدفة للمؤشر (**Valeur cible de l'indicateur**) : توفير وسائل

الدفع الإلكتروني لتخفيف الضغط على مكاتب البريد والتشجيع على المعاملات

الالكترونية

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : الرئيس المدير العام للديوان الوطني للبريد+ الإدارة

العامة لتقنيات الاتصال بالوزارة

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقدیرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
%81	%65	%50	%33	%21				<u>المؤشر 2.1.2.1:</u> نسبة مكاتب البريد المجهزة بوسائل الدفع الإلكتروني

2- تحليل النتائج وتقدیرات الإنجزات الخاصة بالمؤشر:

3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

الأنشطة	تقدیرات الاعتمادات للأنشطة 2018 (م.م)
- تركيز 100 موزع آلي للنقديات، تركيز آلات طرفية، تطوير منظومة النقديات، إقتناء تجهيزات إعلامية، تطوير وتدعم شبکة الإتصال، إقتناء منظومة منصة إفتراضية للتجارة الإلكترونية، تطوير النظام المعلوماتي للخدمات المالية، تطوير وتدعم شبکة الإعلامية...	3,732

### المؤشر 3.1.2.1: تعميم ربط المكاتب البريدية بالشبكة والمنظومة المعلوماتية

رمز المؤشر : 3-1-2-1

تسمية المؤشر: تعميم ربط المكاتب البريدية بالشبكة والمنظومة المعلوماتية

تاريخ تحين المؤشر:

#### . الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الخدمات البريدية الشاملة

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تقرير الخدمات البريدية من المواطن والمساهمة في التهيئة الترابية في مجال البريد

4. تعريف المؤشر: مؤشر يتعلق بقياس نسبة تعميم منظومات المعلوماتية المالية والبريدية وربطها بشبكة الأنترنات

5. نوع المؤشر: نشاط (Ind d'activité)

6. طبيعة المؤشر:مؤشر مؤشر فاعلية (efficiency)/ باعتباره يتعلق بتطوير وسائل العمل

7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...)

#### . التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): يُحسب كالتالي:

عدد مكاتب البريد المجهزة بالاعلامية/العدد الجملي لمكاتب البريد

2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية

3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد مكاتب البريد المجهزة بالاعلامية، العدد الجملي لمكاتب البريد

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمارة، تقرير، استبيان، صالح البريد التونسي...)

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الديوان الوطني للبريد

6. تاريخ توفر المؤشر : نهاية كلّ سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: تحسين نسب التغطية بالشبكة البريدية وتقرير الخدمات البريدية خاصة بالمناطق النائية
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : الرئيس المدير العام للديوان الوطني للبريد+ الإدارة العامة لتقنيات الاتصال بالوزارة

### III. قراءة في نتائج المؤشر

#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقدیرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
%100	%98	%95	%93	%91				<b>المؤشر 3.1.2.1: تعميم ربط المكاتب البريدية بالشبكة والمنظومة المعلوماتية</b>

- 1- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:
- 2- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة 2018 (د.م)	الأنشطة
9,668	- إقتناء تجهيزات إعلامية، إقتناء تجهيزات إعلامية وإتصال، تطوير النظام المعلوماتي للخدمات المالية - تطوير وتدعم شبكة الإعلامية، السلامة المعلوماتية boite postal numérique, cachet postal électronique, lettre recommandé électronique, révision système comptable...

## بطاقة المؤشر 1-1-3-1: نسبة إنجاز المشروع

رمز المؤشر : 1-1-3-1

تسمية المؤشر: نسبة إنجاز المشروع

تاريخ تحين المؤشر: موفي السنة

### الخصائص العامة للمؤشر

- I

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: البنية التحتية الرقمية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: تأمين حركة الاتصالات
1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تدعيم الثقة الرقمية في مجال الاتصالات
3. تعريف المؤشر:
4. نوع المؤشر: مؤشر نشاط
5. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency )

### التفاصيل الفنية للمؤشر

- II

1. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
2. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: متابعة نشاط المؤسسة
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الفنية للاتصالات
4. تاريخ توفر المؤشر :
5. القيمة المستهدفة للمؤشر:
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الوكالة الفنية للاتصالات

## III. قراءة في نتائج المؤشر

### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
%90	%90	%85	%60	%30				<u>المؤشر 1.1.3.1 :</u> نسبة إنجاز المشروع

- 1- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:
- 2- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات لأنشطة 2018 (د.م)	الأنشطة
7,560	<p>المشاريع المتواصلة: اقتاء وتركيز وتحيين التجهيزات والتطبيقات الخاصة بمنظومة المراقبة لحركة الاتصالات</p> <p>المشاريع الجديدة: اقتاء وسائل نقل، تجهيزات إعلامية، صيانة التجهيزات والتطبيقات الخاصة بمنظومة المراقبة لحركة الاتصالات (الفسط الأول) السنة الثانية، صيانة المنصة التقنية CDRS Sys (السنة الأولى)</p>

**بطاقات المنشآت والمؤسسات  
العمومية المتدخلة في برنامج البنية  
التحتية الرقمية**

## بطاقة عدد 1: الديوان الوطني للبريد

### برنامج البنية التحتية الرقمية

#### 1- التعريف

**1. النشاط الرئيسي:** النشاط البريدي أي خدمات الحسابات الجارية البريدية والادخار والحوالات وغيرها من الخدمات المالية البريدية الأخرى وكذلك خدمات نقل وتوزيع كل ما يهم المراسلات البريدية وغيرها من الخدمات المتعلقة بالطوابع البريدية وسائر القيم النقدية البريدية الأخرى.

**2. ترتيب المنشأة:** الصنف الاستثنائي منذ أكتوبر 2006

**3. مرجع الإحداث:** الأمر عدد 1305 لسنة 1998 المؤرخ في 15 جوان 1998 وتم تنقيحه بالأمر عدد 1536 لسنة 2003 المؤرخ في 25 جوان 2005 وبالأمر عدد 1394 لسنة 2007 المؤرخ في 11 جوان 2007.

**4. مرجع التنظيم الإداري والمالي:**

الأمر عدد 1305 لسنة 1998 المؤرخ في 15 جوان 1998 وتم تنقيحه بالأمر عدد 1536 لسنة 2003 المؤرخ في 25 جوان 2005 وبالأمر عدد 1394 لسنة 2007 المؤرخ في 11 جوان 2007.

**5. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج بين الوزارة والمؤسسة:** عقد برنامج للفترة 2007-2011 تمت المصادقة عليه بتاريخ 7 جانفي 2011.

#### II- إطار القدرة على الأداء:

- الاستراتيجية العامة:

- تحديد المساهمة في أهداف البرنامج:** مساهمة مباشرة في البرنامج الفرعي "الخدمات البريدية الشاملة".

- أهم الأولويات والأهداف:** تقريب الخدمات البريدية من المواطن والمساهمة في الهيئة الترابية في مجال البريد.

- مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:**

مؤشرات قيس الأداء	أهم الأنشطة
المؤشر 1.1.2.1: نسبة التغطية البريدية على مستوى البلديات لكل 10 ألف ساكن	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء مكاتب بريد حضرية وريفية،</li> <li>تهيئة وتأهيل الهياكل البريدية،</li> <li>اقتناء العقارات،</li> <li>سلامة الهياكل البريدية،</li> <li>تجهيزات بريدية ومعدات مختلفة،</li> <li>معدات النقل وفحص المركبات.</li> </ul>
المؤشر 2.1.2.1: نسبة الدفع الإلكتروني على مستوى مكاتب البريد	<ul style="list-style-type: none"> <li>اقتناء موزعات آلية،</li> <li>اقتناء POS, TPE Bornes</li> <li>المرور إلى النسخة الجديدة من النظام المعلوماتي للنقديات،</li> <li>Certification PCI DSS et EMV</li> </ul>

• إعادة هيكلة 3D Passerelle de paiement sécurisé 3D	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اقتناء تجهيزات إعلامية واتصال لمختلف المصالح،</li> <li>• تطوير وتدعيم شبكة الاتصال والإعلامية (solution wifi)،</li> <li>• السلامة المعلوماتية،</li> <li>• Boite postal numérique, cachet postal numérique, accusé de réception électronique, lettre recommandée électronique</li> </ul>	المؤشر 3.1.2.1 نسبة تعميم الاعلامية على مكاتب البريد

#### • الاجراءات المصاحبة:

- تنقيح وإتمام الهيكل التنظيمي بما يستجيب لواقع المؤسسة وتوجهاتها المستقبلية،
- تنقيح وإتمام النظام الأساسي الخاص بأعون الديوان قصد تضمينه مقتضيات الاتفاقيات المبرمة مع الطرف الاجتماعي والمصادق عليها،
- تنفيذ برنامج الانتدابات لسنة 2017.

#### III. الميزانية :

##### الموارد

(بحساب أ.د)

		<b>مجموع الموارد</b>
425000	<b>409000</b>	
383 000	346000	الموارد الذاتية
42 000	63000	منحة الصندوق*
0	21 000	• منحة التصرف
42 000	42 000	• منحة التنمية

\* من صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال

##### ميزانية التصرف

(بحساب أ.د)

		<b>الإيرادات الذاتية</b>
383 000	<b>346 000</b>	
104 300	84300	خدمات بريدية
180520	165500	خدمات مالية
98480	90700	مقابل تأجير أرصدة الإدخار والشيكات
	5500	مراجعة التعريفات
<b>393000</b>	<b>367 000</b>	<b>نفقات التصرف</b>
70700	58 475	نفقات التسيير

**المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018**

7300	6925	ضرائب وأداءات، أعباء مختلفة	
31500	301600	أعباء الأعوان	
<b><u>ميزانية التنمية</u></b>			
(بحساب أ.د)			
تقديرات 2018	مبرمج 2017 (دفوعات)	مبرمج 2017 (تعهدات)	أهم المشاريع
15 000	40 550	24 165	البناءات
	2 820	1 335	السلامة
15 500	24 959	9 000	الإعلامية
11 500	8 689	7 500	التجهيزات
<b>42 000</b>	<b>77 018</b>	<b>42 000</b>	<b>المجموع</b>

بطاقة عدد 2: الديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي

برنامج البنية التحتية الرقمية

- التعريف

- **النشاط الرئيسي:** إحداث واستغلال وصيانة وتوسيع شبكات لتوزيع وتبادل البرامج الإذاعية والتلفزيونية والمعطيات وبث وإرسال البرامج التلفزيونية والإذاعية
- **ترتيب المنشأة:** صنف "أ" منذ الإحداث (نوفمبر 1993)
- **مراجع الإحداث:** القانون عدد 8 لسنة 1993 المؤرخ في غرة فيفري 1993.
- **مراجع التنظيم الإداري والمالي:** الأمر عدد 1606 لسنة 1993 المؤرخ في 27 جولية 1993
- **تاريخ امضاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين الوزارة والمؤسسة:**
- عقد البرامج للفترة 2007-2011 تمت المصادقة عليه بتاريخ 23 نوفمبر 2010.

II- إطار القدرة على الأداء:

**الاستراتيجية العامة:** تعتبر رقمنة شبكات البث التلفزيوني والإذاعي من أهم التوجهات الاستراتيجية للديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي وهي توجهات تضمن حسن استغلال الطيف الترددية من جهة وتحسين جودة الخدمات (الصوت والصورة) من جهة ثانية بالإضافة إلى احترام التعهيدات الدولية خاصة مع الاتحاد الدولي للاتصالات (I.U.T) القاضية بضرورة الانتقال إلى البث الرقمي الأرضي (تلفزيوني وإذاعي) وإخلاء الطيف الترددية لفائدة الجيل الخامس من الهاتف الجوال، وقد تم ذلك على مراحل:

- مرحلة أولى تمتد من سنة 2009 إلى سنة 2015 تتعلق بإنجاز شبكة التلفزة الرقمية الأرضية

- مرحلة ثانية تمتد من سنة 2017 إلى سنة 2020 تتعلق برقمنة شبكة البث الإذاعي.

- **تحديد المساهمة في أهداف البرنامج:** مساهمة مباشرة في البرنامج الفرعي "البنية التحتية للاتصالات".
- **أهم الأولويات والأهداف:** تطوير البنية التحتية للاتصالات.
- **مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:**

مؤشرات قيس الأداء	أهم الأنشطة
4.1.1.1: نسبة تغطية شبكة البث الرقمي	مشروع تغطية شبكة البث الرقمي TNT

**• الإجراءات المصاحبة:**

- تمت المصادقة على جميع النصوص التنظيمية اللوكلالية،
- مع إمكانية مراجعة النظام الأساسي الخاص بالأعوان وذلك تبعاً لمراجعة طريقة إسناد منحة الإنتاج.

**III. الميزانية :**

**الموارد**

(بحساب أ.د)

		<b>مجموع الموارد</b>
<b>40700</b>	<b>46532</b>	
13400	10000	الموارد الذاتية
37300	36532	منحة الصندوق*
26728	28623	• منحة التصرف
10572	7909	• منحة التنمية

\* من صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال

**ميزانية التصرف**

(بحساب أ.د)

<b>تقديرات 2018</b>	<b>مبرمج 2017</b>	
13400	10000	الإيرادات الذاتية
40 128	39 076	نفقات التصرف
9 481	9 444	نفقات التسيير
17 374	16 707	أعباء الأعوان
13 273	12 472	التدخل

**ميزانية التنمية**

(بحساب أ.د)

<b>تقديرات 2018</b>	<b>م编程 2017</b>	
10572	7909	مجموع نفقات التنمية باعتبار تسديد أصل الدين
9280	6850	مجموع مشاريع التنمية
500	1100	شبكة البث التلفزي الرقمي الأرضي
1 500	800	تطوير التغطية الإذاعية
1 550	550	شبكة البث الإذاعي الرقمي

**المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018**

اقتناء أجهزة قيس	300	300
وصلات للربط الهرتزى والياف بصريه وتحيين الشبكة الوطنية للحزم الهرتزية	1 600	1800
محطات أرضية متنقلة لاستقبال البرامج التلفزية الفضائية	1 500	0
البناءات الجديدة وتوسيع بعض المراكز وتركيز حامل هوائيات	400	900
تكييف وتأمين معدات الطاقة	500	600
المسالك الجبلية الخاصة والمشتركة	150	50
دراسات	580	50
معداتات مراقبة وتأمين	50	100
تجهيزات إعلامية وبرمجيات وتطوير وسائل الاتصال	200	200
تجديد أسطول السيارات	450	400
تسديد أصل الدين	1292	1059

**أهم المشاريع المبرمجة لسنوي 2017 و 2018**

(بحساب أ.د)

أهم المشاريع	مبرمج 2017	تقديرات 2018
شبكة البث التلفزي الأرضي	900	500
تطوير التغطية الإذاعية	1000	1500
شبكة البث الإذاعي الرقمي	550	1 550
وصلات للربط الهرتزى توسيع الشبكة الرقمية للحزم الهرتزية	1000	1600
محطات أرضية لاستقبال البرامج التلفزية الفضائية	800	1500

بطاقة عدد 3: الوكالة الفنية للاتصالات ATT

البرنامج الفرعى 3: تأمين حركة الاتصالات

- التعريف

1. **النشاط الرئيسي:** تتولى الوكالة الفنية للاتصالات تأمين الدعم الفني للأبحاث العدلية في جرائم أنظمة المعلومات والاتصال. وتتكلف لهذا الغرض بالمهام التالية:
  - تلقي ومعالجة أذون البحث ومعاينة جرائم أنظمة المعلومات والاتصال الصادرة عن السلطة القضائية طبقاً للتشريع الجاري به العمل،
  - التنسيق مع مختلف مشغلي الشبكات العمومية للاتصالات ومشغلي شبكات النفاذ ومزودي خدمات الاتصالات فيما يتعلق بالمهام الموكولة إلى الوكالة طبقاً للتشريع الجاري به العمل،
  - استغلال المنظمات الوطنية لمراقبة حركة الاتصالات في إطار احترام المعايير الدولية المتعلقة بحقوق الإنسان والأطر القانونية المتعلقة بحماية المعطيات الشخصية.
2. **مرجع الأحداث:** الأمر عدد الأمر عدد 4506 لسنة 2013 المؤرخ في 6 نوفمبر 2013 كما تم تنقيحه وإتمامه بالأمر عدد 985 لسنة 2017 المؤرخ في 15 أوت 2017.
3. **مرجع التنظيم الإداري والمالي:** الأمر عدد 4506 لسنة 2013 المؤرخ في 6 نوفمبر 2013 كما تم تنقيحه وإتمامه بالأمر عدد 985 لسنة 2017 المؤرخ في 15 أوت 2017.

II- إطار القدرة على الأداء:

- **الاستراتيجية العامة:**
- **تحديد المساهمة في أهداف البرنامج:** مساهمة مباشرة في تحقيق أهداف البرنامج الفرعى الثالث "تأمين حركة الاتصالات".
- **هم الأولويات والأهداف:** تدعيم الثقة الرقمية في مجال الاتصالات
- **مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:**

مؤشرات قيس الأداء	أهم الأنشطة
المؤشر 1.1.3.1: نسبة إنجاز المشروع	<p><b>المشاريع المتواصلة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- إقتناص وتركيب وتحيين التجهيزات والتطبيقات الخاصة بمنظومة المراقبة لحركة الاتصالات</li></ul> <p><b>المشاريع الجديدة:</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- اقتناء وسائل نقل</li> <li>- تجهيزات إعلامية</li> <li>- صيانة التجهيزات والتطبيقات الخاصة بمنظومة المراقبة لحركة الاتصالات (القسط الأول) السنة الثانية</li> <li>- صيانة المنصة التقنية Sys CDRS (السنة الأولى)</li> </ul>	
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

### III. الميزانية :

#### الموارد\*

(بحساب أ.د)

921	نفقات التصرف
7 560	نفقات التنمية
<b>8 481</b>	<b>المجموع العام</b>

\* الميزانية العامة للدولة

#### ميزانية التنمية لسنة 2018

(بحساب أ.د)

		المجموع
7 560		المشاريع المتواصلة
		- إقتناء وتركيب وتحيين التجهيزات والتطبيقات الخاصة بمنظومة المراقبة لحركة الاتصالات
		المشاريع الجديدة
		- اقتناء وسائل نقل
		- تجهيزات إعلامية
		- صيانة التجهيزات والتطبيقات الخاصة بمنظومة المراقبة لحركة الاتصالات (القسط الأول) السنة الثانية
		- صيانة المنصة التقنية Sys CDRS (السنة الأولى)

## بطاقة عدد 4: مركز الدراسات والبحوث للاتصالات CERT

### برنامج البنية التحتية الرقمية

#### ا- التعريف

1. **النشاط الرئيسي:** المراقبة والقبول الفني لتجهيزات ومعدّات الاتصالات والدراسات الفنية المتعلقة بقبول التجهيزات والمواد التي يمكن ربطها بالخط العمومي، والبحوث في ميدان الاتصالات، الاختبارات والفحوصات الفنية لمعدّات وتجهيزات الاتصالات.

2. **ترتيب المنشأة:** صنف "ب" منذ الإحداث ثم صنف "أ" منذ مارس 2013

3. **مراجع الإحداث:** القانون عدد 145 لسنة 1988 المؤرخ في 31 ديسمبر 1988

4. **مراجع التنظيم الإداري والمالي:** الأمر عدد 1981 لسنة 1989 المؤرخ في 23 ديسمبر 1989 والذي تم تنصيقه بالأمر عدد 2033 لسنة 1995 المؤرخ في 16 أكتوبر 1995.

5. **تاريخ امضاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين الوزارة والمؤسسة:** عقد الأهداف للفترة

2007-2011 تمت المصادقة عليه بتاريخ 26 فيفري 2011.

#### ا- إطار القدرة على الأداء:

##### • الاستراتيجية العامة:

• **تحديد المساهمة في أهداف البرنامج:** مساهمة مباشرة في تحقيق أهداف البرنامج الفرعى الثالث البنية التحتية الاتصالية،

• **أهم الأولويات والأهداف:** المساهمة في تطوير البنية التحتية للاتصالات،

• **مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:**

مؤشرات قيس الأداء	أهم الأنشطة

##### • الإجراءات المصاحبة:

- تمت المصادقة على جميع النصوص التنظيمية للمركز،

- سيتم عرض مشروع أمر حكومي يتعلق بتنقيح النظام الأساسي الخاص بالأعوان وذلك تبعا

لمراجعة طريقة إسناد منحة الإنتاج.

III. الميزانية :

1. أهم الموارد ومصادرها

(أ.د)

البيانات	مبرمج 2018	متوقع 2017	مبرمج 2017
<b>مجموع الموارد</b>	<b>13 730</b>	<b>8864</b>	<b>9340</b>
الإيرادات الذاتية	<b>9330</b>	<b>8864</b>	<b>9340</b>
* منحة الصندوق*	<b>4400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
منحة التنمية	<b>4400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(\*) صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال.

2. ميزانية التصرف

(أ.د)

البيانات	مبرمج 2017	متوقع 2017	تقديرات 2018
الإيرادات الذاتية	<b>9340</b>	<b>8864</b>	<b>9330</b>
إسادة خدمات ودراسات	9022	<b>8546</b>	<b>9070</b>
مطابقة الأجهزة الطرفية وحماية المستهلك	6800	6640	<b>6630</b>
جودة الشبكات	1170	710	<b>970</b>
دراسات وبحوث	300	300	<b>350</b>
تصدير الخدمات	752	896	<b>1120</b>
الإيرادات العادية الأخرى	318	318	<b>260</b>
نفقات التصرف	8421	<b>8314</b>	<b>8588</b>
مجموع نفقات التسيير	2068	2018	<b>2202</b>
أعباء الاعوان	6213	6156	<b>6206</b>
ضرائب وأداءات ودفعات مماثلة	140	140	<b>180</b>

### 3. ميزانية التنمية

(الوحدة: أ.د.)

المبرمج لسنة 2018		2017 (دفوعات)		البيانات
دفوعات	تعهدات	المتوقع	المبرمج	
6310	6535	680	1483	مجموع نفقات التنمية
1910	2135	680	1483	المشاريع المتواصلة
250	282	17	303	معدات قيس
510	574	62	280	مخبر للملازمة الكهرومغناطيسية
290	320	325	250	معدات وبرمجيات وتطبيقات إعلامية
160	180	0	180	معدات نقل
270	300	156	230	تجهيزات عامة وعمليات تهيئة مختلفة
40	45	20	20	تجهيزات إدارية
90	100	100	70	تنمية الخبرات وتأهيل الكفاءات
300	334	0	150	المصادقة على الدراسات والمتابعة والاستلام الفني
<b>*4400</b>				<b>مشروع حديث:</b>
<b>*4400</b>				تركيز منظومة خاصة لمكافحة الأجهزة الجوالة المسروقة والمتайنة من السوق الموازية

(\*) منحة من صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال.

### أهم المشاريع المبرمجة سنوي 2017 و 2018

(أ.د.)

المبرمج لسنة 2018		2017 (دفوعات)		البيانات
دفوعات	تعهدات	المتوقع	المبرمج	
510	574	62	280	مخبر للملازمة الكهرومغناطيسية
290	320	325	250	معدات وبرمجيات وتطبيقات إعلامية
90	100	100	70	تنمية الخبرات وتأهيل الكفاءات
300	334	0	150	المصادقة على الدراسات والمتابعة والاستلام الفني
<b>*4400</b>				<b>مشروع حديث:</b>
<b>*4400</b>				تركيز منظومة خاصة لمكافحة الأجهزة الجوالة المسروقة والمتайنة من السوق الموازية

(\*) منحة من صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال.

