

الجمهورية التونسية  
وزارة الشباب و الرياضة

المشروع السنوي للقدرة على الأداء  
لسنة 2016

نوفمبر 2015

# الفهرس

## العنوان الأول مقدمة عامة لمهمة الشباب والرياضة

- 1 - التقديم العام والسياسة القطاعية ..... 4
- 2- الهياكل الراجعة بالنظر للوزارة..... 5
- 3- خارطة برامج مهمة الشباب والرياضة..... 6
- 4- الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة..... 7
- 1-4 النفقات حسب البرامج ..... 7
- 4- 2 إطار النفقات متوسط المدى 2018/2016..... 10

## العنوان الثاني برامج مهمة الشباب والرياضة

### البرنامج 1 : الشباب

- 1.1 - توطئة ومدخل مفاهيمي ..... 12
2. 1 أهداف ومؤشرات القدرة على الأداء..... 15
- 3.1 نفقات البرامج..... 24

### البرنامج 2: الرياضة

- 1.2 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته..... 26
2. 2- الأطراف المتدخلة في البرنامج..... 28
- 4.2 نفقات البرنامج..... 37

### البرنامج 3 : التربية البدنية

- 1.3 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....39
- 2.3 أهداف ومؤشرات القدرة على الأداء.....39
- 3.3 نفقات برنامج التربية البدنية.....43

### البرنامج 4 : القيادة والمساندة

- 1.4 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....45
- 2.4 أهداف ومؤشرات القدرة على الأداء.....45
- 3.4 نفقات برنامج القيادة والمساندة.....52

## العنوان الثالث

### بطاقات مؤشرات الأداء

- 1) برنامج الشباب.....54
- 2) برنامج الرياضة.....75
- 3) برنامج التربية البدنية.....91
- 4) برنامج القيادة و المساندة.....96

## التقديم

تسهر وزارة الشباب و الرياضة على المهوض بقطاعات الشباب و الرياضة و التربية البدنية و ذلك بتطوير الأنشطة البدنية و الرياضية و نشر الثقافة و التربية الأولمبية و تنسيق الأنشطة التربوية الاجتماعية الثقافية على الصعيد الوطني مع الهياكل المعنية بالشباب و متابعتها و السهر على المتابعة الفنية البيداغوجية لأنشطة المؤسسات و المنظمات و الجمعيات الشبابية .

و لتحقيق ذلك توفر الوزارة الموارد البشرية و المادية و المالية التي تؤمن وظائف التدريس و التكوين و التأطير و التسيير و التقييم و سائر الوسائل التي يستوجبها حسن سير المؤسسات و الهياكل الراجعة بالنظر إلى وزارة الشباب و الرياضة. و تتمثل أبرز المهام الموكولة لوزارة الشباب و الرياضة في :

⊗ إعداد مخططات التنمية المتعلقة بقطاعات الشباب و الرياضة و الأنشطة البدنية و الرياضية .

⊗ توفير الإعتمادات و التجهيزات اللازمة لقطاعي الشباب و الرياضة و إحكام استغلالها.

⊗ بناء و تهيئة المنشآت الشبابية و الرياضية.

⊗ دراسة و متابعة المسائل ذات الصبغة القانونية و إعداد النصوص التشريعية و الترتيبية المتعلقة بالقطاع الشبابي و الرياضي.

⊗ تنمية الموارد البشرية و المادية و المالية التي تؤمن وظائف التدريس و التكوين و التأطير و التسيير الرياضي و الشبابي.

⊗ تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي الاجتماعي الثقافي و مجال الرياضة.

⊗ تطوير وظيفة الإعلام و الاتصال و الأنشطة التحسيسية بالتعاون مع الهياكل المعنية.

## 2 الهياكل الراجعة بالنظر للوزارة:

### - الهياكل الجهوية

- 24 مندوبية جهوية للشباب و الرياضة.

### - المؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية

- المركز الثقافي و الرياضي للشباب بالمنزه السادس
- المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
- مرصد ومراكز للإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات
- المرصد الوطني للشباب
- المرصد الوطني للرياضة
- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- مؤسسات تكوين الإطارات
- المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (4)
- المركز الوطني لتكوين إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- المركب الرياضي ببرج السدرية
- المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- مراكز ألعاب القوى بكل من قفصة وسيدي بوزيد والقيروان ورادس وقبلي وقابس

### - المؤسسات العمومية ذات الصبغة غير الإدارية

- العي الوطني الرياضي بالمنزه
- المدينة الرياضية برادس

### - المنشآت العمومية

- شركة النهوض بالرياضة

### - مؤسسات أخرى

- الجامعات الرياضية

• مركز رياضي النخبة  
3- خارطة برامج مهمة الشباب والرياضة:

تبعا لمقرر السيد وزير الشباب و الرياضة المؤرخ في 4 مارس 2015 تم تقسيم ميزانية وزارة الشباب و الرياضة طبقا للمنظور البرامجي إلى أربعة برامج منها ثلاث برامج عملياتية و برنامج لمساندة بقية البرامج وهي كالتالي :

- الشباب
- الرياضة
- التربية البدنية
- القيادة و المساندة

هذا و قد تم تعديل تسميات البرامج الفرعية للشباب و إضافة برنامج فرعي و هو " العمل التطوعي للشباب " ليصبح التوزيع البرامجي كالتالي:

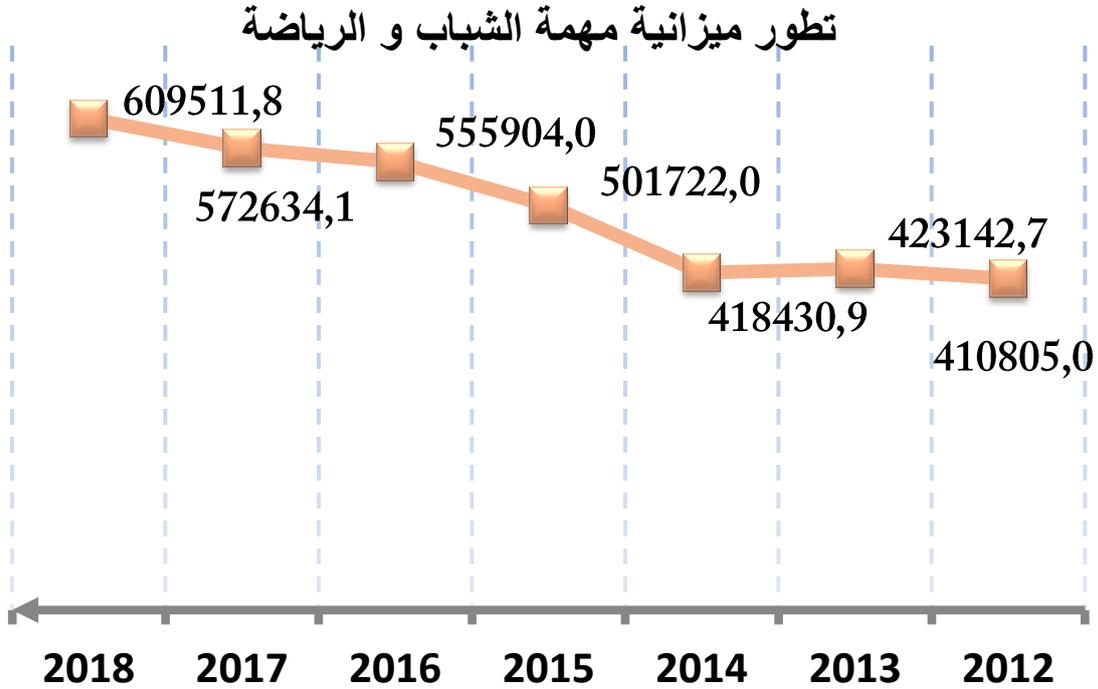
شباب	1	البرنامج
التنشيط التربوي الاجتماعي بمؤسسات الشباب	1.1	البرنامج الفرعي
الرصد و البحث و الاتصال	2.1	البرنامج الفرعي
الترفيه و السياحة الشبابية	3.1	البرنامج الفرعي
العمل التطوعي للشباب	4.1	البرنامج الفرعي
رياضة	2	البرنامج
ممارسة الأنشطة الرياضية	1.2	البرنامج الفرعي
رياضة النخبة	2.2	البرنامج الفرعي
حماية الرياضيين	3.2	البرنامج الفرعي
تربية بدنية	3	البرنامج
التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي	1.3	البرنامج الفرعي
التعليم العالي و البحث الرياضي	2.3	البرنامج الفرعي
التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر	3.3	البرنامج الفرعي
المساندة و القيادة	4	البرنامج
التصرف في اموال البشرية	1.4	البرنامج الفرعي
الأنظمة المعلوماتية و الإتصال	2.4	البرنامج الفرعي
التصرف في المعونات و المنشآت	3.4	البرنامج الفرعي

#### 4- الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة على المدى المتوسط:

##### 1.4 تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2016:

وقع الترفيع في ميزانية مهمة الشباب و الرياضة لسنة 2016 من 501,722 م. د. بالقانون المالية التكميلي لسنة 2015 إلى 555,904 م. د. سنة 2016 وذلك بزيادة 54,182 م. د. أي بنسبة 10,8 % مقارنة بسنة 2015 وهو نسق تطور أقل من الميزانية المنجزة لسنة 2015 حيث ارتفعت الميزانية بنسبة 20 % مقارنة بسنة 2014.

إلا أنه تعتبر هذه النسبة متقاربة مع نسبة التطور المعتمدة لإطار النفقات المتوسط المدى للمهمة في السنة الفارطة والذي يقارب نسبة تطور سنوي ب. 10,07% إلى حدود سنة 2017.



هذا واعتبارا إلى أن قانون المالية لسنة 2016 يمثل السنة الثانية لوزارة الشباب و الرياضة في تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف سيتواصل إصلاح الميزانية على هذا المنوال حيث تم الشروع في إعادة توزيع و توظيف الأعوان حسب البرامج و بالتالي وقع ضم جزء هام من الإطارات البيداغوجية للتربية البدنية لبرنامج التربية البدنية و الذين كانوا المنضوين تحت برنامج القيادة و المساندة و هو ما يفسر الفرق الكبير في الميزانية المخصصة للتربية البدنية لسنة 2015 و المتمثل في 53,421 م. د. مع الاعتماد المخصص لها في 2016 و المتمثل في 216,934 م. د. أي بزيادة نسبة 306 % مقابل تدني نفقات القيادة و المساندة بنسبة 53%.

**جدول عدد 1:**  
**تطور ميزانية الوزارة لسنة 2016**  
**حسب البرامج والبرامج الفرعية (اعتمادات الدفع)**

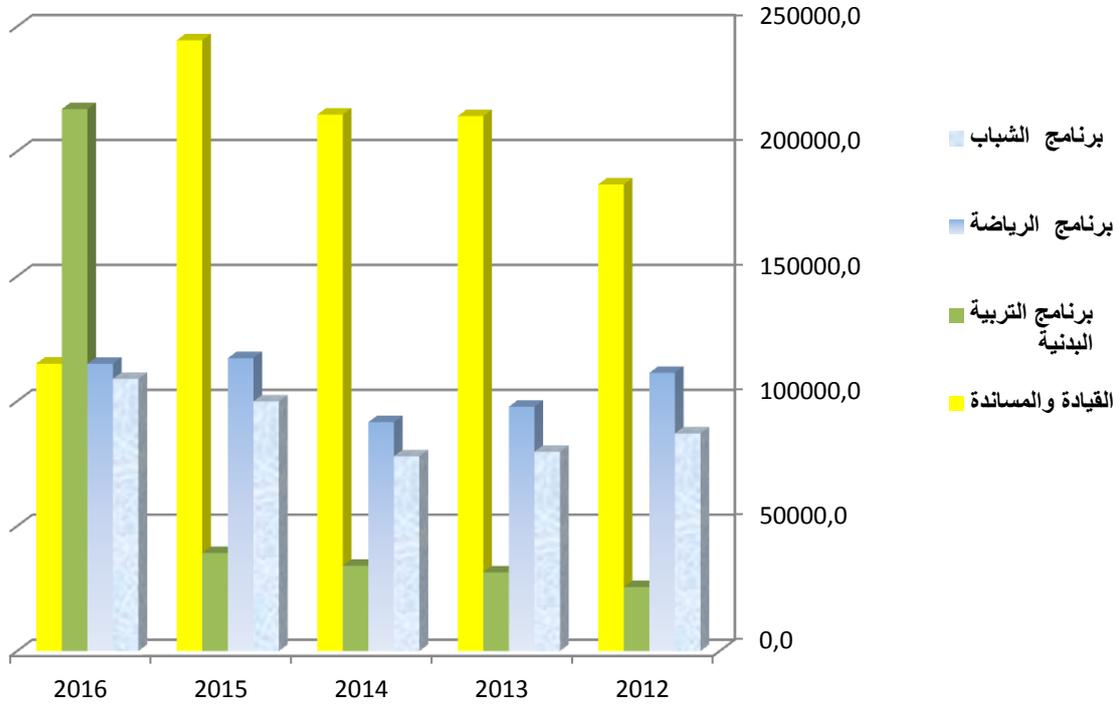
الوحدة: ألف دينار

تطور اعتمادات الدفع		الاعتمادات المقترحة لسنة 2016		إنجازات 2014		البرامج والبرامج الفرعية
النسبة	المبلغ	دفع	تعهد	قانون المالية 2015 تكميلي	2014	
16%	13 109,8	93 748,0	93 211,0	80 638,2	70 864,4	البرنامج الفرعي 1-1: التنشيط التربوي الاجتماعي
26%	291,7	1 399,0	1 244,0	1 107,3	588,2	البرنامج الفرعي 2-1: الرصد والبحث والاتصال
16%	1 867,5	13 701,0	14 980,0	11 833,5	6 486,2	البرنامج الفرعي 3-1: الترفيه والسياحة الشبابية
0%	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	البرنامج الفرعي 4-1: العمل التطوعي للشباب
<b>16%</b>	<b>15 369,0</b>	<b>108 948,0</b>	<b>109 435,0</b>	<b>93 579,0</b>	<b>77 938,8</b>	<b>جملة برنامج الشباب</b>
3%	2 470,2	81 765,0	79 465,0	79 294,8	67 865,3	البرنامج الفرعي 1-2: ممارسة الأنشطة الرياضية
6%	1 513,2	27 550,0	31 668,0	26 036,8	22 468,6	البرنامج الفرعي 2-2: رياضة النخبة
16%	777,6	5 675,0	5 049,0	4 897,4	1 284,3	البرنامج الفرعي 3-2: حماية الرياضيين
<b>4%</b>	<b>4 761,0</b>	<b>114 990,0</b>	<b>116 182,0</b>	<b>110 229,0</b>	<b>91 618,2</b>	<b>جملة برنامج الرياضة</b>
407%	161 117,1	200 714,0	26 611,0	39 596,9	29 087,0	البرنامج الفرعي 1-3: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط
17%	2 287,9	15 943,0	19 381,0	13 655,1	5 076,7	البرنامج الفرعي 2-3: التعليم العالي والبحث الرياضي
64%	108,4	277,0	174,0	168,6	0,0	البرنامج الفرعي 3-3: التقاعد البيداغوجي والتكوين المستمر
<b>306%</b>	<b>163 513,4</b>	<b>216 934,0</b>	<b>46 166,0</b>	<b>53 420,6</b>	<b>34 163,7</b>	<b>جملة برنامج التربية البدنية</b>
-56%	-128 064,2	99 609,0	256 841,0	227 673,2	209 283,7	البرنامج الفرعي 1-4: التصرف في الموارد البشرية
-25%	-1 218,4	3 628,0	3 313,0	4 846,4	1 001,3	البرنامج الفرعي 2-4: الأنظمة المعلوماتية والاتصال
-1%	-178,8	11 795,0	11 535,0	11 973,8	4 425,2	البرنامج الفرعي 3-4: التصرف في المطبات والمنتشآت الشبابية والرياضية
<b>-53%</b>	<b>-129 461,4</b>	<b>115 032,0</b>	<b>271 689,0</b>	<b>244 493,4</b>	<b>214 710,2</b>	<b>جملة برنامج القيادة والمساعدة</b>
<b>11%</b>	<b>54 182,0</b>	<b>555 904,0</b>	<b>543 472,0</b>	<b>501 722,0</b>	<b>418 430,9</b>	<b>المجموع العام للبرامج</b>

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

و مقارنة بسنة 2015 يلاحظ محافظة ميزانية برنامج الشباب على نفس نسق التطور وذلك بنسبة 16% فيما لم ترتفع ميزانية برنامج الرياضة سوى بنسبة 4% بعد ان استأثرت بنسبة تطور هامة من ميزانية سنة 2015 (ارتفاع بنسبة 42%).

### رسم بياني لتطور ميزانية الوزارة حسب البرامج (اعتمادات الدفع)



و من خلال جدول توزيع الاعتمادات حسب البرامج و طبيعة النفقة (جدول عدد 2) يلاحظ تراجعاً للاعتمادات المتعلقة بميزانية الاستثمارات المباشرة على مستوى كل البرامج مقارنة بالقانون المالية الأصلي لسنة 2015 و المحافظة على نفس المستوى مع القانون المالية التكميلي أي جملة اعتمادات مخصصة بـ 80,124 م د استأثر فيها برنامج الرياضة باعتماد قدره 42,024 م د أي نسبة 50 % .

وفي المقابل ارتفعت ميزانية التأجير من 348,014 م د إلى 399,196 م د استأثر فيها برنامجي التربية البدنية و الشباب بالنصيب الأوفر من الاعتمادات.

## جدول عدد 2:

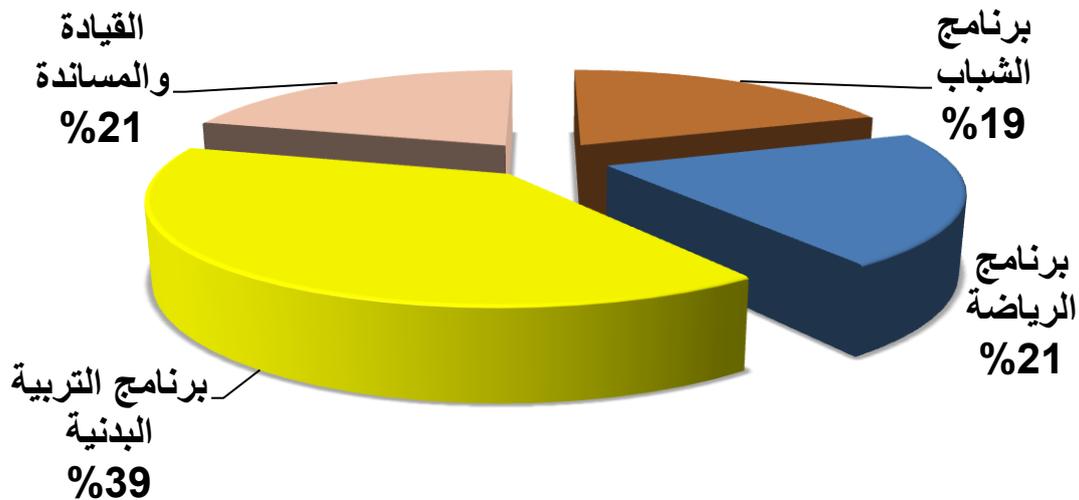
توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2016 حسب البرامج وطبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)  
الوحدة: ألف دينار

المجموع	القيادة والمساعدة	برنامج التربية البدنية	برنامج الرياضة	برنامج الشباب	البرامج طبيعة النفقة
454 280	109 432	209 534	51 466	83 848	<b>نفقات التصرف</b>
399 196	105 796	203 337	15 404	74 659	التأجير العمومي
15 240	3 014	4 018	2 725	5 483	وسائل المصالح
39 844	622	2 179	33 337	3 706	التدخل العمومي
81 624	5 600	7 400	43 524	25 100	<b>نفقات التنمية</b>
					الإستثمارات المباشرة
80 124	5 600	7 400	42 024	25 100	على الميزانية
					على القروض الخارجية
					<b>التمويل العمومي</b>
1 500			1 500		على الميزانية
					على القروض الخارجية
20000	0	0	20000	0	<b>صناديق الخزينة</b>
<b>555 904</b>	<b>115 032</b>	<b>216 934</b>	<b>114 990</b>	<b>108 948</b>	<b>المجموع</b>

### رسم بياني

توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2016 حسب البرامج (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار



### 2.4 إطار النفقات متوسط المدى 2016/2018 :

و مقارنة بإطار النفقات متوسط المدى 2015-2017 و في غياب منوال اقتصادي ورؤية استراتيجية حكومية واضحة من حيث توزيع النفقات و باعتبار نسق توزيع و تطور الاعتمادات لسنوات 2012 إلى 2016

فإن وبالاعتماد على نفس المنوال ينتظر ارتفاع نفقات الأجور إلى مستوى 467 م د سنة 2018 مقابل تأكل نفقات الاستثمارات المباشرة و انخفاضها إلى مستوى 60 م د سنة 2018 (الجدول عدد 3) إذا ما لم يتم إيجاد حلول من حيث تحسين نسب استهلاك الاعتمادات المخصصة للمشاريع على المستوى الجهوي.