رئيس البرنامج :

## السيد سامي الغزالي

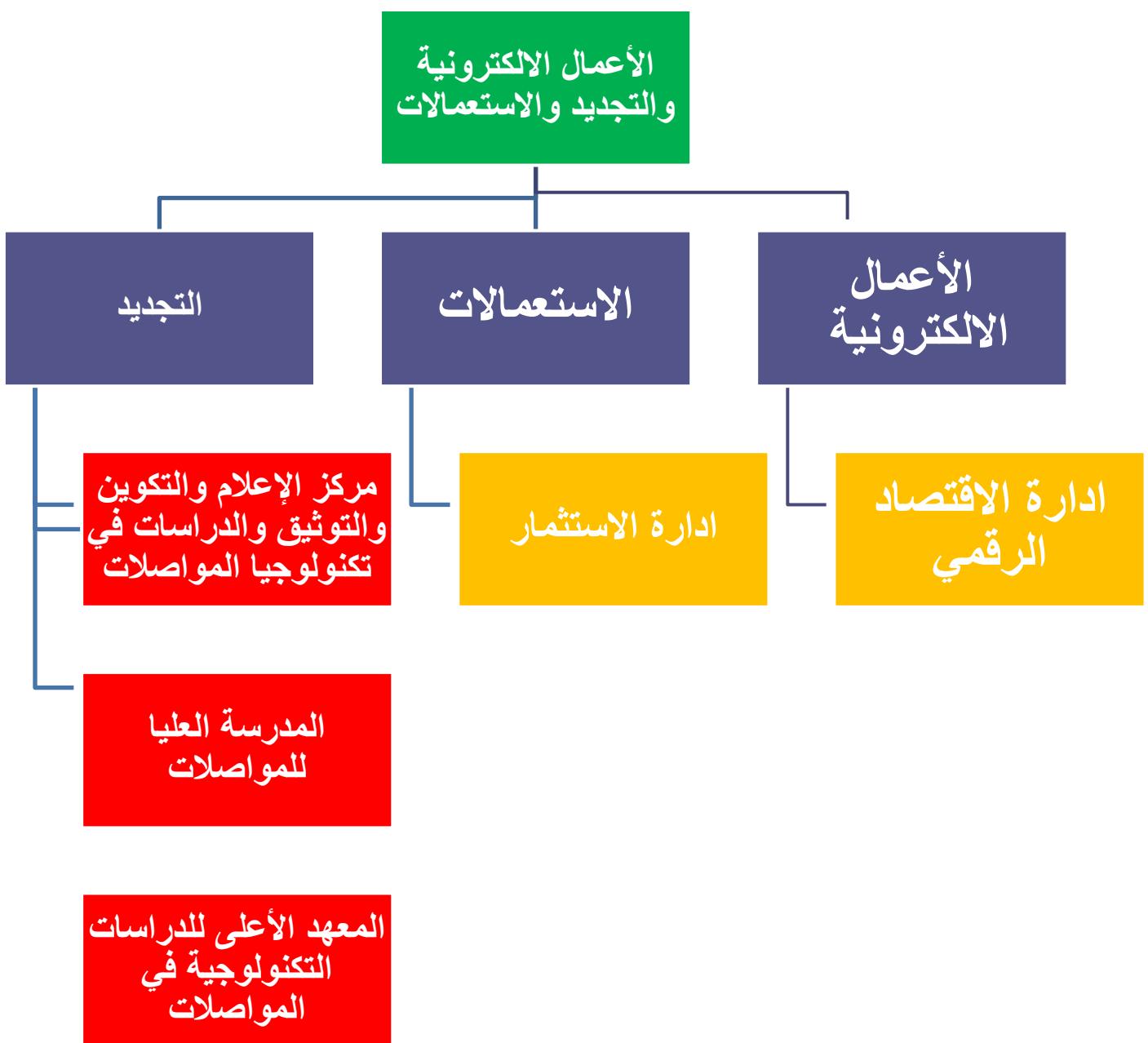
## المدير العام للاقتصاد الرقمي والاستثمار والاحصاء

مراجع التسمية: المقرر عدد 22 المؤرخ في 14 فبراير 2017

رؤساء البرامج الفرعية	البرامج الفرعية	رئيس البرنامج	لبرنامج
السيدة فاتن الشابي	الأعمال الإلكترونية	السيد سامي الغزالى	الأعمال الإلكترونية والاستعلامات والتجديد
السيد سفيان الخالدي	الاستعلامات		
السيد محمد عدنان زيان	التجديد		

## 1. تقديم برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد واستراتيجيته

### خارطة البرنامج



## 1.1. إستراتيجية برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد

في إطار السعي إلى دعم منظومة الإنتاج والخدمات في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية وتطويرها فإن إستراتيجية برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد ترتكز على نشر الثقافة الرقمية عبر تعليم استعمالات تكنولوجيات المعلومات والاتصال في عديد المجالات وعلى مساندة خلق القيمة المضافة عبر تشجيع بعث المشاريع ودفع التجديد وخلق الإبداع وفي هذا الإطار يسعى البرنامج بصفة عامة إلى:

- تطوير مناخ الأعمال والإحاطة بالمؤسسات وتعزيز قدراتها التنافسية في مجال الاقتصاد الرقمي.

- دعم استعمالات تكنولوجيا المعلومات في القطاعين العام والخاص ولدى العموم.
- بعث برامج البحث والتطوير والتجديد.
- تحسين جودة التكوين بالتنسيق مع المؤسسات والهيئات المعنية.

## 2.1. تحديد البرامج الفرعية لبرنامج الأعمال الإلكترونية

### والاستعمالات والتجديد:

يتفرع هذا البرنامج إلى ثلاثة برامج فرعية :

ب- البرنامج الفرعى 1: الأعمال الإلكترونية والذي حددت مشمولاته كما يلي:

- المساهمة في دفع الاستثمار في مجال الاقتصاد الرقمي والإحاطة بالمؤسسات وتعزيز قدراتها التنافسية،
- متابعة إنجاز مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ميدان الاقتصاد الرقمي،
- تقديم المقترنات الهدافه لمزيد النهوض بمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

ت- البرنامج الفرعى 2: الاستعمالات والذى حددت مشمولاته كما يلى:

- إعداد الدراسات الاقتصادية ووضع التوجّهات والخيارات للبرامج الوطنية
- لتعزيز استعمالات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في مختلف المجالات وتطوير المحتوى،
- متابعة تنفيذ القرارات والتوصيات المتعلقة بالنهوض بالاقتصاد الرقمي ،
- تنفيذ جميع المهام المندرجة في إطار تنمية الاقتصاد الرقمي.

ث- البرنامج الفرعى 3: التجديد والذى حددت مشمولاته كما يلى:

- تطوير ودعم القدرات والكفاءات والعمل على ملاءمتها لاحتياجات القطاعين العام والخاص،
- بعث برامج البحث والتطوير والتجديد.
- تحسين جودة التكوين وذلك بالتنسيق مع المؤسسات والهيئات المعنية.

## 2. أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة ببرنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد

### 1.2. تقديم أهداف ومؤشرات البرنامج:

المؤشرات	الأهداف
المؤشر <u>1.1.1.2</u> : عدد المؤسسات المتحصلة على علامة مؤسسة ناشئة (Label Start Up)	<u>الهدف 1.1.2: تحفيز بعث المؤسسات والإحاطة بها</u>
المؤشر <u>1.1.2.2</u> : نسبة استعمالات الأنترنات	<u>الهدف 1.2.2: تدعيم الاستعمالات الرقمية للجميع</u>
المؤشر <u>1.1.3.2</u> : عدد مشاريع البحث المتمنة بالمدرسة العليا للمواصلات بتونس	<u>الهدف 1.3.2: تحفيز التجديد وتحسين جودة التكوين</u>
المؤشر <u>2.1.3.2</u> : نسبة التقدم في مراجعة برامج الدراسة و التكوين بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات	
المؤشر <u>3.1.3.2</u> : عدد المتكوّنين في مجال التطبيقات الجوالة	

### الهدف 2-1-1 : تحفيز بعث المؤسسات والإحاطة بها:

■ **تقديم الهدف :** تحفيز بعث المؤسسات والإحاطة بها وذلك عبر:

✓ مساندة خلق القيمة المضافة كأساس لاستمرارية الهياكل ودوماً مواطن الشغل فيها عبر تشجيع بعث المشاريع ودفع التجديد.

✓ تطوير تنافسية المؤسسات في مختلف المجالات عبر حفز الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصال والتموقع ضمن الاقتصاد الرقمي.

✓ المساعدة على بعث مؤسسات وطنية متميزة ومساندتها.

• **مرجع الهدف:** المخطط الوطني الاستراتيجي "تونس الرقمية 2020"

المؤشر 1.1.1.2: عدد المؤسسات المتحصلة على علامة مؤسسة ناشئة (Label Start Up)

### **■ مبررات اعتماد المؤشرات:**

لا يوجد حاليا إطار ترتيب ينظم ويعرف ويبين كيفية الاحاطة بالمؤسسات الناشئة. علما وأن هذا الصنف من المؤسسات الاقتصادية يمكن أن يشمل المشاريع التي هي في طور الفكرة والإعداد ولم تكتسب بعد الشخصية القانونية عن طريق تكوين شخص معنوي متمثل في شركة والهدف من الإطار الترتيبى (مشروع قانون إطارى) هو أن يحتضن نشأة المؤسسة من طور الفكرة إلى مرحلة الشروع في الاستغلال التي تخللها عدّة مراحل من بينها مرحلة التكوين القانوني. وسيتمثل مشروع القانون بيئة ومناخ خصوصيين يسمحان بتوفير الظروف الضرورية لتطوير المؤسسة الناشئة باعتبار أن الأطر القانونية الحالية لا تتلاءم من حيث النظم القانونية لتكوين وتسخير المؤسسات الاقتصادية وطبيعة الحوافز المالية الممنوعة والعلاقات الشغلية، مع الصبغة التكنولوجية البحتة والمجددة للمؤسسة الناشئة.

### **• مؤشرات قيس الأداء البرنامج الفرعي للأعمال الإلكترونية**

تقديرات			ق.م 2017	إنجازات			الوحدة	الهدف 1.2. تطوير مناخ الأعمال والإحاطة بالمؤسسات
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
40	20	0					عدد	<b>المؤشر 1.1.1.2: عدد المؤسسات المتحصلة على علامة مؤسسة ناشئة (Label Start Up)</b>

### **- الهدف 2-1-2 : تدعيم الاستعمالات الرقمية للجميع**

#### **• تقديم الهدف : تدعيم الاستعمالات الرقمية للجميع وذلك عبر :**

✓ نشر الثقافة الرقمية عبر تعليم استعمالات تكنولوجيات المعلومات والاتصال في جميع القطاعات.

✓ تطوير مجال التوثيق الرقمي لتبسيط إجراءات النفاذ إلى المعلومة لفائدة العموم.

#### **• مرجع الهدف: المخطط الوطني الاستراتيجي "تونس الرقمية 2020"**

➢ **المؤشر 1.1.2.2: نسبة استعمالات الأنترنت:**

- **مبررات اعتماد المؤشر:**

تحسب نسبة الأفراد الذين استعملوا الأنترنات (من أي مكان) عن طريق قسمة العدد الكلي للأفراد الذين استخدمو الأنترنات خلال 3 أشهر الأخيرة على العدد الكلي للأفراد المستجوبين. يمكن استخدام الأنترنات عبر الشبكة القارة أو الشبكات الجوالة بواسطة أي جهاز يتيح النفاذ إلى الأنترنات ويشمل ذلك الحاسوب والهواتف الجوالة والمساعد الشخصي الرقمي والآلات الألعاب وأجهزة التلفاز الرقمية.

- **مؤشرات قيس الأداء البرنامج الفرعي الاستعمالات:**

تقديرات			ق م 2017	إنجازات			الهدف 1.2.2. تدعيم الاستعمالات الرقمية للجميع
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
%70	%64	%62	%55	%49.6	%48.5	%36.9	<b>المؤشر 1.1.2.2: نسبة استعمالات الانترنات</b>

### - الهدف 2-1-3 : تحفيز التجديد وتحسين جودة التكوين

- **تقديم الهدف:** تحفيز التجديد وروح المقاولة في المجال الرقمي وذلك عبر:

✓ إحداث آليات تمويل وإقرار حوافز ضريبية للنهوض بالتجديد الرقمي والمقاولة،  
 ✓ تفعيل آليات التعاون الدولي لإنجاز مشاريع مهيكلة للبحث والتجديد في مجال تكنولوجيات المستقبل والخدمات ذات العلاقة بهدف التحكم فيها واستغلالها في نطاق شراكة فعالة بين مشغلي شبكات الاتصالات والمؤسسات الناشطة في القطاع.

✓ دعم تسجيل البراءة وحماية الملكية الفكرية في مجال تكنولوجيات المعلومات والاتصال.

- تحسين جودة التكوين بمؤسسات التعليم العالي الممولة من ميزانية الوزارة

- **مراجع الهدف:** المخطط الوطني الاستراتيجي "تونس الرقمية 2020"

- **مبررات اعتماد المؤشرات:**

- المؤشر 1.1.3.2: عدد مشاريع البحث المئمنة بالمدرسة العليا للمواصلات بتونس: تم اعتماد هذا المؤشر لتحديد عدد مشاريع البحث التي يقع استغلالها صلب النسيج الاقتصادي التونسي.
- المؤشر 2.1.3.2: نسبة التقدم في مراجعة برامج الدراسة والتقوين بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات: تم اعتماد هذا المؤشر لقياس مدى تقدم أنشطة المعهد في اتجاه تحسين جودة التقوين بالنسبة لسنة 2018.
- المؤشر 3.1.3.2: عدد المكتوبيات في تطوير تطبيقات الهاتف الجوال: تم اعتماد هذا المؤشر لقياس تطور عدد المكتوبيات والمختصين في تطوير وبرمجة تطبيقات الهاتف الجوال الخاصة بنظام التشغيل أندرويد Android.

#### • مؤشرات قيس أداء البرنامج الفرعى التجديد:

تقديرات			ق.م	إنجازات			الوحدة	الهدف 3.2.1. تحفيز التجديد وتحسين جودة التقوين
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		
30	25	20	15	10			عدد	المؤشر <u>1.1.3.2</u> : عدد مشاريع البحث المئمنة بالمدرسة العليا للمواصلات بتونس
	%100	%80	%30	%10			نسبة	المؤشر <u>2.1.3.2</u> : نسبة التقدم في مراجعة برامج الدراسة والتقوين بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات
1000	1000	1000					عدد	المؤشر <u>3.1.3.2</u> : عدد المكتوبيات في مجال تطبيقات الهواتف الجوالية

## 2.2. تقديم أنشطة البرنامج:

### ■ أنشطة البرنامج الفرعى للأعمال الإلكترونية:

الإعتمادات التقديرية	الأنشطة	تقديرات 2018	المؤشرات	الأهداف
-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تفعيل دور فريق عمل الذي تم تكوينه بمشاركة كافة المتدخلين من قطاع عام وقطاع خاص بهدف إعداد واستصدار مشروع قانون يمثل بيئه ومناخ خصوصيين يسمحان بتوفير الظروف الضرورية لتطوير المؤسسة الناشئة.</li> <li>- توفير آليات خصوصية لتمويل ومرافقنة المؤسسات الناشئة</li> <li>- تطوير وتكوين الكفاءات</li> <li>- الإدماج الجغرافي عبر توسيع ديناميكية المؤسسات الناشئة على المستويات الإقليمية والوطنية والمحليّة</li> </ul>	0	<p>المؤشر 1.1.1.2 : عدد المؤسسات المتحصلة على علامة مؤسسة ناشئة (Label Start Up)</p>	<p><b>الهدف 1.1.2:</b> <u>تحفيز بعث المؤسسات و الإحاطة بها</u></p>

**■ أنشطة البرنامج الفرعى الاستعمالات:**

الاعتمادات التقديرية	الأنشطة	تقديرات 2018	المؤشرات	الأهداف
300 أد	مشروع الصناعات الإبداعية الرقمية	%62	المؤشر 1-1-2-2: نسبة استعمالات الانترنت	الهدف 1.2.2: تدعيم الاستعمالات الرقمية للجميع

**■ أنشطة البرنامج الفرعى التجديد:**

الاعتمادات التقديرية	أهم الأنشطة	تقديرات 2018	المؤشرات	الأهداف
420 أد	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تهيئة وتركيب محضنة مؤسسات بفضاء المدرسة من أجل دفع روح الخلق والإبداع ومزيد غرس ثقافة بعث المشاريع الخاصة وتوفير الإحاطة والتوجيه الضروريان لخريجي المدرسة في مختلف المراحل وتمكينهم من مهارات التسيير والتصريف.</li> <li>• مزيد دعوة الخبراء في ميدان التكنولوجيات الحديثة للمشاركة في التكوين والتأطير، على</li> </ul>	20	المؤشر 1.1.3.2 عدد مشاريع البحث الممثنة بالمدرسة العليا للمواصلات SUPCOM بتونس	الهدف 1.3.2: تحفيز التجديد وتحسين جودة التكوين

الهدف 1.3.2:	تحفيز التجديد	• تطوير البنية التحتية للتكوين التطبيقي	بالمدرسة من خلال تجهيز مجموعة من المخابر وتوفير التجهيزات العلمية المتقدمة	لإكساب الطلبة المهارات الازمة.	• تكثيف التكوين الإشهادي في مجال اللغات	والتطبيقات المعروفة والمتعامل بها عالميا.
اد 820	----	مراجعة محتوى التكوين بالنسبة لجميع مستويات	الدراسة بالمعهد	%80	المؤشر 2.1.3.2 نسبة	التقدم في مراجعة برامج
----	100	تدعيم استقطاب إطارات التدريس القارة من	خلال الالحاق وتشريك جميع اطارات التدريس	الموجودة بالمعهد لاقتراح المحتوى الجديد لبرامج	التكوين الملائمة لمتطلبات مؤسسات القطاع	العلمي للدراسات
----	200	تشريك المهنيين وممثلي مؤسسات القطاع في	مراجعة برامج الدراسة بالمعهد	سوق الشغل	التكنولوجية في المواصلات	ISETCOM

400	تحسين ظروف الدراسة والتدریس لفائدة الطلبة والمدرسين والإداريين وذلك بتهيئة الفضاءات داخل المعهد.	
120	تدعيم الإطار الإداري	
أد 400	TuniCod مشروع	<p><u>المؤشر 3.1.3.2</u> عدد المكونين في مجال التطبيقات الجوالة</p>

### 3. نفقات البرنامج:

#### 1.3. ميزانية البرنامج :

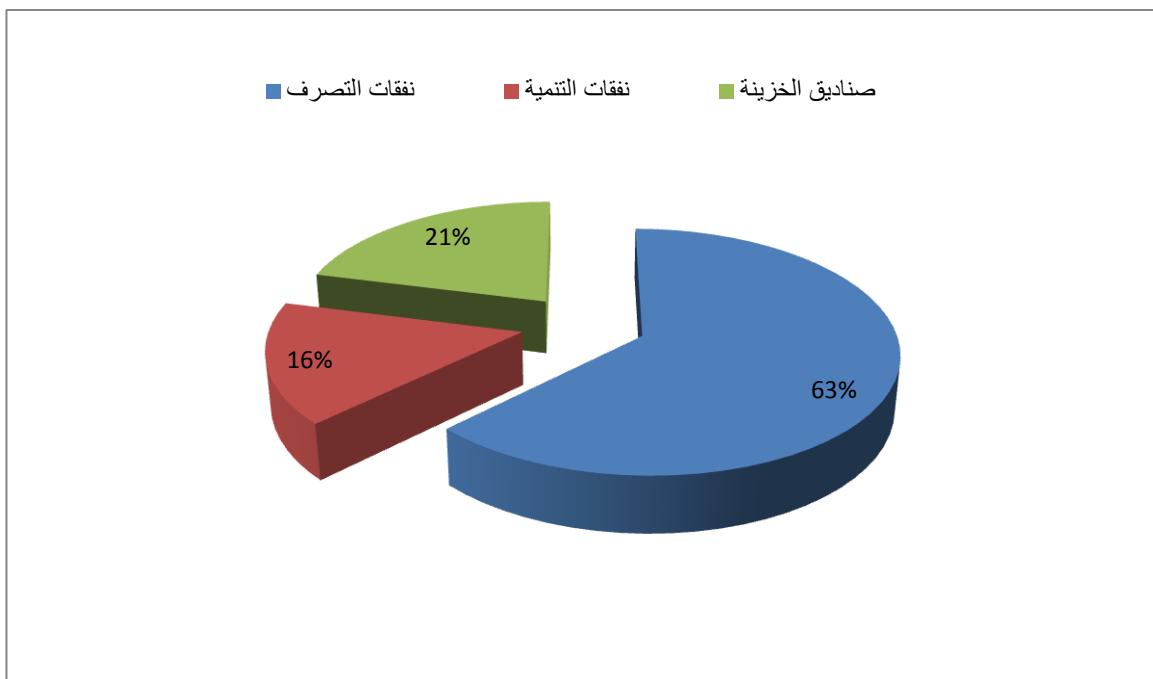
##### **تطور إعتمادات برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد**

الوحدة: ألف دينار

نسبة التطور (2018-2017)		تقديرات 2018		قانون المالية 2017	إنجازات 2016	بيان البرنامج
النسبة (%) (1) /((1)- (2))	المبلغ (1)-(2)	اعتمادات الدفع (1)	اعتمادات التعهد (2)	(1)		
3	220.4	9522		9 302		العنوان الأول: نفقات التصرف
4	324.5	7994		7 670	1 197, 798	التأجير العمومي
5	-46	760		806	608 ,000	وسائل المصالح
7	-58	768		826	660 ,800	التدخل العمومي
30	-3676	8223		11 899		العنوان الثاني: نفقات التنمية
						الاستثمارات المباشرة
28	540	2460		1920	1 494, 758	على الموارد العامة للميزانية
				-		على موارد القروض الخارجية الموظفة
	0					التمويل العمومي
42	-4216	5763*		9979		صندوق تنمية المواصلات
				-		على موارد القروض الخارجية الموظفة
42	-4216	5763*		9979	2 223.194	صدائق الخزينة
15	-3335	17745		21 080	6 184,55	مجموع البرنامج

○ باعتبار منحة مركز الإعلام والتكتون و التوثيق و الدراسات في تكنولوجيا المواصلات

توزيع مشروع ميزانية برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعلامات والتجديد لسنة 2018  
حسب طبيعة النفقة :  
إعتمادات الدفع



**توزيع ميزانية برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية**

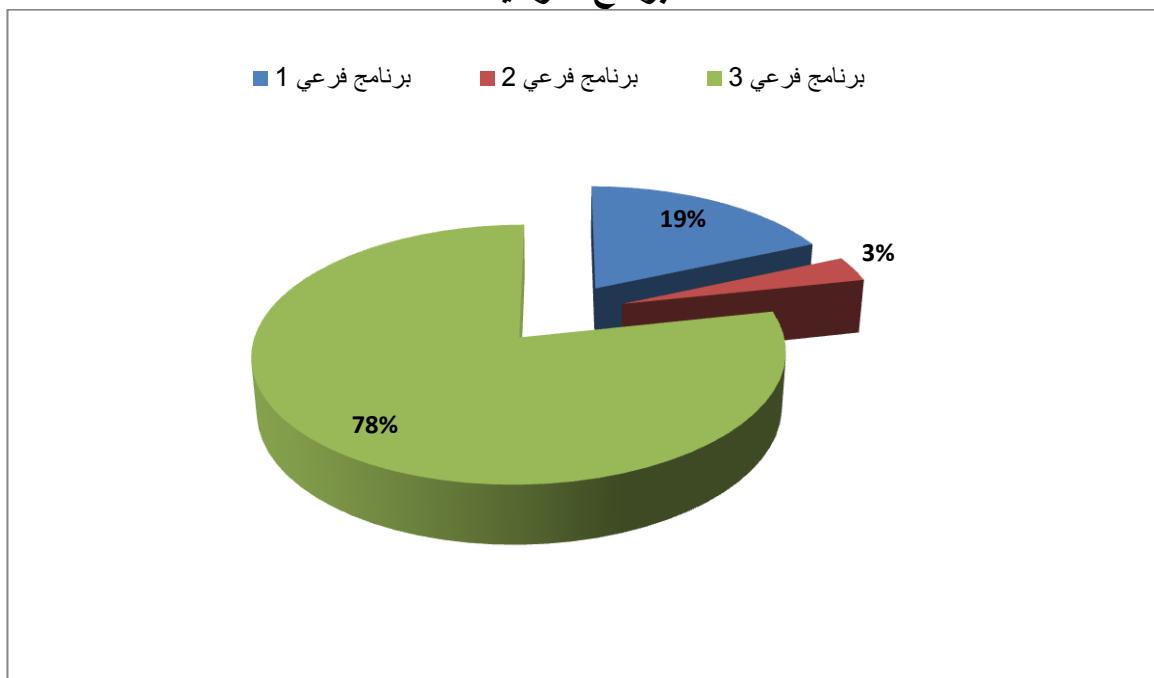
**إعتمادات الدفع**

الوحدة: ألف دينار

البرامـج الفـرعـية طـبـيعـة النـفـقـة	البرامـج الفـرعـيـة الـأـعـمـال الـإـلـكـتـرـوـنـيـة	البرامـج الفـرعـيـة الـاسـتـعـمـالـات	البرامـج الفـرعـيـة التـجـدـيد	المـجمـوع حـسـب طـبـيعـة النـفـقـة
نفقات التصرف		359.860	0	9162
التأجير العمومي		359.860	0	.7634
وسائل المصالح		0	0	760
التدخل العمومي		0	0	768
نفقات التنمية		3393	670	4160
الاستثمارات المباشرة		0	0	2460
صندوق تنمية المواصلات		3393	670	1700
صناديق الخزينة		(*2573 +820)		
المجموع حسب البرامـج الفـرعـية	3752	670	13322	17745

\* منحة مركز الإعلام و التكوين و التوثيق و الدراسات في تكنولوجيا المواصلات

**توزيع ميزانية برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية**



## 3-2-إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 لبرنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات التجديد:

### 1-1-إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج :

الوحدة : ألف دينار

نفقات التصرف	النفقات					
	إنجازات			قانون المالية 2017		
تقديرات	2020	2019	2018	2016	2015	2014
<b>17611 12950 9522 9302</b>						
<b>على موارد الميزانية</b>						
14785 10871 7994 7670 1197.789						
1405 1033 760 806 608						
2614 1922 768 826 660.8						
<b>على موارد صناديق الخزينة</b>						
التأجير العمومي						
وسائل المصالح						
التدخل العمومي						
<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>						
التأجير العمومي						
وسائل المصالح						
التدخل العمومي						
<b>11899</b>						
<b>2460 2460 2460 1920 1494.758</b>						
<b>على موارد الميزانية</b>						
الاستثمارات المباشرة						
التمويل العمومي						
<b>على موارد القروض الخارجية الموظفة</b>						
الاستثمارات المباشرة						
<b>5763 5763 5763 9979 2223.194</b>						
<b>على موارد صناديق الخزينة</b>						
على الموارد الذاتية للمؤسسات						
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات						
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات						
<b>25834 21173 17745 21.201 6184.541</b>						
<b>المجموع</b>						

3-2-2-2/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 حسب البرامج الفرعية:

3-2-2-1/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى للأعمال الإلكترونية

توضيح مبررات تطور الاعتمادات المرصودة لفائدة البرنامج الفرعى للسنوات القادمة على ضوء تطور تقديرات المؤشرات المبرمجة وكذلك الأنشطة المبرمج تنفيذها لـكامل الفترة  
الوحدة : ألف دينار

نفقات التصرف على موارد الميزانية	تقديرات			ق.م. 2017			انجازات			نفقات
	2020	2019	2018	2016	2015	2014				
667	490	359.86								
667	490	359.86	155.856	319.835						التأجير العمومي
0	0	0	46.100	0						وسائل المصالح
0	0	0	0	0						التدخل العمومي
										على صناديق الخزينة
										التأجير العمومي
										وسائل المصالح
										التدخل العمومي
										على الموارد الذاتية للمؤسسات
										التأجير العمومي
										وسائل المصالح
										التدخل العمومي
										نفقات التنمية
										على موارد الميزانية
										الاستثمارات المباشرة
										التمويل العمومي
3393	3393	3393								على موارد صناديق الخزينة
										على موارد القروض الخارجية
										الموظفة
										الاستثمارات المباشرة
										التمويل العمومي
										على الموارد الذاتية للمؤسسات
										الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
										الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
4060	3883	3752.860	201.956	319.835						المجموع

**2-2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى الاستعمالات**  
الوحدة : ألف دينار

نفقات التصرف على موارد الميزانية	تقديرات			انجازات			نفقات
	2020	2019	2018	ق.م.2017	2016	2015	
التأجير العمومي	0	0	0	150.056	0		
وسائل المصالح	0	0	0	0	0		
التدخل العمومي	0	0	0	0	0		
على صناديق الخزينة							
التأجير العمومي							
وسائل المصالح							
التدخل العمومي							
على الموارد الذاتية للمؤسسات							
التأجير العمومي							
وسائل المصالح							
التدخل العمومي							
نفقات التنمية							
على موارد الميزانية							
الاستثمارات المباشرة							
التمويل العمومي							
على موارد صناديق الخزينة	670	670	670				
على موارد موارد القروض الخارجية الموظفة							
الاستثمارات المباشرة							
التمويل العمومي							
على الموارد الذاتية للمؤسسات							
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات							
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات							
المجموع	670	670	670	150.056	0		

**3-2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى التجديد**

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			ق.م. 2017	اجازات			نفقات
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
<b>17000</b>	<b>12460</b>	<b>9162</b>					<b>نفقات التصرف</b>
							<b>على موارد الميزانية</b>
14119	10382	7634	7363.6	8143.904			التأجير العمومي
1405	1033	760	760	760			وسائل المصالح
1420	1044	768	826	826			التدخل العمومي
							<b>على صناديق الخزينة</b>
							التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
							<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>
							التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
<b>5245</b>	<b>5245</b>	<b>5245</b>	<b>1920</b>	<b>1784</b>			<b>نفقات التنمية</b>
							<b>على موارد الميزانية</b>
<b>2460</b>	<b>2460</b>	<b>2460</b>					الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
<b>1700</b>	<b>1700</b>	<b>1700</b>	<b>9979</b>				<b>على موارد صناديق الخزينة</b>
							<b>على موارد موارد القروض الخارجية</b>
							<b>الموظفة</b>
							الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
							<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>
							<b>الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية</b>
							<b>للمؤسسات</b>
							<b>الميزانية باعتبار الموارد الذاتية</b>
							<b>للمؤسسات</b>
<b>21160</b>	<b>16620</b>	<b>13322</b>	<b>10869</b>	<b>11513</b>			<b>المجموع</b>

## بطاقات المؤشرات

**بطاقة المؤشر 1-1-2: عدد المؤسسات المتحصلة على علامة مؤسسة ناشئة  
(Label Start Up)**

**رمز المؤشر : 1-1-2**

**تسمية المؤشر:** عدد المؤسسات المتحصلة على علامة مؤسسة ناشئة (Label Start Up)

**تاريخ تحين المؤشر :** 10 جويلية 2017

**I- الخصائص العامة للمؤشر**

**1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:** برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات التجدد

**2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر:** الأعمال الإلكترونية

**3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر :** تحفيز بعث المؤسسات والإحاطة بها

لا يوجد حاليا إطار ترتيبى ينظم ويعرف ويبين كيفية الإحاطة بالمؤسسات الناشئة. علما وأن هذا الصنف من المؤسسات الاقتصادية يمكن أن يشمل المشاريع التي هي في طور الفكرة والإعداد ولم تكتسب بعد الشخصية القانونية والهدف من إحداث إطار ترتيبى هو أن احتضان نشأة المؤسسة من طور الفكرة إلى مرحلة الشروع في الإستغلال التي تتخللها عدة مراحل من بينها مرحلة التكوين القانوني

**4. نوع المؤشر:**مؤشر نشاط (Ind d'activité)

**5. طبيعة المؤشر:**مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

**II- التفاصيل الفنية للمؤشر**

**طريقة احتساب المؤشر:** عدد المؤسسات المتحصلة على علامة مؤسسة ناشئة (Label Start Up)

(Up)

**1. وحدة المؤشر:** عدد

**المعطيات الأساسية لاحساب المؤشر:** الإدارة العامة للاقتصاد الرقمي والاستثمار والإحصاء المشرف على الملف

**2. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحساب المؤشر:** متابعة النشاط

**3. مصدر المعطيات الأساسية لاحساب المؤشر:** الإدارة العامة للاقتصاد الرقمي والاستثمار والإحصاء

4. تاريخ توفر المؤشر :فور صدور قانون **STARTUP ACT**

5. القيمة المستهدفة للمؤشر: **100** مؤسسة في السنة

6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج السيد المدير العام للاقتصاد الرقمي والاستثمار

والإحصاء

### -III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
80	40	20	0						

## بطاقة المؤشر-2-1-2-1: نسبة استعمالات الانترنت

رمز المؤشر : 1.1.2.2

تسمية المؤشر: نسبة استعمالات الانترنت

تحيين المؤشر:

### I. الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات التجدد
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الاستعمالات الرقمية للجميع
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تدعيم الاستعمالات الرقمية للجميع
4. تعريف المؤشر: يمكن استخدام للأنترنات عبر الشبكة القارة أو الشبكات الجوالة بواسطة أي جهاز يتيح النفاذ إلى للأنترنات ويشمل ذلك الحاسوب والهاتف الجوال والمساعد الشخصي الرقمي وألات الألعاب وأجهزة التلفاز الرقمية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

### II. التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): تتحسب نسبة الأفراد الذين استعملوا الأنترنات (من أي مكان) عن طريق قسمة العدد الكلي للأفراد الذين استخدمو الأنترنات خلال 3 أشهر الأخيرة على العدد الكلي للأفراد المستجوبين
2. وحدة المؤشر: نسبة مأوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد مستعملي الأنترنات وعدد السكان (6 سنوات فما فوق)
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مسح سنوي حول التشغيل يعده المعهد الوطني للإحصاء يتضمن محور حول تكنولوجيا المعلومات والاتصال
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعهد الوطني للإحصاء
6. تاريخ توفر المؤشر : الثلاثية الثانية من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur)

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد سمير ولها: مدير الإحصاء والمؤشرات

1. قراءة في نتائج المؤشر

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
% 70	% 64	% 62	% 55	% 49.6	% 48.5	% 36.9	%	نسبة استعمالات الانترنت	

## بطاقة المؤشر 1.1.3.2: عدد مشاريع البحث المتمنة بالمدرسة العليا

SUPCOM للمواصلات بتونس

رمز المؤشر: 1.1.3.2

تسمية المؤشر: عدد مشاريع البحث المتمنة بالمدرسة العليا للمواصلات بتونس

SUPCOM

تحيين المؤشر: جوان

### I. الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التجديد
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحفيز التجديد وتحسين جودة التكوين
4. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)

### II. التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : عدد وحدة المؤشر: عدد
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الباحثين وعدد مشاريع البحث المتمنة بالمدرسة العليا للمواصلات بتونس
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: اتصال مباشر وإحصائيات سنوية (تقرير)
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مدرسة الدكتوراه
10. تاريخ توفر المؤشر: أكتوبر
11. القيمة المستهدفة للمؤشر: زيادة بـ 5 مشاريع بحث متمنة جديدة كل سنة
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدرسة العليا للمواصلات بتونس

**بطاقة المؤشر 2.1.3.2: نسبة التقدم في مراجعة برامج الدراسة والتكوين بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات**

رمز المؤشر: 2.1.3.2

تسمية المؤشر: نسبة التقدم في مراجعة برامج الدراسة والتكوين بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات  
تحيين المؤشر:

**I. الخصائص العامة للمؤشر**

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعلامات والتجديد
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: التجديد
3. الهدف الذى يرجع إليه المؤشر: تحفيز التجديد وتحسين جودة التكوين
4. تعريف المؤشر: مؤشر نوعي لقياس نسبة تقدم لجان اصلاح ومراجعة برامج التدريس والتكوين بالمعهد.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط لقياس نسبة تقدم اشغال اللجان المكلفة بالإصلاح حيث تتقييد كل لجنة ببرنامج زمني لإنجاز جملة من الاشغال الموكلة لها من قبل مدير المعهد والمجلس العلمي (مؤشر نتائج ((ind de résultats))
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (Indicator de qualité)

**II. التفاصيل الفنية للمؤشر**

1. طريقة احتساب المؤشر: نسبة تقديرية لتقدم الإشغال (Formule).
2. وحدة المؤشر: نسبة
3. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: قاعدة بيانات بإدارة المعهد (استمار، تقرير، استبيان...)
4. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة المعهد
  - حصر عدد اللجان المكلفة بمراجعة برامج الدراسة والتكوين.
  - حصر مهام كل لجنة وأعضاءها
  - اعداد برنامج زمني لكل لجنة لإنجاز الاشغال الموكلة لها
5. تاريخ توفر المؤشر: ديسمبر 2018
6. القيمة المستهدفة للمؤشر: اصلاح ومراجعة برامج التدريس والتكوين معطى جوهري لتحسين جودة التكوين وله تأثيرات حينية ومستقبلية على قيمة الشهادة والتشغيلية.
7. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: ادارة المعهد

### بطاقة المؤشر 3.1.3.2: عدد المتكوينين في مجال التطبيقات الجوالة

رمز المؤشر: 3.1.3.2

تسمية المؤشر: عدد المتكوينين في مجال التطبيقات الجوالة

تحيين المؤشر:

#### - I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الأعمال الإلكترونية والاستعلامات والتجديد
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التجديد
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحفيز التجديد وتحسين جودة التكوين
4. تعريف المؤشر: ترقية قدرات الموارد البشرية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)
7. التفريغات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...)

#### - II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المنتفعين بكامل مراحل التكوين .
2. وحدة المؤشر: منتفعا
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: اجتياز كامل مراحل التكوين
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المنظومة الموضوعة للغرض
6. تاريخ توفر المؤشر : ختم مرحلة التكوين
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur)
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد المدير العام لـ CIFODCOM

**بطاقات المنشآت والمؤسسات العمومية  
المتدخلة في البرنامج 2: الأعمال  
الإلكترونية والاستعلامات والتجديد**

بطاقة عدد 1: مركز الإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات في تكنولوجيا المواصلات CIFODECOM

برنامج الأعمال الإلكترونية والاستعمالات والتجديد

I-تعريف المركز

1. **النشاط الرئيسي:** تأمين التكوين المستمر والرسكلة لأعوان القطاع وتأهيل المنتدبين الجدد، القيام بحلقات إعادة تأهيل لفائدة الشبان الراغبين في ذلك قصد تسهيل عملية إدماجهم للعمل ضمن قطاع المواصلات، المساهمة في إنجاز دراسات ذات صبغة إستشرافية حول حاجيات سوق الشغل في قطاع المواصلات باعتبار التطورات التكنولوجية وكذلك المساهمة في تطوير وسائل التوثيق في مجال المواصلات والتكنولوجيا ذات العلاقة. هذا يجري العمل على تطوير حوكمة المؤسسة في اتجاه تدعيم دورها الاستراتيجي في القطاع من جهة ومزيد ترشيد النفقات من جهة أخرى.

2. **ترتيب المنشأة:** صنف "أ" منذ 19 مارس 2013

3. **مرجع الأحداث:** الأمر عدد 2827 لسنة 2000 المؤرخ في 27 نوفمبر 2000 و القانون عدد 100 لسنة 1999 المؤرخ في 13 ديسمبر 1999 والذي تم تنقيحه بالقانون عدد 64 لسنة 2001 المؤرخ في 25 جوان 2001

4. **مرجع التنظيم الإداري والمالي:** الأمر عدد 2728 لسنة 2000 المؤرخ في 27 نوفمبر 2000.

المصادقة عليه بتاريخ 20 ديسمبر 2010.

5. **تاريخ إمضاء آخر عقد أهداف بين الوزارة والمؤسسة:** 20 ديسمبر 2010.

II- إطار القدرة على الأداء:

- **الاستراتيجية العامة:**
- **تحديد المساهمة في أهداف البرنامج:** ممساوية مباشرة في تحقيق أهداف البرنامج الفرعى الثالث: التجديد.
- **أهم الأولويات والأهداف:** الممساوية في تحفيز التجديد وتحسين جودة التكوين،
- **مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:**

مؤشرات قيس الأداء	أهم الأنشطة
4.1.3.2: عدد المتكوينين في تطوير تطبيقات الهاتف الجوال	TuniCod : CIFODCOM مشروع

• **الإجراءات المصاحبة:**

- تمت المصادقة على جميع النصوص التنظيمية للمركز،

- سيتم عرض مشروع أمر حكومي يتعلق بتنقية النظام الأساسي الخاص بالأعوان وذلك تبعاً لمراجعة طريقة إسناد منحة الإنتاج.

### III. الميزانية :

#### الموارد(بحساب أ.د)

تقديرات 2018	مبرمج 2017	<u>مجموع الموارد</u>
<u>3190</u>	<u>3075</u>	<u>الموارد الذاتية</u>
617	640	<u>منحة الصندوق*</u>
2573	2425	<u>منحة التصرف</u> .
2173	1770	<u>منحة التنمية</u> .
400	655	

\* من صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال

#### تقديم عام للميزانية

(بحساب أ.د)

البيانات	المبرمج 2017	تقديرات 2018
<u>الإيرادات الذاتية</u>	<u>640</u>	<u>617</u>
<u>التكوين المستمر(حضوري وعن بعد)</u>	<u>50</u>	<u>20</u>
<u>الرسكلة والملتقىات</u>	<u>450</u>	<u>500</u>
<u>برنامج المصادقة على الكفاءات</u>		<u>40</u>
<u>خدمات مسداة</u>	<u>40</u>	<u>37</u>
<u>برنامج "تطوير التطبيقات عبر الجوال"</u> <sup>(*)</sup>	<u>90</u>	<u>10</u>
<u>إيرادات المالية وآيرادات أخرى</u>	<u>10</u>	<u>10</u>
<u>وفورات إعتمادات التصرف للسنوات السابقة</u>		
<u>نفقات التصرف</u>	<u>2690</u>	<u>2853</u>
<u>نفقات المعدات والوسائل</u>	<u>637</u>	<u>637</u>
<u>نفقات التدخل</u>	<u>455</u>	<u>585</u>
<u>مصاريف الأعوان</u>	<u>1598</u>	<u>1675</u>

#### ميزانية التنمية

(بحساب أ.د)

**المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018**

البيانات	المجموع العام	مبرمج 2017	تقديرات 2018
وسائل النقل	400	735	50
البرامج الإعلامية	300	635	50
تطوير وتصميم محتوى برامج التكوين عن بعد	100	100	50
معدات وبرمجيات معلوماتية	285	100	100
اقتناء وتركيب مخابر للتكوين	50	285	50
إنجاز نشرية دورية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال	50	50	50
إعداد بوابة في إطار التوثيق	-	-	-
السلامة المعلوماتية	-	-	-
إعداد دليل إجراءات	50	50	50
تطوير تطبيقات عبر الجوال	100	100	50
تجهيزات إدارية			

# البرنامج الثالث

## "المُحَكَّمَةِ الْإِلَكْتَرُونِيَّةِ"

رئيس البرنامج:

السيدة ثريا الزين

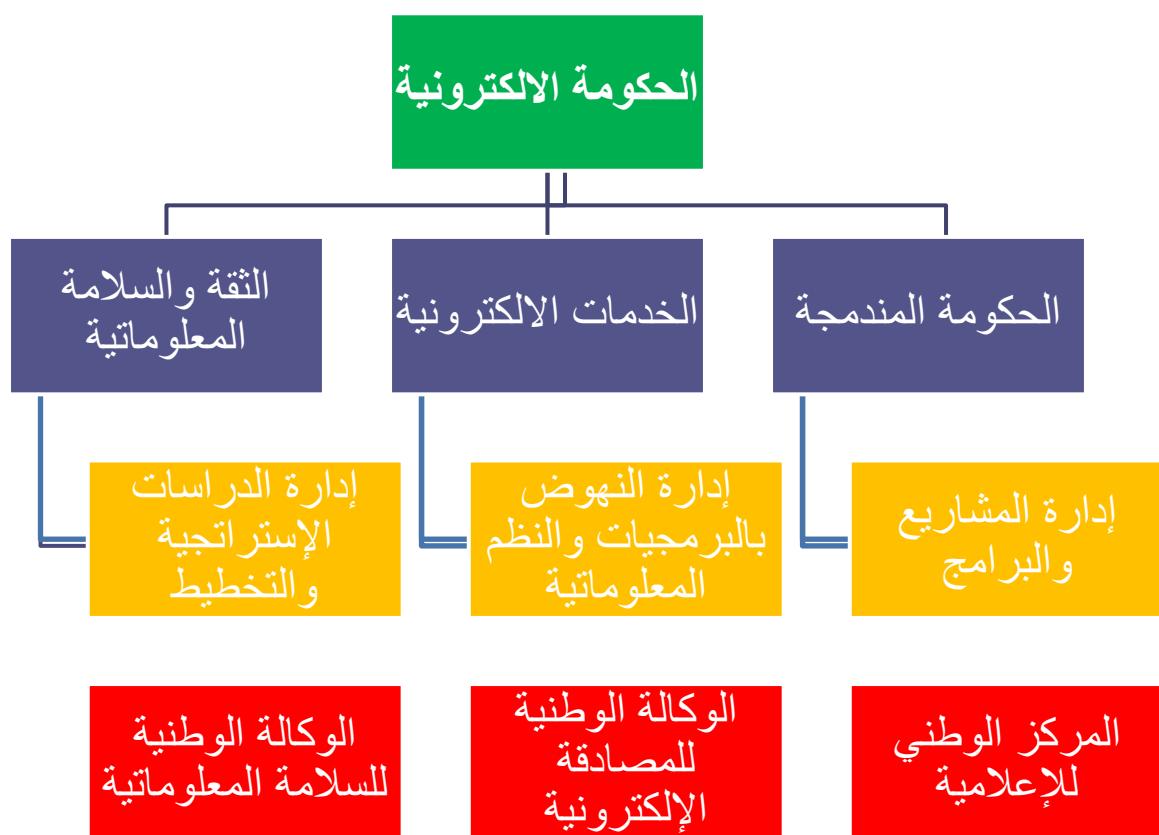
المديرة العامة لتقنولوجيا المعلومات

مرجع التسمية: المقرر عدد 22 المؤرخ في 14 فيفري 2017

رؤساء البرامج الفرعية	البرامج الفرعية	رئيس البرنامج	البرنامج
السيد حاتم الصالحي	الحكومة المندمجة	السيدة ثريا الزين	الحكومة الإلكترونية
الأنسة حبيبة الهاشمي	الخدمات الإلكترونية		
السيدة سناء الهواري	الثقة والسلامة المعلوماتية		

## 1. تقديم برنامج الحكومة الإلكترونية و إستراتيجيتها

### خارطة البرنامج



## 1.1 إستراتيجية برنامج الحكومة الإلكترونية

تهدف إستراتيجية البرنامج إلى التوجه نحو إدارة إلكترونية في خدمة المواطن والمؤسسة مع ضمان شفافيتها ونجاعة معاملاتها. و على هذا الأساس تم تحديد التوجهات والأهداف الرامية إلى تحسين نجاعة الخدمات الإدارية الإلكترونية و ذلك عبر:

- تكريس مبدأ الترابط البيني بين نظم المعلومات العمومية من خلال إرساء منصة تكنولوجية وطنية موحدة بهدف ضمان التبادل اللامادي للمعطيات بين الهياكل العمومية.
- استكمال إرساء منظومة وطنية للتعرف الإلكتروني للمواطن والمؤسسة وإرساء إطار تنظيمي وترتيبي ملائم طبقاً للمعايير الدولية.
- تعليم الخدمات الإدارية على الخط الموّجهة لفائدة المواطن والمؤسسة.
- تجديد المنظومات المعلوماتية الوطنية الكبرى بالإدارة بهدف ضمان مواكبتها للتطورات الوظيفية والتكنولوجية.
- ضمان سلامة نظم المعلومات العمومية وتكريس الثقة الرقمية في الخدمات الإدارية.
- تأمين مرور تونس إلى الكل رقمي عبر وضع إطار ترتيبی وحوكمة رشيدة وإرساء مناخ ثقة رقمية ملائم.

## 2.1 تحديد البرامج الفرعية لبرنامج الحكومة الإلكترونية

يتفرع هذا البرنامج إلى ثلاثة برامج فرعية :

### أ) البرنامج الفرعى 1: الحكومة المندمجة: والذي حددت مشمولاته كما

يلي:

- تطوير استعمالات التكنولوجيا الرقمية بالإدارة
- تطوير اعتماد التكنولوجيا الرقمية بين الهياكل الإدارية من خلال تطوير الخدمات G2G

## **ب) البرنامج الفرعى 2: الخدمات الإلكترونية: والذي حددت مشمولاته كما**

يلى:

تطوير النظم المعلوماتية بالقطاع العمومي لإضفاء النجاعة والشفافية في إسادة الخدمات :

تجاه المواطن ■ G2C

تجاه المؤسسة ■ G2B

## **أ) البرنامج الفرعى 3: الثقة الرقمية والسلامة المعلوماتية والذي حددت**

مشمولاته كما يلى:

- دعم الثقة الرقمية من خلال المصادقة الإلكترونية والإمضاء الإلكتروني.
- استعمال آمن ومرن لتكنولوجيا المعلومات والاتصال والاستفادة المثلث منها لفائدة:

المواطن ■

المؤسسة ■

القطاع العام ■

## **2. أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة ببرنامج الحكومة الإلكترونية**

### **1.2. تقديم أهداف ومؤشرات قيس البرنامج:**

يأتي تحديد أهداف البرنامج تجسيماً للرؤية التي أقرها المخطط الاستراتيجي للاقتصاد الرقمي والمتمثلة في "تحول رقمي للإدارة من خلال توجيه خدماتها نحو خدمة المواطن والمؤسسة وضمان شفافية ونجاعة معاملاتها". وتمثل هذه الأهداف في:

- **الحكومة المندمجة:** إرساء نظم معلومات عمومية متراقبة ومتواصلة فيما بينها.
- **الخدمات الإلكترونية:** توفير معاملات إدارية لا مادية ناجعة لفائدة المواطن والمؤسسة.

○ الثقة والسلامة المعلوماتية:

- ✓ تكريس مبادئ الثقة الرقمية لضمان سلامة المبادرات الإلكترونية،
- ✓ حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين سلامة الخدمات والنظم المعلوماتية الوطنية.