### جدول عدد 3:

#### إطار النفقات متوسط المدى 2016-2017-2018 للوزارة: التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			قانون المالية	إجراءات			النفقات
2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
<b>نفقات التصرف</b>							
528 692	487 248,3	454 280,0	403 098,0	345 435,1	326 329,4	285 447,1	على موارد الميزانية
467 173	428 963	399 196	348 014	302 070	280 466,8	241 919,2	التأجير العمومي
15 382	15 255	15 240	15 240	14 347	14 644,8	14 904,3	وسائل المصالح
46 136	43 030	39 844	39 844	29 018	31 217,8	28 623,6	التدخل العمومي
21 090	17 230	14 613	7 022	6 892			على الموارد الذاتية للمؤسسات
205	198	175	217	161,0			التأجير العمومي
14 218	11 967	10 493	5 914	5 992,0			وسائل المصالح
6 667	5 064	3 945	891	739,0			التدخل العمومي
528 692	487 248	454 280	403 098	345 435	326 329,4	285 447,1	مجموع نفقات التصرف (بدون الموارد الذاتية)
549 782	504 478	468 893	410 120	352 327			مجموع نفقات التصرف (باعتبار الموارد الذاتية)
61 037	65 673	81 624,0	81 624,0	52 595,9	72 900,3	109 167,9	<b>نفقات التنمية على م.ع.م</b>
59 075	63 915	80 124	80 124	51595,854	71 900,3	108 437,9	الاستثمارات المباشرة
1 962	1 758	1 500	1 500	1 000	1 000	730	التمويل العمومي
61 037	65 673	81 624	81 624	52 596	72 900,3	109 167,9	مجموع نفقات التنمية
19 783	19 713	20 000	17 000	20 400	23 913,0	16 190,0	صناديق التوظيف
609 512	572 634	555 904	501 722	418 431,0	423142,7	410805,0	الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
630 602	589 864	570 517	508 744	425 323			الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

### جدول عدد 4:

#### إطار النفقات متوسط المدى (2016 / 2018) للوزارة: التوزيع حسب البرامج (اعتمادات الدفع)

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			ق م	إجراءات			البرامج
2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
112483,8	106727,3	108948,0	93579,0	77938,80	79736,7	87086,7	برنامج الشباب
113079,4	111108,8	114990,0	110229,0	91618,20	97793,3	111355,0	برنامج الرياضة
234179,0	193712,4	216934,0	53420,6	34163,70	31466,9	25577,9	برنامج التهيئة البدنية
149769,7	161085,6	115032,0	244493,4	214710,20	214145,9	186785,4	القيادة والمساندة
609511,8	572634,1	555904,0	501722,0	418430,9	423142,7	410805,0	المجموع

# برنامج الشباب

رئيس البرنامج ومدة توليه للمهمة : السيد شكري التارزي كاتب الدولة للشباب بداية من جانفي 2015

## 1.1 توطئة و مدخل مفاهيمي :

تعتبر سنة 2016 مفصلية في تاريخ البلاد في كافة قطاعات الدولة إذ ستشهد الانطلاق الفعلي لعمل الحكومة المنتخبة بعد فترة انتقالية دامت حوالي أربع سنوات عاش خلالها قطاع الشباب -كأغلب القطاعات - وقفة تأمل و مراجعة لأهدافه وبرامجه التي عاشت تنميطة إستمر نصف قرن و ذلك منذ سنة 1963 تاريخ تأسيس دار الشباب رادس أول مؤسسة شبابية بالمغرب العربي.

ولئن تم التركيز خلال سنتي 2014 و 2015 على تشخيص واقع مؤسسات الشباب والانصات الى مختلف القائمين عليها لاستقراء مشاغلهم وتصوراتهم لتطوير أداء هذه المؤسسات وملاءمة مشاريعها وبرامجها لتطلعات الشباب من جهة وادراجها ضمن استراتيجية وطنية شاملة لتطوير قدرات الشباب ودعم انخراطهم في الحياة العامة والمساهمة في تقليص الهوة بينهم وبين مجتمعهم من جهة أخرى، فإن مجهودات الوزارة في احداث المؤسسات الشبابية وتهيئة بنيتها الأساسية وتطوير تجهيزاتها، بالإضافة الى دعم برامجها من المنتظر أن يتواصل بنسق حثيث لاتصاله الوثيق بسياقات التنمية.

ولئن تطورت وتنوعت الخدمات التي تسديها مؤسسات الشباب بأصنافها في الوسطين الحضري والريفي على غرار خدمات الإقامة والاعاشة وتنظيم الرحلات العلمية والترفيهية وإنجاز التظاهرات والمهرجانات الشبابية ذات المحاور المختلفة وتنفيذ بنود الاتفاقيات مع بعض الدول الشقيقة والصديقة، وتواصل إنجاز الأنشطة الفنية والتحسيسية والتعبيرية داخل نوادي الاختصاص بدور الشباب مع العمل على اعتماد مقاربة نوعية لضمان استفادة أكبر عدد ممكن من الشباب في هذه المناشط، فإن الشروع في تطبيق مقاربة التصرف في الميزانية حسب الأهداف يعتبر بالنسبة لقطاع الشباب فرصة سانحة لإعادة النظر في منظومة التنشيط بمؤسسات الشباب في اتجاه ملاءمتها مع مقتضيات التخطيط الاستراتيجي والمقاربة العقلانية لمشاكل وقضايا الشباب في اطار سياسة شبابية وطنية شاملة.

ولئن شهدت سنتي 2014 و 2015 الشروع في تنفيذ عديد الدورات التكوينية والتدريبية التي شملت عددا هاما من الإطارات الشبابية، لعل من أهمها الدورات التدريبية في التخطيط الاستراتيجي التي نفذت على

المستويين الوطني والجهوي، وأتت في إطار التمشي المنهجي الذي ينطلق من التشخيص ثم التخطيط والبرمجة والتنفيذ والتقييم، فإن سنة 2016 ستشهد الانطلاقة الفعلية في بلورة وتنفيذ منظومة التنشيط الجديدة التي تركز على مبدأ انفتاح المؤسسة الشبابية على محيطها والتفاعل والشراكة مع هياكل المجتمع المدني الشبابي في إطار رؤية وطنية مشتركة مع مختلف الفاعلين تهدف إلى دعم قدرات الشباب والمساهمة في تنمية انخراطه في الحياة العامة وتيسير اندماجه في محيطه الاجتماعي والمهني ومعاضدة الجهود الوطنية لاستثمار قدرات الشباب الكامنة للتنمية والبناء وحمايته من الإنخراط في سياقات الأفكار المتطرفة والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر، لذلك نرى من الضروري احداث بعض التغييرات في الأهداف والمؤشرات التي تم ضبطها في ميزانية سنة 2015 بهدف تطوير القدرة على أداء بالمؤسسات الشبابية كمرفق عمومي وإكساب أداؤها مزيدا من النجاعة والفاعلية.

## مدخل مفاهيمي:

### 1- التنشيط التربوي الاجتماعي:

هو فعل تربوي يمارس بالمؤسسات الشبابية، ويهدف إلى تنمية قدرات الشباب في شتى مجالات اهتماماتهم ويساهم في تيسير اندماجهم الاجتماعي عبر جملة من الأنشطة والبرامج ذات مضامين معرفية وحسية حركية ووجدانية.

#### أ- المؤسسات الشبابية القارة:

ويقصد بها الهياكل القارة لتنشيط الشباب وخاصة منها دور الشباب و مراكز التكوين و الرسكلة التي تمكن الأفراد والمجموعات من استثمار أوقاتهم الحرة في ممارسة أنشطة فنية وثقافية واجتماعية ورياضية، و تهدف إلى صقل مواهبهم وتنمية قدراتهم الفكرية والبدنية والوجدانية وتيسر اندماجه في الحياة الاجتماعية والإنخراط في مختلف الأنشطة الإبداعية والتطوعية .

#### ب- الوحدات المتنقلة للتنشيط الريفي والحضري:

يقصد بها دور الشباب المتنقلة والوحدات المتنقلة لتنشيط الأحياء كثيفة السكان ونوادي الاعلامية والانترنت المتنقلة التي تتولى تأمين خدمات التنشيط الجوّاري عبر التنقل إلى الأوساط الريفية والتجمعات السكانية وتنظيم البرامج والتظاهرات والأنشطة التحسيسية والثقافية والاجتماعية التي تستجيب لمشاكل الشباب بهذه الأوساط

#### ت- تنمية قدرات الشباب القيادية والإبداعية وتعزيز فرص إبرازها:

يقصد بتنمية قدرات الشباب القيادية جملة البرامج والأنشطة التي تؤمنها الهياكل العمومية للشباب مجتمعة بهدف استكشاف القدرات والمواهب الكامنة لدى فئة الشباب والتي تمكن عبر تأطيرها وتنميتها في دعم مشاركة الشباب في الشأن العام وتنمية حسه الوطني وإعداده للمساهمة الفاعلة في الجهود التنموي الوطني.

## 2- السياحة الشبابية والترفيه والأنشطة الصيفية:

يقصد بها مجموع الأنشطة التي تساهم في تمويلها وزارة الشباب والرياضة بصفة كلية أو جزئية وتنجز في شكل برامج دولية أو وطنية أو جهوية تشرف عليها الهياكل المركزية للوزارة مباشرة، وتهدف إلى تحقيق المقاصد والخيارات ذات البعد الوطني.

### أ- السياحة الشبابية:

هي البرامج والأنشطة التي تهدف إلى تمكين الشباب من فرص التعرف على المقومات الحضارية والجغرافية والتاريخية للبلاد، بهدف تعزيز شعوره بالفخر بالانتماء الى هذا الوطن والمحافظة على مقدراته، بالإضافة الى الانفتاح على ثقافة البلدان الشقيقة والصديقة والاحتكاك بشباب العالم عن طريق برامج التبادل مع الخارج.

### ب- الترفيه والأنشطة الصيفية:

هي جملة التظاهرات والأنشطة الترفيهية التي تنجزها الوزارة وطنيا وجهويا في إطار تمكين الشباب من الحق في الترفيه والاستمتاع بالعطل المدرسية وخاصة منها أنشطة وبرامج الاصطياف والتخييم التي تنجز وفق محاور سنوية بمراكز الاقامة والاصطياف والتخييم وتجمع بين التكوين والتدريب والاصطياف وتعطى فيها الأولوية لشباب المناطق الداخلية والحدودية ولأبناء العائلات ذات الدخل المحدود.

### ت- تعزيز مشاركة الشباب في الأعمال التطوعية:

نظرا لأهمية العمل التطوعي في تنشئة الشباب على روح المبادرة والتطوع لفائدة المجتمع فقد تم اعتماده كخيار استراتيجي في العمل الشبابي وافراده بمؤشرات خاصة وبدعم استثنائي، سيتم فيه اعتماد عدد أيام التطوع ومعدلات المشاركة فيما لقياس مدى نجاح مؤسسات وهياكل الوزارة في تحسيس وحشد الشباب لخدمة الصالح العام.

### ث- الرصد والبحث والاتصال:

يقصد بذلك رصد الظواهر الشبابية وفهم أسبابها من خلال الأدوات العلمية كسبر الآراء والبحوث المسحية والدراسات الاستكشافية مما سيسمح للقطاعات ذات الصلة بضبط التوجهات والسياسات الضرورية، هذا إلى جانب تطوير منظومة الاعلام والاتصال مع الشباب من خلال تركيز نقاط إعلام وإرشاد بكافة المؤسسات الشبابية واعتماد الوسائل الحديثة للاتصال والاعلام لإتاحة الفرص أمام الشباب للحوار والتفاعل وتمكينهم من فرص التعبير عن مشاغلهم وتطوير قدراتهم الاتصالية.

## 2.1 الأهداف ومؤشرات القدرة على الأداء

### الهدف 1-1-1 : تنمية التأطير بنوادي الاختصاص بالمؤسسات القارة للشباب:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

يعتبر تطوير التأطير بنوادي الإختصاص من أهم الأهداف التي تلازمت مع أنشطة دور الشباب القارة منذ إحداث أول مؤسسة في هذا القطاع سنة 1963 وهي دار الشباب المغاربية رادس . حيث شرعت كل دور الشباب في إحداث نوادي قارة في عدة إختصاصات حسب خصوصيات كل جهة و حسب متطلبات كل مرحلة زمنية نذكر منها نوادي السينما والمسرح والموسيقى والتعبير الجسماني و التصوير الشمسي... خلال فترة السبعينات و بداية الثمانينات لتتضاف إليها عدة إختصاصات أخرى في بداية التسعينات خاصة منها الإعلامية و الرسم على المحامل ... حتى ظهرت عدة نوادي جديدة تستهوي الشباب في العشرية الأخيرة على غرار نوادي الإعلامية و الأنترنت و راديو الواب... و قد مكنت هذه النوادي عديد الشبان من تلقي تكوين أساسي في عدة تقنيات مكنتهم من بعث مشاريع خاصة و إطلاق المبادرة للإستثمار في القطاع الخاص على غرار أستوديوهات التصوير الشمسي التي إنتشرت خلال فترة السبعينات و الثمانينات و فضاءات الإعلامية و الأنترنت التي تواصلت إلى يومنا هذا . لذلك يعتبر هذا الهدف ذو بعد تاريخي بالنسبة لمؤسسات الشباب و إن تغيرت المضامين و طرق العمل، فالنوادي القارة تعتبر العمود الفقري لأنشطة دور الشباب و هي أكثر الأنشطة إستمرارية مما يجعلها أكثر قدرة على استقطاب و تأطير الشباب.

مبررات إعتداد المؤشرات: إعتدنا عدد المنخرطين الناشطين بالمؤسسات الشبابية القارة كمؤشر لقياس مدى تحقيق الهدف المذكور بإعتبار أن الإنخراط هو عملية تطوعية تبين مدى جاذبية النوادي المحدثة و قدرتها على إستقطاب الشباب دون ضغط ، كما تترجم مدى مواكبة هذا الصنف من النوادي للطلبات و الرغبات الجديدة لمختلف الفئات الشبابية بمختلف الجهات و المناطق .

تقديرات			2015	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2018	2017	2016		2014	2013	2012		
160000	130000	100000	70000	64494	57447	52017	العدد	المؤشر 1: عدد المنخرطين الناشطين بالمؤسسات الشبابية القارة

## الهدف 1-1-2: تطوير التظاهرات والأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان والتجمعات الريفية:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

مع تغير التوزيع الديموغرافي للجمهورية التونسية و ظهور أحياء سكنية محيطة بمختلف المدن ذات كثافة هامة يطلق عليها "الأحياء الشعبية" ويقطنها أساسا فئات اجتماعية معوزة. وهذه الأحياء تفتقر إلى أبسط مرافق الترفيه و فضاءات التآطير بإعتبار أن أغلبها بني خارج إطار أمثلة التهيئة العمرانية. وكذلك الشأن في المناطق الريفية حيث تغير نمط عيش المجتمع البدوي و الريفي منذ بداية الثمانينات و ظهرت تجمعات سكنية كانت بداياتها مع المساكن الجماعية التي شيدتها الدولة في أواخر السبعينات و أطلق عليها "الملاجئ" بهدف الوقاية من الفيضانات و أمام إنتشار التعليم في المجتمع التونسي و إجباريته فقد وجدت العائلة الريفية نفسها أمام ضرورة الإستقرار و بالتالي تعددت التجمعات الريفية و تنامى عدد سكانها و خاصة خلال الثلاث عقود الأخيرة

و هذه الأحياء بالمدن و التجمعات السكنية بالأرياف أفضت إلى نمط عيش جديد لدى مختلف الفئات الإجتماعية و العمرية ، و أنتجت عدة ظواهر إجتماعية و سلوكية جديدة نتيجة ضعف التآطير مثل الجريمة المنظمة و تعاطي المخدرات و الهجرة السرية و التهريب و أخيرا الإنخراط في المجموعات الإرهابية . و كل ذلك يجعل من تطوير التظاهرات و الأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان و التجمعات الريفية من أهم الأهداف التي تسعى مؤسسات التنشيط لتحقيقها في إطار الوقاية من السلوكات السلبية و السعي إلى الإدماج الإجتماعي.

مبررات إعتداد المؤشرات: و قد تم إعتداد مؤشرين لقياس الهدف و هما :

أ- عدد التظاهرات المنجزة من طرف وحدات التنشيط الريفي و الحضري نظرا لدلالته الكمية و النوعية بإعتباره يبرز تطور عدد التدخلات بالأحياء و التجمعات السكنية و يمكننا من إدراك مدى تحقيق الهدف.  
ب . معدل المستفيدين من برامج و أنشطة وحدات التنشيط الريفي و الحضري يمكن من معرفة مدى نجاعة الأنشطة المقدمة و قدرتها على إستقطاب الشباب بهذه المناطق المحرومة و تلبيتها لطلهم التربوي و الترفيهي .

تقديرات			2015	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2018	2017	2016		2014	2013	2012		
2550	2360	2145	1950	1773	1498	1390	عدد	المؤشر 1: عدد التظاهرات والأنشطة التي تنجزها وحدات التنشيط الريفي والحضري
568	568	517	470	430	470	430	معدل عدد الشبان في كل تظاهرة	المؤشر 2 معدل المستفيدين من برامج وأنشطة وحدات التنشيط الريفي والحضري

## الهدف 1-1-3 تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

تعتبر أغلب النظريات التربوية الحديثة أن كل إنسان طاقة إبداعية كامنة في حاجة إلى الإكتشاف والتمين وهي متعددة ومتنوعة بتعدد وتنوع المجتمعات والمجموعات والأفراد ولكن هذه الطاقات ذات بعدين أولها إيجابي عند إكتشافها وتهذيبها وتطويرها على غرار الإكتشافات العلمية والمهارات اليدوية... وثانيها سلبي في حالة غياب التأطير وإتجاه صاحبها نحو التوظيف السلبي في مختلف أشكال الجريمة أو الخمول و التقوقع على الذات ، وما يمكن أن يولده من إنحراف سلوكي أو أمراض نفسية وإجتماعية .

لذلك فإن الدولة تسعى إلى تنمية قدرات الشباب القيادية والإبداعية وتعمل على إبرازها من خلال المشاريع والأنشطة الهادفة من خلال السعي إلى تحفيز ملكاتهم الإبداعية الخلاقة وتوجيهها نحو الإكتشاف والإبتكار والإبداع في مختلف المجالات العلمية والأدبية والفنية ، وتحسين قدرتهم على البناء، ومساعدتهم لتحقيق مشاريع في مجالات التنمية الذاتية، ومساعدتهم على تحقيق مبادراتهم الذاتية. ونقلهم من مستوياتهم وأدوارهم التي سيتم تعزيزها وبنائها الى مستويات تمكّنهم من المساهمة والمشاركة الفعالة في بناء وتنمية المجتمع .

مبررات إعتداد المؤشرات: تم إعتداد ثلاثة مؤشرات لقياس هذا الهدف :

أ- عدد الشبان المستفيدين من الدورات التدريبية و التكوينية: يمكن من التعرف على عدد الشبان ذوي الملكات الإبداعية بكل جهة وعلى المستوى الوطني ومدى إقبالهم وإقتناعهم بأنشطة التدريب و التكوين .

ب - عدد الشبان المبدعين المستفيدين من دعم الوزارة لإنجاز مشاريعهم و المشاركة في التظاهرات الوطنية و الدولية : يمكننا من إحصاء دقيق للحالات التي يتم تبنيها من طرف مؤسسات الشباب لتحقيق إبداعاتهم وتجسيم إبتكاراتهم في مختلف المجالات.

ج - عدد المهرجانات و البرامج الوطنية و الدولية الموجهة للشباب المبدع : يمكننا من الإطلاع على مدى إحتفاء الدولة بالشباب المبدع و أهمية التظاهرات والأنشطة المبرمجة لذلك.