المؤشرات	الأهداف
<p><u>المؤشر 1.1.1.3</u>: عدد الخدمات ذات القيمة المضافة الموجهة للموظف والمستغلة بأنترانات الإدارة (cumulatif)</p>	<p><u>الهدف 1.1.3</u>: إرساء نظم معلومات عمومية متراقبة ومتواصلة فيما بينها لتطوير نجاعة عمل الإدارة</p>
<p><u>المؤشر 2.1.1.3</u>: عدد الخدمات المحدثة</p>	<p><u>الهدف 1.2.3</u>: معاملات إدارية لا مادية ناجعة لفائدة المواطن والمؤسسة</p>
<p><u>المؤشر 1.1.2.3</u><sup>(*)</sup>: عدد الوزارات المستغلة لمنظومة التصرف الإلكتروني للمراسلات(cumulatif) / نسبة المراسلات المتبادلة بين الوزارات عبر المنظومة</p> <p><u>المؤشر 1.1.3.3</u>: عدد خدمات المصادقة الإلكترونية</p> <p><u>المؤشر 2.1.3.3</u>: عدد العمليات البيضاء Cyberdrill لتقدير الجاهزية للتصدي للهجمات السيبرانية</p> <p><u>المؤشر 3.1.3.3</u>: عدد مراكز إدارة السلامة المعلوماتية / مراكز الاستجابة للطوارئ المعلوماتية (cumulatif)</p>	<p><u>الهدف 1.3.3</u>: حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية الوطنية</p>

(\*) احتساب المؤشر الثاني سيكون بعد تركيز المنظومة وإصدار منشور الاستغلال والتزام الوزارات بتطبيقه.

### **الهدف 1.1.3 : إرساء نظم معلومات عمومية متراقبة ومتواصلة فيما بينها**

**لتطوير نجاعة عمل الإدارة**

- **تقديم الهدف:**

- تطوير استعمالات التكنولوجيا الرقمية بالإدارة
- العمل على ترابط نظم المعلومات في ما بينها
- دعم اعتماد التكنولوجيا الرقمية بين الهيئات الإدارية من خلال تطوير الخدمات G2G

- **مرجع الهدف:** المخطط الوطني الاستراتيجي "تونس الرقمية 2020" / مخطط التنمية الخمسية (2016-2020)

- **مبررات اعتماد المؤشرات:** تدلّ هذه المؤشرات على مدى ترابط نظم المعلومات في ما بينها وتطور عدد الخدمات المتوفرة على الخطّ.

ويحتوي هذا الهدف على المؤشرات التالية:

► **المؤشر 1.1.3.1:** عدد الخدمات ذات القيمة المضافة الموجهة للموظف والمستغلة بأنترانات الإدارية

► **المؤشر 2.1.1.3:** تركيز المنظومة الوطنية للترابط البياني بين نظم المعلومات الوطنية

- **مؤشرات قيس الأداء البرنامجي الفرعية الحكومية المندمجة:**

تقديرات				إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018	ق م 2017	2016	2015	2014		
15	12	9	6					المؤشر 1.1.1.3: عدد الخدمات ذات القيمة المضافة الموجهة للموظف والمستغلة بأنترانات الإدارية (cumulatif)
15	10	5	4					المؤشر 2.1.1.3: عدد الخدمات المندمجة بالإدارة

### **الهدف 1.2: توفير معاملات إدارية لا مادية ناجعة لفائدة المواطن والمؤسسة**

- **تقديم الهدف:**

تطوير النظم المعلوماتية بالقطاع العمومي والعمل على تنمية استغلالها قصد إضفاء النجاعة والشفافية في إسداء الخدمات على التوالي تجاه المواطن G2C وتجاه المؤسسة G2B.

- مرجع الهدف: المخطط الوطني الاستراتيجي "تونس الرقمية 2020" / مخطط التنمية الخمسية (2016-2020)

- مبررات اعتماد المؤشرات: الارتباط الوثيق لهذه المؤشرات بمستوى الخدمات الإلكترونية ومدى استعمالها.

➢ المؤشر 1.1.2.3: عدد الوزارات المستغلة لمنظومة التصرف الإلكتروني للمراسلات / نسبة المراسلات المتبادلة بين الوزارات عبر المنظومة

#### • مؤشرات قيس الأداء البرنامج الفرعى للخدمات الإلكترونية:

تقديرات			إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018	2017	2016	2015		
23	17	(*) 6	7				المؤشر 1.1.2.3: عدد الوزارات المستغلة لمنظومة التصرف الإلكتروني للمراسلات (cumulatif) نسبة المراسلات المتبادلة بين الوزارات عبر المنظومة (**)
90%	80%	3%					(*) تم دمج وزارة الوظيفة العمومية مع رئاسة الحكومة .(**) . الوزارات المعنية هي التي تم بها تركيز المنظومة

#### • الهدف 1.3.3: حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية

- تقديم الهدف: تكريس مبادئ الثقة الرقمية وتعزيز حماية الفضاء السيبراني التونسي من الهجمات التي قد تهدده من خلال المتابعة الحينية للمخاطر السيبرانية

#### • مرجع الهدف: إستراتيجية الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية

- ✓ إستراتيجية الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية
- ✓ المخطط الوطني الاستراتيجي "تونس الرقمية 2012" / مخطط التنمية الخمسية (2016-2020)

#### • مبررات اعتماد المؤشرات:

► المؤشر 1.1.3.3: عدد خدمات المصادقة الإلكترونية بتأمين المبادرات الإلكترونية يستلزم استعمال خدمات مصادقة إلكترونية تمكن من ضمان سلامتها وذلك طبقاً للشروط والمعايير الدولية في المجال.

► المؤشر 2.1.3.3: عدد العمليات البيضاء Cyberdrill لتقديم الجاهزية للتصدي للهجمات السيبرانية: القيام بهذه العمليات والثبت من التغرات المعلوماتية في المجال، يمكن من اقتراح التدابير الوقائية لحماية الفضاء السيبراني التونسي والتأهب للمخاطر المحتملة.

► المؤشر 3.1.3.3: عدد مراكز إدارة السلامة المعلوماتية / مراكز الاستجابة للطوارئ المعلوماتية

- مؤشرات قيس الأداء البرنامجي الفرعى الثقة والسلامة المعلوماتية:

تقديرات			إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
				الحصول على شهادة المطابقة للمعايير للأوروبية 456ETSI 101	الحصول على شهادة المطابقة للمعايير للأوروبية ETSI 102 042		المؤشر 1.1.3.3: عدد خدمات المصادقة الإلكترونية يستلزم استعمال خدمات مصادقة إلكترونية تمكن من ضمان سلامتها وذلك طبقاً للشروط والمعايير الدولية في مجال المصادقة الإلكترونية (*)
7	2	2	2	2	2		المؤشر 2.1.3.3: عدد العمليات البيضاء Cyberdrill لتقديم الجاهزية للتصدي للهجمات السيبرانية
2	2	2	2	2	1		المؤشر 3.1.3.3: عدد مراكز إدارة السلامة المعلوماتية / مراكز الاستجابة للطوارئ المعلوماتية (cumulatif)
3	3	2	2	2	1		

(\*) تم تغيير هذا المؤشر وذلك لأنّه قد تم الحصول على شهادة المطابقة للمعايير الدولية في مجال المصادقة الإلكترونية (2016/2017)

## 2.2 . تقديم أنشطة برنامج الحكومة الإلكترونية:

### أنشطة البرنامج الفرعى الحكومة المندمجة:

الإعتمادات 2018 (أ.د)	الأنشطة	تقديرات المؤشرات 2018	المؤشرات	الأهداف
300	<b>المشاريع المتواصلة:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مواصلة تركيز ووضع المشروع حيز الاستغلال بالوزارة</li> <li>- تحديد قائمة في إنجاز الخدمات ذات القيمة المضافة لتركيزها بالمشروع</li> </ul>	9	<b>المؤشر 3-1-1:</b> عدد الخدمات ذات القيمة المضافة الموجهة للموظف والمستغلة بأنترانات الإدارية (cumulatif)	<b>الهدف 3-1-3:</b> إرساء نظم معلومات عمومية متراقبة ومتوصلة فيما بينها لتطوير نجاعة عمل الإدارة
500	<b>المشاريع الجديدة:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع وتركيز المنظومة الوطنية للترابط البياني بين نظم المعلومات الوطنية</li> </ul>	1	<b>المؤشر 3-1-2:</b> عدد الخدمات المندمجة بالإدارة	
700	<b>المشاريع المتواصلة:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تركيز منظومة وطنية للتعرف الموحد للمواطن</li> </ul>			
400	<b>المشاريع الجديدة:</b> مهمة مساندة ومرافقه لتنفيذ المخطط الوطني الاستراتيجي " تونس الرقمية 2020 "			
800	<b>المشاريع المتواصلة:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- إرساء حوسبة سحابية وطنية (الدراسة + تركيز الحوسبة السحابية)</li> </ul>			
300	<b>المشاريع الجديدة:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- إرساء منظومة وطنية للمعرفة الوحيد للمؤسسة</li> </ul>			

500	المشاريع الجديدة: - إرساء مشروع الجماعات المحلية الرقمية			
5.000	المشاريع الجديدة: - إرساء آليات شراكة للإدارات ( Outils Collaboratifs pour l'Administration )			

### أنشطة البرنامج الفرعى الخدمات الإلكترونية: ■

الإعتمادات 2018 (أ.د)	الأنشطة	تقديرات المؤشرات 2018	المؤشرات	الأهداف
200	المشاريع الجديدة: - مشروع دراسة للخلاص الإلكتروني للشراءات étude pour le paiement électronique des commandes publiques		المؤشر 3-2-1-1: عدد الوزارات المستغلة لمنظومة التصرف الإلكتروني للمراسلات (cumulatif) / نسبة المراسلات المتبادلة بين الوزارات عبر المنظومة	الهدف 3-2-1 : توفير معاملات إدارية لا مادية ناجعة لفائدة المواطن والمؤسسة
-	المشاريع الجديدة: - تركيز منصة لبعث المؤسسات على الخط			
161 800	المشاريع المتواصلة: - مشروع تركيز منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات (GEC) - مشروع تركيز منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات (GEC)- تعليم المنظومة	17		

## ■ أنشطة البرنامج الفرعى الثقة والسلامة المعلوماتية:

الإعتمادات 2018 (أ.د)	الأنشطة	تقديرات المؤشرات 2018	المؤشرات	الأهداف
600 350 350	<b>المشاريع المتواصلة:</b> ➤ تأمين ورقمنة الإجراءات الإدارية ➤ تحديث البنية التحتية التقنية لمواكبة التقدم التكنولوجي في المعلومات والاتصالات ➤ إعداد منظومة إثبات وإمضاء الكتروني خاصة بالأجهزة المحمولة PKI MOBILE	7	المؤشر 1.1.3.3: عدد خدمات المصادقة الإلكترونية	<b>الهدف 1-3-3 :</b> حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية
لا تتطابق اعتمادات خاصة باعتبار أن تحقيقها يعتمد على الموارد البشرية.	<b>المشاريع المتواصلة:</b> ➤ تحبيب/إصدار النصوص الترتيبية ذات العلاقة ب المجال السلامه المعلوماتية - ➤ إبرام اتفاقيات شراكة مع 35 مؤسسة المصنفة ذات بنى تحتية معلوماتية حيوية ➤ تركيز المرجعية الوطنية لتصنيف المعطيات العمومية ➤ إنشاء على الأقل مركز ادارة السلامة المعلوماتية القطاعية /مركز الاستجابة للطوارئ المعلوماتية SOC/CERT-sectoriel	2	المؤشر 3-1-3-2: عدد مراكز إدارة السلامة المعلوماتية / مراكز الاستجابة للطوارئ المعلوماتية (cumulatif)	<b>الهدف 1-3-3 :</b> حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية

200	<p><b>المشاريع المتواصلة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ دعم تكوين نسيج من الخبراء المختصين في جميع مجالات السلامة المعلوماتية والتشجيع على التحصل على المصادقات العالمية في المجال</li> </ul> <p><b>المشاريع الجديدة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ المنظومة الوطنية المندمجة للسلامة المعلوماتية للحماية من الإرهاب السيبراني "Slame البنية التحتية Anti DDOS"</li> </ul>	2	<p><b>المؤشر 3-1-3-3:</b></p> <p>عدد العمليات البيضاء Cyberdrill لتقديم الجاهزية للتصدي للهجمات السيبرانية</p>	<p>الهدف 1-3-3 : حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية</p>
200				

### 3. نفقات برنامج الحكومة الإلكترونية:

#### 1.3. ميزانية البرنامج :

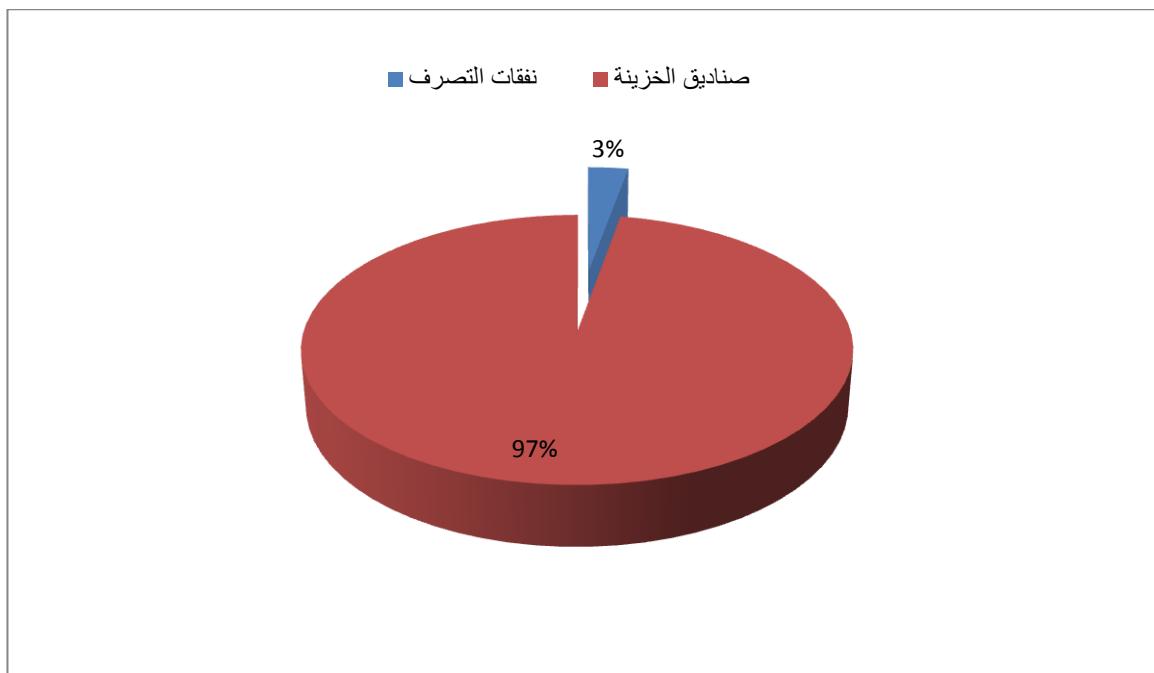
#### تطور اعتمادات برنامج الحكومة الإلكترونية

الوحدة: ألفدينار

نسبة التطور (2018-2017) النسبة (%) /((1)-(2)) (1)	المبلغ (1)-(2)	تقديرات 2018		قانون المالية 2017 (1)	إنجازات 2016 (2)	بيان البرنامج
		اعتمادات الدفع (2)	اعتمادات التعهد (3)			
		<b>509,560</b>		<b>621,186</b>	<b>455</b>	<b>العنوان الأول: نفقات التصرف</b>
-11%	-63,926	509,560		573,486	454,572	التأجير العمومي
				47,700		وسائل المصالح
						التدخل العمومي
						<b>العنوان الثاني: نفقات التنمية</b>
						الاستثمارات المباشرة
						على الموارد العامة للميزانية
						على موارد القروض الخارجية الموظفة
						التمويل العمومي
28%	3 817	17 527		13 710	4 822	صندوق تنمية المواصلات
						على موارد القروض الخارجية الموظفة
28%	<b>3 817</b>	<b>17 527</b>		<b>13 710</b>	<b>4 822</b>	<b>صناديق الخزينة</b>
26%	<b>3 705</b>	<b>18 037</b>		<b>14 331</b>	<b>5 277</b>	<b>مجموع البرنامج</b>

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

توزيع مشروع ميزانية برنامج الحكومة الإلكترونية لسنة 2018 حسب طبيعة النفقة :  
اعتمادات الدفع



## توزيع ميزانية برنامج الحكومة الإلكترونية لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

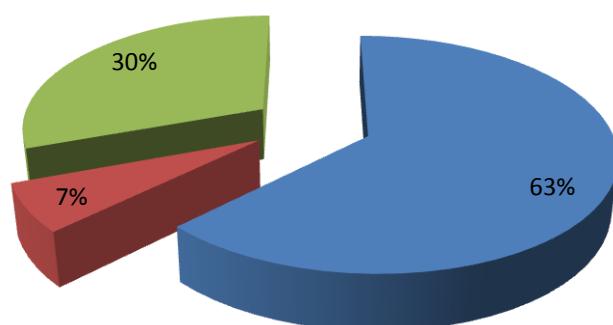
الوحدة: ألف دينار

المجموع حسب طبيعة النفقة	البرنامج الفرعي الثقة والسلامة المعلوماتية	البرنامج الفرعي الخدمات الإلكترونية	البرنامج الفرعي الحكومة المندمجة	البرامج الفرعية	
				طبيعة النفقة	
509,560			509,560	نفقات التصرف	
			509,560	التأجير العمومي	
				وسائل المصالح	
				التدخل العمومي	
				نفقات التنمية	
				الاستثمارات المباشرة	
17 527	5 366	1 161	11 000	صندوق تنمية المواصلات	
17 527	5 366	1 161	11 000	صناديق الخزينة	
<b>18 037</b>	<b>5 366</b>	<b>1 161</b>	<b>11 510</b>	<b>المجموع حسب البرامج الفرعية</b>	

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

## توزيع ميزانية برنامج الحكومة الإلكترونية لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية

■ برنامج فرعي الثقة والسلامة المعلوماتية ■ برنامج فرعي الخدمات الإلكترونية ■ برنامج فرعي الحكومة المندمجة



### 3-2-3-إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 لبرنامج الحكومة الإلكترونية:

#### 1-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 ل البرنامج :

الوحدة : ألف دينار

تقديرات قانون المالية					إنجازات			نفقات
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		
<b>نفقات التصرف</b>								
942,482	693,002	509,560	621,186	454,572				على موارد الميزانية
942,482	693,002	509,560	573,486	454,572				التأجير العمومي
			47,700					وسائل المصالح
								التدخل العمومي
<b>على موارد صناديق الخزينة</b>								
								التأجير العمومي
								وسائل المصالح
								التدخل العمومي
<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>								
								التأجير العمومي
								وسائل المصالح
								التدخل العمومي
<b>نفقات التنمية</b>								
<b>على موارد الميزانية</b>								
								الاستثمارات المباشرة
								التمويل العمومي
<b>على موارد القروض الخارجية الموظفة</b>								
								الاستثمارات المباشرة
								التمويل العمومي
23 712	25 447	17 527	13 596	8 057				على موارد صناديق الخزينة
<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>								
24 654	26 140	18 037	14 217	8 512				الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
								الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

**2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 حسب البرامج الفرعية:**

**1-2-2-1/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى الحكومة المندمجة:**

الوحدة : ألف دينار

تقديرات				قانون المالية			إنجازات			نفقات التصرف	
2020	2019	2018	2017	2017	2016	2015	2014				
<b>على موارد الميزانية</b>											
942,482	693,002	509,560	298,276								
942,482	693,002	509,560	250,576								
			47,700								
<b>على موارد صناديق الخزينة</b>											
<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>											
<b>نفقات التنمية</b>											
<b>على موارد الميزانية</b>											
<b>على موارد القروض الخارجية الموظفة</b>											
<b>على موارد صناديق الخزينة</b>											
<b>الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات</b>											

### **2-2-2/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى الخدمات الإلكترونية:**

الوحدة : ألف دينار

نفقات التصرف	النفقات						
	إنجازات	قانون المالية		تقديرات			
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
على موارد الميزانية							
التأجير العمومي			498,725	156,210	156,210		
وسائل المصالح				498,725			
التدخل العمومي							
على موارد صناديق الخزينة							
التأجير العمومي							
وسائل المصالح							
التدخل العمومي							
على الموارد الذاتية للمؤسسات							
التأجير العمومي							
وسائل المصالح							
التدخل العمومي							
نفقات التنمية							
على موارد الميزانية							
الاستثمارات المباشرة							
التمويل العمومي							
على موارد القروض الخارجية							
الموظفة							
الاستثمارات المباشرة							
التمويل العمومي							
على موارد صناديق الخزينة							
على الموارد الذاتية للمؤسسات							
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات							
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات							
3 000	2 600	1 161	644	44,857			
3 000	2 600	1 161	800	544			

**3-2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى السلامة المعلوماتية:**  
الوحدة : ألف دينار

نفقات التصرف	النفقات						
	تقديرات	قانون المالية		إنجازات			
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
<b>نفقات التصرف</b>							
على موارد الميزانية							
التأجير العمومي			166,700				
وسائل المصالح			166,700				
التدخل العمومي							
على موارد صناديق الخزينة							
التأجير العمومي							
وسائل المصالح							
التدخل العمومي							
على الموارد الذاتية للمؤسسات							
التأجير العمومي							
وسائل المصالح							
التدخل العمومي							
<b>نفقات التنمية</b>							
على موارد الميزانية							
الاستثمارات المباشرة							
التمويل العمومي							
على موارد القروض الخارجية							
الموظفة							
الاستثمارات المباشرة							
التمويل العمومي							
على موارد صناديق الخزينة							
على الموارد الذاتية للمؤسسات							
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات							
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات							
7 977	8 297	5 366	6 986	6 062			
7 977	8 297	5 366	7 153	6 062			

## بطاقات المؤشرات

### بطاقة المؤشر-3-1-1-1: عدد الخدمات ذات القيمة المضافة الموجهة للموظف والمستغلة بأنترانات الإدارة

رمز المؤشر: 1/1/1/3

تسمية المؤشر: عدد الخدمات ذات القيمة المضافة الموجهة للموظف والمستغلة بأنترانات الإدارة

تاريخ تحين المؤشر: جوان

#### - I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الحكومة الإلكترونية

2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الحكومة المندمجة

3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: إرساء نظم معلومات عمومية متراقبة ومتواصلة فيما بينها.

4. تعريف المؤشر: عدد الخدمات ذات قيمة مضافة موضوعة على الخط بأنترانات الإدارية.

5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultat).

6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-economique)

7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

#### - II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع الخدمات ذات القيمة المضافة موضوعة بأنترانات الإدارية.

2. وحدة المؤشر: بدون وحدة

3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الخدمات ذات القيمة المضافة.

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماراة، تقرير، إستبيان...): متابعة مشروع أنترانات الإدارية.

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للإعلامية.

6. تاريخ توفر المؤشر : حيني

## 7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : 15 خدمة

مستعملة عبر أنترانات الإدارة

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد المدير العام للمركز الوطني للإعلامية

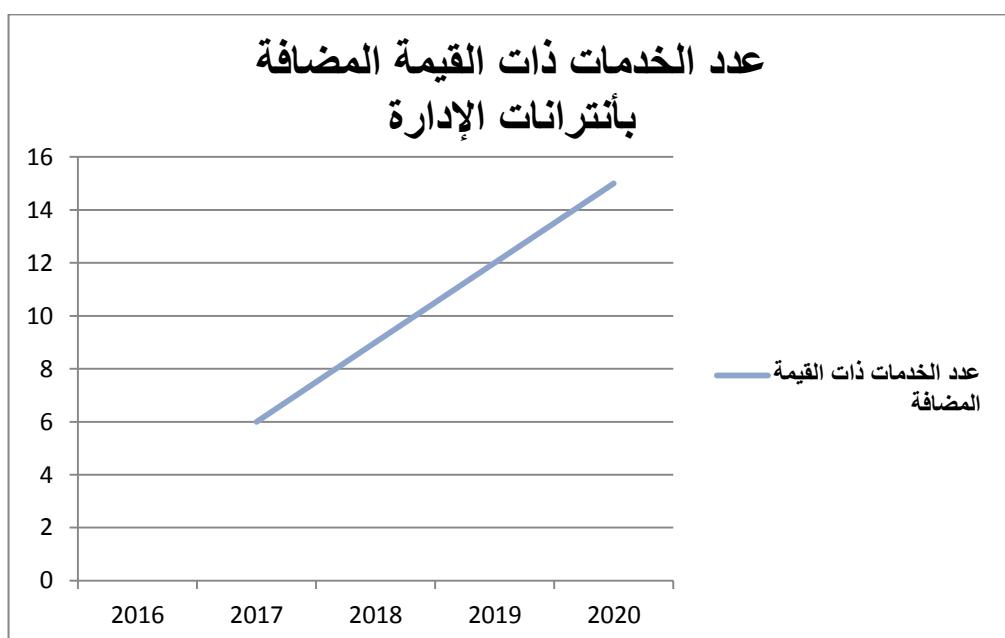
### - III - قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			الإنجازات					الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014			
15	12	9	6				بدون وحدة	1.1.1.3 : عدد الخدمات ذات القيمة المضافة الموجهة للموظف والمستغلة على الخط بأنترانات الإدارة (cumulatif)	

2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

3. رسم بياني لتطور المؤشر:



4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

العمل على وضع مشروع أنترانات الإدارة حيز الاستغلال وتركيز خدمات ذات قيمة مضافة على الخط ، وتعزيز المشروع على بقية الوزارات.

## بطاقة المؤشر 3-1-2: عدد الخدمات المندمجة بالإدارة

رمز المؤشر: 2-1-3

تسمية المؤشر: عدد الخدمات المندمجة بالإدارة

تاريخ تحين المؤشر:

### - I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الحكومة الإلكترونية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الحكومة المندمجة
4. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: إرساء نظم معلومات عمومية متراقبة ومتواصلة فيما بينها.
3. تعريف المؤشر: يتمثل المؤشر في احتساب عدد الخدمات المندمجة بالإدارة
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultat)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency )
6. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):
  - (أ) حسب الإدارات
  - (ب) حسب الواقع المستهدفة

### - II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : (Formule)
2. وحدة المؤشر: بدون وحدة
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخدمات المندمجة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: (استمارة، تقرير، إستبيان...)
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : حيني
7. القيمة المستهدفة للمؤشر :(Valeur cible de l'indicateur)

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: فيصل السبوعي مهندس عام ومدير بالمركز الوطني للإعلامية.

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			الإنجازات				الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		
15	10	5	4				بدون وحدة	2.1.1.3: تركيز المنظومة الوطنية للترابط البياني بين نظم المعلومات الوطنية

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

3. رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- توفير وتركيز منصة وطنية تتبع تطوير خدمات إدارية مدمجة
- تطوير ووضع حيز الاستغلال الإطار الوطني للعمل البياني

## بطاقة المؤشر 3-2-1-1: عدد الوزارات المستغله لمنظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات

رمز المؤشر: 2-1-2-3

تسمية المؤشر: عدد الوزارات المستغله لمنظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات

تاريخ تحين المؤشر:

### - I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الحكومة الإلكترونية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الخدمات الإلكترونية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: معاملات إدارية لا مادية ناجعة لفائدة المواطن والمؤسسة.
4. تعريف المؤشر: مؤشر يمكن من احتساب عدد الوزارات (الهياكل العمومية) المستغله لمنظومة وبالتالي يبيّن مدى تكريس اللامادية في مختلف المراسلات والوثائق الإدارية بمخالف مساراتها وبقطع النظر عن صيغتها أو نوعها أو طبيعتها وذلك بين المصالح الإدارية وخارجها.
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indde résultat).
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (Efficacité socio-économique)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...)

### - II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الوزارات المستغله (الهياكل العمومية)
2. وحدة المؤشر: بدون وحدة
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:  
تركيز واستغلال منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماره، تقرير، إستبيان...):  
تقرير لمتابعة إنجاز وتنفيذ المشروع.

5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وزارة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد ومختلف الوزارات (الهياكل العمومية).

6. تاريخ توفر المؤشر : حيني

7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : 100% من الوزارات مستغلة للمنظومة عند بداية سنة 2020.

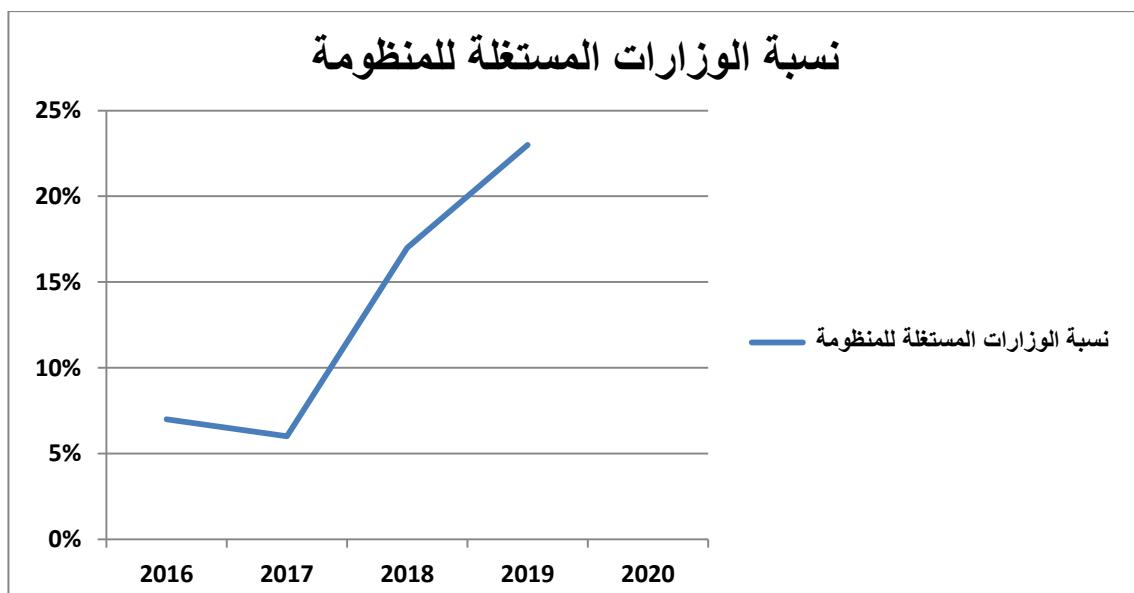
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيدة ثريا الزين المديرة العامة لเทคโนโลยيا المعلومات

### - III - قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			الإنجازات				الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		
	23	17	6	7			بدون وحدة	2.1.2.3 : عدد الوزارات المستغلة لمنظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات (cumulatif)

#### 2. رسم بياني لنطور المؤشر:



#### 3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- القيام باتفاقية شراكة مع القطاع الخاص لتعيم المنظومة على بقية الوزارات

## بطاقة المؤشر-3-1-3-1: عدد خدمات المصادقة الإلكترونية

رمز المؤشر : 1-1-3-3

تسمية المؤشر: عدد خدمات المصادقة الإلكترونية

تاريخ تحين المؤشر:

### - I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الحكومة الإلكترونية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الثقة والسلامة المعلوماتية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية
4. تعريف المؤشر:
5. نوع المؤشر:مؤشر نتائج (ind de résultats)
6. طبيعة المؤشر:مؤشر جودة (qualité)

### - II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule):
2. وحدة المؤشر:
3. المعطيات الأساسية لاحساب المؤشر:
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحساب المؤشر:
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحساب المؤشر:
6. تاريخ توفر المؤشر :
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur):
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

### بطاقة المؤشر-3-1-3-2: عدد العمليات البيضاء Cyberdrill لتقدير الجاهزية للتصدي للهجمات السيبرانية

رمز المؤشر : 2-1-3-3

تسمية المؤشر: عدد العمليات البيضاء Cyberdrill لتقدير الجاهزية للتصدي للهجمات السيبرانية

تاريخ تحديد المؤشر:

#### - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الحكومة الإلكترونية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الثقة والسلامة المعلوماتية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية
4. تعريف المؤشر: يمكن هذا المؤشر من احتساب عدد العمليات البيضاء للتصدي للهجمات السيبرانية . وفي هذا الصدد، يتم تنظيم ورشات عمل يشارك فيها ممثّلين عن مشغّلي الاتصالات ومزودي خدمات الأنترنات من القطاعين العام والخاص والمراكم الوطنية والقطاعية للإعلامية وذلك للقيام بهذه العمليات. كما تقوم الوكالة حاليا في وضع منظومة حماية الفضاء السيبراني الوطني من هجمات حجب الخدمة الموزعة "AntiDDoS" وذلك قصد الكشف والتصدي للحوادث والهجمات السيبرانية.
5. نوع المؤشر: مؤشر النتائج النهاائية
6. طبيعة المؤشر: النجاعة الاقتصادية والاجتماعية
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...)

#### - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formula): عدد العمليات البيضاء
2. وحدة المؤشر: بدون وحدة
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: متابعة القيام بالعمليات البيضاء
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر(استمارء، تقرير)
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية
6. تاريخ توفر المؤشر :
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : (Valeur cible de l'indicateur)
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد المدير العام للوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
			2	2	2				2.1.2.3 عدد العمليات البيضاء Cyberdrill لتقديم الجاهزية للتصدي للهجمات السيبرانية

### بطاقة المؤشر-3-1-3-3: عدد مراكز إدارة السلامة المعلوماتية / مراكز الاستجابة للطوارئ المعلوماتية

رمز المؤشر: 3-1-3-3

تسمية المؤشر: عدد مراكز إدارة السلامة المعلوماتية / مراكز الاستجابة للطوارئ المعلوماتية

تاريخ تحين المؤشر:

#### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الحكومة الإلكترونية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: السلامة المعلوماتية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية
4. تعريف المؤشر: يمكن هذا المؤشر من احتساب عدد المراكز ذات العلاقة بالسلامة المعلوماتية. يتم في هذا الغرض، مراقبة الهياكل القطاعية لإنشاء مراكز إدارة السلامة المعلوماتية أو مراكز الاستجابة للطوارئ المعلوماتية.
5. نوع المؤشر: مؤشر النتائج النهائية
6. طبيعة المؤشر: النجاعة الاقتصادية والاجتماعية
7. التفريغات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...)

#### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المراكز
2. وحدة المؤشر: بدون وحدة
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المراكز ذات العلاقة بالسلامة المعلوماتية والاستجابة للطوارئ
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر(استمار، تقرير)
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية
6. تاريخ توفر المؤشر :
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : (Valeur cible de l'indicateur)
8. المسئول عن المؤشر بالبرنامج: السيد المدير العام للوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية

### -III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات				2017	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2021	2020	2019	2018		2016	2015	2014		
		2	1						2.1.2.3 إدارة السلامة المعلوماتية / مراكز الاستجابة للطوارئ (cumulatif) المعلوماتية

**بطاقات المنشآت والمؤسسات  
العمومية المتدخلة في برنامج  
الحكومة الإلكترونية**

بطاقة عدد 1: الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية ANSI

### برنامج الحكومة الإلكترونية

١- التعريف: مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية EPNA

**١. النشاط الرئيسي:** السهر على تنفيذ التوجهات الوطنية والإستراتيجية العامة لسلامة النظم المعلوماتية والشبكات، متابعة تنفيذ الخطة والبرامج المتعلقة بالسلامة المعلوماتية في القطاع العمومي باستثناء التطبيقات الخاصة بالدفاع والأمن الوطني والتنسيق بين المتدخلين في هذا المجال، ضمان اليقظة التكنولوجية في مجال السلامة المعلوماتية، وضع مقاييس خاصة بالسلامة المعلوماتية وإعداد أدلة فنية في الغرض والعمل على نشرها والعمل على تشجيع تطوير حلول وطنية في مجال السلامة المعلوماتية، المساهمة في دعم التكوين في مجال السلامة المعلوماتية

٢. ترتيب المنشأة: صنف "أ" منذ 19 مارس 2013

٣. مرجع الأحداث: القانون عدد 5 لسنة 2004 المؤرخ في ٣ فيفري 2004

٤. مرجع التنظيم الإداري والمالي: الأمر عدد 1248 لسنة 2004 المؤرخ في 25 ماي 2004.

٥. تاريخ امضاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين الوزارة والوكالة: 26 نوفمبر 2010

### ١- إطار القدرة على الأداء:

(١) الاستراتيجية العامة:

(٢) تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة في البرنامج الفرعية للسلامة المعلوماتية .

(٣) أهم الأولويات والأهداف: مساهمة مباشرة في حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية،

(٤) مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:

مؤشرات قيس الأداء	أهمية الأنشطة
2.1.3.3 السلامة المعلوماتية / مراكز الاستجابة للطوارئ	- دعم تكوين نسيج من الخبراء المختصين في جميع مجالات السلامة المعلوماتية والتشجيع على الحصول على المصادقات الدولية في المجال،

<p>– المنظومة الوطنية المندمجة للسلامة المعلوماتية للحماية من الإرهاب السيبراني "سلامة البنية التحتية Anti DDOS ،"</p>	<p><b>المعلوماتية</b></p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------

(5) **الإجراءات المصاحبة:** تمت المصادقة على جميع النصوص التنظيمية الخاصة بالوكالة.

### III- الميزانية:

(بحساب أ.د)

#### الموارد

<u>تقديرات 2018</u>	<u>مبرمج 2017</u>	
<b>مجموع الموارد</b>		
4116	4126	
50	60	الموارد الذاتية
4066	4066	* منحة الصندوق
3 358	3 358	• منحة التصرف
708	708	• منحة التنمية

\* صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال

#### ميزانية التصرف

(بحساب أ.د)

<u>تقديرات 2018</u>	<u>مبرمج 2017</u>	
<b>البيانات</b>		
50	60	الإيرادات الذاتية
50	60	مداخيل ذاتية
0	0	مداخيل استثنائية
3809	3438	نفقات التصرف
930	878	نفقات التسيير
2875	2556	أعباء الأعوان
4	4	ضرائب وأداءات ودفوعات مماثلة

### ميزانية التنمية

(بحساب أ.د)

تقديرات 2018		مبرمج 2017	البيانات
دفوعات	تعهدات		
708	923	1494	مجموع نفقات التنمية
	270	210	تدعم التكوين
	100	120	تشجيع وتطوير حلول تونسية في مجال السلامة المعلوماتية
	30	45	تطوير منظومة "ساهر" للاستشعار والاستكشاف المبكر
	120	0	وسائل نقل
	-	15	معدات وأدوات إدارية
	-	10	تهيئة المقر الاجتماعي للوكالة
	10	57	تأثيث المقر الاجتماعي للوكالة
	145	175	النظام المعلوماتي للوكالة
	-	60	تطوير وسائل تحسيسية-توعوية في مجال السلامة المعلوماتية
	33	70	مخبر السلامة المعلوماتية
	-	-	وحدة لتقديم لسلامة الأنظمة والشبكات الحساسة
	-	117	إرساء مرجعية لتصنيف المعطيات العمومية
	15	15	الحصول على المواصفات العالمية الخاصة بالجودة والسلامة
	200	-	<u>مشروع جديد: حماية الفضاء السيبراني الوطني من هجمات</u> حجب الخدمة الموزعة Anti DDoS

## برنامج البنية التحتية الرقمية

### 1- تعريف الوكالة

إن الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية هي سلطة المصادقة الجنرال في تونس، وتمثل أعلى مستوى الثقة في مجال المصادقة الإلكترونية وسلامة المعاملات والمبادلات الإلكترونية. وتعمل الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية من خلال الخدمات التي تقدمها على إيجاد مناخ ثقة وسلامة للتتبادل عبر الأنترنات. وتهدف المصادقة الإلكترونية إلى ضمان سلامية المتبادلات الإلكترونية وهي تغطي مجالات عدّة مثل التجارة الإلكترونية والإدارة الاتصالية والخدمات البنكية اللامادية.

#### 1. النشاط الرئيسي:

- ضمان سلامية المعاملات والمبادلات الإلكترونية في ميادين التجارة الإلكترونية و والإدارة الإلكترونية والخدمات البنكية والمالية والتعليمية والصحية عن بعد.
- وضع اتفاقيات إعتراف متبادلة مع سلطات المصادقة الإلكترونية الأجنبية.
- التصرف في شهادات المصادقة الإلكترونية (توفيرها، إلغاؤها، نشرها والمحافظة عليها).
- منح تراخيص نشاط لموزعي خدمات المصادقة الإلكترونية.
- وضع المواصفات الفنية لحلول الإمضاء.
- المصادقة على منظومات التشفير (الأمر عدد 2639 لسنة 2008 الصادر في 21 جويلية 2008).
- اقتراح حلول لتأمين السلامة في نطاق المصادقة الإلكترونية لشبكاتكم وخدماتكم عبر الأنترنات والإنترنات.
- تأمين التكوين في مجال الإمضاء الإلكتروني وتقنيات الترقيم وهيكـل المفتاح العمومي.

2. ترتيب المنشأة: صنف "ج" منذ سنة 2000 تاريخ الإحداث ثم صنف "أ" منذ 19 مارس 2013

3. مرجع الإحداث: القانون عدد 83 لسنة 2000 المؤرخ في 9 أوت 2000.

4. مرجع التنظيم الإداري والمالي: الأمر عدد 2331 لسنة 2000 المؤرخ في 10 أكتوبر 2000.

5. تاريخ امضاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين الوزارة والمؤسسة: عقد أهداف (2007-2011)

تمت المصادقة عليه بتاريخ 20 ديسمبر 2010.

#### II- إطار القدرة على الأداء:

##### (1) الاستراتيجية العامة:

2) تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة في البرنامج الفرعي الأول قصد خلق مناخ من الثقة الرقمية وذلك بالعمل على توفير البنية التحتية واللوجستية الازمة.

3) أهم الأولويات والأهداف: المساهمة في حماية الفضاء السيبراني الوطني وتأمين الثقة الرقمية وسلامة الخدمات والنظم المعلوماتية.

##### (4) مؤشرات قيس الأداء:

أهم الأنشطة	مؤشرات قيس الأداء
<ul style="list-style-type: none"><li>- تطوير وإرساء "Managed PKI"</li><li>- وضع برنامج وطني للتكونين الإشهادي في مجال السلامة المعلوماتية</li><li>- تأهيل المعدات المعلوماتية والشبكية</li><li>تأهيل منظومة هيكل المفتاح العمومي التدقيق الدوري حسب المعايير الدولية</li><li>- إرساء هيكل مفتاح عمومي للأجهزة المحمولة PKI MOBILE</li><li>- أنترنات الأشياء</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.1.3.3: الحصول على شهادة المطابقة للمعايير الدولية في مجال المصادقة الإلكترونية</li><li>- (الشهادة ETSI 102 والشهادة ETSI 042 (101 456</li></ul>

##### (5) الإجراءات المصاحبة:

- تمت المصادقة على جميع النصوص التنظيمية للوكالة،
- سيتم عرض مشروع أمر حكومي يتعلق بتنقية النظام الأساسي الخاص بالأعوان وذلك تبعاً لمراجعة طريقة إسناد منحة الإنتاج.

#### IV. الميزانية :

##### الموارد

(بحساب أ.د)

تقديرات 2018	مربع 2017	
<b>6340</b>	<b>7580</b>	<b>مجموع الموارد</b>
4980	4660	الموارد الذاتية
1360	2920	* منحة الصندوق *
0	0	• منحة التصرف
1360	2920	• منحة التنمية

\* صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال

##### ميزانية التصرف

(بحساب أ.د)

تقديرات 2018	مربع 2017	
4980	4660	الإيرادات الذاتية
1500	900	شهادات المصادقة
850	850	المصادقة على وسائل التشفير
1350	1150	الثبت من المطابقة
850	1730	الاتفاقيات
0	0	مساعدة تقنية وخدمات أخرى
430	30	مداخيل أخرى مختلفة
<b>4245</b>	<b>4010</b>	<b>مجموع نفقات التصرف</b>
1692	1440	نفقات التسيير
2533	2550	أعباء الأعوان
20	20	ضرائب وأداءات

ميزانية التنمية(بحساب أ.د)

تقديرات 2018		مبرمج 2017	بيان المشاريع
دفوعات	تعهدات		
2095	3740	3630	مجموع نفقات التنمية
	2750	2570	البرامج الاعلامية
	40	0	وسائل النقل
	350	500	تجهيزات خصوصية
	600	500	تهيئة وإصلاح المباني

**أهم المشاريع المبرمجة لسنتي 2016 و 2017**

(بحساب أ.د)

تقديرات 2018	مبرمج 2017	أهم المشاريع
600	400	تأمين ورقمنة الإجراءات الإدارية
350	1000	تحديث البنية التحتية التقنية لمواكبة التقدم التكنولوجي في المعلومات والاتصالات
350	200	إعداد منظومة إثبات وإمضاء الإلكتروني خاصة بالأجهزة المحمولة PKI MOBILE

الحكومة الإلكترونية / المركز الوطني للإعلامية  
الحكومة المندمجة

1- تعريف المركز

1. النشاط الرئيسي:

- تعهد نظم المعلومات والتطبيقات،
- تأمين إستمراية واستغلال نظم المعلومات والتطبيقات،
- تأمين واستغلال الشبكة الإدارية وتطويرها ملائمة للحاجيات،
- القيام بدور صاحب منشأ مفوض معاضدة للهياكل العمومية في إنجاز نظم المعلومات والتطبيقات وتركيزها واستغلالها،
- القيام بدراسات توجيهية ودراسات جدوى ومهامات تدقيق نظم معلومات لفائدة الهياكل العمومية،
- تحديد وإقتراح المناهج والمقياييس الهندسية والتقنية الكفيلة بضمان ملائمة نظم المعلومات والتطبيقات العمومية فيما بينها،
- تطوير الشراكة مع القطاع الخاص دعماً لفرص تصدير المنتوجات والخبرات الوطنية في المجال،
- تنظيم ملقيات وحلقات تكوينية لفائدة مستعملي نظم المعلومات والتطبيقات العمومية،
- المساهمة في توفير خدمة الميادلات الإلكترونية لفائدة الهياكل العمومية،
- المساهمة في توفير الخدمات الإدارية عبد بعد لفائدة العموم،
- المشاركة في الندوات والتنظيمات الدولية ودعم التعاون الدولي في المجال.

2. ترتيب المنشأة: مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية مرتبة بالصنف "أ".

3. مرجع الأحداث: القانون عدد 83 لسنة 1975 المؤرخ في 30 ديسمبر 1975 والمنقح بالقانون عدد 115 لسنة 1994 المؤرخ في 31 أكتوبر 1994.

4. مرجع التنظيم الإداري والمالي: الأمر عدد 1359 لسنة 2007 المؤرخ في 4 جوان 2007.

5. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف بين الوزارة والمنشأة/المؤسسة: 26 فيفري 2011

II- إطار القدرة على الأداء:

1. الاستراتيجية العامة: المركز الوطني للإعلامية هو الهيكل الفني العملياتي الذي يوفر خدمات إلكترونية ونظم معلوماتية عمومية متراقبة ومتواصلة في ما بينها ذات درجة عالية من التأمين والنجاعة مع ضمان استغلالها في خدمة الحكومة الإلكترونية.

2. تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة في:

(أ) إرساء نظم معلومات عمومية متراقبة ومتواصلة فيما بينها لتطوير نجاعة عمل الإدارة،

(ب) الهدف 3-2-1: توفير معاملات إدارية لا مادية ناجعة لفائدة المواطن والمؤسسة،

3. أهم الأولويات والأهداف:

- تكريس مبدأ الترابط البيني بين نظم المعلومات العمومية من خلال إرساء منصة تكنولوجية وطنية موحدة بهدف ضمان التبادل اللامادي للمعطيات بين الهياكل العمومية.

- استكمال إرساء منظومة وطنية للتعرف الإلكتروني للمواطن والمؤسسة وإرساء إطار تنظيمي وتربيبي ملائم طبقاً للمعايير الدولية.

- تعميم الخدمات الإدارية على الخط الموجهة لفائدة المواطن والمؤسسة.

- تأهيل المنظومات المعلوماتية الوطنية الكبرى بالإدارة بهدف ضمان مواكبتها للتطورات الوظيفية والتكنولوجية.

**4. مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:**

أهم الأنشطة	مؤشرات قيس الأداء
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنجاز مشروع أنترانات الإدارة</li> </ul>	<p><b>المؤشر 3-1-1-1:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الخدمات ذات القيمة المضافة بأنترانات الإدارة</li> <li>- عدد المستعملين</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع منظومة وطنية للترابط البياني بين نظم المعلومات الوطنية</li> <li>- تركيز منظومة وطنية للتعريف الموحد للمواطن</li> <li>- تأهيل المنظومات الكبرى للإدارة</li> </ul>	<p><b>المؤشر 3-1-1-2:</b> عدد الخدمات المندمجة الجملية الموضوعة ضمن المنظومة الوطنية للترابط البياني بين نظم المعلومات الوطنية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنجاز مشروع الوثائق الإدارية على الخط (الحالة المدنية,...)</li> </ul>	<p><b>المؤشر 3-1-2-1:</b> عدد الخدمات الإلكترونية ذات الأولوية المحدثة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تعليم منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات على الوزارات .GEC</li> </ul>	<p><b>المؤشر 3-2-1:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الوزارات المستغلة لمنظومة التصرف الإلكتروني للمراسلات</li> <li>- عدد المستعملين</li> </ul>

**5. الاحراءات المصاحبة:**

تمت المصادقة على جميع النصوص التنظيمية الخاصة بالمركز.