تقديرات			2015	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2018	2017	2016		2014	2013	2012		
400	350	300	180				عدد	المؤشر1: عدد الشباب المستفيدين من الدورات التدريبية والتكوينية في مجال بناء القدرات
750.000	660.000	600.000	201.000	521.200	425.607	111.600	عدد الشباب	المؤشر2: عدد الشباب المبدعين المستفيدين من دعم الوزارة لإنجاز برامج والمشاركة في التظاهرات الوطنية والدولية ذات العلاقة بمجال تميزهم وابداعهم
25	20	20	18	8	15	-	عدد	المؤشر3 عدد المهرجانات والبرامج الوطنية والدولية الموجهة للشباب المبدع

### الهدف 1-2-1: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

#### مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثاني: الرصد و البحث و الإتصال

تقديم الهدف: يتمحور هذا الهدف حول الفرص المتاحة للتعبير عن مشاغل الشباب و اهتماماته و تيسير وصوله إلى المعلومة و تنمية قدراته في مجالات و اختصاصات تساعده على بناء شخصيته و اكتساب معارف و مهارات تمكنه من القدرة على الاندماج في المجتمع من جهة و في سوق الشغل من جهة أخرى.

لقد مثل الإعلام الشبابي إحدى أبرز مجالات اهتمام وزارة الشباب و الرياضة منذ بداية التسعينات بإحداث الشباك الموحد لإعلام الشباب الذي مثل همزة وصل بين الشباب و المؤسسات و الهياكل العمومية و الخاصة آنذاك. و في رؤية استشرافية للوزارة تم تطوير أداء الشباك ليصبح مرصدا وطنيا للشباب بداية من سنة 2002 يعنى بالرصد و البحث و الإعلام و التدريب و التوثيق في مجال الشباب من خلال:

- ✓ تنظيم استشارات قطاعية في مجالات ذات علاقة بمشاغل الشباب.
- ✓ إنجاز المسوحات الوطنية الشبابية الدورية و استغلال نتائجها و تقييمها
- ✓ القيام بدراسات و بحوث علمية و استشرافية و عمليات سبر آراء حول واقع و آفاق قطاع الشباب بالتعاون مع الهياكل المعنية.
- ✓ رصد المؤشرات و تحليل المعلومات و المعطيات المتصلة بالشباب.
- ✓ تنظيم الندوات و الأيام الدراسية و التظاهرات ذات العلاقة بالشباب
- ✓ تنمية الاتصال و الحوار مع الشباب.
- ✓ تنظيم أيام إعلامية حول مواضيع ذات علاقة بمشاغل الشباب.

- ✓ تجميع الوثائق والمعطيات والبيانات المتعلقة بقطاع الشباب وطنيا ودوليا من مختلف المصادر وتصنيفها حسب منظومة مرجعية .
- ✓ اعتماد قاعدة معلومات جامعة وتركيز بنك للبيانات والمعلومات حول الشباب.
- ✓ العمل على الانصهار في الشبكات الوطنية والعالمية للتراسل وتبادل المعطيات والمعلومات وخاصة منها المتعلقة بقضايا الشباب ومشاغله.

وبالرغم من محاولة وزارة الإشراف الخروج بمجالى الإعلام والاتصال إلى داخل الولايات من خلال الخطة الوطنية لتأهيل مؤسسات الشباب التي انطلقت في سنة 2003 والتي تضمنت إحداث فضاءات للإعلام الشبابي، إلا أن هذه التجربة بقيت محدودة جدا باعتبارها لم تجد الأرضية الملائمة منذ إنطلاقها. فبقي الإعلام والاتصال مهمة مركزية يشرف عليها المرصد الوطني للشباب.

ومع تطور الوسائل الرقمية وتحرر المشهد الإعلامي بعد الثورة تطورت رؤية المرصد الوطني للشباب بخصوص آليات الإعلام والاتصال مع الشباب وفقا لحاجياته وتطلعاته وتماشيا مع متغيرات المرحلة. حيث بادر المرصد بإحداث مكتب للإعلام حول الهجرة المنظمة ومكتب للتطوع في علاقة بمكونات المجتمع المدني عمل من خلاله على توفير المعلومات التي تمثل فرصا حقيقية للشباب للمشاركة الفاعلة صلب الجمعيات والمنظمات أو كذلك للانتفاع بفرص للعمل أو الدراسة أو التدريب بالداخل أو بالخارج بالشراكة مع المنظمات والهيكل الوطنية والهيئات والهيكل الدولية . إضافة إلى الإبقاء على الإعلام الخدماتي العادي الذي يحظى باهتمام الشاب التونسي ألا وهو الإعلام المتعلق بالمناظرات والانتدابات وفرص الشغل المتاحة في القطاعين العام والخاص. وفي هذا الإطار عمل المرصد الوطني للشباب على تنظيم أيام إعلامية وتكوينية لفائدة الشباب في المجالات المذكورة آنفا.

أما في مجال الاتصال فقد بادر المرصد الوطني للشباب في إطار برنامج "أغورا حوار المدينة" ببعث 05 إذاعات واب بمؤسسات الشباب كفضاء للتعبير عن مشاغله واهتمامه والتفتح على المحيط، وقد تم تعميم هذه المبادرة من قبل وزارة الإشراف على باقي مؤسسات الشباب بعد النجاح الذي عرفته الإذاعات المحدثة في المرحلة الأولى. سعيا منها إلى إيجاد فرص جديدة للشباب للتعبير عن مشاغله وتطوير قدراته الاتصالية.

#### مبشرات اعتماد المؤشرات:

ولقياس أداء الهدف اعتمدنا أربعة مؤشرات:

- أ- عدد المستفيدين من فضاءات الإعلام والتوجيه الشبابي للتعرف على مدى إشعاع هذا النشاط على محيط المؤسسة الشبابية وقدرته على تلبية حاجيات الشباب والإمام بمشاكلهم
- ب- عدد الأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المنظمات والهيكل الوطنية والدولية: لمعرفة مدى القدرة على استقطاب المنظمات والهيكل الوطنية والدولية لغاية توفير فرص أكثر لفائدة الشباب للمشاركة الفاعلة في الحياة العامة
- ت- عدد الشبان المنخرطين بنوادي إذاعات الواب: وذلك للتعرف على مدى إقبال الشباب على هذه الفضاءات الجديدة وأهمية الإنخراط فيها من خلال مقارنته بنسب الإنخراط ببقية النوادي بدور الشباب.
- ث- عدد الزائرين لموقع الواب: ويشمل العدد الزائرين للإطلاع على المحتوى أو طالبي الخدمات. وهو موقع الواب المتعلق بالمرصد الوطني للشباب.

تقديرات			2015	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2018	2017	2016		2014	2013	2012		
1000	900	700	500	300	130	70	عدد	المؤشر 1: عدد المستفيدين من فضاءات الإعلام والتوجيه الشبابي
25	20	15	8	5	-	-	عدد	المؤشر 2: عدد الأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المنظمات والهيئات الوطنية والدولية
900	800	700	420	260	200	50	عدد	المؤشر 3: عدد الشباب المنخرطين بنوادي إذاعات الواب
14000	12000	10000	6800	6500	5000		عدد	المؤشر 4: عدد الزائرين لموقع الواب (المركز الوطني للشباب)

**الهدف 1-2-2: التشخيص العلمي لأوضاع الشباب ورصد مشاغلهم وتطلعاتهم:**

**مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثاني: الرصد و البحث و الإتصال**

**تقديم الهدف:**

إن الطلبات الاجتماعية لمختلف الفئات الشبابية لا يمكن إدراكها إلا بإحداث نقلة نوعية وكمية في البرامج والسياسات الموجهة إليهم. غير أنّ ذلك يتطلب تعزيزاً لإنتاج المعرفة حول أوضاع هذه الفئة ورصد المؤشرات المتعلقة بمشاغلها وتطلعاتها، لذلك يعمل المرصد الوطني للشباب انطلاقاً من رؤية استراتيجية تقوم على الارتباط الوثيق لأداءه بتسميته على دعم قدراته بما يمكنه أن يكون مركز خبرة في قضايا الشباب «Think Tank» بمواصفات دولية وآلية للمساعدة على توجيه صياغة وتنفيذ السياسات العمومية في الشأن الشبابي من خلال:

- رصد واقع الحياة الشبابية واستشراف آفاقها المستقبلية بشكل علمي يسمح بالتشخيص الموضوعي والمتابعة الدقيقة لمختلف مؤشرات أوجه الحياة الشبابية وذلك عن طريق تحديد المؤشرات الكمية والكيفية الدالة مع مختلف المتدخلين والشركاء.

- تنسيق الجهود المتعلقة بإنجاز البحوث والدراسات حول المراهقين والشباب لنشرها واستثمار نتائجها من قبل كلّ الأطراف ذات العلاقة وإلى توحيد المقاربات والمناهج ضماناً لعدم التضارب والتباين في المؤشرات الكمية والكيفية المستعملة من قبل المؤسسات والهيئات الحكومية وغير الحكومية وللمساعدة على إجراء مقارنات فضلاً عن تطوير المعلومات والبيانات حول مشاغل هذه الفئة وأفكارها وممارساتها ورؤاها المستقبلية.

- دعم قدراته في بناء المؤشرات واستغلالها في إنجاز دراسات كمية وكيفية حول المواضيع المستجدة ومتابعة تطوّر المؤشرات المتعلقة بالظواهر الشبابية وإنجاز البحوث والدراسات العلمية المهمة بالظواهر الشبابية والقيم.

- دعم الأنشطة في مجال نشر المؤشرات والمعطيات المتعلقة بأوجه الحياة الشبابية

- دعم الشراكة مع المنظمات والهيئات الوطنية والدولية المختصة في مجال رصد قضايا الشباب

وفي هذا الإطار تتوزع أنشطة الرصد والبحث والاستشراف على 4 محاور أساسية تتمثل في:

1- نظام المتابعة والتقييم لأوضاع الشباب في تونس

2- برامج البحوث والدراسات

3- عمليات سبر الآراء

4- ورشات العمل وملتقيات التكوين

أما في مجال النشر والطباعة ونظرا لمحدودية نشر البحوث العلمية المتخصصة في مجال الشباب يسعى المرصد الوطني للشباب إلى طباعة كل البحوث و التقارير التي ينجزها كما يعمل على نشر نتائج المسوحات وعمليات سبر الآراء التي يقوم بها.

5- و في هذا المجال يطمح المرصد سنة 2016 إلى نشر التقرير السنوي حول أوضاع الشباب ودراستين علميتين في طور الانجاز إضافة إلى نتائج المسح الميداني الوطني.

#### مبشرات اعتماد المؤشرات:

ولقياس أداء الهدف اعتمدنا ثلاثة مؤشرات :

أ- عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء التي يتم تنفيذها: وذلك لأنها الحلقة الأولى في منظومة الرصد والتشخيص.

ب- عدد المؤشرات التي يتم تطويرها : وهو ما يمكّننا من التعرف على مدى القدرة في استغلال البيانات والمعطيات المتحصّل عليها من برامج البحوث والدراسات وتحويلها إلى مؤشرات وكذلك التعرف على التطور الحاصل في إثراء قاعدة البيانات شباب- أنفو Chabeb-info

تقديرات			2015	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2018	2017	2016		2014	2013	2012		
5	5	5	4	3	3	2	عدد	المؤشر1: عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء
100	100	100	67				عدد	المؤشر2: عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها

#### الهدف 1-3-1 تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثالث الترفيه و السياحة الشبابية

تندرج برامج الترفيه و أنشطة السياحة الشبابية في إطار تشجيع شبابنا على الإقبال على الحياة و الإيمان بالمستقبل و الإستفادة من مختلف الفرص التي تتيحها الدولة للترفيه و الترويج من خلال الرحلات الداخلية و الخارجية و توفير مراكز التخييم و الإصطياف ، كما أنها تمثل إستجابة لما أفرزته الإستشارات الشبابية و إستطلاعات الرأي المتعددة في المجال حيث إحتلت الرحلات و الإستكشاف المرتبة الأولى في الأنشطة المطلوبة. و هي تفتح فرصة أمام الشباب للتعرف على الثروات الطبيعية و الثقافية التي تزخر بها مختلف جهات البلاد و تبعث فيه روح الإعزاز بالمكاسب الوطنية التي تحققت بالبلاد خلال مختلف الحضارات التي مرت بها و الثراء الذي تحتويه ، كما تعزز فيه شعور الإنتماء للوطن و تحيي فيه روح الإنفتاح على الآخر التي ميزت الإنسان التونسي عبر التاريخ.

و هو ما يدفع الوزارة إلى تكثيف برامج التبادل و إيفاد و إستقبال المجموعات الشبابية من و إلى مختلف الدول الصديقة و الشقيقة.

مبشرات اعتماد المؤشرات: تم اعتماد أربعة مؤشرات لقياس أداء الهدف و هي :

- أ - عدد الرحلات الشبابية: يمكن من التعرف على تطور عدد الرحلات المنجزة داخل جمهورية
- ب - عدد الليالي المقضاه بمراكز الإقامة : تبين نسبة إقبال الشباب على الإقامة بمراكز التخييم والإصطياف وعلى ميبتات دور الشباب ومدى قدرة هذا الصنف من فضاءات الإقامة على إستقطاب المططافين والرحالة والمقيمين بمختلف الجهات
- ج - نسبة إشغال الأسرة بمراكز الإقامة : يبين مدى استغلال مراكز الإقامة ومدى ملاءمتها لنسبة الإقبال
- د - عدد الشبان المشاركين في برامج التبادل مع الخارج :
- يبين نسبة إنتفاع الشبان من برامج التبادل الخارجي مقارنة بعدد المنخرطين.

تقديرات			2015	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2018	2017	2016		2014	2013	2012		
900	850	770	700	643			العدد	المؤشر1: عدد الرحلات الشبابية المنجزة
330000	300000	270000	240000	200000	171883	120164	العدد	المؤشر2: عدد الليالي المقضاه من طرف الشباب بمراكز الإقامة بالمؤسسات الشبابية:
84	74	64	54	44	34.3	24	نسبة	المؤشر3: نسبة إشغال الأسرة بمراكز الإقامة
745	745	650	535	450	311	251	العدد	المؤشر4: عدد الشبان المشاركين في برامج التبادل مع الخارج

### الهدف 1-3-2 دعم عدد الشبان المستفيدين من برامج الانشطة الصيفية:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثالث الترفيه والسياحة الشبابية

البرنامج الصيفي هو مجموعة من الأنشطة التربوية والترفيهية الهادفة والمتنوعة يتم تنفيذها خلال الإجازة الصيفية في مراكز النشاط وهي تستوعب أكثر عدد ممكن من الشباب ذوي الأولوية في الإنتفاع من هذه البرامج وخاصة شباب الأحياء السكنية والمناطق الريفية والمناطق الحدودية وأبناء العائلات المعوزة وأبناء التونسيين بالخارج وفق ما ورد في توصيات المجلس الوزاري المنعقد 19 جوان 2015 حول الأنشطة الصيفية والذي رفع في عدد المنتفعين إلى 53000 شاب .

وتتمثل الأنشطة الصيفية في فنون مسرحية وكتابات إبداعية ومهارات فنية، و أنشطة رياضية والألعاب الحركية المختلفة.

مبررات إعتقاد المؤشرات: وقد إعتمدنا مؤشران إثنان لقياس أداء الهدف هما:

- أ- عدد الشبان المشاركين في برامج الأنشطة الصيفية لمعرفة تطور عدد المستفيدين من الأنشطة الصيفية
- ب . معدل الشبان المستفيدين بكل ولاية لمعرفة التوزيع الجغرافي للمستفيدين ومدى إستجابة هذه الأنشطة للتوجهات العامة للسياسة الشبابية في العناية بشباب المناطق الداخلية والولايات الحدودية والتونسيين بالخارج.

تقديرات			2015	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2018	2017	2016		2014	2013	2012		
60000	58000	55000	53000	52983	61045		عدد	المؤشر1: عدد الشبان المشاركين في برامج الأنشطة الصيفية:
80%	80%	80%	76%	-	-		نسبة	المؤشر2: نسبة الشبان المستفيدين من الأنشطة الصيفية أصيلي الولايات ذات الأولوية (16 ولاية)

#### الهدف 1-4-1: تنمية انخراط الشباب في الأعمال التطوعية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الرابع: العمل التطوعي للشباب

تقديم الهدف: يمكن تعريف العمل التطوعي بأنه ممارسة إنسانية وسلوك اجتماعي يمارسه الفرد من تلقاء نفسه وبرغبة منه وهو لا يقتصر فقط على المساعدات المادية، بل يتعدى الأمر إلى أبعد من ذلك كالحفاظ على البيئة والاهتمام بالثقافة والتعليم والصحة وتخصيص جزء من الوقت الحر لخدمة المجموعة . وتكمن أهمية التطوع في أهمية الدور الذي يلعبه في بناء المجتمعات وتطورها، (فهو الركن الرئيسي في قيام الجمعيات والمنظمات)، وذلك عن طريق:

- اكتساب الشباب شعور الانتماء إلى مجتمعهم، وتحمل بعض المسؤوليات التي تساهم في تلبية احتياجات اجتماعية ملحة أو خدمة قضية من القضايا التي يعاني منها المجتمع، في إطار عمل جماعي منظم.
  - تحقيق مفهوم التنمية الشاملة.
  - الاستفادة من الكفاءات البشرية ذات الخبرة، وتسخيرها لخدمة المجتمع.
  - استقطاب المتطوعين من الجنسين، لتدريبهم وتأهيلهم، ليكونوا جاهزين لتنفيذ أي مهام وطنية.
  - تعويد النشء على إنكار الذات والتفاني في خدمة الآخر
  - تجسيد معنى التكافل والتضامن وروح التعاون، ورفع التحديات بصفة مشتركة
  - وتكمن أهمية الهدف المرسوم "تنمية انخراط الشباب في الأعمال التطوعية" في :
    - نشر الفكر التشاركي في المجتمع.
    - التخفيف من المشاكل التي يعاني منها المجتمع كالفقر، والإعاقة، التلوث البيئي، الأمية...
    - تقديم الخدمات التي يحتاجها المجتمع عند الحاجة مثل الحوادث والكوارث الطبيعية.
    - تأمين المساعدات وبعض الخدمات في الأحياء المهمشة والمناطق النائية
    - الإعراف بمجهود المجموعة الوطنية وتنمية الشعور بالمواطنة
    - الحد من المطلبية المشطة التي تفاقمت في تونس خلال السنوات الأخيرة
    - ترغيب الشباب في العمل التطوعي لبلوغ معدلات التطوع بالدول المتقدمة
- مبررات اعتماد المؤشرات:

أ- مؤشر عدد1 : عدد أيام التطوع المنجزة يمكننا من التعرف على كمية الوقت المخصص للعمل

التطوعي لفائدة المجموعة الوطنية ومقارنة ذلك بما يقدم بالدول النامية والمتقدمة

ب- مؤشر عدد 2 : عدد الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية يمكننا من الإطلاع على نسبة المتطوعين من الشبان و مدى إهتمامهم بالعمل التطوعي و رغبتهم في الإنخراط في مختلف أنشطته و مقارنته بنسبة الإقبال على الأنشطة الأخرى .