**III-الميزانية:**

## الموارد

(بحساب أ.د)

تقديرات 2018	مبرمج 2017	
<b>15035</b>	<b>14960</b>	<b>مجموع الموارد</b>
12535	12300	الموارد الذاتية
2500	2660	* منحة الصندوق*
0	0	• منحة التّصرف
2500	2660	• منحة التنمية

\* صندوق تنمية المواصلات وتقنيات المعلومات والاتصال

## ميزانية التصرف

(بحساب أ.د)

تقديرات 2018	مبرمج 2017	البيانات
<b>12535</b>	<b>12 300</b>	<b>الإيرادات الذاتية</b>
10285	9850	أنشطة الإيواء والاستغلال
600	600	أنشطة التكوين
420	420	أنشطة التطبيقات المشتركة والمساندة
1000	1000	أنشطة المشاريع
100	100	أنشطة خدمات الأنترنات
100	300	أنشطة المركز الوطني الاحتياطي
30	30	إيرادات الاستغلال الأخرى
<b>11 468</b>	<b>11 468</b>	<b>نفقات التصرف</b>
2 243	2 138	. أعباء التسيير

**المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018**

9 000	9 138	مصاريف المرتبات والأجور
225	192	الأداءات والمعاليم

**ميزانية التنمية**

بيانات المشاريع		
تقديرات 2018	مبرمج 2017	
2800	3260	مجموع نفقات التنمية
300	600	مشاريع المركز
150	380	معدات وتجهيزات وبرمجيات إعلامية
150	220	تهيئة المباني ومعدات وتجهيزات مشتركة
2500	2660	المشاريع الوطنية
1650	2200	تأهيل مركز الإيواء
850	300	المركز الوطني الاحتياطي
	160	خدمات الأنترنات

**أهم المشاريع المبرمجة سنوي 2017 و 2018**

أهم المشاريع		
تقديرات 2017	مبرمج 2016	
1650	2200	تأهيل مركز الإيواء
850	300	المركز الوطني لحفظ وسلامة المعلومات

## البرنامج الرابع ”تونس الذكية“

رئيس البرنامج :

**السيدة سكينة رحماني**

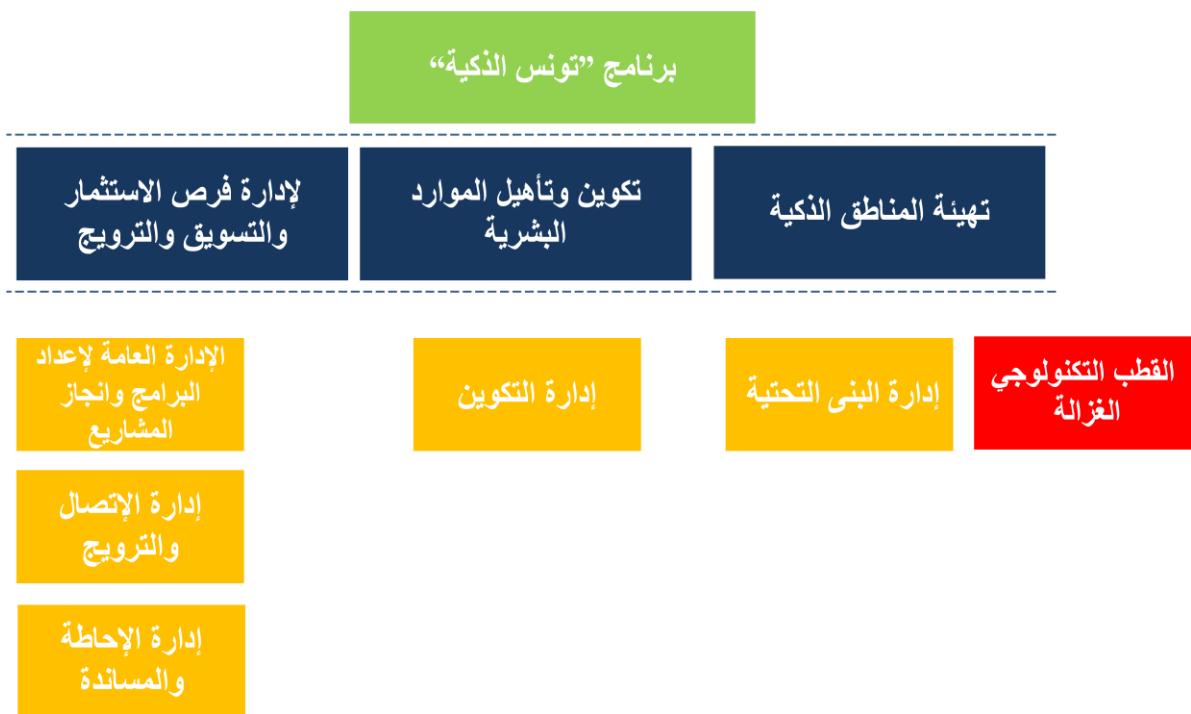
المدير العام لوحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز مشروع  
تونس الذكية

مرجع التسمية: المقرر عدد 22 المؤرخ في 14 فيفري 2017

رؤساء البرامج الفرعية	البرامج الفرعية	رئيس البرنامج	البرنامج
السيدة ريم الجرو	إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج		
السيدة ريم الجرو	التكوين وتأهيل الموارد البشرية	السيدة سكينة رحماني	تونس الذكية
منال حمودي	تهيئة المناطق الذكية		

## 1. تقديم برنامج تونس الذكية و إستراتيجيته

### خارطة البرنامج



## 1.1. استراتيجية برنامج تونس الذكية

ترمي إستراتيجية برنامج تونس الذكية إلى دعم الاستثمار وخلق مواطن شغل في مجال الاقتصاد الرقمي وقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصال، إلى جانب المساعدة على بعث مؤسسات وطنية متميزة ومساندتها ، وذلك عبر أهم الإجراءات والآليات التالية:

- الإحاطة بالمؤسسات الموقعة على الاتفاقية الإطارية لمشروع تونس الذكية،
- وضع آليات لتحفيز المستثمرين على غرار منح انتداب ومساهمة في تكاليف التكوين لتلبية حاجياتهم في اليد العاملة المتخصصة،
- العمل على ملائمة برامج التعليم العالي وكذلك التكوين المهني في تكوين الكفاءات لاحتياجات قطاع تكنولوجيات المعلومات والاتصال ولاسيما في مجال نقل الخدمات خارج بلد المنشأ،
- إطلاق حملات ترويجية للتسويق لتونس كوجهة للاستثمار،
- توفير الفضاءات التكنولوجية المناسبة لانتساب المؤسسات وفقا للمعايير الدولية.

## 2.1. تحديد البرامج الفرعية لبرنامج تونس الذكية:

يتفرع هذا البرنامج إلى ثلاثة برامج فرعية :

(أ) البرنامج الفرعي إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج والذي حددت مسؤولاته كما يلي:

- إبرام مختلف الاتفاقيات التي تدرج في إطار مشروع تونس الذكية للنهوض بشاط نقل الخدمات خارج بلد المنشأ في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال ومتابعة إنجازها،
- تنسيق إنجاز المشاريع التي تدرج في إطار مشروع تونس الذكية،
- الترويج واستقطاب الاستثمار في ميدان تكنولوجيا المعلومات والاتصال بالتنسيق مع الهيئات المعنية،

- تنسيق إسناد الامتيازات التي تلتزم بها الدولة بعنوان المشروع المنصوص عليه بهذا الأمر ومتابعة إنجاز التزامات الأطراف المنتقعة بهذه الامتيازات.

ب) البرنامج الفرعي التكوين وتأهيل الموارد البشرية والذي حددت مشمولاته كمالي:

- تنسيق برامج تكوين الموارد البشرية ذات الكفاءة العالي،
- التعريف بالآليات الكفيلة بدعم وتعزيز قدرات الكفاءات العالية وبمساهمة الدولة في تغطية التكاليف المنجرة عن مختلف البرنامجي هذا الإطار.

ت) البرنامج الفرعي تهيئة المناطق الذكية والذي حددت مشمولاته كما يلي:

- التنسيق مع كافة الهياكل المتدخلة قصد تطوير البنية الأساسية المطابقة للمواصفات العالمية بالتعاون مع القطاع الخاص قصد استقطاب المستثمرين.

## 2. أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة ببرنامج تونس الذكية

### 1.2. تقديم أهداف ومؤشرات قيس البرنامج:

ترتكز استراتيجية برنامج تونس الذكية على ثلاثة محاور: الاتصال والترويج، التكوين، والبني التحتية، وبذلك يمكن تحديد أهداف البرنامج على النحو التالي :

المؤشرات	الأهداف
المؤشر 1.1.1.4: عدد الاتفاقيات المبرمة	<b>الهدف 1.1.4:</b> استقطاب المستثمرين والتشجيع على خلق مواطن الشغل
المؤشر 2.1.1.4: عدد فرص العمل الجديدة	
المؤشر 1.1.2.4: عدد المتكوينين	<b>الهدف 1.2.4:</b> تنمية قدرات الموارد البشرية
المؤشر 2.1.2.4: نسبة المتحصلين على شهادات (تكوين إشهادي)	
المؤشر 1.1.3.4: المساحة المهيأة والمطابقة للمواصفات	<b>الهدف 1.3.4:</b>

<p><b>المؤشر 2.1.3.4:</b> نسبة تغطية المشاريع المبرمجة لاحتياجات السنة المولالية</p> <p><b>المؤشر 3.1.3.4:</b> المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية الراجعة بالنظر إلى قطب الغزال</p>	<p>الترفيع من المساحات المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------

## الهدف 1.4: استقطاب المستثمرين والتشجيع على خلق مواطن الشغل

- تقديم الهدف: يمثل دعم الاستثمار والتشجيع على خلق مواطن الشغل في مجال نقل الخدمات خارج بلد المنشأ الهدف الأساسي لإحداث مشروع تونس الذكية.
- مرجع الهدف: الأمر عدد 6 لسنة 2014 المؤرخ في 2 جانفي 2014 الذي تم تنقيحه وإتمامه بالأمر عدد 744 لسنة 2017 المؤرخ في 09 جوان 2017 والمتصل بإرساء "مشروع تونس الذكية" للنهوض بأنشطة نقل الخدمات خارج بلد المنشأ وبإحداث وحدة تصرف حسب الأهداف لإنجاز هذا المشروع.
- مبررات إعتماد المؤشرات:
  - المؤشر 1.1.4: عدد الاتفاقيات المبرمة : ضرورة متابعة الاتفاقيات المبرمة بما أنها تجسد الالتزامات المحمولة على المؤسسات المنخرطة في البرنامج المتعلقة بإحداثات الشغل في إطار المشروع.
  - المؤشر 2.1.4: عدد فرص العمل الجديدة: المبرمجة ضمن تعهدات الشركات المنخرطة في مشروع تونس الذكية.
- مؤشرات قيس الأداء البرنامج الفرعية إدارة فرص الاستثمار والتسيير والترويج:

تقديرات			توقعات 2017	إنجازات 2016	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018				
70	50	25	25	18		المؤشر 1.1.4: عدد الاتفاقيات المبرمة
14000	10000	5000	4500	4500		المؤشر 2.1.4: عدد فرص العمل الجديدة

## الهدف 2.4: تربية قدرات الموارد البشرية

- تقديم الهدف: نظراً لأهمية توفر موارد بشرية تستجيب للحاجيات الحالية والمأهولة للشركات الناشطة في مجال نقل الخدمات خارج بلد المنشأ من حيث الكفاءة والعدد، يعتبر محور إعداد وتنمية قدرات الموارد البشرية من بين المهام الأساسية التي تعهد إلى مشروع "تونس الذكية".

- مرجع الهدف: الأمر عدد 6 لسنة 2014 المؤرخ في 2 جانفي 2014 الذي تم تنفيذه وإتمامه بالأمر عدد 744 لسنة 2017 المؤرخ في 09 جوان 2017 والمتعلق بإرساء "مشروع تونس الذكية" للنهوض بأنشطة نقل الخدمات خارج بلد المنشأ وبإحداث وحدة تصرف حسب الأهداف لإنجاز هذا المشروع.

### • مبررات إعتماد المؤشرات:

► المؤشر 1.2.4: عد المتكوّنين (إعداد الموارد البشرية وافرة) من حيث العدد والكفاءة والتي تمثل عنصراً هاماً لاستقطاب الاستثمارات.

► المؤشر 2.2.4: نسبة المُتّحصّلين على شهادات تقنية (certifications techniques) بالكفاءات الموفّرة في سوق الشغل.

### ■ مؤشرات قيس الأداء البرنامج الفرعية التكوينية تأهيل الموارد البشرية:

تقديرات			2017	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018				
10000	5000	5000	2000	19		: 1.2.4 عد المتكوّنين
60%	50%	50%	40%	100%		: 2.2.4 نسبة المُتّحصّلين على شهادات تقنية

### **الهدف 3.4: الترفيع من المساحات المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية:**

- **تقديم الهدف:** ضرورة توفير فضاءات عمل كافية، مهيأة طبقاً للمواصفات الدولية، بما يسهل تركيز الشركات لأنشطتها في إطار المشروع.
- **مرجع الهدف:** الأمر عدد 6 لسنة 2014 المؤرخ في 2 جانفي 2014 الذي تم تنصيبه وإتمامه بالأمر عدد 744 لسنة 2017 المؤرخ في 09 جوان 2017 والمتصل بإرساء "مشروع تونس الذكية" للنهوض بأنشطة نقل الخدمات خارج بلد المنشأ وبإحداث وحدة تصرف حسب الأهداف وإنجاز هذا المشروع.

#### • مبررات اعتماد المؤشرات:

- **المؤشر 1.3.4:** المساحة المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية : لمتابعة المساحات المهيأة ومدى استجابتها لاحتياجات الشركات.
- **المؤشر 2.3.4:** نسبة تغطية المشاريع المبرمجة لاحتياجات السنة الموالية: للتمكن من استباق الاحتياجات المتوقعة للشركات وتلبيتها في الوقت المناسب.
- **المؤشر 3.3.4:** المساحة المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية الراجعة بالنظر إلى قطب الغزال : لمتابعة المساحات المهيأة ومدى استجابتها لاحتياجات الشركات.

#### ➤ **مؤشرات قيس الأداء البرنامجي تهيئة المناطق الذكية:**

تقديرات			2017	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018				
140000	100000	100000	100000	44000	<sup>2</sup> م	<b>المؤشر 1.3.4: المساحة المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية</b>
50%	50%	50%	50%		%	<b>المؤشر 2.3.4: نسبة تغطية المشاريع المبرمجة لاحتياجات السنة الموالية</b>
50000	50000	17000			<sup>2</sup> م	<b>المؤشر 3.3.4: المساحة المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية الراجعة بالنظر إلى قطب الغزال</b>

## 2.2- تقديم أنشطة البرنامج:

■ أنشطة البرنامج الفرعى إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج:

تقديرات الاعتمادات للانشطة (م.د)	الأنشطة	تقديرات المؤشرات 2018	المؤشرات	الأهداف
2,7 م د	- الترويج والتسويق	25	المؤشر <u>1.1.1.4</u> : عدد الاتفاقيات المبرمة	الهدف <u>1.1.4</u> : استقطاب المستثمرين والتشجيع على خلق مواطن الشغل
		5000	المؤشر <u>2.1.1.4</u> : عدد فرص العمل الجديدة	

### **أنشطة البرنامج الفرعى التكوين وتأهيل الموارد البشرية:**

تقديرات الإعتمادات للأنشطة (م.د)	الأنشطة	تقديرات المؤشرات 2018	المؤشرات	الأهداف
0,240 د	<p>المشاريع المتواصلة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامج تاهيل وتكوين الكفاءات.</li> </ul> <p>المشاريع الجديدة :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامـج تاهيل وتكوين الكفاءات</li> </ul>	5000	المؤشر 1.1.2.4: عدد المتكوينين	<b>الهدف 1.2.4</b> <b>تنمية قدرات الموارد البشرية</b>
0,3 د		%50	المؤشر 2.1.2.4 نسبة المترسلين على شهادات تقنية	

## ■ أنشطة البرنامج الفرعى تهيئة المناطق الذكية:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة (م.د)	الأنشطة	تقديرات المؤشرات 2018	المؤشرات	الأهداف
0,2 م د	<u>المشاريع المتواصلة :</u> - منظومات معلوماتية - دراسات  <u>أنشطة القطب التكنولوجي "الغزاله</u> <u>لتكنولوجيات الإتصال"</u>		<b>المؤشر 1.1.3.4 :</b> المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية	<b>الهدف 1.3.4 :</b> الترفيع من المساحات المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية
8 م.د	- تهيئة عامة وتعبيد الطرقات (تهيئة شبكات المدينة و تعبيد الطرقات) - تهيئة مركز الابتكار - اقتناص منظومة مندمجة للتصريف - تسوية الوضعية العقارية للكل من الاراضي التابعة للقطب الغزاله والنحلي و تهيئة الاراضي	50%	<b>المؤشر 2.1.3.4</b> نسبة تغطية المشاريع المبرمجة لاحتياجات السنة المولية	

### 3. نفقات البرنامج:

#### 1.3. ميزانية البرنامج :

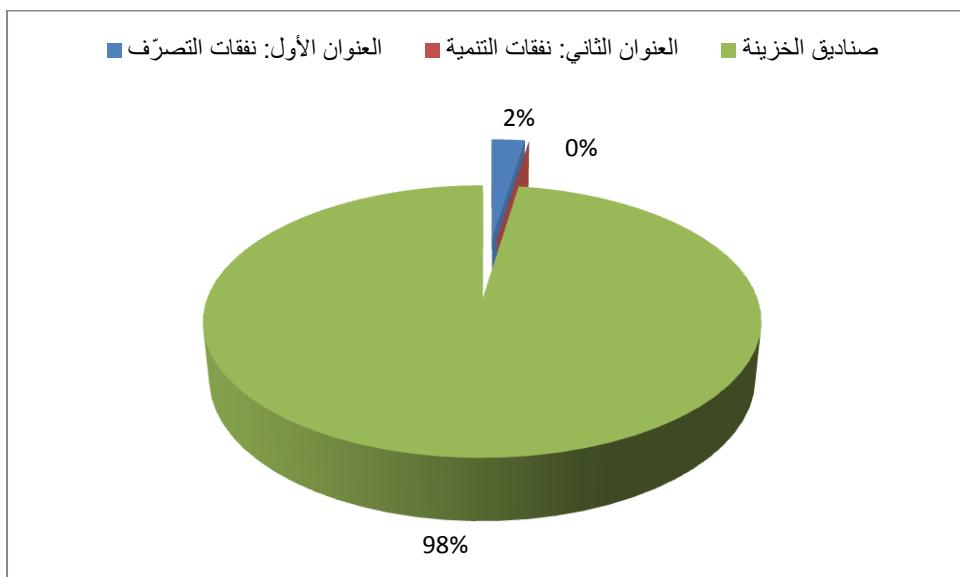
##### **تطور اعتمادات برنامج تونس الذكية**

الوحدة: ألف دينار

نسبة التطور (2018-2017)		تقديرات 2018		قانون المالية 2017 (1)	إنجازات 2016	بيان البرنامج
(%)	(1)-(2)	المبلغ (1)	اعتمادات الدفع (2)	اعتمادات التعهد		
(4,8%)	13	260	260	273	135	<b>العنوان الأول: نفقات التصرف</b>
				259	135	التأجير العمومي
				14		وسائل المصالح
						التدخل العمومي
(69)%	(23.391)	10.599	10.599	33.990	503	<b>العنوان الثاني: نفقات التنمية</b>
						الاستثمارات المباشرة
						على الموارد العامة للميزانية
						على موارد القروض الخارجية
						الموظفة
						التمويل العمومي
(69)%	(23.391)	10.599	10.599	33.990	503	صندوق تنمية المواصلات
		3.000	3.000			برنامج تونس الذكية
		3.599	3.599			منحة التصرف لقطب الغزال
		4.000	4.000			منحة التنمية لقطب الغزال
						على موارد القروض الخارجية
						الموظفة
(69)%	(23.391)	10.599	10.599	33.990	503	<b>صادرات الخزينة</b>
(68) %	(23.404)	10.859	10.859	34.263	638	<b>مجموع البرنامج</b>

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

**توزيع مشروع ميزانية برنامج تونس الذكية لسنة 2018 حسب طبيعة النفقة :**  
**اعتمادات الدفع**



**توزيع ميزانية برنامج تونس الذكية لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية**  
**اعتمادات الدفع**

الوحدة: ألف دينار

طبيعة النفقة	البرامج الفرعية	البرنامج الفرعي ادارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج	البرنامج الفرعي التكوين وتأهيل الموارد البشرية	البرنامج الفرعي تهيئة المناطق الذكية	المجموع حسب طبيعة النفقة
نفقات التصرف		260			
التأجير العمومي					
وسائل المصالح					
التدخل العمومي					
نفقات التنمية		2700	300	300	3000
الاستثمارات المباشرة					
صندوق تنمية المواصلات					
صناديق الخزينة		2700	300	7599	10559
المجموع حسب البرنامج الفرعية		2960	300	7599	10859

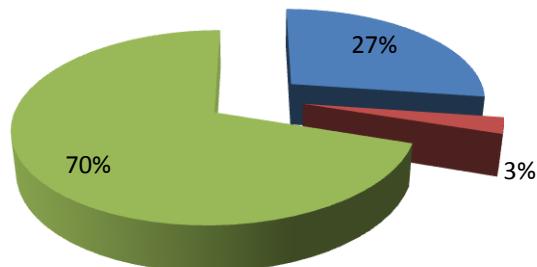
\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

## توزيع ميزانية برنامج تونس الذكية لسنة 2018 حسب البرامج الفرعية

البرنامج الفرعي 1: إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج

البرنامج الفرعي 2: التكوين وتأهيل الموارد البشرية

البرنامج الفرعي 3: تهيئة المناطق الذكية



### 3-إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 لبرنامج تونس الذكية:

#### 1-إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج :

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			قانون المالية 2017	إنجازات 2016	نفقات
2020	2019	2018			نفقات التصرف
276	268	260	273	135	على موارد الميزانية
276	268	260	259		التأجير العمومي
			14		وسائل المصالح
					التدخل العمومي
					على موارد صناديق الخزينة
					التأجير العمومي
					وسائل المصالح
					التدخل العمومي
					على الموارد الذاتية للمؤسسات
					التأجير العمومي
					وسائل المصالح
					التدخل العمومي
					نفقات التنمية
					على موارد الميزانية
					الاستثمارات المباشرة
					التمويل العمومي
					على موارد القروض الخارجية الموظفة
					الاستثمارات المباشرة
<b>16350</b>	<b>16350</b>	<b>10559</b>	<b>20000</b>	<b>503</b>	<b>على موارد صناديق الخزينة</b>
<b>16350</b>	<b>16350</b>	<b>10859</b>	<b>20000</b>	<b>503</b>	<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>
<b>16350</b>	<b>16350</b>	<b>10859</b>	<b>20000</b>	<b>638</b>	<b>الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات</b>
					<b>الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات</b>

**2-2-3 / إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 حسب البرامج الفرعية:**

**2-2-1 / إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج:**

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			2017 ق.م	إنجازات	نفقات
2020	2019	2018		2016	
<b>نفقات التصرف</b>					
<b>على موارد الميزانية</b>					
276	268	260	273	135	التأجير العمومي
276	268	260	259		وسائل المصالح
			14		التدخل العمومي
<b>على صناديق الخزينة</b>					
التأجير العمومي					
وسائل المصالح					
التدخل العمومي					
<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>					
التأجير العمومي					
وسائل المصالح					
التدخل العمومي					
<b>نفقات التنمية</b>					
<b>على موارد الميزانية</b>					
الاستثمارات المباشرة					
التمويل العمومي					
<b>على موارد موارد القروض الخارجية الموظفة</b>					
الاستثمارات المباشرة					
التمويل العمومي					
10000	10000	2700	8500	503	<b>على صناديق الخزينة</b>
<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>					
10000	10000	2700	8500	638	الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
<b>الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات</b>					

**2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى التكوين وتأهيل الموارد البشرية:**

الوحدة : ألف دينار

نفقات التصرف	النفقات			
	تقديرات	إنجازات	ق.م. 2017	النفقات
على موارد الميزانية	2020	2019	2018	2016
نفقات التصرف				
على موارد الميزانية				
التأجير العمومي				
وسائل المصالح				
التدخل العمومي				
على صناديق الخزينة				
التأجير العمومي				
وسائل المصالح				
التدخل العمومي				
على الموارد الذاتية للمؤسسات				
التأجير العمومي				
وسائل المصالح				
التدخل العمومي				
نفقات التنمية				
على موارد الميزانية				
الاستثمارات المباشرة				
التمويل العمومي				
على موارد موارد القروض الخارجية الموظفة				
الاستثمارات المباشرة				
التمويل العمومي				
على صناديق الخزينة	6350	6350	300	11500
على الموارد الذاتية للمؤسسات				
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	6350	6350	300	11500
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات				

### **2-2-3/ إطار النفقات متوسط المدى 2018-2020 للبرنامج الفرعى تهيئة المناطق الذكية:**

الوحدة : ألف دينار

نفقات التصرف	النفقات						
	تجهيزات	ق.م. 2017	انجازات	2018	2019	2020	تقديرات
نفقات الميزانية	2016	2018	2019	2019	2018	2020	تقديرات
على صناديق الخزينة							
التأجير العمومي							
وسائل المصالح							
التدخل العمومي							
على الموارد الذاتية للمؤسسات							
التأجير العمومي							
وسائل المصالح							
التدخل العمومي							
نفقات التنمية							
على موارد الميزانية							
الاستثمارات المباشرة							
التمويل العمومي							
على موارد القروض الخارجية الموظفة							
الاستثمارات المباشرة							
التمويل العمومي							
على الموارد الذاتية للمؤسسات							
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات							
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات							

## بطاقات المؤشرات

## بطاقة المؤشر 1.1.1.4: عدد الاتفاقيات المبرمة

رمز المؤشر: 1.1.1.4

تسمية المؤشر: عدد الاتفاقيات المبرمة

تاريخ تحين المؤشر:

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: تونس الذكية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : استقطاب المستثمرين والتشجيع على خلق مواطن الشغل
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): المؤشر يتمثل في عدد الاتفاقيات
2. وحدة المؤشر: عدد
3. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر(استمار، تقرير، إستبيان...)
4. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز مشروع تونس الذكية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur)
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد إلياس الجريبي رئيس برنامج تونس الذكية

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 2. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2020	2019	2018				
50	50	50	50	18		المؤشر 1.1.4: عدد الاتفاقيات المبرمة

## بطاقة المؤشر 2.1.4: عدد فرص العمل الجديدة

رمز المؤشر: 2.1.4

تسمية المؤشر: عدد فرص العمل الجديدة

تاريخ تحين المؤشر:

### I. الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: تونس الذكية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: إدارة فرص الاستثمار والتسويق والترويج
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: استقطاب المستثمرين والتشجيع على خلق مواطن الشغل
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

### II. التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): المؤشر يتمثل في عدد فرص العمل الجديدة
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: فرص العمل المضمنة بالاتفاقيات المبرمة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمار، تقرير، إستبيان...)
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز مشروع تونس الذكية
6. القيمة المستهدفة للمؤشر :
7. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات	الوحدة	مؤشر فيس الأداء
2020	2019	2018				
14000	10000	10000	10000	4500		المؤشر 2.1.4: عدد فرص العمل الجديدة

#### بطاقة المؤشر 1.1.2.4: عدد المكونين

رمز المؤشر : 1.1.2.4

تسمية المؤشر: عدد المكونين

##### I. الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: تونس الذكية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التكوين وتأهيل الموارد البشرية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية قدرات الموارد البشرية
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

##### II. لتفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): المؤشر يتمثل في عدد المكونين في إطار البرامج المنظمة في إطار مشروع تونس الذكية
2. وحدة المؤشر: عدد
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المكونين في إطار البرامج المنظمة في إطار مشروع تونس الذكية
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير معد من قبل فريق مشروع تونس الذكية
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز مشروع تونس الذكية
6. تاريخ توفر المؤشر : سنوي
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur)
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيدة ريم الجرو رئيسة البرنامج الفرعي التكوين وتأهيل الموارد البشرية

### -III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات	الوحدة	مؤشرقيس الأداء
2020	2019	2018				
10000	5000	5000	2000	19		المؤشر 1.2.4: عدد المتكوئين

## بطاقة المؤشر 2.1.2.4: نسبة المترسلين على شهادات تقنية

رمز المؤشر : 2.1.2.4.

تسمية المؤشر: نسبة المترسلين على شهادات تقنية

### I. الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: تونس الذكية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التكوين وتأهيل الموارد البشرية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية قدرات الموارد البشرية
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité) / مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

### II. التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المترسلين على شهادات تقنية / عدد المتركتونين
2. وحدة المؤشر: %
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المترسلين على شهادات تقنية وعدد المتركتونين
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إستبيان لدى مختلف المنتفعين ببرامج التكوين المنظمة في إطار مشروع تونس الذكية
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: فريق مشروع تونس الذكية / المتركتونين.
6. تاريخ توفر المؤشر : سنوي
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) :
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : السيدة ريم الجرو التكوين وتأهيل الموارد البشرية

### -III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات	الوحدة	مؤشرقيس الأداء
2020	2019	2018				
60%	50%	50%	40%	100%		المؤشر 2.1.2.4: نسبة المترسلين على شهادات تقنية

### بطاقة المؤشر 1.1.3.4: المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية

رمز المؤشر : 1.1.3.4.

تسمية المؤشر: المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية

تاريخ تحين المؤشر:

#### I. الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: تونس الذكية
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: تهيئة المناطق الذكية
3. الهدف الذى يرجع إليه المؤشر: التربيع من المساحات المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية.
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité) / مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)

#### II. التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (**Formule**): المساحة المهيأ
2. وحدة المؤشر: م<sup>2</sup>.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مساحات العمل المهيأ
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إستبيان
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الباعثين العقاريين / مكاتب الخبرة
6. تاريخ توفر المؤشر : سنوي
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (**Valeur cible de l'indicateur**) :
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: منال حمودي مديرية مكلفة بالبني التحتية

#### -III- قراءة في نتائج المؤشر

##### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2020	2019	2018		2016		
140000	100000	100000	100000	44000	م <sup>2</sup>	المؤشر 1.3.4: المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات دولية

## بطاقة المؤشر 2.1.3.4: نسبة تغطية المشاريع المبرمجة لاحتياجات السنة الموالية

رمز المؤشر : 2.1.3.4.

تسمية المؤشر: نسبة تغطية المشاريع المبرمجة لاحتياجات السنة الموالية

### I. الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: تونس الذكية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: تهيئة المناطق الذكية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع من المساحات المهيأة والمطابقة لمواصفات الدوارة
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats)
5. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique) / مؤشر فاعلية (efficience) /()

### II. التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): المساحة المستغلة / المساحة المهيأة
2. وحدة المؤشر: %
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المساحات المستغلة والمساحات المهيأة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إستبيان
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: فريق مشروع تونس الذكية / الشركات / مكاتب الخبرة
6. القيمة المستهدفة للمؤشر : (Valeur cible de l'indicateur)
7. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: منال حمودي مديرية مكلفة بالبني التحتية

### -III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات			2017	إنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2020	2019	2018				
50%	50%	50%	50%	50%	%	المؤشر 2.1.3.4: نسبة تغطية المشاريع المبرمجة لاحتياجات السنة الموالية

### بطاقة المؤشر 3.1.3.4: المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية المتوفرة الراجعة بالنظر إلى قطب الغزاله

رمز المؤشر : 3.1.3.4

تسمية المؤشر: المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية المتوفرة (Le disponible) الراجعة  
بالنظر إلى قطب الغزاله.

#### I - الخصائص العامة للمؤشر

2. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: تونس الذكية
3. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: تهيئة المناطق الذكية
4. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في المساحات المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية.
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (Indicator de résultats)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (Indicator d'efficacité)
7. التفريغات :
  - قطب الغزاله
  - قطب منوبة.
  - قطب النحلي

#### II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : (Formule)  
◀ المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية المتوفرة.
2. وحدة المؤشر:  $m^2$
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
  - المساحة المهيأ المتوفرة.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات متوفرة لدى قطب الغزاله تتدرج ضمن متابعة نشاط القطب.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: القطب الغزاله.
6. تاريخ توفر المؤشر: سنوي
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : (Valeur cible de l'indicateur)
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام لقطب الغزاله.

**III- قراءة في نتائج المؤشر للمؤشر :**

**1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :**

التقديرات			2017	انجازات 2016	الوحدة	مؤشر قيمة الأداء
2020	2019	2018				
50000	50000	17000	0	0	<sup>2</sup> م	المساحة المهيأ والمطابقة للمواصفات الدولية المتوفرة.

بطاقات المنشآت والمؤسسات  
العمومية المتدخلة في برنامج  
تونس الذكية

بطاقة عدد 1 : القطب التكنولوجي "الغزاله لتقنيات الاتصال"

برنامج تونس الذكية

ا- التعريف: مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية EPNA

**النشاط الرئيسي:** استغلال أو إقامة واستغلال أقطاب تكنولوجية أو جزء من الفضاءات المكونة لهذه الأقطاب تكون تحت تصرفها، التنسيق بخصوص استغلال وتعهد الفضاءات والتجهيزات المشتركة وصيانتها، دعم التعاون والتكامل بين وحدات البحث والتكوين والإنتاج والتطوير،احتضان أصحاب المشاريع التكنولوجية أو الخدماتية داخل الأقطاب وتأطيرهم ومساعدتهم على القيام بأنشطتهم،استقطاب الاستثمار الوطني والخارجي ودعم الشراكة في مجال اختصاصات القطب وتشجيع المؤسسات على الانتصاب في فضاءاته ودعم التعاون والتبادل مع الأقطاب المماثلة والمؤسسات الجامعية ومرکز البحث والتجديد التكنولوجي وطنيا وعالميا. هذا يجري العمل على تطوير حوكمة المؤسسة في اتجاه تدعيم دورها الاستراتيجي في القطاع من جهة ومزيد ترشيد النفقات من جهة أخرى.

2. ترتيب المنشأة: صنف "أ" منذ 19 مارس 2013

3. مرجع الأحداث: القانون عدد 50 لسنة 2001 المؤرخ في 3 ماي 2001. / نص الإحداث : الأمر عدد

2189 لسنة 2001 المؤرخ في 17 سبتمبر 2001.

4. مرجع التنظيم الإداري والمالي: الأمر عدد 2189 لسنة 2001 المؤرخ في 17 سبتمبر 2001.

5. تاريخ امضاء آخر عقد أهداف بين الوزارة والمؤسسة: 26 فيفري 2011.

II- إطار القدرة على الأداء:

• الاستراتيجية العامة:

• تحديد المساهمة في أهداف البرنامج: مساهمة مباشرة في تحقيق أهداف البرنامج الفرعى هيئة المناطق الذكية.

• أهم الأولويات والأهداف: الترفع من المساحات المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية،

• مؤشرات قيس الأداء وأهم الأنشطة:

مؤشرات قيس الأداء	أهمية الأنشطة
المؤشر 4-1-3-1: المساحة المهيأة والمطابقة للمواصفات الدولية	- مركز النهوض بالقطاع وفضاء العرض - هيئة مركز الموارد التكنولوجية
2.1.3.4 نسبة تغطية المشاريع المبرمجة لاحتياجات السنة المولالية	- دراسات

**• الاحراءات المصاحبة:**

- تمت المصادقة على جميع النصوص التنظيمية للقطب،
- سيتم عرض مشروع أمر حكومي يتعلق بتنقح النظام الأساسي الخاص بالأعوان وذلك تبعاً لمراجعة طريقة إسناد منحة الإنتاج.
- إمكانية مراجعة الشكل القانوني لمؤسسة القطب التكنولوجي (الغازالة + النحلي) في اتجاه إحداث شركة تصرف ذات مساهمات عمومية.

**٧. الميزانية :**

**الموارد**

(أ.د)

تقديرات 2018	مبرمج 2017	مجموع الموارد
<b>14519</b>	<b>13014</b>	<b>مجموع الموارد</b>
5470	5415	الموارد الذاتية
7599	7599	منحة الصندوق*
3599	3599	منحة التصرف
4000	4000	منحة التنمية

\* صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال

**ميزانية التصرف**

(أ.د)

البيانات	مبرمج 2017	تقديرات 2018
الإيرادات الذاتية	5415	5470
وحدات الإنتاج	4340	4400
تسوية فضاء المحاضرات	65	90
تسوية الفضاءات التجارية	215	215
استرجاع نفقات الكهرباء والماء	660	660
مساهمة المؤسسات العمومية	70	65
إيرادات الخدمات الإضافية	65	40
مجموع نفقات التصرف	9 014	9 715
نفقات التسيير	4 814	5 205
أعباء الأعوان	4 200	4 510

**ميزانية التنمية (جدول إجمالي)**

(الوحدة: أ.د)

تقديرات 2018		مبرمج 2017	البيانات
دفووعات	تعهدات		
<u>4000</u>	<u>6966</u>	<u>4 000</u>	<b>مجموع نفقات التنمية</b>
	<u>5316</u>	<u>3940</u>	<b>• مجموع المشاريع المتواصلة</b>
	4516	3440	- مجموع المشاريع المتواصلة بالغزالنة
	0	0	- مجموع المشاريع المتواصلة لمركب منوبة
	800	500	- مجموع المشاريع المتواصلة للمراكز الجهوية للعمل عن بعد
	<u>1650</u>	<u>60</u>	<b>• مجموع المشاريع الجديدة (الغزالنة)</b>

**أهم المشاريع المبرمجة لسنوي 2016 و 2017**

(أ.د)

تقديرات 2018 (تعهدات)	مبرمج 2017	أهم المشاريع
1800	1000	تهيئة عامة وتعبيد الطرقات بقطب الغزالنة
700	1000	تدعم حماية قطب الغزالنة وقطب منوبة
686	180	أشغال تأهيل الشبكة الكهربائية للقطب ومنوبة
110	90	تعزيز التأشير الداخلي signalétique (الإدارة) والخارجي الأفقي والعمودي لقطب الغزالنة لتكنولوجيات الإتصال
800	500	تجديد وتدعم معدات التكييف بفضاء المحاضرات بقطب الغزالنة لتكنولوجيات الإتصال والمرانك الجهوية للعمل عن بعد
500	-	<b>مشروع جديد:</b> فضاء رياضي وترفيهي
450	-	<b>مشروع جديد:</b> تركيز شبكة الهاتف عبر الأنترنات بمختلف الهياكل التابعة للقطب

# البرنامج التاسع

## "القيادة والمساندة"

رئيس البرنامج :

السيد حافظ القربي

المدير العام للمصالح المشتركة

مرجع التسمية: المقرر عدد 22 المؤرخ في 14 فيفري 2017

البرنامج	رئيس البرنامج	البرامج الفرعية	رؤساء البرامج الفرعية
	السيد حافظ القربي	القيادة	السيدة مباركة الميساوي
		المساندة	السيد محمد الناصر بو عبسة

## 1. تقديم برنامج القيادة والمساندة و إستراتيجيته



## 1.1. استراتيجية برنامج القيادة والمساندة:

جعلت الطبيعة الأفقية التي تميّز مشمولات الهياكل الإدارية المنتسبة لمحور القيادة والمساندة من البرنامج عدد 9 الرافد الرئيسي لبقية البرامج، ذلك أنه البرنامج الذي:

- ✓ يساند البرامج العملياتية في تجسيم أهدافها
- ✓ يسدي لفائدها خدمات ذات اختصاص
- ✓ يوفر لها الدعم التقني بما يمكن من إعداد الميزانية وتنفيذها.

وفي إطار التوجهات الوطنية، تقوم إستراتيجية برنامج القيادة والمساندة على عدد من الأولويات، أهمّها:

- الارتقاء بالعنصر البشري باعتباره العنصر الرئيسي لتأهيل الإدارة وتطوير جودة خدماتها والنهوض بالعلاقة النوعية والكمية بين الإدارة والمعاملين معها، وهي أهداف لا يمكن التوصل إلى تحقيقها سوى بالتدقيق في تحديد الحاجيات والجدوى الوظيفية للانتداب، وحسن توظيف القدرات والمهارات المهنية ،
- ترشيد استهلاك الطاقة وصيانة السيارات الإدارية وتهيئة البناءات وتوفير المعدات والتجهيزات اللازمة لضرورة العمل، مما يسمح بحسن التصرف في الموارد المادية وتحسين ظروف العمل،
- تطوير البيئة القانونية الرقمية الملائمة ل القطاع بتحديد التوجّهات العامة ووضع القوانين والترتيب الكفيلة بتطبيق الإستراتيجيات وانجاز المشاريع وبرامج العمل،
- الحرص على دعم العلاقات الدولية ومواكبة التحوّلات التكنولوجية بهدف دفع سبل الشراكة والاستثمار في القطاع،
- إلى جانب ذلك فقد أوكل للبرنامج دور هام في مجال رقمنة الخدمات الإدارية وذلك باتخاذ كل التدابير التقنية والإجرائية لتركيز العمل كلياً بمنظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات.

## 2.1. تحديد البرامج الفرعية لبرنامج

تم تقسيم برنامج القيادة والمساندة إلى برامجين فرعيين:

المساندة ■

القيادة ■

### برنامج القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي الثاني:  
القيادة

البرنامج الفرعي الأول:  
المساندة

الديوان

الادارة العامة للمصالح  
المشتركة

الهيئات  
الخارجية  
المتدخلة:

ادارة الشؤون القانونية  
والنزاعات

التقنية العامة لـ تكنولوجيا  
المعلومات والاتصال

\*تعاونية  
البريد  
والاتصالات

ادارة الإحصاء  
والمؤشرات

الادارة العامة للمنشآت  
والمؤسسات العمومية

وحدة التصرف حسب  
الأهداف لإنجاز مشروع  
تطوير التصرف في  
ميزانية الدولة

الكتابة القارة للجنة الوزارية  
للصفقات

وحدة التصرف حسب  
الأهداف لمتابعة نتائج  
القمة العالمية حول مجتمع  
المعلومات

## 2. أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة ببرنامج القيادة والمساندة:

### **البرنامج 9: القيادة والمساندة**

#### **البرنامج الفرعي 9-1: المساندة**

**الهدف 9-1-1: تعزيز قدرات الأعوان**

**المؤشر 9-1-1-1: نسبة التأثير**

**المؤشر 9-1-1-2: نسبة الأعوان المنتفعين بالتكوين**

**الهدف 9-1-2: ترشيد التصرف في أسطول السيارات الإدارية وصيانتها.**

**المؤشر 9-1-2-1: معدل كلفة الاصلاح والصيانة لكل سيارة إدارية.**

#### **البرنامج الفرعي 9-2: القيادة**

**الهدف 9-2-1: رقمنة الخدمات الاعلامية الداخلية**

**المؤشر 9-2-1-1: نسبة التخفيض في كمية الورق المستخدم بالوزارة**

## 1.2. تقديم أهداف ومؤشرات البرنامج :

### الهدف 9-1-1 : تعزيز قدرات الأعوان

يضم هذا الهدف مؤشرات قيس آداء ذات علاقة بتطوير القدرات المهنية للأعوان والإطارات من حيث التكوين وتنمية المهارات إضافة إلى دعم نسبة التأثير عبر الانتدابات المدروسة انطلاقاً من الحاجيات الحقيقة لمراكز العمل.

#### مؤشرات قيس آداء الهدف 9-1-1 : تعزيز قدرات الأعوان

تقديرات			2017			إنجازات			الوحدة			مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018	2016	2015	2014							
% 54	% 53	% 52	% 51	% 50	% 50	% 49						المؤشر 9-1-1-1: نسبة التأثير
%120	%103	% 99	% 86	% 80	% 47	% 47						المؤشر 9-1-1-2: نسبة الأعوان المنتفعين بالتكوين

### الهدف 9-1-2 : ترشيد التصرف في أسطول السيارات الإدارية وصيانتها:

يرمي هذا الهدف إلى تحسين التصرف في أسطول السيارات الإدارية وذلك من خلال مزيد التحكم في المصارييف المنجرة عن إصلاح وصيانة السيارات الإدارية. وسيتم في إطار السعي لتحقيق هذا الهدف العمل على القيام بعديد الأنشطة منها متابعة الاتفاقيات المبرمة في الغرض مع المزودين ومصدري الخدمات ومتابعة جودة الخدمات المقدمة وكلفتها.

#### • مؤشرات قيس آداء الهدف 9-1-2 : مزيد إحكام التصرف والصيانة في الموارد

تقديرات			2017			إنجازات			الوحدة			مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2019	2018	2016	2015	2014							
700,000	800,000	900,000	1,111,626	1,623,943								المؤشر 9-1-2-1: معدل كلفة الإصلاح والصيانة لكل سيارة إدارية.

### الهدف 9-2-2 : نسبة التخفيض في كمية الورق المستخدم بالوزارة:

#### 1. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

- 2017 : سنة تركيز المنظومتين الرئيسيتين لتحسين المؤشر وهم منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات ومنظومة انترانت الادارة وبالتالي تعتبر سنة الإنقال من التعامل

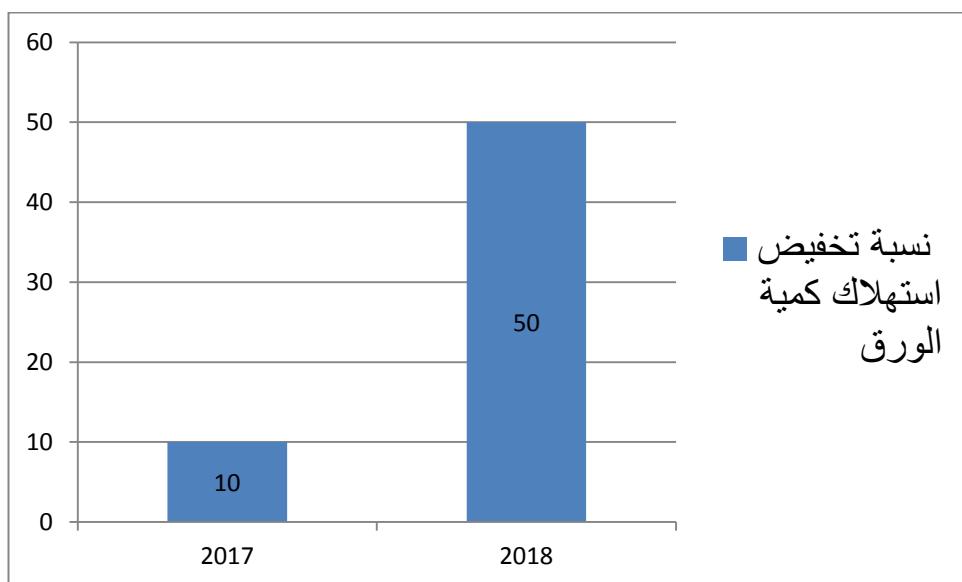
بالوثائق الورقية إلى التعامل بالوثائق المرقمنة او الرقمية مع حث جميع المستعملين على  
استخدام المنظومتين

- 2018 : إعتماد الإمضاء الإلكتروني وإستخدام وثائق رقمية بأكثر كثافة وتقليل من الوثائق  
الورقية في جميع المراسلات الداخلية وخارجية خاصة بعد تعميم المنظومتين على كافة  
الوزارات

توفير جل نماذج الوثائق الإدارية داخل المنظومتين و تخفيف المستعملين لإستخدام  
وثائق رقمية منتجة من داخل المنظومتين مع اعتماد التخزين المركزي و التصرف في الوثائق  
الرقمية

تطوير آليات الارشفة الالكترونية مع الحرص على سلامة الوثائق الالكترونية  
- 2019-2020: ضمان كل ظروف استخدام المنظومتين كوسيلتين أساسيتين لتبادل المعطيات عبر  
المصالح المركزية الداخلية للوزارة وبقية الوزارات والمؤسسات التي تستخدم نفس  
المنظومات أو منظومات مماثلة .

## 2. رسم بياني لتطور المؤشر:



3. تحديد أهم النقائص (*limites*) المتعلقة بالمؤشر : التخفيض في إستخدام الورق كوسيلة لتبادل  
المعطيات له العديد من المزايا الاقتصادية ولكنها صعبة الحصر مثل التقليل في كلفة التنقل لتبلغ  
المعلومة وربح الوقت في معالجة المعطيات وإسداء الخدمات..

## **2.2- تقديم أنشطة البرنامج:**

### **تقديم أنشطة البرنامج الفرعى 1 :**

الاهداف	المؤشرات	تقديرات 2018	الأنشطة	الإعتمادات
الهدف 1-1-9 تعزيز قدرات الأعوان	المؤشر 1: نسبة التأطير	% 52	- التشجيع على الالتحاق بالوزارة عن طريق استقطاب كفاءات من الوزارات او الهيئات الأخرى - فتح مناظرات داخلية لترقية إلى صنف 11 و 21	
	المؤشر 2: نسبة الأعوان المنتفعين بالتكوين	% 99	- السهر على تنفيذ مخطط التكوين في أفضل الأجال - تشكيل أكثر عدد ممكن من الأعوان في مراحل التكوين - إعداد دورات تكوينية تخص كل أصناف الأعوان - توفير الأدوات البيداعوجية الضرورية لضمان جودة التكوين - إعداد المخطط الاستراتيجي للأعوان	

الهدف	المؤشرات	تقديرات 2018	الأنشطة	الإعتمادات
الهدف 2-1-9 ترشيد التصرف في أسطول السيارات الإدارية وصيانتها	المؤشر 1 : معدل كلفة الاصلاح والصيانة لكل سيارة إدارية.	900,000	- متابعة تنفيذ الاتفاقيات المبرمة في إطار صيانة واصلاح السيارات الإدارية لصيانة السيارات الإدارية (تغيير الزيوت و المصفاة+الغسيل الشامل).	23.000,000 صيانة عادية
			- متابعة عمليات الصيانة والتصلیح المنجزة على كل سيارة. - مسک دفاتر وجذاذات متابعة دورية لعمليات الصيانة والتصلیح المنجزة.	80.000,000 اصلاح

- تجديد أسطول السيارات عبر انجاز اقتناءات جديدة من السيارات.
- الاسراع بإجراءات إحالة السيارات الإدارية التي زال الانقطاع بها وإحالتها على عدم الاستعمال للتقويت فيها.
- إعداد ومسك قاعدة بيانات مركزية تتعلق بوضعية الأسطول لاعتمادها في تحديد برنامج تجديد الأسطول.