تقديرات			2015	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2018	2017	2016		2014	2013	2012		
260	230	200	190	172	83	49	عدد	المؤشر1: عدد أيام التطوع المنجزة بقطاع الشباب:
400	350	300	132	120	108	147	معدل الشباب في اليوم	المؤشر2: معدل الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية :

## 4.2 نفقات البرنامج:

### (1) ميزانية البرنامج :

#### تطور إعمادات لبرنامج الشباب

نسبة التطور (2016-2015)		اعتمادات الدفع 2016 (2)	قانون المالية 2015 تكميلي (1)	إنجازات 2014	بيان البرنامج
النسبة ( ) % (1) / (2)	المبلغ (1)-(2)				
<b>19,77430184</b>	<b>13843</b>	<b>83848</b>	<b>70005</b>	<b>62375,738</b>	العنوان الأول: نفقات التصرف
23,3	14100	74659,0	60559	53103,843	التأجير العمومي
-4,1	-232	5483,0	5715	6287,288	وسائل المصالح
-0,7	-25	3706,0	3731	2984,607	التدخل العمومي
<b>6,5</b>	<b>1526</b>	<b>25100</b>	<b>23574</b>	<b>16758,8</b>	العنوان الثاني: نفقات التنمية
					الاستثمارات المباشرة
10,5	2376	25100,0	22724	15563,1	على الموارد العامة للميزانية
<b>-100,0</b>	<b>-850</b>	<b>0</b>	<b>850</b>	<b>1195,7</b>	صناديق الخزينة
<b>16,4</b>	<b>15369</b>	<b>108948</b>	<b>93579</b>	<b>79134,538</b>	مجموع البرنامج

توزيع ميزانية برنامج الشباب لسنة 2016 حسب البرامج الفرعية  
اعتمادات الدفع

المجموع حسب طبيعة النفقة	العمل التطوعي للشباب	برنامج فرعي الترفيه و السياحة الشبابية	برنامج فرعي الرصد و البحث و الاتصال	البرنامج الفرعي التنشيط التربوي الاجتماعي	البرامج الفرعية طبيعة النفقة
<b>83848</b>	<b>100</b>	<b>3331</b>	<b>999</b>	<b>79418</b>	نفقات التصرف
74659,0		1424	534	72701	التأجير العمومي
5483,0		147	165	5171	وسائل المصالح
3706,0	100	1760	300	1546	التدخل العمومي
<b>25100,0</b>	<b>0</b>	<b>10370</b>	<b>400</b>	<b>14330</b>	نفقات التنمية
25100,0	0	10370	400	14330	الاستثمارات المباشرة
0,0					التمويل العمومي
<b>0</b>				<b>0</b>	صناديق الخزينة
<b>108948,0</b>	<b>100,0</b>	<b>13701,0</b>	<b>1399,0</b>	<b>93748,0</b>	المجموع حسب البرامج الفرعية

(2) طار النفقات متوسط المدى 2018/2016 للبرنامج :

النفقات	تقديرات			قانون المالية 2015	إنجازات		
	2018	2017	2016		2014	2013	2012
<b>نفقات التصرف على م.ع.م</b>	<b>96981,81</b>	<b>88238,73</b>	<b>83848</b>	<b>70005</b>	<b>62375,7</b>	<b>58241,5</b>	<b>51232,9</b>
التأجير العمومي	88093,2	79241,0	74659,0	60559,0	53103,8	48576,4	41322,0
وسائل المصالح	4908,5	5200,9	5483,0	5715,0	6287,3	6269,8	6683,8
التدخل العمومي	3980,1	3796,9	3706,0	3731,0	2984,6	3395,3	3227,1
<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>	<b>8760,0</b>	<b>6388,0</b>	<b>4016,0</b>	<b>1644,0</b>			
<b>نفقات التنمية على م.ع.م</b>	<b>21901,3</b>	<b>18488,6</b>	<b>25100,0</b>	<b>23574,0</b>	<b>15563,1</b>	<b>21495,2</b>	<b>35853,8</b>
الاستثمارات المباشرة	22224,3	18507,0	25100,0	22724,0	15563,1	20299,5	35044,3
على موارد صناديق الخزينة	-323,0	-18,4	0,0	850,0	0,0	1195,7	809,5
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	118883,1	106727,3	108948,0	93579,0	77938,8	79736,7	87086,7
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	127643,1	113115,3	112964,0	95223,0	77938,8	79736,7	87086,7

## البرنامج الثاني: الرياضة

المسؤول على البرنامج السيد الصغير زويطة مكلف بمهمة بديوان وزير الشباب  
والرياضة

### 1.2 تقديم البرنامج و استراتيجيته

تتمثل الخطوط الاستراتيجية لهذا البرنامج في:

- (1) توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية في مختلف مناطق الجمهورية.
- (2) تحسين النتائج الرياضية والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشيريف تونس في المحافل الدولية والإقليمية وذلك بالتركيز أساسا على البعد العلمي في الإعداد النفسي و البدني و مواصلة تحسين آلية استكشاف المواهب الرياضية الواعدة.
- (3) تطوير التكوين و البحث العلمي في الطب و علوم الرياضة.

هذا و للعمل على تجسيم الاهداف على المتوسط سيقع العمل على:

- (1) المحافظة على التوازنات المالية صلب الجامعة من خلال الانضباط في الميزانية وتكريس مبدأ الشفافية والمساءلة وتقييم النتائج الحاصلة حسب مؤشرات موضوعية ومقارنة بالأهداف المعلنة مسبقا.
- (2) الارتقاء بمستوى العلاقات مع الاتحادات الدولية والمساهمة في دعم الجمعيات المنخرطة صلبها، خاصة أمام التقلص الكبير في مداخيلها وغياب مصادر التمويل الخاصة.
- (3) توفير الوسائل الضرورية للمحافظة على السير العادي لنشاط الجامعات الرياضية وتنفيذ برامج تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية والتكوين والرسكلة وتنمية الاختصاص 4
- (4) الترفيع في عدد اختبارات مكافحة تعاطي المنشطات وذلك بدعوة الهياكل الرياضية للانخراط في هذا البرنامج و تكثيف الحملات التحسيسية.

وقد تم تقسيم برنامج الرياضة إلى ثلاثة برامج فرعية وهي:

\* البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

\* البرنامج الفرعي رياضة النخبة

\* البرنامج الفرعي حماية الرياضيين

## ❖ الإدارات والمؤسسات ومختلف المتدخلين في إنجاز وتحقيق أهداف البرنامج :

- \* المرصد الوطني للرياضة
- \* الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- \* المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
- \* المركب الرياضي ببرج السدرية
- \* المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- \* مراكز ألعاب القوى بكل من قفصة، سيدي بوزيد، القيروان، رادس، قبلي وقابس
- \* الحي الوطني الرياضي
- \* شركة النهوض بالرياضة

وقد أصبحت الرياضة تمثل معيارا أساسيا لتقييم مدى تقدم الدول وذلك لإرتباطها المباشر بكل الميادين والمجالات (الفنية، الاقتصادية، الصحية، الثقافية، السياسية...) فضلا عن مساهمتها في المحافظة على اللياقة البدنية والصحية للأفراد.

و تمثل الأنشطة الرياضية و البدنية عاملا هاما من عوامل التوازن الصحي و البدني لكل فرد و تعد بذلك ركيزة من الركائز الأساسية للتربية و الحياة الإجتماعية.

و بناءا عليه فإن ممارسة الرياضة حق للجميع على إختلاف أجناسهم و أعمارهم و قدراتهم و مكانتهم الإجتماعية...و في تطوير الأنشطة الرياضية و تنميتها تحقيقا للمصلحة العامة.

و يساهم هذا البرنامج في تطوير الرياضة بمكوناتها الأساسية للعموم و رياضة النخبة بما يضمن سلامة الأشخاص و إحترام القيم الأخلاقية.

وفي إطار تواصل التخطيط و البرمجة المستقبلية لهذا القطاع وسعيا إلى الإستشراف لتحقيق الأهداف المنشودة في هذا المجال بكل إختصاصاته، و بناء على تشخيص للواقع الرياضي والوقوف على أهم المشاكل و التحديات من جهة و الفرص المتاحة على المستوى الخارجي و لنقاط القوة و نقاط الضعف على المستوى الداخلي ارتأينا وضع إستراتيجية للحد من المخاطر في هذه المرحلة و ذلك لما يواجهه القطاع من صعوبات و تحديات خارجية يقابلها نقاط داخلية للتحسين في الوقت الراهن.

و تتمثل الإستراتيجية الثلاثية لبرنامج الرياضة للفترة الممتدة من سنة 2015 إلى سنة 2018 في توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية و تعميمها على كافة الفئات الإجتماعية و العمرية و في أغلب مناطق الجمهورية و دعم مقومات التسيير و التصرف الرشيد صلب هياكلنا الرياضية و الإرتقاء برياضة النخبة.

## الأطراف الفاعلة وقيادة البرنامج

السيد صغير زويته، مكلف بالإدارة العامة للرياضة مسؤول عن برنامج الرياضة تحت إشراف السيد وزير الشباب و الرياضة يعد و يسهر على تنفيذ سياسة الوزارة المتعلقة بالأنشطة الرياضية و البدنية و ممارسة الرياضة.

و يؤدي مهمته بالتعاون و التنسيق مع بقية الإدارات المركزية ( الإدارة العامة للمصالح المشتركة، إدارة التربية البدنية...)، الإدارات الجهوية، المندوبيات الجهوية... و المؤسسات ( الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات، مركز الطب الرياضي...). و في شراكة تامة مع الجامعات و الجمعيات الرياضية لتطوير ممارسة الأنشطة الرياضية و رياضة النخبة.

### 2.2 أهداف ومؤشرات القدرة على الأداء:

**الهدف عدد 1: نشر تعاطي الرياضة**

**مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية**

إقتناعا بالدور الهام الذي تلعبه الرياضة في حياة الفرد و المجتمع عامة تسعى إدارة الهياكل الرياضية للعمل على هذا البرنامج الفرعي إلى نشر تعاطي ممارسة الأنشطة الرياضية و بالتحديد صلب النوادي و الجمعيات الرياضية و ذلك بتعزيز البعد التربوي و دور الرياضة في الإندماج الإجتماعي

### **أهم الأنشطة المبرمجة**

وحرصا على تحقيق هذا الهدف الإستراتيجي تسعى إدارة الهياكل إلى تحقيق الأنشطة التالية :

☑ بالإضافة إلى مواصلة تقديم الدعم المادي تحرص إدارة الهياكل الرياضية إلى دفع هياكلها من جامعات و جمعيات وكذلك المندوبيات الجهوية إلى تنمية الإختصاصات الرياضية و العمل على توسيع قاعدة المجازين و نشر ممارسة الرياضة بين مختلف الشرائح و الفئات الإجتماعية و في كل مناطق الجمهورية مع إيلاء إهتمام خاص بالرياضة النسائية .

☑ تشجيع إقبال الأفراد على ممارسة الرياضة في إطار عقود أهداف مع الجامعات و الجمعيات الرياضية تضمن تسهيل عملية الانخراط بالجمعيات الرياضية و بصفة خاصة شباب المناطق الداخلية و ذوي الاحتياجات الخصوصية إضافة إلى الرياضة النسائية و ذلك لتعزيز الدور الإجتماعي و التربوي للرياضة.

- ☑ مزيد توفير دعم مادي لـ 41 جامعة رياضية في إطار عقود برامج واضحة خاصة خاصة أمام الصعوبات المالية التي تواجهها وذلك لتغطية مصاريف تنظيم التظاهرات الرياضية خاصة خارج المدن الكبرى تكريسا لمبدأ اللامركزية في هذا المجال و نشرًا للرياضة في كامل تراب الجمهورية.
- ☑ الترخيص في إحداث جمعيات جديدة لتعزيز دورها في نشر مختلف الإختصاصات الرياضية و في عدد أكبر من الجهات.
- ☑ الترخيص في إحداث جامعات رياضية جديدة لتنوع الإختصاصات.
- ☑ دعم الجمعيات و الجامعات بتجهيزات رياضية لمواصلة نشاطاتها وتحقيق أهدافها.

## مؤشرات قياس الأداء

المؤشر 1: العدد الجملي للمجازين الرياضيين

المؤشر 2: نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين

المؤشر 3: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية

تمت مراجعة الأرقام المنتظرة و ذلك من عدد مجازين مآمل 141800 مجاز إلى 136000 مجاز سنة 2017 و في المقابل ينتظر الترفيع في نسبة المجازات الرياضيات إلى 26 % سنة 2017 :

تقديرات		انجازات				وحدة القيس	المؤشرات
2017	2016	2015	2014	2013	2012		
136000	135700	134500	132587	129679	126457	عدد	المؤشر 1 : العدد الجملي للمجازين
26%	25.5%	%25	25%	24.73%	%25.18	نسبة	المؤشر 2 : نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين
53%	55%	55.8%	56%	57%	غ.م	نسبة	المؤشر 3 : نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية

و قد تم اختيار المؤشر المتعلق بعدد المجازين لما له من أهمية في مستوى تطوير الرياضة المدنية و انعكاسه على نشر ممارسة الرياضة. وهذا المؤشر لا يتضمن الإجازات في الرياضة المدرسية و الجامعية التي تهتم برنامج التربية البدنية .

وقد وقع استثناء الرياضة المدرسية و الجامعية في احتساب عدد المجازين بهدف تحديد المسؤوليات بدقة واقتضاء مبدأ الصلة الوثيقة بين المؤشر والبرنامج (pertinence) في تقييم أداء كل برنامج حسب المؤشرات المتعلقة به.

كما أن المزيد من العناية بالرياضة النسائية (المؤشر عدد 2) و ببلوغ نسبة 26 سنة 2017 سيتمكن من تطوير ممارسة الرياضة.

و لبلوغ مستوى 136000 مجاز سنة 2017 سيتواصل العمل على تشجيع المزيد من الانخراط في ممارسة الرياضة وذلك خاصة في المناطق التي تقل فيها نسبة ممارسة الرياضة عن المعدل الوطني (التمثل في 1.2 % مجاز مقارنة بعدد السكان) . علما و أن عدد السكان بهذه المناطق يمثلون 55.8 % من سكان الجمهورية التونسية سنة 2015 .

لذا فإن المؤشر عدد 3 يهدف إلى تحقيقي المزيد من التوازن الجهوي ( و المتمثل في خط التوازن الجهوي حسب الرسم التالي) و الذي بدوره يساهم من رفع العدد الجملي للمجازين و تحقيق المؤشر الأول. كما أن المزيد من العناية بالرياضة النسائية (المؤشر عدد 2) و التي تبقى ضعيفة ( نسبة 25% ) سيتمكن من تطوير ممارسة الرياضة.



ولتحقيق الهدف المشار إليه تتمثل أهم الأنشطة في :

\_ دعم التواجد التونسي في مختلف الهياكل الرياضية الدولية والإقليمية .

- دعم وسائل المصالح صلب الجامعات الرياضية وذلك بـ :

✓ تطوير وتعميم التجهيزات والمنظومات الإعلامية على كافة الجامعات الرياضية.

✓ المساهمة في تغطية نسبة من الديون المتراكمة للجامعات خاصة فيما يتعلق بمعاليم

كراء المقرات ، الأداء على الدخل ، الخصم من المورد ...

- تدعيم الرابطات الرياضية بالموارد البشرية واللوجستية .

- إحداث رابطات جديدة لنشر وتنمية الإختصاصات الرياضية الجديدة والمستهدفة وتفعيل دور الرابطات غير الناشطة .
- تركيز منظومة إعلامية (موقع واب) للرابطات لتمكينها من تنظيم التظاهرات الرياضية ومتابعة سير نشاطها على المستوى الجهوي.
- مراجعة الكلفة الجمالية لتنظيم التظاهرات الرياضية بما يستجيب للحاجيات الحقيقية ومراعاة الظرف الإستثنائي الذي تمر به الجامعات الرياضية.
- برمجة تنظيم العديد من التظاهرات الرياضية خارج تونس الكبرى، وذلك تكريسا لمبدأ اللامركزية في المجال الرياضي.
- إعداد أنظمة أساسية خاصة بالحكام والرسميين.
- المساهمة في تغطية جانب من مصاريف تنظيم التظاهرات الرياضية خاصة وأنه تمت برمجة 6000 مقابلة و500 جولة إضافية في مختلف الإختصاصات الرياضية.
- إعادة صياغة البطولات والمنافسات الرياضية خاصة في أصناف الشبان وفي الإختصاصات الأولمبية.
- مواصلة الترفيع في الدعم المادّي للجمعيات والفروع النسائية ودعم تواجد الفتاة على مستوى الممارسة والتسيير.
- تمكين الجمعيات والفروع النسائية من الحصول على دعم أكبر بخصوص تنقلات الفرق لإجراء المباريات.
- دعم التواجد التونسي في مختلف الهياكل الرياضية الدولية والإقليمية وذلك ب:
  - ✓ المساهمة في تغطية مصاريف مقرات الهياكل الدولية بتونس.
  - ✓ ترشيد المشاركة في مؤتمرات الهياكل الرياضية الدولية.
  - ✓ ضبط برامج عمل وأهداف لكل ممثل صلب الهياكل الدولية.
- تطوير منظومة الحكام والمدربين ب:
  - ✓ الرفع من عدد التربصات الوطنية المخصصة لمدربي النخبة والحكام الدوليين ، حيث لاحظنا أن العدد الحالي من مدربي الدرجة الثالثة والحكام الدوليين لا يغطّي الحد الأدنى من الحاجيات الضرورية.
  - ✓ إعادة تأهيل الإدارات الفنية للجامعات الرياضية (إحداث خطة مستشار فني وطني ومستشار فني جهوي لتطوير الرياضة النسائية)
  - ✓ توسيع مجال التكوين والرسكلة ليشمل اختصاصات ذات أولوية.
  - ✓ تمكين الجامعات الرياضية من منظومات إعلامية في مجال التكوين الفني للحكام والمدربين.
- دعم تنمية الإختصاصات وتعميمها على كافة الجهات ب:
  - ✓ الرفع في عدد المدارس الفيديريالية وتعميمها على كافة الجامعات الرياضية مع العلم أن عدد هذه المدارس تخص 07 اختصاصات رياضية فقط، علما وأن الكلفة التقديرية الحالية لإحداث مدرسة فدرالية تساوي 8.6 ألف ديناراً.

- ✓ الرفع من عدد التظاهرات الرياضية التنموية بالجهات.
- ✓ دعم مشاريع نشر الرياضيات المستهدفة تبعا للمخطط التنموي للجامعات الرياضية.

## الهدف عدد 2: ترشيد التصرف والتسيير بالجامعات الرياضية. مرجع الهدف: البرنامج الفرعي : ممارسة الأنشطة الرياضية

لترشيد التصرف والتسيير بالجامعات الرياضية سيقع العمل على:

- مواصلة عملية سدّ الشغور في عديد الخطط الإدارية بالجامعات الرياضية من خلال انتداب متصرفين ماليين، كتّاب عامّين قارّين، مختصين في الإعلام ، مستكّتبين، ساعي بريد، أعوان تنظيف وغيرها من الاختصاصات.
- إلغاء صفة الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية وتسوية وضعياتهم الإدارية.
- تسوية الوضعية المهنية لكافة الأعوان والعملة المتعاقدين مع الجامعات الرياضية وتنظيم علاقتهم التشغيلية معها وذلك بمواصلة عملية التنظير للأجور بالنسبة لبقية العملة وتطبيق سلم الترقّيات والتدرج طبقا للنظام الأساسي للجامعات الرياضية. علما وأن الوزارة تتكفل بكافة مصاريف الأعوان والإطارات العاملة صلب الجامعات الرياضية وذلك طبقا لما تم الاتفاق عليه خلال السنة المنقضية مع النقابة الأساسية للجامعات الرياضية وكافة الأطراف ذات العلاقة.
- المساهمة في صياغة اتفاقية قطاعية مشتركة تنظم العلاقة التشغيلية صلب الجامعات الرياضية.

و في هذا الإطار تسعى إدارة الهياكل الرياضية لدعم الجامعات الرياضية لمواصلة وتطوير نشاطها وأداء مهامها الأساسية المناطة بعهدتها لفائدة منظورها و ذلك بمتابعتها و توجيهها نحو ترشيد التصرف و التسيير و دفعها إلى الإستغلال الأنجع للموارد المتوفرة سواء منها المادية و البشرية خاصة أمام التقلص الكبير في مصادر التمويل الخاصة.

و انطلاقا من فكرة أن الموارد البشرية عامل أساسي في الإشعاع الرياضي و تحقيق الأهداف المنشودة تسعى إدارة الهياكل الرياضية إلى الحد من ظاهرة وضع أعوان و موظفي وزارة الإشراف للعمل على دمة الجامعات الرياضية نظرا لما يشوبها من عدم وضوح الجانب القانوني لهده العملية و لتوفير فرص شغل أكثر للشباب العاطل و العمل على ترشيد الموارد البشرية المتوفرة حاليا.

أما في الجانب المالي تحرص الهياكل الرياضية إلى دعوة الجامعات الرياضية إلى العمل على مزيد تحقيق الإستقلالية المالية و ذلك بالعمل على توفير موارد ذاتية خاصة و عدم الإقتصار على المنح المرصودة من قبل وزارة الإشراف بعنوان ميزانية التسيير و التنمية و التكوين و الرسكلة.

وفي إطار مزيد العناية بمجال تكوين و رسكلة الإطارات الرياضية الفنية ستقوم إدارة الهياكل الرياضية بمزيد إعطائه الأولوية بالترفيغ في نسبة الإعتمادات المخصصة له من ضمن مجموع الإعتمادات المرصودة لفائدة الجامعة الرياضية بعنوان التسيير و التصرف و التنمية و التكوين و الرسكلة.

### مؤشرات قياس الأداء

**المؤشر 1:** نسبة الأعوان الإداريين العاملين بالجامعات الرياضية و الراجعين بالنظر إلى وزارة الإشراف من العدد الجملي للإداريين بالجامعات الرياضية.

**المؤشر 2:** نسبة المنح المرصودة بعنوان التسيير و التنمية و التكوين من ميزانية الجامعات الجميلية للتسيير و التكوين (باعتبار الموارد الذاتية).

**المؤشر 3:** نسبة منح التنمية و التكوين من منح التسيير المرصودة للجامعات الرياضية.

و إلى جانب المؤشر عدد 1 وقع التخفيض في نسبة منح الوزارة بعنوان التسيير من 68.85 % إلى

67.5 % سنة 2015 إلا أنها تبقى دون المستوى المأمول المقدر بنسبة 65 % مما أدى إلى مراجعة الأرقام

المنتظرة سنتي 2016 و 2017 و ذلك على التوالي إلى مستوى 65 % و 62 % .

كما أن نسبة المنح المخصصة للتكوين و التنمية المحققة في سنة 2015 (18.5%) تعتبر قريبة من

النسبة المنتظرة و هي 19 % و بالتالي تمت المحافظة على النسبة المأمولة في سنة 2017 و هي 22 % .

2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	المؤشرات
17%	18%	19%	19%	19.35%	25%	25.49%	<b>المؤشر عدد 1:</b> نسبة الموظفين الموضوعين على نمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها
54%	54%	60%	65%	68.85%	59.97%	56.98%	<b>المؤشر عدد 2:</b> نسبة منح الوزارة بعنوان التسيير و التنمية و التكوين و الرسكلة من الميزانيات الجميلية للجامعات الرياضية
62%	62%	65%	67.5%	68.85%	59.97%	56.98%	<b>المؤشر عدد 2:</b> بعد التحيين
22%	22%	21%	19%	15.23%	19.53%	11.84%	<b>المؤشر عدد 3:</b> نسبة منح التنمية و لتكوين مقارنة بمصاريف التسيير
11.84%	22%	20%	18.5%	15.23%	19.53%	11.84%	<b>المؤشر عدد 3:</b> بعد التحيين

## الهدف عدد 3: تحسين النتائج الرياضية

### مرجع الهدف: البرنامج الفرعي رياضة النخبة

تعتبر النتائج الرياضية المحققة في التظاهرات الدولية و الإقليمية أهم مقياس لمدى تطور رياضة النخبة والتي تساهم في التعريف بالبلاد التونسية ورفع الراية الوطنية في المحافل الدولية كما لها العديد من الانعكاسات الإيجابية من الناحية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .

و من هذا المنطلق انكبت وزارة الشباب و الرياضة ممثلة في إدارة رياضة النخبة على توفير أفضل ظروف التألق الرياضي للعناصر الوطنية مع تحديد استراتيجيات عمل سنوية و رباعية تراعي اختلاف خصوصيات الجامعات الرياضية و محدودية موارد النخبة و تقلص الموارد الذاتية للجامعات.

و نظرا لتعدد التظاهرات الرياضية و تشعبها، تم الاقتصار على التظاهرات الأهم من حيث المنافسة و الإشعاع وهي التظاهرات الرياضية الدولية الرسمية أكبر و كبريات كمؤشر أول نظرا لأهميته و كذلك النتائج على المستوى الإفريقي كمؤشر ثاني باعتبار تطور الرياضة الإفريقية و اشتداد المنافسة من سنة إلى أخرى من ناحية و عدم تمكن بعض الرياضات من الإرتقاء إلى العالمية من ناحية أخرى. هذا و لم يتم الأخذ بالاعتبار بقية الأصناف (الأواسط، الأواني...) بما أنها تعتبر مؤشرات مرحلية (résultats intermédiaires) تساهم في تحقيق النتائج النهائية.

كما تم الاقتصار على المراتب الأولى و الثانية و الثالثة و ذلك باحتساب ثلاثة نقاط للمرتبة الأولى و نقطتين للمرتبة الثانية و نقطة للمرتبة الثالثة.

و قد تم الأخذ بعين الاعتبار جميع الجامعات الرياضية بما في ذلك رياضة المعوقين مع استثناء الرياضة الجامعية و المدرسية و الرياضة للجميع.

هذا و اعتبارا للرهانات الرياضية المنتظرة و خاصة منها الألعاب الأولمبية في سنة 2016 تمت إضافة مؤشرات رباعية حيث أن سنة 2016 هي سنة أولمبية وهي ختامية للرباعية الحالية و لذلك يجب مقارنتها و تحديد أهدافها مقارنة بسنة 2012 و بهذا الصدد وقع اتخاذ العديد من الإجراءات من أهمها:

\* توفير الظروف اللوجيستية و الفنية لتشرح عدد خام من الرياضيين للألعاب الأولمبية "ريو 2016".

\* دعم المنتخبات الوطنية و الرياضيين الذين ترشحوا للألعاب الأولمبية و ذلك بتخصيص منح إضافية متعلقة بهم بعد تصنيفهم حسب مستواهم الفني و المترشحين الواعدين.

\* دعم الرياضيين الشبان و ذلك بالتركيز على المنتخبات الوطنية و الرياضيين المتألقين و وضع استراتيجية لتطوير مهاراتهم و الارتقاء بهم لصف الأكاير و ذلك بدعم العمل القاعدي بالجهات و دعم المراكز الجهوية بالمستلزمات اللوجستية و الفنية.

### \* مؤشرات سنوية

المؤشر	التظاهرة	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
عدد 1	التظاهرات الرياضية الإفريقية أكبر وكبريات.	341	276	208	300	320	340	340
عدد 2	التظاهرات الرياضية العالمية أكبر وكبريات.	56	63	13	70	75	80	85

### \* مؤشرات رباعية (كل أربع سنوات)

المؤشر عدد 1 : عدد المنتخبات و الرياضيين المترشحين للألعاب الأولمبية

المؤشر	2012		2016	
	المنتخبات	الرياضيين	المنتخبات	الرياضيين
عدد 1	3	45	5	48

المؤشر عدد 2 عدد ميداليات الألعاب الاولمبية

المؤشر	2012			2016		
	ذهبية	فضية	برنزية	ذهبية	فضية	برنزية
عدد 2	2	3	6	5	4	2

### البرنامج الفرعي 3: حماية الرياضيين

الهدف عدد 1 : تدعيم حماية الرياضيين

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي حماية الرياضيين

تتمثل الأهداف الكبرى لحماية الرياضيين في:

- المحافظة على صحة الرياضيين و حمايتهم من تعاطي المنشطات و تعرضهم لعقوبات صارمة
- قد تحرمهم من المشاركة في التظاهرات الوطنية، الإقليمية والدولية
- تعميم منظومة التأمين لتشمل كافة الرياضيين و الرسميين المشاركين في التظاهرات الرياضية.

- تكثيف عمليات مراقبة الرياضيين أثناء مختلف المنافسات الرياضية لتفادي تناولهم للمنشطات من خلال الترفيع في عدد اختبارات الكشف عن المنشطات لتشمل جميع الاختصاصات بما في ذلك برمجة اختبارات كشف المنشطات على الخيول

ولتجسيد هذه الأهداف على أرض الواقع قامت الوكالة الوطنية لمكافحة إدمان صنفقة إطارية لمدة ثلاث سنوات مع المخبر اليوناني لمراقبة المنشطات وذلك لتحليل 400 عينة بيولوجية لسنة 2016 بالإضافة إلى صدور الأمر عدد 54 لسنة 2014 المؤرخ في 10 جانفي 2014 مما يسمح للوكالة بإبرام إتفاقيات وعقود مع الأطباء المراقبين لتعاطي المنشطات.

وستساهم هذه العوامل على استقرار تنفيذ برنامج نفقات الوكالة لسنة 2016 من خلال استغلال الاعتمادات المفتوحة بقسم التأجير والتي تقدر بـ 60 ألف دينار والاعتمادات المفتوحة بفقرة التحاليل والمراقبة بقيمة 120 ألف دينار.

وستسعى الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات خلال سنة 2016 على المحافظة على نفس قيمة منحة الدولة لسنة 2015 والحرص على حسن استغلالها والضغط على مصاريف قسم سائل المصالح وقسم التدخل حتى يتسنى لها تغطية برنامج 2016.

2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	السنة
	400	400	400	400	25	48	عدد عينات مراقبة تعاطي المنشطات
70	65	60	55	50			عدد الحصص التوعوية

علما وأن عدد العينات المنتظرة كانت في حدود 450 عينة وتمت مراجعتها إلى 400 عينة وذلك في حدود الاعتمادات المخصصة.

كما وضع المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة خطة لدعم التأطير والإحاطة الطبية لرياضيي النخبة بهدف المزيد من التألق الرياضي وذلك بـ:

\* المزيد من الإحاطة النفسية بالرياضيين

\* متابعة في التغذية

\* متابعة الأداء البدني والفيزيولوجي

\* إعداد عقود برامج مع الجامعات الرياضية والإدارة العامة للرياضة

لذا يقترح إضافة مؤشر بلوغ نسبة 50% من الرياضيين الذين ستشملهم خطة المتابعة.

وفي ما يلي المؤشرات المقترحة مع الاحتفاظ بنفس مؤشري "الفحوصات العلاجية" و "عدد الرياضيين المنتفعين بالفحوصات":

							السنة
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	المؤشر
65936	57968	48496	39248	34624	38854	33781	عدد الفحوصات العلاجية
8483	7712	7011	6374	5794	4659	4937	عدد الرياضيين الذين خضعوا لفحوصات طبية تأهيلية
% 50	% 50						نسبة الرياضيين الذين شتملهم خطة الإحاطة من أجل التألق الرياضي (جديد)

### 3.2 نفقات البرنامج:

#### 1. ميزانية البرنامج :

#### تطور إعمادات برنامج الرياضة

نسبة التطور (2015-2016)		اعتمادات الدفع 2016	قانون المالية 2015	إنجازات 2014	بيان البرنامج
النسبة ( % ) /(2)-(1)	المبلغ (1)-(2)				
	(1)	(2)	(1)		
<b>7</b>	<b>3337</b>	<b>51466</b>	<b>48129</b>	<b>41347,4914</b>	العنوان الأول: نفقات التصرف
41,5	4519	15 404	10885	14383,00543	التأجير العمومي
-18,7	-625	2 725	3350	2772,75	وسائل المصالح
-1,6	-557	33 337	33894	24191,736	التدخل العمومي
<b>69</b>	<b>-2426</b>	<b>43524</b>	<b>45950</b>	<b>29870,7411</b>	العنوان الثاني: نفقات التنمية
-5,5	-2426	42 024	44450	28870,7411	الاستثمارات المباشرة
0,0	0	1 500	1500	1000	التمويل العمومي
<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>20000</b>	<b>16150</b>	<b>20400</b>	صناديق الخزينة
<b>0,8</b>	<b>911</b>	<b>114990</b>	<b>110229</b>	<b>91618,2</b>	مجموع البرنامج

توزيع ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2016 حسب البرامج الفرعية  
اعتمادات الدفع

المجموع حسب طبيعة النفقة	برنامج فرعي حماية الرياضيين	برنامج فرعي رياضة النخبة	برنامج فرعي ممارسة الانشطة الرياضية	البرامج الفرعية
				طبيعة النفقة
<u>51466,0</u>	<u>5275</u>	<u>25150</u>	<u>21041</u>	نفقات التصرف
15404,0	4877	511	10016	التأجير العمومي
2725,0	355	788	1582	وسائل المصالح
33337,0	43	23851	9443	التدخل العمومي
<u>43524</u>	<u>400</u>	<u>2400</u>	<u>40724</u>	نفقات التنمية
42024,0	400	2400	39224	الاستثمارات المباشرة
1500,0			1500	التمويل العمومي
<u>20000,0</u>			<u>20000</u>	صناديق الخزينة
114990,0	5675,0	27550,0	81765,0	المجموع حسب البرامج الفرعية

2. إطار النفقات متوسط المدى 2016/2018 للبرنامج :

تقديرات			قانون المالية	إنجازات			النفقات
2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
<u>58140</u>	<u>54803</u>	<u>51466</u>	<u>48129</u>	<u>41347,49</u>	<u>33420,92</u>	<u>30600,9</u>	نفقات التصرف على م.ع.م
24442	19923	15 404	10885	14383,01	4508,52	3900,10	التأجير العمومي
1475	2100	2 725	3350	2772,75	3153,1	3200,6	وسائل المصالح
32223	32780	33 337	33894	24191,736	25759,3	23500,2	التدخل العمومي
<u>-2127</u>	<u>-636</u>	<u>855</u>	<u>2346</u>				على الموارد الذاتية للمؤسسات
<u>57170</u>	<u>59329</u>	<u>43524</u>	<u>45950</u>	<u>29870,74</u>	<u>41655</u>	<u>65373,6</u>	نفقات التنمية على م.ع.م
37172	39598	42 024	44450	28870,7411	40655	64643,6	الاستثمارات المباشرة
1500	1500	1 500	1500	1000	1000	730	التمويل العمومي
<u>19998</u>	<u>19731</u>	<u>20000</u>	<u>16150</u>	<u>20400</u>	<u>22717,37</u>	<u>15380,5</u>	على موارد صناديق الخزينة
135308	133863	114990	110229	91618,2	97793,3	111355	الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
133181	133227	115845	112575	91618,2	97793,3	111355	الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

# برنامج التربية البدنية

رئيس البرنامج : السيد سليم لوزير المدير العام للتربية البدنية و التكوين و البحث

## 1.3 تقديم البرنامج و استراتيجيته

يضم برنامج التربية البدنية المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية بالإضافة إلى الإشراف على إطارات تدريس التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي و الإعدادي و الثانوي و أنشطة البحث في الميدان الرياضي.

و قد تم تقسيم هذا البرنامج إلى ثلاثة برامج فرعية وهي:

\* التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

\* التعليم العالي و البحث الرياضي

\* التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر

و تتمثل التوجهات الاستراتيجية لهذا البرنامج في :

\* في الرفع من نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية

\* التمكن من مهارات التدريس و التدريب و التسيير و البحث العلمي

\* تحسين نسبة تأطير إطارات التدريس و إطارات مهن رياضة

## (2) الأهداف و مؤشرات القدرة على الأداء

الهدف عدد 1 : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

- تقديم الهدف:

هو العمل على الترفيع في نسبة تغطية مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية على المستوى

الوطني التي تشهد نقصا خاصة بالنسبة للمدارس الابتدائية.

و لتحسين نسبة التغطية ستتواصل الجهودات المبذولة من أجل توفير عدد كاف من المدرسين

بالمؤسسات التربوية خاصة منها المحرومة أو التي تشكو نقصا فادحا في الإنتفاع بهذه المادة التربوية

الهامة.

- مبررات اعتماد المؤشر (نسبة التغطية في المؤسسات التربوية):

يمكن هذا المؤشر من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية و ذلك بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية و ثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية و ساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية.

التغطية حسب الفصول	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
ابتدائي	60,36	72,28	72,24	58,85	68,32
اعدادي	93,32	94,13	94,21	94,21	99
ثانوي	95,67	97,73	97,44	94,7	100

**الهدف عدد 2: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة**  
**مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي**  
**- تقديم الهدف:**

يتمثل في الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة لضمان حسن تأطير هذه الفئة وتوجيههم للانخراط في الرياضة المدنية وتأهيلهم للنخبة الوطنية.

**- مبررات اعتماد المؤشرات:**

تمكن هذه المؤشرات من معرفة نسبة التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة والمنخرطين بالرياضة المدنية إضافة إلى التلاميذ المنتميين للنخبة الوطنية والتي ستمكن من مزيد تأهيل هذه المراكز لاستكشاف مواهب جديدة وتطعيم النخبة الوطنية:

علما وانه في السنة الفارطة تم اعتماد ثلاثة مؤشرات وهي:

**المؤشر عدد 1: هو عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة**

**المؤشر عدد 2: عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة و المنتميين منهم في النخبة الرياضية**

**المؤشر عدد 3: عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة و المنتميين منهم في الرياضة المدنية**

و باعتبار أن عدد المنتميين للنخبة و المنتميين للرياضة المدنية يمثلون على التوالي نسبة قارة ب 2 % و 20% من المرسمين فإنه تقرر التخلي عن هذين المؤشرين لعدم ملاءمتها و قد تم الاحتفاظ فقط بمؤشر عدد المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة:

عدد التلاميذ النهوض بالرياضة عدد المنتفعين	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
	52361	68567	71752	74000	78000

هذا كما بلغ عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة لموسم 2015/2014 68751 منتفع حيث شهد تراجعاً مقارنة بسنة 2013/2012 و دون التقديرات الممتثلة في 74000 منتفع.

**الهدف عدد 3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين**  
**مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التعليم العالي و البحث الرياضي**

هو الترفيع في مستوى تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين وذلك بالعمل على تحقيق نسبة التأطير المسجلة سنة 2012 (34 تلميذ لكل مدرس باحث)، علما أنه رغم المجهودات المبذولة من حيث الإنتدابات فإن الترفيع في طاقة استيعاب الطلبة يؤثر سلبا على مستوى التأطير.  
-مبررات اعتماد المؤشر:

يمكن من معرفة نسبة تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين. علما و أن بعد عملية الانتداب التي قامت بها الوزارة وقع تحسب المؤشر وذلك كالتالي:  
تقديرات المؤشر للسنة الفارطة:

المؤشر	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
عدد الطلبة على كل مدرس باحث	35	34	36	35	34	34	34

تقديرات المؤشر بعد التحيين:

المؤشر	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
عدد الطلبة على كل مدرس باحث	35	34	36	35	30	30	-
معدل تأطير رسائل البحث					5		-

كما تم اقتراح إضافة مؤشر معدل رسائل البحث على كل مؤشر وذلك لتحسين التأطير من قبل المدرسين الباحثين في مستوى الدكتوراه وفي مستوى الماجستير.

**الهدف عدد 4: الترفيع في نسبة التأطير بالمدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة \* مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر -تقديم الهدف :**

هو الترفيع في مستوى تأطير مدرسي التربية البدنية لما له من انعكاسات إيجابية على مستوى الأداء الفني و البيداغوجي للمربين.

المؤشر	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
عدد المدرسين لكل متفقد	غ م	غ م	غ م	109,04	91,66	74,28	56,9

علما وأنه بعد التحيين تم تحسين التأطير المتعهد به من 91.66 مدرس على كل متفقد إلى 78 مدرس للموسم الدراسي 2015/2014 وذلك بالنسبة للموسم الدراسي 2016/2015 بفضل انتداب 30 متفقد هذا و ينتظر الترفيع في النسبة إلى حدود 67 سنة 2017 وذلك بانتداب 30 متفقد إضافي.  
و في ما يلي تطور المؤشر بعد التحيين:

مؤشرات قياس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات			2015	تقديرات	
		2012	2013	2014		2017/2016	2018/2017
المؤشر : عدد المدرسين على كل متفقد بيداغوجي	معدل RATIO	غ م	غ م	109,04	78	78	67

## تقديم أنشطة البرنامج:

طبقا للمؤشرات المؤملة يقترح جملة من الاجراءات المتمثلة أبرزها في انتدابات وهي كالتالي:

الإعتمادات	الأنشطة	تقديرات 2016	المؤشرات	الأهداف
1,866 م.د لمدة ثلاثة أشهر	انتداب 461 إطار تربوي	90 %	المؤشر نسبة التغطية بالابتدائي	الهدف 1-1-3
145110 د 3 أشهر	انتداب 40 أستاذ في الرياضة لبلوغ 840 مركز نهوض بالرياض عوضا عن 768.	840 مركز نهوض بالرياض	عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياض	الهدف 2-1-3
2,408 م.د 3 أشهر	انتداب 242 إطار تربوي بالاعدادي و 353 بالثانوي	100 %	نسبة التغطية بالاعدادي و الثانوي	الهدف 1-1-3
271341 د 3 أشهر	الرفع من نسبة الانتداب في سلك المدرسين الباحثين للموسم الجامعي 2018/2017 (بالنسبة للموسم 2017/2016 سيكون في حدود 38)	30	المؤشر عدد الطلبة على كل مدرس باحث	الهدف 3-2-3
		5	المؤشر نسبة تأطير رسائل البحث	الهدف 3-2-3
	-فتح مناظرة لانتداب متفقد تربوية بدنية و رياضة لتسديد 45 خطة	78	المؤشر عدد المدرسين على كل متفقد بيداغوجي	الهدف 4-3-3

هذا كما أن الاعتمادات المطلوبة لهذه الاعتمادات محمولة على برنامج القيادة و المساندة وذلك في انتظار تسوية الوضعية مع المركز الوطني للإعلامية.