## ■ تقديم أنشطة البرنامج الفرعي 2:

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2018	الأنشطة	الإعتمادات
الهدف 9-1-2: رقمنة الخدمات الإعلامية الداخلية	المؤشر 1: نسبة تخفيف كمية الأوراق المستخدمة بالوزارة	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تركيز وتعهد المنظومات التشجيع على استخدام البنية الرقمية المتاحة بالشبكة الداخلية</li> <li>• تكوين الأعوان في المجال الرقمي</li> </ul>	

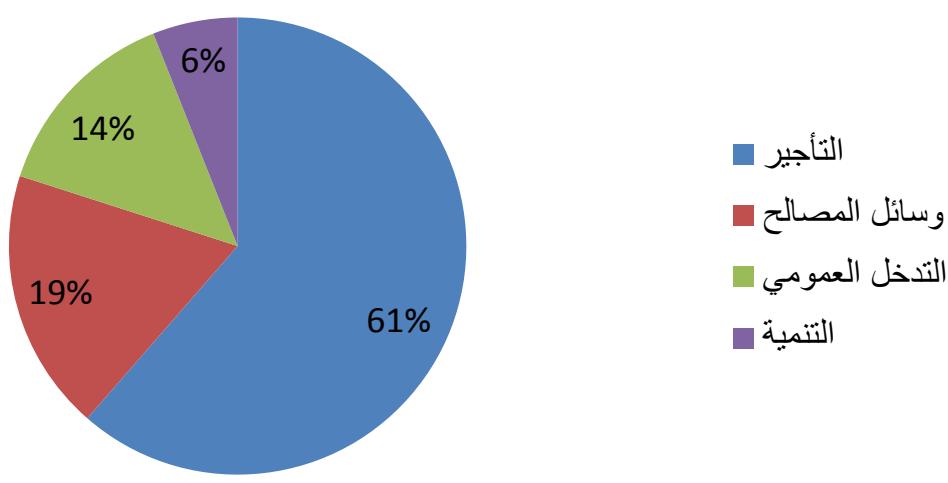
### 3 - نفقات برنامج القيادة والمساندة

#### 1-3 ميزانية البرنامج

#### تطور اعتمادات برنامج القيادة والمساندة

نسبة التطور		تقديرات 2018		قانون المالية 2017	إنجازات 2016	بيان البرنامج
(1)	(2)	المبلغ (1)-(2)	النسبة (%) (1)/(2)	اعتمادات التسليم	اعتمادات الدفع	
-3%	-238	7971	8209	7104		نفقات التصرف
-6%	-331	5209	5540	4574		التأجير العمومي
7%	96	1572	1476	1346		وسائل المصالح
0%	-3	1190	1193	1184		التدخل العمومي
-83%	-2570	510	3080	163		نفقات التنمية
-83%	-2570	510	3080	163		الاستثمارات المباشرة
على الموارد العامة للميزانية						
على موارد القروض الخارجية الموظفة						
التمويل العمومي						
على الموارد العامة للميزانية						
على موارد القروض الخارجية الموظفة						
صناديق الخزينة						
-25%	-2808	8481	11289	7267		مجموع البرنامج

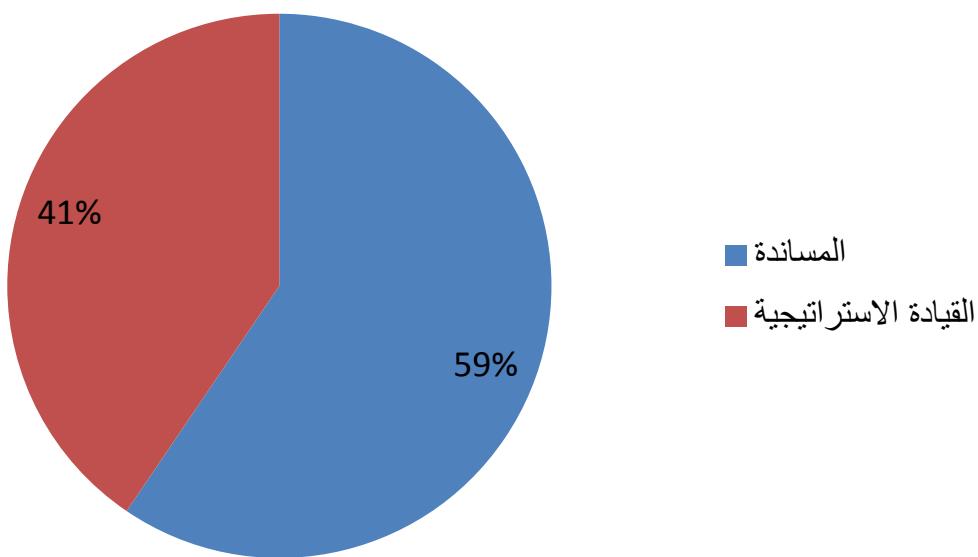
#### ميزانية البرنامج حسب طبيعة النفقة



## ■ ميزانية البرامج الفرعية 2018

المجموع حسب طبيعة النفقة	القيادة	المساندة	البرامج الفرعية
			طبيعة النفقة
7971	3436	4535	نفقات التصرف
5209	2511	2698	التأجير العمومي
1572	0	1572	وسائل المصالح
1190	925	265	التدخل العمومي
510	0	510	نفقات التنمية
510	0	510	الاستثمارات المباشرة
			التمويل العمومي
			صناديق الخزينة
8481	3436	5045	المجموع حسب البرامج الفرعية

### ميزانية البرنامج موزّعة حسب البرامج الفرعية



## 2-3- إطار النفقات متوسط المدى 2018 / 2020

تقديرات			قانون المالية 2017	إنجازات			النفقات
2020	2019	2018		2016	2015	2014	
15183	11164	7971	8209	7104			نفقات التصرف
							على موارد الميزانية
10247	7534	5209	5540	4574			التاجير العمومي
2730	2007	1572	1476	1346			وسائل المصالح
2207	1622	1190	1193	1184			التدخل العمومي
							على موارد صناديق الخزينة
							التاجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
							التاجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
210	210	510	3080	3126			نفقات التنمية
							على موارد الميزانية
210	210	510	3080	163			الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
							على موارد القروض الخارجية
							الموظفة
							الاستثمارات المباشرة
							على موارد صناديق الخزينة
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
							الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية
							للمؤسسات
15393	11374	8481	11289	7267			الميزانية باعتبار الموارد الذاتية
							للمؤسسات

■ إطار النفقات متوسط المدى 2018 / 2020 للبرنامج الفرعى عدد 1: المساندة

نقديرات			ق.م	إنجازات			النفقات
2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
8771	6449	4535	4742	4240			نفقات التصرف
							على موارد الميزانية
5824	4283	2698	3149	2629			التأجير العمومي
2456	1806	1572	1328	1346			وسائل المصالح
490	360	265	265	265			التدخل العمومي
							على صناديق الخزينة
							التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية
							للمؤسسات
							التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
210	210	510	3080	3126			نفقات التنمية
							على موارد الميزانية
210	210	510	3080	163			الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
							على موارد موارد القروض
							الخارجية الموظفة
							الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
							على الموارد الذاتية
							للمؤسسات
							الميزانية بدون اعتبار الموارد
							الذاتية للمؤسسات
8981	6659	5045	7822	4403			الميزانية باعتبار الموارد
							الذاتية للمؤسسات

■ إطار النفقات متوسط المدى 2018 / 2020 للبرنامج الفرعى عدد 2: القيادة

تقديرات			ق.م	اجازات			نفقات
2020	2019	2018		2017	2016	2015	
6411	4714	3436	3466	2864			نفقات التصرف
							على موارد الميزانية
4422	3252	2511	2391	1945			التأجير العمومي
272	200	0	147				وسائل المصالح
1716	1262	1136	928	919			التدخل العمومي
							على صناديق الخزينة
							التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
							التأجير العمومي
							وسائل المصالح
							التدخل العمومي
							نفقات التنمية
							على موارد الميزانية
							الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
							على موارد موارد القروض
							الخارجية الموظفة
							الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
							على الموارد الذاتية للمؤسسات
							الميزانية بدون اعتبار الموارد
							الذاتية للمؤسسات
6411	4714	3436	3466	2864			الميزانية باعتبار الموارد الذاتية
							للمؤسسات

## بطاقات المؤشرات

## بطاقة المؤشر 9-1-1-1-1: نسبة التأثير

رمز المؤشر: 1-1-1-9

تسمية المؤشر: نسبة التأثير

تاريخ تحين المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: البرنامج الفرعى عدد 1 - المساندة
3. الهدف الذى يرجع إليه المؤشر : الهدف 1-9 - تعزيز قدرات الأعوان
4. تعريف المؤشر: عدد الأعوان المنتسبين إلى الصنف 1 و 21 ( متصرف - متصرف مستشار - متفقد للمواصلات - متفقد مركزي للمواصلات - مهندس رئيس - مهندس أول - محلل مركزي - محلل- تقني أول - متصرف مستشار في الوثائق والأرشيف- متصرف في الوثائق والأرشيف- حافظ مكتبات - مكتبي -مستشار المصالح العمومية و الرتب لمعادلة لها). بالنسبة إلى العدد الجملي للأعوان الإداريين والفنين والعملة
5. نوع المؤشر: مؤشر وسائل
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency )
7. التفريغات (الإدارة المركزية..) الوزارة

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1 + 1** . طريقة احتساب المؤشر (Formule):  
المجموع الجملي للأعوان
- وحدة المؤشر: النسبة المئوية
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إحصائيات ذات مصدر إداري
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تجميع المعطيات عن طريق التقرير السنوي لإدارة الشؤون الإدارية والمالية.
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الشؤون الإدارية و المالية.
- تاريخ توفر المؤشر : الثلاثي الرابع من السنة
- .% 52 : (Valeur cible de l'indicateur)

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المكلف بالادارة الفرعية للشؤون الإدارية .

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 4. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات				2017	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء: نسبة التأثير
2020	2019	2018	2016		2015	2014			
111	101	98	96	93	93	95		عدد الإطارات من الصنف أ 1	
45	40	38	35	33	32	31		عدد الإطارات من الصنف أ 2	
270	268	263	258	253	252	257		مجموع الأعوان	
%57	% 53	% 52	% 51	%50	%50	%49		النسبة	

#### 5. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

6. رسم بياني لتطور المؤشر:

7. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

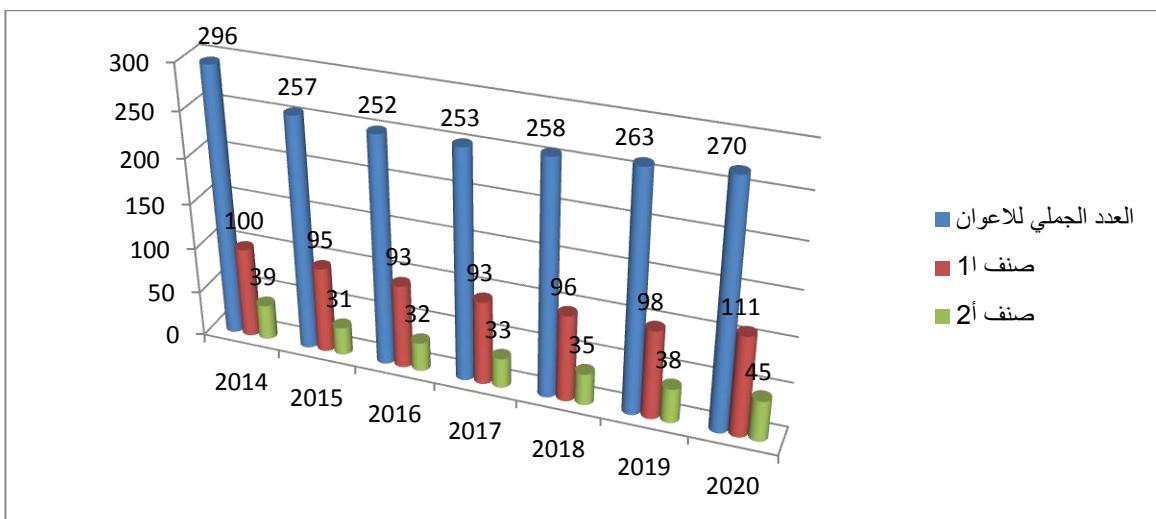
- فتح المناظرات الخارجية لانتداب إطارات من صنف أ 1 + أ 2

- فتح مناظرات داخلية للترقية إلى صنف أ 1 و أ 2

8. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر : عدم موافقة مصالح وزارة المالية على عدد

الخطط المزمع طلب الترخيص فيها من قبل الوزارة

## المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018



## بطاقة المؤشر 9-1-1-2: نسبة الأعوان المنتفعين بالتكوين

رمز المؤشر : 2.1.1.9

تسمية المؤشر: نسبة الأعوان المنتفعين بالتكوين بالوزارة

تاريخ تحين المؤشر: ديسمبر من كل سنة

### -I الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: برنامج القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: البرنامج الفرعي عدد 1 :المساندة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: 9-1-1 تعزيز قدرات الأعوان
4. تعريف المؤشر: عدد الأعوان الذين شاركوا في دورات تكوينية بالنسبة للعدد الجملي للأعون  
والفنيين والعملة
5. نوع المؤشر:مؤشر نتائج (ind de résultats)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience )
7. التفريغات (الإدارة المركزية). إدارة الشؤون الإدارية والمالية

### -II التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الأعوان المنتفعين بالتكوين  
العدد الجملي للأعون
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الأعوان المنتفعين بالتكوين - العدد الجملي  
للأعون
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : التقرير السنوي لإدارة الشؤون الإدارية  
والمالية
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الشؤون الإدارية والمالية
6. تاريخ توفر المؤشر : ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : %99
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المكلف بالادارة الفرعية للشؤون الإدارية.

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

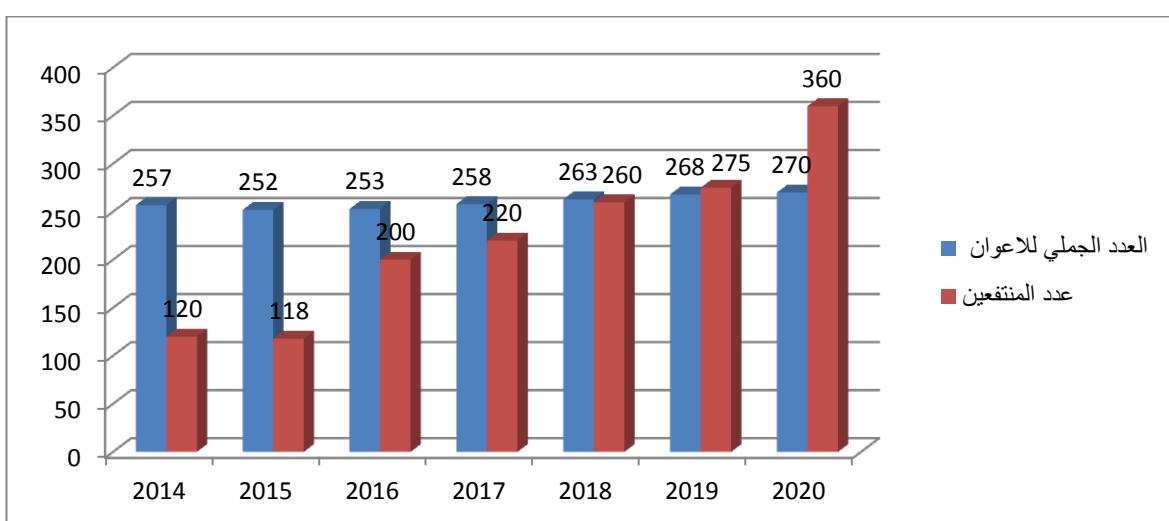
التقديرات			2017	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
360	275	260	220	200	118	120	%	عدد الأعوان المنتفعين بالتكوين
270	268	263	258	253	252	257		العدد الجملي للأعوان
%133	%103	% 99	% 86	%80	%47	%47		عدد الأعوان المنتفعين بالتكوين / العدد الجملي للأعوان

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر: تحسين نسبة الأعوان المشاركين في الدورات التكوينية

3. رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: إنجاز مخطط التكوين في الآجال و التكوين الموجه حسب الصنف و مهام العون.

#### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر : نقص على مستوى الاعتمادات المرصودة



## المؤشر عدد 9-1-2: معدل كلفة اصلاح وصيانة السيارات الإدارية.

رمز المؤشر: 1/2/1/9

تسمية المؤشر: معدل كلفة الاصلاح والصيانة لكل سيارة إدارية.

تاريخ تحين المؤشر: السادسية الثانية (شهر نوفمبر من كل سنة)

### - I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: المساندة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : ترشيد التصرف في الموارد المادية
4. تعريف المؤشر: يمكن هذا المؤشر من متابعة مدى القدرة على التحكم في كلفة عمليات الصيانة الدورية وكذلك كلفة التدخلات الاصلاحية المنجزة على السيارات الإدارية التابعة لأسطول الوزارة مع التأكيد من انجاز هذه العمليات بالنجاعة الكافية.
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج
6. طبيعة المؤشر: ، مؤشر نجاعة (*efficacité socio-économique*)
7. التفريغات (الوزارة).

### - II - التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: (الكلفة الجملية السنوية لعمليات الصيانة والاصلاح تقسم على العدد الجملي للسيارات المستغلة).
2. وحدة المؤشر: dinars
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معدل الكلفة الجملية لإصلاح وصيانة السيارات الإدارية في السنة باعتبار التدخلات المنجزة على كل سيارة بما في ذلك التدخلات التي تهم الصيانة والتدخلات التي تهم إصلاح الأعطال التي تتعرض لها السيارة.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير،
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

- دفاتر متابعة صيانة السيارات الإدارية،

- ملفات إصلاح السيارات وجذادات المتابعة.

6. تاريخ توفر المؤشر : شهر نوفمبر من كل سنة

7. القيمة المستهدفة للمؤشر: (900,000 dinars)

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التجهيز والوسائل

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2017	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
700,000	800,000	900,000	1.111,626	1.623,943			dinars/voiture/an	معدل كلفة الاصلاح والصيانة لكل سيارة إدارية

2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

3. رسم بياني لتطور المؤشر:

4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- ابرام اتفاقية لصيانة السيارات الإدارية (تغيير الزيوت و المصفاة+الغسيل الشامل)

- ابرام اتفاقية مع ورشة لتصليح السيارات.

- متابعة عمليات الصيانة والتصلیح المنجزة على كل سيارة مسک دفاتر وجذادات متابعة دورية لعمليات الصيانة والتصلیح المنجزة.

- تجديد أسطول السيارات عبر انجاز اقتناءات جديدة من السيارات.

- الاسراع باجراءات إحالة السيارات الإدارية التي زال الانتفاع بها وإحالتها على عدم الاستعمال للتقويم فيها.

5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

**بطاقة المؤشر:** نسبة التخفيض في كمية الورق المستخدم بالوزارة

رمز المؤشر: رقم البرنامج / رقم البرنامج الفرعى / رقم الهدف / رقم المؤشر  
تسمية المؤشر: نسبة التخفيض في كمية الورق المستخدم بالوزارة  
تاريخ تحيين المؤشر:

الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
  2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة
  3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: رقمنة الخدمات الإدارية
  4. تعريف المؤشر: نسبة إنخفاض كمية الورق المستخدم بالمصالح المركزية للوزارة الناتج عن استخدام وسائل الاتصال الرقمية (معلومات معلوماتية—هاتف رقمي ...)
  5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (ind de résultats) / مؤشر منتوج (Ind de produit)   
 مؤشر نشاط (Ind d'activité)
  6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-) ، مؤشر فاعلية (efficiency économique)المؤشر يحيل على تطور لاستخدام التقنيات الرقمية وما تضفيه من نجاعة على العمل الإداري وما توفره من ربح لكمية الورق ومصاريف التنقل إلى جانب ربح الوقت في تفاع الإدارة مع محيطها الاقتصادي والإجتماعي
  7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجمهورية...)

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (**Formule**): كمية الورق المستخدمة خلال السنة الحالية / كمية الورق المستخدمة في السنة المرجعية (سنة إنشطلاقاً) احتساب المؤشر  $\times 100\%$
  2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
  3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مجموع كمية الورق المستخدم سنوياً

4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمارة، تقرير، إستبيان...) عبر جرد كمية الورق الذي تقوم به مصلحة التزويد آخر السنة
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مصلحة التزويد
6. تاريخ توفر المؤشر : سنوي
7. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): رقمنة الخدمات الإدارية 100% وبلغ كمية ضئيلة جدا من الورق
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد أحمد شيشوب

### III- قراءة في نتائج المؤشر

#### 6. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2017	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2020	2019	2018		2016	2015	2014		
70%	60%	50%	10%					

#### 7. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

- 2017 : سنة تركيز المنظومتين الرئيسيتين لتحسين المؤشر وهم منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات و منظومة انترانت الادارة وبالتالي تعتبر سنة الانتقال من التعامل بالوثائق الورقية إلى التعامل بالوثائق المرقمنة او الرقمية مع حث جميع المستعملين على استخدام المنظومتين

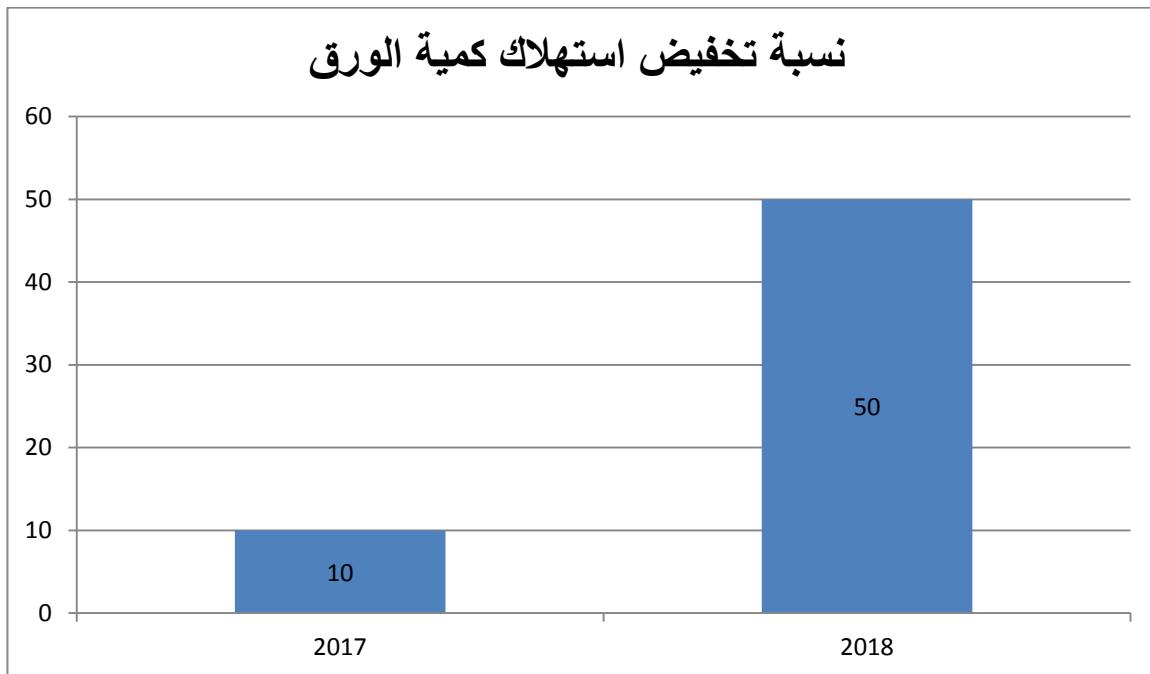
- 2018 : إعتماد الإمضاء الإلكتروني وإستخدام وثائق رقمية بأكثر كثافة وتقليل من الوثائق الورقية في جميع المراسلات الداخلية وخارجية خاصة بعد تعميم المنظومتين على كافة الوزارات

توفير جل نماذج الوثائق الإدارية داخل المنظومتين و تخفيف المستعملين لاستخدام وثائق رقمية منتجة من داخل المنظومتين مع اعتماد التخزين المركزي و التصرف في الوثائق الرقمية

تطوير آليات الارشفة الإلكترونية مع الحرص على سلامة الوثائق الإلكترونية

- 2019-2020: ضمان كل ظروف استخدام المنظومتين منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات و منظومة انترانت الادارة لتبادل المعطيات عبر المصالح المركزية الداخلية للوزارة وبقية الوزارات والمؤسسات التي تستخدم نفس المنظومات أو منظومات مماثلة.

8. رسم بياني لتطور المؤشر:



9. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

الإعتمادات	الأنشطة	تقديرات 2018	المؤشرات	الأهداف
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تركيز وتعهد المنظومات</li> <li>• التشجيع على استخدام البنية الرقمية المتاحة بالشبكة الداخلية</li> <li>• تكوين الأعوان في المجال الرقمي</li> </ul>	50%	المؤشر 1: نسبة تخفيف كمية الأوراق المستخدمة بالوزارة	<b>الهدف 2-1-9</b> <b>رقمنة الخدمات الإدارية</b>

10. تحديد أهم النقائص (*limites*) المتعلقة بالمؤشر : التخفيض في إستخدام الورق كوسيلة لتبادل المعطيات له العديد من المزايا الاقتصادية ولكنها صعبة الحصر مثل التقليص في كلفة التنقل لتبلغ المعلومة وربح الوقت في معالجة المعطيات وإسداء الخدمات..