### 3.3 نفقات البرنامج:

#### 1) تطور إتمادات برنامج التربية البدنية

نسبة التطور (2015-2016)		اعتمادات الدفع 2016 (2)	قانون المالية 2015 (1)	إنجازات 2014	بيانات البرنامج
النسبة (%) (1) / (1) - (2)	المبلغ (1) - (2)				
360	164014	209534	45520,5	29030,4	العنوان الأول: نفقات التصرف
389,5	161793,5	203 337	41543,5	25819,6	التأجير العمومي
97,5	1984	4 018	2034	1609,1	وسائل المصالح
12,1	236	2 179	1943	1601,8	التدخل العمومي
-6	-500	7400	7900	5133,4	العنوان الثاني: نفقات التنمية
-6,3	-500	7 400	7900	5133,4	الاستثمارات المباشرة
0,0	0	0	0		التمويل العمومي
0,0	0	0	0	0,0	صناديق الخزينة
306,1	163514	216934	53420,5	34163,8	مجموع البرنامج

#### توزيع ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2016 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

المجموع حسب طبيعة النفقة	برنامج فرعي التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر	برنامج فرعي تعليم عالي رياضي	برنامج فرعي تربية بدنية في الوسط المدرسي	البرامج الفرعية	طبيعة النفقة
209534	277	10943	198314		نفقات التصرف
203337,0	277	8814	194246		التأجير العمومي
4018,0	0	2014	2004		وسائل المصالح
2179,0	0	115	2064		التدخل العمومي
7400	0	5000	2400		نفقات التنمية
7400,0	0	5000	2400		الاستثمارات المباشرة
					التمويل العمومي
					صناديق الخزينة
216934,0	277,0	15943,0	200714,0		المجموع حسب البرامج الفرعية

(2) إطار النفقات متوسط المدى 2018/2016 للبرنامج :

تقديرات			قانون المالية	إنجازات			النفقات
2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	
<b>251155,8</b>	<b>186243,3</b>	<b>209534,0</b>	<b>45520,5</b>	<b>29030,4</b>	<b>22017,1</b>	<b>19371,4</b>	<b>نفقات التصرف على م.ع.م</b>
244202,7	180309,267	203337,0	41543,5	25819,6	18600,0	16090,0	التأجير العمومي
4579,1	3733,88	4018,0	2034,0	1609,1	1657,3	1634,0	وسائل المصالح
2374,1	2200,1164	2179,0	1943,0	1601,8	1759,8	1647,4	التدخل العمومي
<b>9,0</b>	<b>378,0</b>	<b>747,0</b>	<b>1116,0</b>				<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>
<b>6962,0</b>	<b>7469,1</b>	<b>7400,0</b>	<b>7900,0</b>	<b>5133,4</b>	<b>9449,8</b>	<b>6206,5</b>	<b>نفقات التنمية على م.ع.م</b>
6962,0	7469,1	7400,0	7900,0	5133,4	9449,8	6206,5	الاستثمارات المباشرة
			0,0	0	0	0	التمويل العمومي
<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>على موارد صناديق الخزينة</b>
<b>258117,9</b>	<b>193712,4</b>	<b>216934,0</b>	<b>53420,5</b>	<b>34163,8</b>	<b>31466,9</b>	<b>25577,9</b>	الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
<b>258126,9</b>	<b>194090,4</b>	<b>217681,0</b>	<b>54536,5</b>	<b>34163,8</b>	<b>31466,9</b>	<b>25577,9</b>	الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

## برنامج 4 : القيادة و المساندة

رئيس البرنامج: السيد عبد المنعم الشعافي المدير العام للمصالح المشترك

### 1.4 تقديم البرنامج واستراتيجيته:

يضم هذا البرنامج الهياكل الإدارية التالية :

- الديوان
  - التفقدية العامة
  - الإدارة العامة للمصالح المشتركة
  - وحدة التصرف حسب الأهداف
  - إدارة متابعة الأنشطة الجهوية
  - المركز الوطني لتكوين إطارات الشباب والرياضة والترية البدنية
- يهدف برنامج القيادة و المساندة إلى دعم ومساندة المصالح الخصوصية لوزارة الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وذلك عبر مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة
- كما يهدف هذا البرنامج إلى حسن التصرف في الوسائل والمعدات المتاحة (وسائل النقل و وسائل إعلامية ) وتأهيل الموارد البشرية الكافية وتحسين ظروف العمل عبر تهيئة البناءات وتوفير المعدات والتجهيزات اللازمة وذلك لغاية الرقي بجودة الخدمات الإدارية.
- ولتحقيق هذه المهمة يمكن التركيز بالأساس على تحسين البرامج الفرعية التالية :
- التصرف في الموارد البشرية
  - الأنظمة المعلوماتية
  - التصرف في المعدات والمنشآت .
- كما سيتم العمل على تحسين وترشيد الأهداف التالية :
- تحسين التصرف في الموارد البشرية
  - تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
  - ترشيد التصرف في وسائل النقل

**-1 أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:**

**الهدف الأول: تحسين التصرف في الموارد البشرية**

## مرجع الهدف :البرنامج الفرعي:التصرف في الموارد البشرية

تعتبر إدارة الموارد البشرية الركيزة الأساسية في تنفيذ مختلف البرامج إذ تشكو الوزارة من نقص كمي وكيفي في الأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك مستشاري المصالح العمومية المهندسين التقنيين الفنيين السامين الإطار الطبي وشبه الطبي ..... )مقارنة بالأسلاك البداغوجية حيث لا تتجاوز نسبتهم 5 بالمائة من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة (1048 عوناً من بين أكثر من 20 ألف) لذا سيتم العمل على تجاوز هذه النقائص من خلال ترشيد متابعة نسق الانتدابات والترقيات

وللغرض سيتم اعتماد المؤشرات الثلاث التالية:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	إنجازات 2014	تقديرات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
تحسين التصرف في الموارد البشرية	نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية	66.66 %	80 %	90 %	100 %	100 %
	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية	37.32 %	40 %	42 %	45 %	45 %

### المؤشر عدد 1 : نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية:

يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تنفيذ الإنتدابات خلال نفس السنة المالية المبرمج بعنوانها بقانون المالية والحرص على إنجازها في آجالها، تسديدا للشغورات المتوقعة بقانون الإطار قصد الإستفادة من الخطط المحدثة وتجنباً لإلغائها أو لطلب تحويلها من سنة مالية إلى أخرى، وذلك بهدف الوصول إلى نسبة إنجاز 100 %، وهذا يستوجب خاصة الإسراع في إصدار قرارات فتح المناظرات ومعالجتها وإصدار نتائجها، مع ما يتبع ذلك من إمكانية تنقيح أو إصدار قرارات تنظيم المناظرات وربما أيضاً الأوامر المتعلقة بالأنظمة الأساسية الخاصة إن استوجب الأمر.

يهدف هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، وبالتالي الترفيع في الإنتدابات بمختلف الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين 1 أ و 2 .

ويقتصر هذا المؤشر على رتب الأسلاك المشتركة فقط باعتبار أن الإنتداب أو الترقية إلى الرتب البيداغوجية لن تكون مستقبلا إلا بالنسبة إلى الصنفين الفرعيين 1 أ و 2 (ماعدا سنة 2015 حيث سيتم انتداب 30 معلم أول تربية بدنية من الصنف الفرعي أ 3 وانتداب عدد 2 خطط مربي أول في الرياضة) باعتبار أن المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لن تتولى لاحقا سوى تخريج طلبة متحصلين على شهادة الإجازة.

### الهدف الثاني : تحسين نوعية الخدمات الإعلامية:

#### مرجع الهدف : البرنامج الفرعي: الأنظمة المعلوماتية والإتصال

يشتكى أعوان الإدارة المركزية أو المندوبيات الجهوية ومختلف المؤسسات العمومية من صعوبة الولوج إلى الأنترنت واستعمال الإعلامية خاصة في المراسلات الإدارية أو الإطلاع على بوابة الوزارة أو استعمال البريد الإلكتروني ومختلف المنظومات الإعلامية.

وقصد معالجة هذا الإشكال من الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية وخاصة أجهزة الحواسيب من جهة والعمل على توسعة تدفق الأنترنت.

وللغرض سيتم اعتماد المؤشرين التاليين:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	2014	2015	2016	2017	2018
تحسين نوعية الخدمات الإعلامية	سعة تدفق الأنترنت ميغابيت في الثانية	2	من 2 إلى 4	من 4 إلى 8	من 8 إلى 16	من 16 إلى 20
	معدل عمر الحواسيب بالسنوات	3.53	3.51	3.16	3.14	لا تتجاوز 3 سنوات

## المؤشر عدد 1 : سعة تدفق الأنترنت:

سعة تدفق الأنترنت حاليا لا تتجاوز 2 ميغابيت كمعدل عام وهي سعة قليلة جدا لا تستجيب للطلبات وخاصة التحميل أو حتى الإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين مما يؤثر حتما في استخدام وسائل الإتصال الحديثة وبالتالي على سرعة وجودة الخدمات الإدارية المسداة. وللغرض تم وضع برنامج عمل قصد الزيادة التدريجية في سرعة التدفق في الثلاث سنوات القادمة لتصل إلى 10 أضعاف.

## المؤشر عدد 2 : معدل عمر الحواسيب:

يبلغ عدد الحواسيب بالإدارات المركزية ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر الـ 2700 جهاز، ويهدف هذا المؤشر إلى التقليل في العمر الافتراضي للحواسيب إلى أقل من 3 سنوات مع نهاية سنة 2018،

### **الهدف الثالث : ترشيد التصرف في وسائل النقل:**

#### **مرجع الهدف : البرنامج الفرعي: التصرف في المعدات**

يشكو أسطول السيارات بوزارة الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من عدم الفاعلية وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة، لذا سيتم الإهتمام بتجديده وتطويره. وهذه الغاية وإن كانت هدفا ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها. وللغرض سيتم اعتماد المؤشرين التاليين:

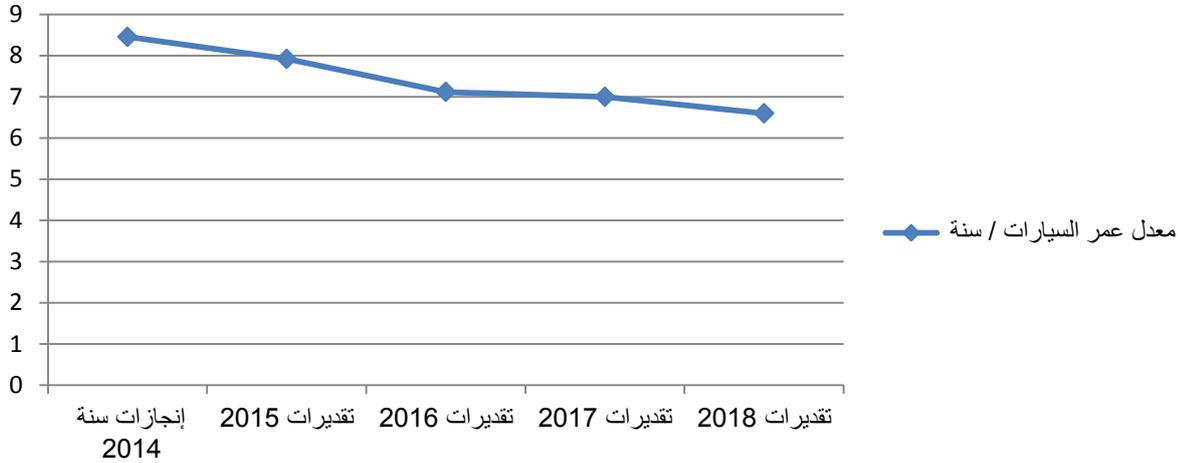
الهدف	مؤشرات قياس الأداء	إنجازات	تقديرات	تقديرات	تقديرات	تقديرات
		2014	2015	2016	2017	2018
ترشيد التصرف في وسائل النقل	معدل عمر وسائل النقل	8.455	7.92	7.12	7	6.6
	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم	9.5	9	8.5	8	7.5

## المؤشر عدد 1 : معدل عمر وسائل النقل:

يهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل والمقدر خلال سنة 2014 بـ 8,455 سنة ليصل إلى 6.6 سنوات سنة 2018، وهو المعدل المطلوب للتجديد الدوري لوسائل النقل .

وللغرض سيتم تدريجيا إنجاز شراعات جديدة لكل أصناف وسائل النقل (سيارات وظيفية، سيارات مصالحة، شاحنات، حافلات، ...)، إضافة إلى التفويت في وسائل النقل القديمة التي زال الإنتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهضة.

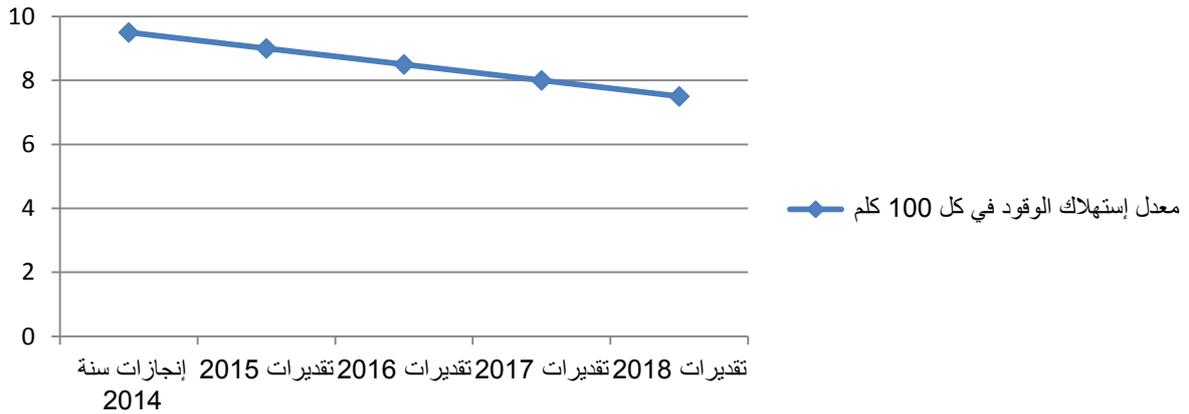
### معدل عمر السيارات / سنة



### المؤشر عدد 2 : معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم:

يهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصالحة لينتقل من 9.5% / 100 كلم سنة 2014 ليصل إلى 7.5% / 100 كلم سنة 2018، وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود.

### معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم



## حوصلة لأهداف ومؤشرات قياس الأداء

### البرنامج 4 : القيادة والمساندة

#### البرنامج الفرعي 1-4 : التصرف في الموارد البشرية

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات 2014	مؤشرات قياس الأداء	الهدف
% 100	% 100	% 90	% 80	% 66.66	نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية	تحسين التصرف في الموارد البشرية
% 45	% 45	% 42	% 40	% 37.32	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1أ و 2أ من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية	

البرنامج الفرعي 4-2 : الأنظمة المعلوماتية والاتصال

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات 2014	مؤشرات قياس الأداء	الهدف
من 16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	من 8 إلى 16 ميغابيت في الثانية	من 4 إلى 8 ميغابيت في الثانية	من 2 إلى 4 ميغابيت في الثانية	2 ميغابيت في الثانية	سعة تدفق الأنترنات	تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
لا تتجاوز 3 سنوات	3.14	3.16	3.51	3.53	معدل عمر الحواسيب بالسنوات	

البرنامج الفرعي 4-3 : التصرف في المعدات

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات 2014	مؤشرات قياس الأداء	الهدف
6.6	7	7.12	7.92	8.455	معدل عمر وسائل النقل	ترشيد التصرف في وسائل النقل
7.5	8	8.5	9	9.5	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم	

### 3.4 نفقات البرنامج:

#### تطور إعتمادات برنامج القيادة و المساندة

نسبة التطور (2015-2016)		اعتمادات الدفع 2016 (2)	قانون المالية 2015 (1)	إنجازات 2014	بيان البرنامج
النسبة (%) (1)/(2) - (1)	المبلغ (1)-(2)				
-54	-129911,5	109432	239343,5	212681,5049	العنوان الأول: نفقات التصرف
-54,9	-128752,5	105796,0	234548,5	208763,1	التأجير العمومي
-33,3	-1506	3014,0	4520	3678,0	وسائل المصالح
126,2	347	622,0	275	240,4	التدخل العمومي
<u>9</u>	<u>450</u>	<u>5600</u>	<u>5150</u>	<u>2028,65036</u>	العنوان الثاني: نفقات التنمية
8,7	450	5600,0	5150	2028,65036	الاستثمارات المباشرة
0,0	0	0	0	0	التمويل العمومي
<u>0,0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	صناديق الخزينة
-53,0	-129461,5	115032	244493,5	214710,2	مجموع البرنامج

#### توزيع ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2016 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

المجموع حسب طبيعة النفقة	برنامج فرعي التصرف في المعدات و المنشآت	برنامج فرعي الأنظمة المعلوماتية و الاتصال	برنامج فرعي التصرف في الموارد البشرية	البرامج الفرعية طبيعة النفقة
<u>109432,0</u>	<u>7095</u>	<u>2928</u>	<u>99409</u>	نفقات التصرف
<u>105796,0</u>	5652	2005	98139	التأجير العمومي
<u>3014,0</u>	1443	853	718	وسائل المصالح
<u>622,0</u>	0	70	552	التدخل العمومي
<u>5600,0</u>	<u>4700</u>	<u>700</u>	<u>200</u>	نفقات التنمية
<u>5600,0</u>	4700	700	200	الاستثمارات المباشرة
				التمويل العمومي
				صناديق الخزينة
<u>115032,0</u>	<u>11795,0</u>	<u>3628,0</u>	<u>99609,0</u>	المجموع حسب البرامج الفرعية

إطار النفقات متوسط المدى 2018/2016 للبرنامج :

النفقات	تقديرات			قانون المالية 2015	إنجازات		
	2018	2017	2016		2014	2013	2012
<b>نفقات التصرف على م.ع.م</b>	<b>120090,11</b>	<b>154791,9</b>	<b>109432</b>	<b>239343,5</b>	<b>212681,5</b>	<b>212649,9</b>	<b>184241,9</b>
التأجير العمومي	115852,7754	150542,685	105796,0	234548,5	208763,1	208781,9	180607,0
وسائل المصالح	3574,19302	3695,9934	3014,0	4520	3678,017	3564,5	3385,9
التدخل العمومي	663,1419	553,223	622,0	275	240,365	303,5	249
<b>على الموارد الذاتية للمؤسسات</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4000</b>	<b>1916</b>			
<b>نفقات التنمية على م.ع.م</b>	<b>8063,71902</b>	<b>6293,73</b>	<b>5600</b>	<b>5150</b>	<b>2028,6504</b>	<b>1496</b>	<b>2543,5</b>
الاستثمارات المباشرة	8063,719022	6293,73007	5600,0	5150	2028,65036	1496	2543,5
التمويل العمومي							
<b>على موارد صناديق الخزينة</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	128153,83	161085,6	115032,0	244493,5	214710,2	214145,9	186785,4
الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	128153,8	161085,6	119032,0	246409,5	214710,2	214145,9	186785,4

# بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج الشباب

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر : 1/1/1/1

تسمية المؤشر: عدد المخرطين بمؤسسات الشباب

تاريخ تحيين المؤشر: 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية التأطيربنوادي الاختصاص بالمؤسسات القارة للشباب:

2. تعريف المؤشر: احتساب عدد بطاقات انخراط الشباب في مختلف الأنشطة الثقافية و الفنية و

الرياضية بالمؤسسات الشبابية.

3. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II التفاصيل الفنية للمؤشر

4. وحدة المؤشر: عدد

5. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد بطاقات الانخراط

6. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقرير نشاط

7. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: دور الشباب و المندوبيات الجهوية

8. تاريخ توفر المؤشر : آخر سنة 2013

9. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100000 منخرط سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/2/1/1

تسمية المؤشر: عدد التظاهرات والأنشطة التي تنجزها وحدات التنشيط الريفي والحضري

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب  
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير التظاهرات والأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان والتجمعات الريفية:

2. تعريف المؤشر: يبرز تطور عدد التدخلات بالأحياء والتجمعات السكنية

3. نوع المؤشر: مؤشر نشاط

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

4. وحدة المؤشر: عدد

5. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقارير نشاط

6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية

7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 2145 سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/2/1/1

تسمية المؤشر: معدل المستفيدين من برامج وأنشطة وحدات التنشيط الريفي والحضري

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير التظاهرات والأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان

والتجمعات الريفية:

تعريف المؤشر: يمكن من معرفة مدى نجاعة الأنشطة المقدمة وقدرتها على إستقطاب الشباب

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: معدل

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية

القيمة المستهدفة للمؤشر : 517 مستفيد سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/3/1/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المستفيدين من الدورات التدريبية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر التنشيط التربوي الاجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

تعريف المؤشر: يمكن من التعرف على عدد الشبان ذوي الملكات الإبداعية بكل جهة و على المستوى

الوطني و مدى إقبالهم و إقتناعهم بأنشطة التدريب و التكوين .

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 300 مستفيد سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/3/1/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المستفيدين من دعم الوزارة لإنجاز مشاريعهم و المشاركة في التظاهرات

الوطنية و الدولية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

تعريف المؤشر: يمكننا من إحصاء دقيق للحالات التي يتم تبنيها من طرف مؤسسات الشباب لتحقيق إبداعاتهم وتجسيم إبتكاراتهم في مختلف المجالات..

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

**التفاصيل الفنية للمؤشر**

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 600000 مستفيد سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 3/3/1/1

تسمية المؤشر: عدد المهرجانات و البرامج الوطنية و الدولية الموجهة للشباب المبدع

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

تعريف المؤشر: من الإطلاع على مدى إحتفاء الدولة بالشباب المبدع و أهمية التظاهرات والأنشطة المبرمجة لذلك.

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 20 مهرجان سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/2/1

تسمية المؤشر: عدد المستفيدين من فضاءات الإعلام والتوجيه الشبابي

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

تعريف المؤشر: عدد المشاركين من الشباب والجمعيات الشبابية في الأيام الإعلامية حول مواضيع الهجرة المنظمة والتطوع والمشاركة والمواطنة... للتعرف على مدى تفاعل الشباب والجمعيات مع هذه البرامج.  
نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 800 مستفيد سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/2/1

تسمية المؤشر: عدد الأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المنظمات والهيكل الوطنية والدولية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

تعريف المؤشر: لمعرفة مدى القدرة على استقطاب المنظمات والهيكل الوطنية والدولية لغاية توفير فرص

أكثر لفائدة الشباب للمشاركة الفاعلة في الحياة العامة

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر: 15 نشاط سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 3/1/2/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المنخرطين بنوادي إذاعات الواب:

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

تعريف المؤشر: للتعرف على مدى إقبال الشباب على هذه الفضاءات الجديدة و أهمية الإنخراط فيها من

خلال مقارنته بنسب الإنخراط ببقية النوادي بدور الشباب

نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المنوبيات الجهوية و الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 700 منخرط سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 4/1/2/1

تسمية المؤشر عدد الزائرين لموقع الواب

تاريخ تحيين المؤشر: بصفة دورية

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

تعريف المؤشر: ويشمل العدد الزائرين للإطلاع على المحتوى أو طالبي الخدمات. وهو موقع الواب المتعلق بالمرصد

الوطني للشباب.

نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر موقع الواب

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 10000 زائر سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/2/2/1

تسمية المؤشر عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء

تاريخ تحيين المؤشر: كل سنة

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : التشخيص العلمي لأوضاع الشباب ورصد مشاغلهم وتطلعاتهم

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر بحوث

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 5 بحوث سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 3/2/2/1

تسمية المؤشر عدد المؤشرات المتعلقة بالشباب

تاريخ تحيين المؤشر: كل سنة

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : التشخيص العلمي لأوضاع الشباب ورصد مشاغلهم وتطلعاتهم

تعريف المؤشر: يمكّننا من التعرف على مدى القدرة في استغلال البيانات والمعطيات المتحصّل عليها من برامج البحوث والدراسات وتحويلها إلى مؤشرات

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر بحوث

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 مؤشر سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد الرحلات الشبابية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية

تعريف المؤشر: عدد الرحلات المنجزة داخل جمهورية

نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مراكز الإقامة و المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة

تاريخ توفّر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 770 رحلة سنة 2016

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 2/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد الليالي المقضاة

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية

تعريف المؤشر: مؤشر لقيس عملية استغلال مراكز الإقامة من طرف الشباب و هو مرتبط أساسا بجودة الخدمات المقدمة.

نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

### التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: عدد الليالي المقضاة

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : دفاتر الحجز و الإيواء بمراكز الإقامة

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مراكز الإقامة و المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة

تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 270000 ليلة سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/3/1

تسمية المؤشر: نسبة إشغال الأسرة بمراكز الإقامة  
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية
4. تعريف المؤشر: مؤشر لقيس عملية استغلال مراكز الإقامة من طرف الشباب و هو مرتبط أساسا بجودة الخدمات المقدمة.
5. نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

### التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر: عدد الليالي المقضاة على طاقة الاستيعاب بمراكز الإقامة
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : دفاتر الحجز و الإيواء بمراكز الإقامة
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مراكز الإقامة و المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة
10. تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 64 سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المشاركين في برامج التبادل مع الخارج  
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب  
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية  
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية  
تعريف المؤشر: يبين نسبة إنتفاع الشبان من برامج التبادل مع دول الخارج  
نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

### التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: عدد المنتفعين من الشباب

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير إدارية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة الفرعية للاتصال و التبادل الشبابي بالإدارة العامة للشباب

تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 650 شاب سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/2/3/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المشاركين في برامج الأنشطة الصيفية  
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشبان

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبائية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم عدد الشبان المستفيدين من برامج الانشطة الصيفية

نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

### التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: عدد المنتفعين من الشبان

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير إدارية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب و المندوبيات الجهوية

تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 55000 سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/2/3/1

تسمية المؤشر: نسبة الشباب المستفيدين من الأنشطة الصيفية أصيلي الولايات ذات الأولوية (16 ولاية)  
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم عدد الشباب المستفيدين من برامج الانشطة الصيفية

نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

### التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: نسبة المنتفعين من الشباب من المناطق ذات الأولوية مقارنة بالعدد الجملي للمستفيدين  
وحدة المؤشر: نسبة

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير إدارية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب و المندوبيات الجهوية

تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 55000 سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/1/4/1

تسمية المؤشر: عدد أيام التطوع  
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: العمل التطوعي للشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية انخراط الشباب في الأعمال التطوعية

تعريف المؤشر: يمكننا من التعرف على كمية الوقت المخصص للعمل التطوعي لفائدة المجموعة الوطنية و مقارنة ذلك بما يقدم بالدول النامية و المتقدمة  
نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: احتساب الأيام التطوعية

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب و المندوبيات الجهوية

تاريخ توفر المؤشر: جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر: 200 يوم سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/1/4/1

تسمية المؤشر: معدل الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية  
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: العمل التطوعي للشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية انخراط الشباب في الأعمال التطوعية

تعريف المؤشر: عدد الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: عدد الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية في اليوم

وحدة المؤشر: معدل عدد في اليوم ratio

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير إدارية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب و المندوبيات الجهوية

تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 300 شاب في اليوم سنة 2016

# بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج الرياضة

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/2

تسمية المؤشر: العدد الجملي للمجازين الرياضيين

تاريخ تحيين المؤشر: 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : نشر تعاطي الرياضة
4. تعريف المؤشر: عدد المجازين الرياضيين
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب عدد الاجازات الرياضية
7. وحدة المؤشر: عدد
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: اجازات
9. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الفنية و و الأدبية للجامعات الرياضية
10. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
11. تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء الموسم الرياضي
12. القيمة المستهدفة للمؤشر : 135700 مجاز سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2014

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر نشر تعاطي الرياضة

تعريف المؤشر:

نوع المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب عدد الاجازات الرياضية

وحدة المؤشر: نسبة

المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: اجازات

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الفنية و الأدبية للجامعات الرياضية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء الموسم الرياضي

القيمة المستهدفة للمؤشر : 26 % سنة 2017

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 3/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن النسبة الوطنية

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير ممارسة الرياضة
4. تعريف المؤشر: هو نسبة السكان الذين تبلغ فيهم نسبة المجازين من بين المتساكنين أقل من المعدل الوطني (1.2 %).
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب نسبة التونسيين الموزعين حسب الولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن 1,2 بالمائة وذلك كالتالي:  
\* (A) عدد السكان حسب التعداد السكاني لسنة 2013 : 10886527 ساكن .  
\* (B) نسبة المجازين : لسنة 2015 1,2 بالمائة من سكان الجمهورية التونسية.  
\* (C) عدد السكان بالولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن (B) = 6165791 ساكن بـ 14 ولاية.  
\* المؤشر هو نسبة سكان الولايات الذين يمثلون نسبة أقل من المعدل الوطني في عدد المجازين أي  $\frac{(C)}{(A)} = 55.8\%$ .
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الاجازات حسب الولاية و عدد السكان حسب الولاية حسب التعداد السكاني لسنة 2013.
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إحصائيات المعهد الوطني للإحصاء و إدارة الأنشطة الجهوية للوزارة.
9. تاريخ توفّر المؤشر : بانتهاء الموسم الرياضي

القيمة المنشودة للمؤشر: 53 % سنة 2017

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/2/1/2

تسمية المؤشر: عدد الأعدان الإداريين و الراجعين بالنظر إلى وزارة الإشراف مقارنة بالعدد الجملي للأعدان

بالجامعات الرياضية

تاريخ تحيين المؤشر: 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : ترشيد نفقات التصرف في الجامعات الرياضية
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى التخفيض في عدد الأعدان الإداريين.
5. نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية و مردودية.

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : عدد الأعدان الإداريين / العدد الجملي للأعدان
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وثائق مالية و إدارية للجامعات الرياضية
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية و الإدارة العامة للرياضة
10. تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء الموسم الرياضي
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 17 % سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة منح الوزارة للجامعات الرياضية مقارنة بميزانياتها.

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد نفقات التصرف في الجامعات الرياضية
4. تعريف المؤشر: نسبة مساهمة الوزارة في تمويل الجامعات الرياضية
5. نوع المؤشر: مؤشر فاعلية.

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر: نسبة المنح الجمالية للوزارة مقارنة بالميزانيات الجمالية للجامعات الرياضية.

$$\% \frac{\text{المنح الجمالية للوزارة}}{\text{الميزانيات الجمالية للجامعات}}$$

7. وحدة المؤشر: نسبة
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وثائق مالية للجامعات الرياضية
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية و الإدارة العامة للرياضة
10. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة
11. القيمة المستهدفة للمؤشر: 62 % سنة 2017

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 3/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة مصاريف التكوين من جملة مصاريف التسيير.

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد نفقات التصرف في الجامعات الرياضية
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر:  $\% \frac{\text{مصاريف التكوين}}{\text{مصاريف التسيير}}$
6. وحدة المؤشر: نسبة
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الحسابات المالية للجامعات الرياضية
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير المالية للجامعة الرياضية.
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعة الرياضية.
10. تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي
11. القيمة المنشودة للمؤشر: 22 % سنة 2017

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 1/1/2/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية العالمية

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين النتائج الرياضية
4. تعريف المؤشر: مجموع نتيجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية العالمية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:

1. المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
2. المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية تقطتان
3. المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة
7. وحدة المؤشر: عدد
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: النتائج الرياضية
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
10. تاريخ توفر المؤشر : في آخر كل سنة مدنية
11. القيمة المنشودة للمؤشر: 75 نقطة سنة 2016

# بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 2/1/2/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية الافريقية

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2014

## I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين النتائج الرياضية
4. تعريف المؤشر: مجموع نتويجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية الافريقية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

## II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:
  1. المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
  2. المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية قطتان
  3. المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة
7. وحدة المؤشر: عدد
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: النتائج الرياضية
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
10. تاريخ توفر المؤشر : في آخر السنة
11. القيمة المنشودة للمؤشر: 320 نقطة سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/2/2

تسمية المؤشر: عدد المنتخبات و الرياضيين المترشحين للألعاب الأولمبية

1. تاريخ تحيين المؤشر: كل أربع سنوات

2. الخصائص العامة للمؤشر

3. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

4. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة

5. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين النتائج الرياضية

6. تعريف المؤشر: هو مؤشر يتوفر كل أربع سنوات (مؤشر رباعي) يمثل عدد الرياضيين و الجامعات

المترشحين و المشاركين في الألعاب الأولمبية "ريو 2016"

7. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

8. التفاصيل الفنية للمؤشر

9. طريقة احتساب المؤشر العدد الجملي للرياضيين (الألعاب الفردية) للمترشحين للألعاب الأولمبية مع

عدد الجامعات المترشحة لنفس الألعاب

10. وحدة المؤشر: عدد

11. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: النتائج الرياضية

12. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

13. تاريخ توفر المؤشر : قبل الألعاب الأولمبية كل أربع سنولت

14. القيمة المنشودة للمؤشر: 5 منتخبات و 48 رياضي مترشحين للألعاب الاولمبية

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 4/1/2/2

تسمية المؤشر: عدد الميداليات بالألعاب الأولمبية

تاريخ تحيين المؤشر: كل أربع سنوات

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة  
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة  
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين النتائج الرياضية  
تعريف المؤشر: عدد الميداليات المتحصل عليها بالألعاب الأولمبية  
نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: النتائج الرياضية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

تاريخ توفر المؤشر : أربع سنوت

القيمة المنشودة للمؤشر: 11 ميدالية في 2016

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 1/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد عينات مراقبة تعاطي المنشطات

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين
4. تعريف المؤشر: هي العينات التي يقدمها الرياضي للجنة الطبية إثناء المباريات لتحليلها و مراقبة تعاطي المنشطات.
5. نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
7. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة
8. القيمة المنشودة للمؤشر: 400 عينة سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد الحصص التوعوية

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2014

### -III الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين

تعريف المؤشر: التكثيف من الحصص التوعوية للوقاية من المنشطات

نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

القيمة المنشودة للمؤشر: 70 حصة سنة 2018

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد الفحوصات الطبية للرياضيين

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2014

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين
4. تعريف المؤشر: يمكن من معرفة مستوى المتابعة الطبية للرياضيين و ذلك باحتساب عدد الفحوصات الطبية.
5. نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
7. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة
8. القيمة المنشودة للمؤشر: 57968 فحص سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 4/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد الرياضيين الذين خضعوا لفحوصات طبية تأهيلية

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين

تعريف المؤشر: يمكن من معرفة عدد الرياضيين المنتفعين بالفحوصات الطبية.

نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

### التفاصيل الفنية للمؤشر

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة

تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

القيمة المنشودة للمؤشر: 7712 رياضي سنة 2016

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 4/1/3/2

تسمية المؤشر: نسبة الرياضيين الذين ستشملهم خطة الإحاطة من أجل التألق الرياضي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة

### الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين
4. تعريف المؤشر : نسبة الرياضيين من رياضيي النخبة الذين يتمتعون بإحاطة العلمية و الطبية
5. المؤشر: هو مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
7. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة
8. القيمة المنشودة للمؤشر: 50 % من الرياضيين سنة 2016

# بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج التربية البدنية

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية  
تاريخ تحيين المؤشر: أول السنة الدراسية

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في التعليم الابتدائي.
4. تعريف المؤشر: مؤشر يتكون من ثلاثة مؤشرات فرعية و هي نسبة التغطية بكل من المدارس الابتدائية الإعدادية و الثانوية وذلك حسب عدد الفصول .
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر: نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل: ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الابتدائية.
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
10. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر: 68 % السنة الدراسية 2016/2015
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد عبد الرزاق الجباس

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر : 1/2/1/3

تسمية المؤشر: عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة

تاريخ تحيين المؤشر: آخر السنة الدراسية

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
3. تعريف المؤشر: عدد التلاميذ الملتحقين بمراكز النهوض بالرياضة في عدة اختصاصات رياضية و التي تتبناها جمعيات رياضية مدنية.
4. نوع المؤشر: مؤشر نشاط .

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : احتساب التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
6. وحدة المؤشر: عدد
7. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الجمعيات المدنية
10. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 78000 تلميذ السنة الدراسية 2016/2015

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/2/3

تسمية المؤشر: عدد الطلبة على كل مدرس باحث

تاريخ تحيين المؤشر: بداية كل سنة جامعية

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التعليم العالي الرياضي و البحث
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين
4. تعريف المؤشر: هو مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : العدد الجملي للطلبة على عدد المدرسين الباحثين
6. وحدة المؤشر: نسبة (ratio)
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الطلبة و عدد المدرسين الباحثين
8. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية و إدارة التكوين و البحث.
9. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة الجامعية
10. القيمة المستهدفة للمؤشر : 30 طالب على كل أستاذ باحث سنة 2016

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 1/1/2/3

تسمية المؤشر: معدل تأطير رسائل البحث

تاريخ تحيين المؤشر: بداية كل سنة جامعية

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التعليم العالي الرياضي و البحث

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين

تعريف المؤشر: هو مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر : باحتساب عدد رسائل البحث و عدد الأساتذة

وحدة المؤشر: نسبة (ratio)

المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد رسائل البحث

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية و إدارة التكوين و البحث.

تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة الجامعية

القيمة المستهدفة للمؤشر : 5 رسائل بحث على كل أستاذ

**بطاقات مؤشرات قياس الأداء**

**لبرنامج القيادة والمساندة**

## بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر : 1-1-4-4

تسمية المؤشر : نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية

### I. الخصائص العامة للمؤشر

- 1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في الموارد البشرية
- 3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الحرص على تنفيذ الإنتدابات خلال السنة المبرمج بعنوانها قانون المالية
- 4) تعريف المؤشر :
- 5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية
- 7) التفريعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

### II. التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة إحتساب المؤشر : عدد المناظرات الخارجية المنجزة خلال السنة الجارية / عدد المناظرات الخارجية المنجزة فعليا خلال نفس السنة
- 2- وحدة المؤشر : نسبة مائوية
- 3- المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :
  - عدد المناظرات المبرمجة بقانون المالية
  - عدد المناظرات التي تم التصريح بنتائجها
- 4- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : التقرير السنوي
- 5- مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : معطيات توفرها مصلحة الإنتدابات والترقية
- 6- تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة

7- القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %

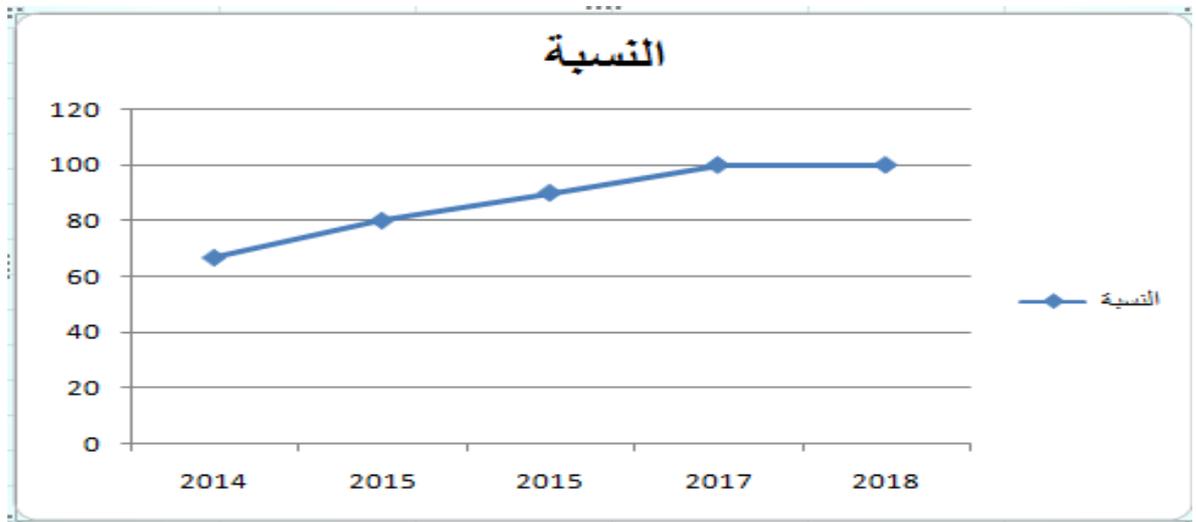
8- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات

### III. قراءة في نتائج المؤشر:

#### 1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

مؤشر قيس الأداء	إنجازات سنة 2014	تقديرات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية	% 66.66	% 80	% 90	% 100	% 100

#### 2. رسم بياني لتطور المؤشر



#### 3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- الإسراع في إصدار قرارات فتح المناظرات ومعالجتها وإصدار نتائجها
- تنقيح أو إصدار قرارات تنظيم المناظرات
- إصدار الأوامر المتعلقة بالأنظمة الأساسية الخاصة إن استوجب الأمر.

## بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر: 2-1-4-

تسمية المؤشر : نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

### ● الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في الموارد البشرية
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة
- 4- تعريف المؤشر :
- 5- نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6- طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية
- 7- التفريعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

### ● التفاصيل الفنية للمؤشر

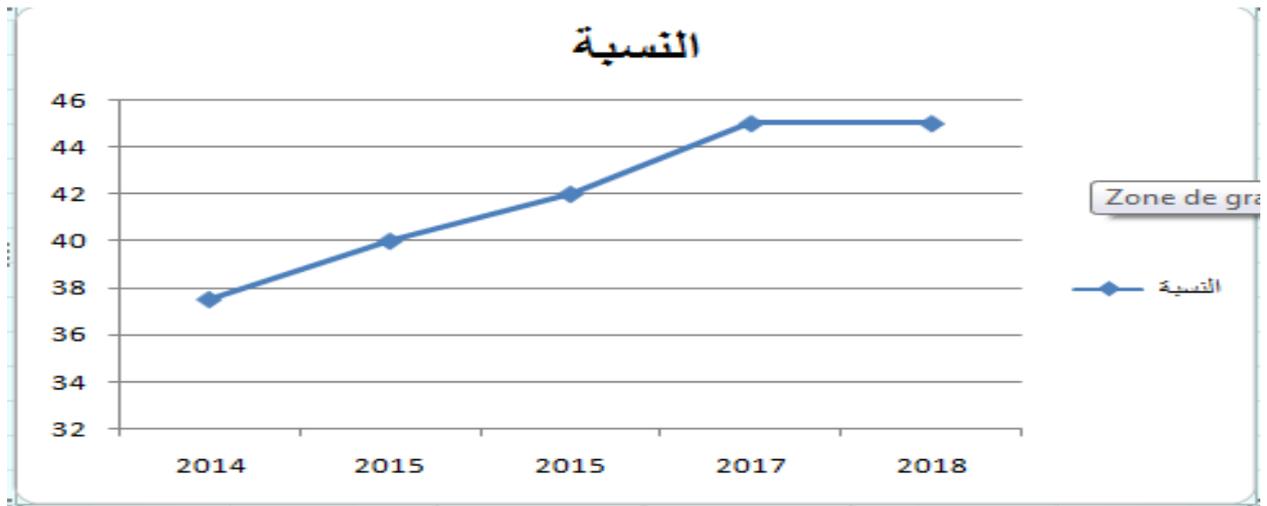
1. طريقة احتساب المؤشر : عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 بالأسلاك المشتركة / العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
2. وحدة المؤشر : نسبة مائوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :  
- عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2  
- العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : معطيات يوفرها المركز الوطني للإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 50 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات

## ● قراءة في نتائج المؤشر:

### 1) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات 2014	مؤشرات قيس الأداء
% 45	% 45	% 42	% 40	% 37.32	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 و أ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

### 2) رسم بياني لتطور المؤشر



### 3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: الترفيع في الإنتدابات بمختلف

الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 .

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 1-2-4

تسمية المؤشر : تحسين سعة تدفق الأنترنات.

### ● الخصائص العامة للمؤشر

- 1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الأنظمة المعلوماتية والاتصال.
- 3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين جودة خدمات الإعلامية.
- 4) تعريف المؤشر : تحسين سعة تدفق الأنترنات.
- 5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6) طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
- 7) التفريعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

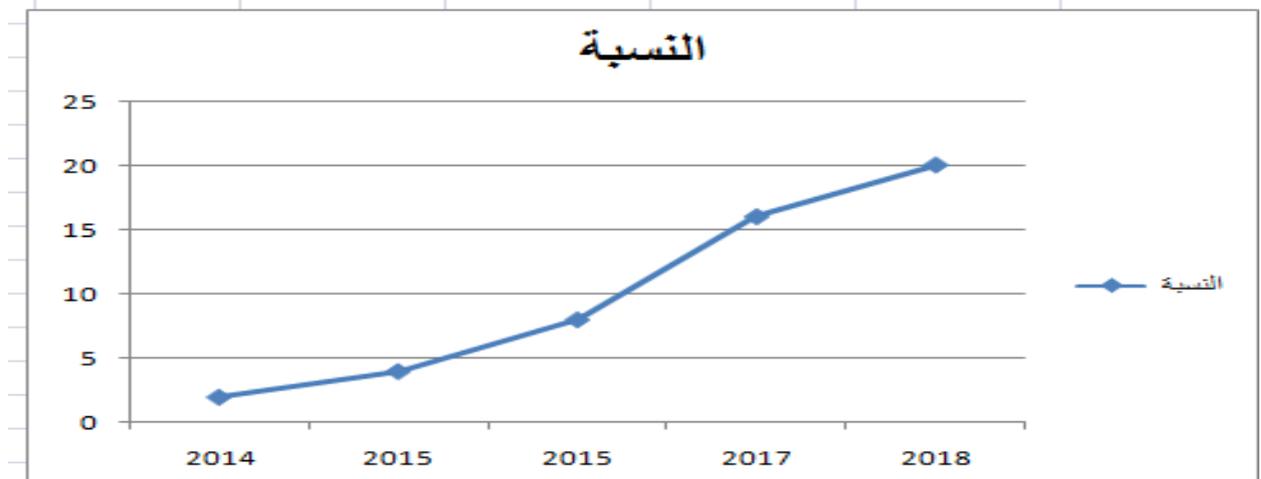
### ● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : ..... / .....
2. وحدة المؤشر : Mbits /s
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : المعدل العام لسعة التدفق بالإدارة المركزية والمؤسسات العمومية ودور الشباب
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات 2014	مؤشرات قيس الأداء
من 16 إلى 20 ميغايت في الثانية	من 8 إلى 16 ميغايت في الثانية	من 4 إلى 8 ميغايت في الثانية	من 2 إلى 4 ميغايت في الثانية	2 ميغايت في الثانية	سعة تدفق الأنترنات

2- رسم بياني لتطور المؤشر



3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

✓ تحسين شبكة الربط الأنترنات

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 2-2-4-

تسمية المؤشر : التخفيض من عمر الحواسيب

### ● الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الأنظمة المعلوماتية والإتصال.
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين جودة خدمات الإعلامية.
- 4- تعريف المؤشر : التخفيض من عمر الحواسيب ليلبغ المعدل العمري للحواسيب 3 سنوات
- 5- نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6- طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
- 7- التفريعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

### ● التفاصيل الفنية للمؤشر

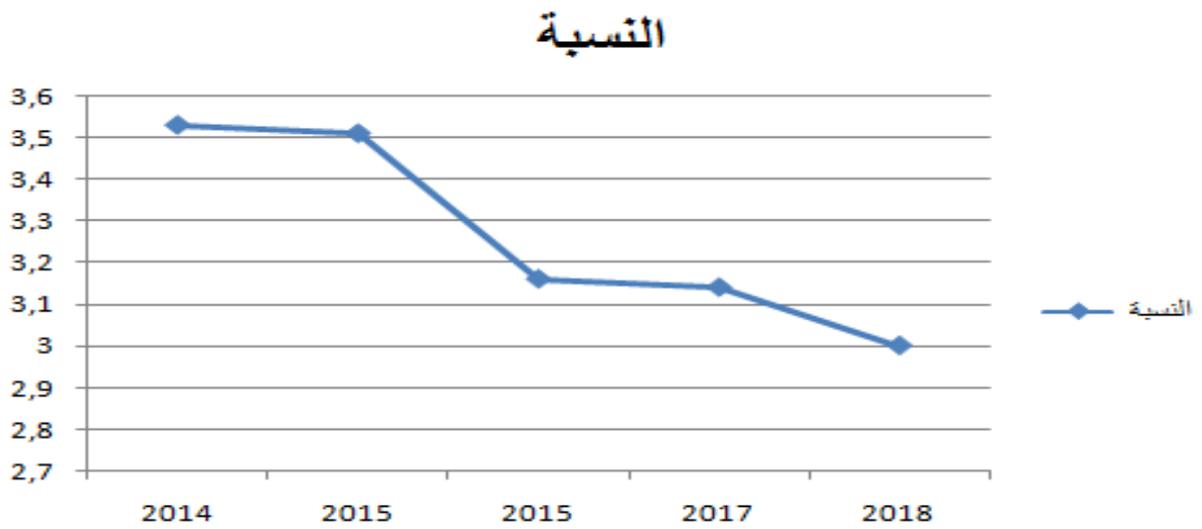
1. طريقة احتساب المؤشر : مجموع عمر الحاسوب\* عدد الحواسيب/ العدد الجملي للحواسيب
2. وحدة المؤشر : نسبة مئوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :
  - عدد الحواسيب الجملية
  - عمر الحواسيب
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تجميع المعطيات بالإعتماد على الشراءات الجديدة للحواسيب المتطورة
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

### ● قراءة في نتائج المؤشر:

## 1) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

مؤشرات قيس الأداء	إنجازات	تقديرات	تقديرات	تقديرات	تقديرات
	2014	2015	2016	2017	2018
معدل عمر الحواسيب بالسنوات	3.53	3.51	3.16	3.14	لا تتجاوز 3 سنوات

## 2) رسم بياني لتطور المؤشر



## 3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

✓ تحسين شبكة الربط الأنترنت

جدول في الحواسيب المستعملة بالإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية ومؤسسات الشباب

عدد الحواسيب DELL	عدد الحواسيب TCL ( M10)	عدد الحواسيب Brett ( M9)	عدد الحواسيب Everex ( M8)	عدد الحواسيب Simens ( M7)	عدد الحواسيب Dell ( M6)	عدد الحواسيب Acer ( M5)	عدد الحواسيب HP ( M4)	عدد الحواسيب Versus ( M3)	عدد الحواسيب Aopen ( M2)	عدد الحواسيب NBMI ( M1)	Colonne1
46	1	0	4	7	1	5	26	6	6	5	أريانة
66	2	1	2	1	1	1	47	4	10	5	باجة
102	1	0	2	35	10	10	22	20	30	5	بن عروس
84	3	0	2	20	10	4	22	10	66	5	بنزرت
43	2	1	3	8	10	7	43	8	10	5	تطوان
61	3	0	6	10	5	2	38	4	25	5	توزر
101	2	0	4	10	10	15	16	15	16	5	تونس
84	3	0	5	12	3	2	65	5	16	3	جندوبة
63	5	0	5	20	10	10	15	10	20	5	زغوان
61	2	0	5	9	5	12	42	4	16	45	سليانة
129	7	8	25	13	7	30	94	2	20	5	سوسة
81	5	4	29	12	60	22	50	8	8	5	سيدي بوزيد
85	1	0	5	8	5	37	42	6	14	5	قبلي
165	1	1	5	119	11	28	111	15	16	5	صفاقس
102	3	1	6	12	2	63	91	8	11	2	قابس
75	1	1	6	4	50	20	30	5	10	5	القصرين
75	2	0	10	2	43	23	44	7	20	5	قفصة
95	4	1	5	10	3	13	50	8	9	5	القيروان
98	3	0	6	15	4	15	48	3	4	29	الكاف
134	2	2	5	12	23	88	100	5	34	5	مدنين
144	5	3	10	11	12	85	134	6	11	5	المنستير
67	2	1	5	15	2	13	18	4	51	3	منوبة
111	12	2	5	68	12	10	69	14	20	4	المهديّة
128	2	2	10	1	1	52	76	12	39	5	نابل
500	44	0	5	40	10	82	24	92	38	59	الوزارة
2700	118	28	175	474	310	649	1317	281	520	235	المجموع
6807											المجموع العام
إحتساب معدل عمر الحاسوب إلى غاية 2014											
2700	118	28	175	474	310	649	1317	281	520	235	العدد الجملي للحواسيب حسب النوع
2013	2004	2005	2006	2007	2008	2010	2009	2009	2011	2009	سنة بدء الإستعمال
1	10	9	8	7	6	4	5	5	3	5	عمر الحاسوب
2700	1180	252	1400	3318	1860	2596	6585	1405	1560	1175	عمر الحاسوب * عدد الحواسيب
24031											المجموع
3,53											المعدل العام لعمر الحاسوب
إحتساب معدل عمر الحاسوب إلى غاية 2015											
2700	118	28	175	474	310	649	1317	281	520	235	العدد الجملي للحواسيب حسب النوع
2013	2004	2005	2006	2007	2008	2010	2009	2009	2011	2009	سنة بدء الإستعمال
2	0	0	0	0	7	5	6	6	4	6	عمر الحاسوب
5400	0	0	0	0	2170	3245	7902	1686	2080	1410	عمر الحاسوب * عدد الحواسيب
23893											المجموع
3,62											المعدل العام لعمر الحاسوب
إحتساب معدل عمر الحاسوب إلى غاية 2016											
2700	118	28	175	474	310	649	1317	281	520	235	العدد الجملي للحواسيب حسب النوع
2013	2004	2005	2006	2007	2008	2010	2009	2009	2011	2009	سنة بدء الإستعمال
3	1	1	1	1	8	6	7	7	5	7	عمر الحاسوب
8100	118	28	175	474	2480	3894	2219	1967	2600	1645	عمر الحاسوب * عدد الحواسيب
23700											المجموع
3,48											المعدل العام لعمر الحاسوب
إحتساب معدل عمر الحاسوب إلى غاية 2017											
2700	118	28	175	474	310	649	1317	281	520	235	العدد الجملي للحواسيب حسب النوع
2013	2004	2005	2006	2007	2008	2010	2009	2009	2011	2009	سنة بدء الإستعمال
4	2	2	2	2	0	7	1	0	6	0	عمر الحاسوب
10800	236	56	350	948	0	4543	1317	0	3120	0	عمر الحاسوب * عدد الحواسيب
21370											المجموع
3,14											المعدل العام لعمر الحاسوب
إحتساب معدل عمر الحاسوب إلى غاية 2018											
2700	118	28	175	474	310	649	1317	281	520	235	العدد الجملي للحواسيب حسب النوع
2013	2004	2005	2006	2007	2008	2010	2009	2009	2011	2009	سنة بدء الإستعمال
5	3	3	3	3	1	0	2	1	0	1	عمر الحاسوب
13500	354	84	525	1422	310	0	2634	281	0	235	عمر الحاسوب * عدد الحواسيب
19345											المجموع
2,84											المعدل العام لعمر الحاسوب

## بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر :-4-3-1

تسمية المؤشر : معدل عمر وسائل النقل

### ● الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في المعدات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل
4. تعريف المؤشر : التخفيض من عمر السيارات الإدارية ليلبغ المعدل العمري للسيارات 7 سنوات مع إعطاء الأولوية في التجديد لسيارات المصلحة .
5. نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج
6. طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
7. التفريعات : الإدارات المركزية والجهوية التابعة للوزارة

### ● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة إحتساب المؤشر : المعدل العمري الجملي للسيارات / عدد السيارات
2. وحدة المؤشر : نسبة
3. المعطيات الأساسية لأحتساب المؤشر : عمر السيارات
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : مصدر إداري
5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : الإدارة الفرعية للمعدات
6. تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة إدارية
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 6.6
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : كاهية مدير المعدات.

### ● قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

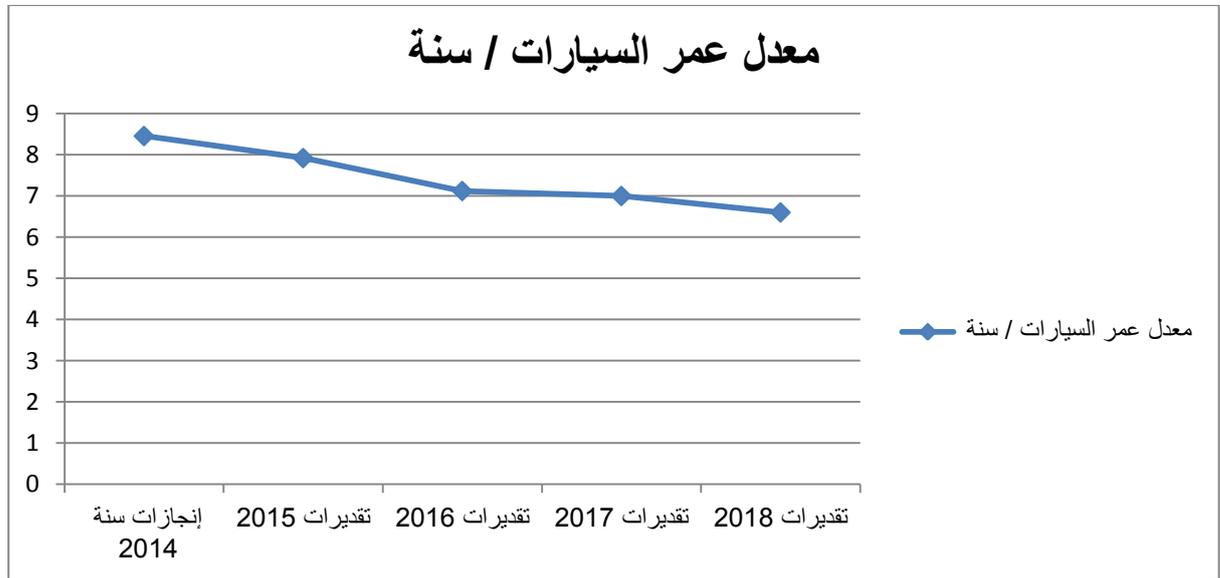
مؤشر الأداء	قيس	إنجازات سنة 2014	تقديرات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
معدل عمر السيارات / سنة		8.455	7.92	7.12	7	6.6

## 2- تحليل النتائج والتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

✓ ترشيد التصرف في وسائل النقل

## 3- رسم بياني لتطور المؤشر:

↔ معدل عمر السيارات / سنة



## 4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : تجديد الأسطول ومزيد التكوين

والتحسيس لحسن استعمال وسائل النقل وتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

## 5- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر : لاشئ

## بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر: 2-3-4

تسمية المؤشر:

معدل إستهلاك الوقود لسيارات المصلحة

### الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في المعدات

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل

تعريف المؤشر: تخفيض معدل إستهلاك الوقود من قبل سيارات المصلحة مقارنة بعدد الكيلومترات المقطوعة/الانطلاق في تركيز منظومة مراقبة أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية وتقليص مدة إستعمال السيارات

نوع المؤشر: مؤشر قيس النتائج

طبيعة المؤشر: مؤشر جودة

التفريعات: حسب قوة محرك السيارات

### التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة إحتساب المؤشر: كمية الوقود المستهلكة بالتر/المسافة الجمالية المقطوعة لكل 100 كلم

وحدة المؤشر: 1ل / 100 كلم

المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

كمية الوقود المستهلكة بالتر

المسافة الجمالية المقطوعة بـ100 كلم

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : إحتساب كمية الوقود المستهلكة

ومقارنتها بالمسافات المقطوعة.

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : الإدارة الفرعية للمعدات

تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة إدارية

القيمة المستهدفة للمؤشر : 7

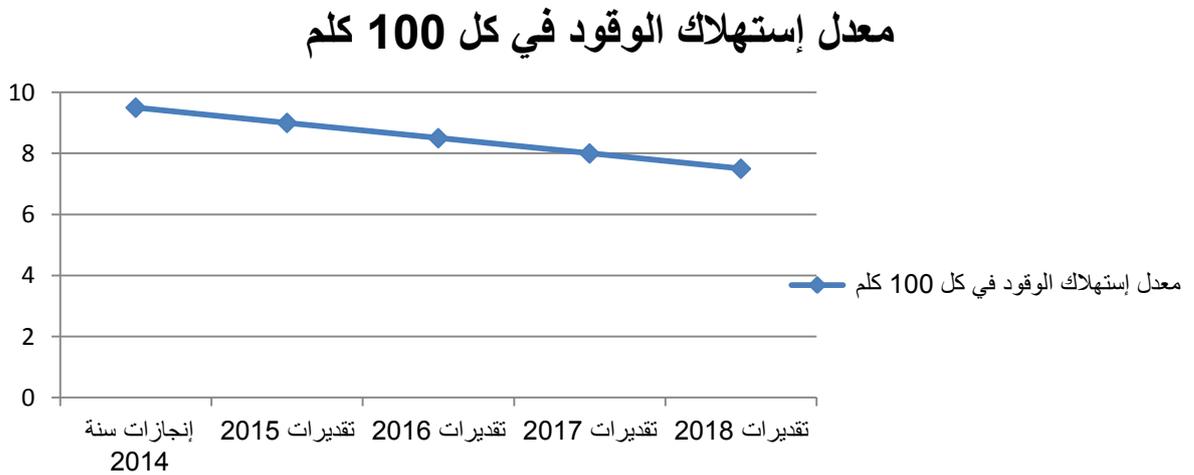
المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : كاهية مدير المعدات.

## ❖ قراءة في نتائج المؤشر:

### 1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشر قيس الأداء	إنجازات سنة 2014	تقديرات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم	9.50	9.00	8.500	8.00	7.500

### 2. رسم بياني لتطور المؤشر: معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم



### 3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : تجديد الأسطول ومزيد التكوين والتحسيس لحسن

إستعمال وسائل النقل وتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

### 4. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر : لاشئ