

## وزارة الصناعة والطاقة والمناجم



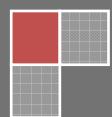
الميزانية إعتمادات الدفع (ألف دينار) 2199647
---

نفقات التصرف: 1859306	عدد البرامج
نفقات التنمية: 192341	4

عدد الإنتدابات 10	عدد الأهداف
عدد التقاعد 8	20

عدد المؤشرات 66
--------------------

# المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2015



## الفهرس

1-المحور الأول : التقديم العام.....	4.....
1-1-تقديم الوزارة والسياسات القطاعية : .....	
1-1-1.استراتيجية القطاع.....	
1-1-2.برامج الوزارة.....	
1-2-الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة على المدى المتوسط : .....	
1-2-1.تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2015 : .....	
1-2-2.تقديم إطار النفقات متوسط المدى (2015-2017) للوزارة: .....	
الملحق الخاصة بالمشروع السنوي للقدرة على الأداء.....	
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.....	
2-المحور الثاني: برنامج الصناعة (-1-). .....	16.....
2-1-خارطة البرنامج.....	
2-2-تقديم البرنامج وإستراتيجيته : .....	
2-3-أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج: .....	
2-3-1.تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج: .....	
2-3-2.تقديم أنشطة البرنامج : .....	
2-4-نفقات البرنامج.....	
2-4-1.ميزانية البرنامج : .....	
2-4-2.إطار النفقات متوسط المدى 2015 - 2017 : .....	
الملحق ببرنامج الصناعة.....	
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.....	
3-المحور الثالث : برنامج الطاقة (-2-). .....	66.....
3-1-خارطة البرنامج.....	
3-2-تقديم البرنامج وإستراتيجيته : .....	
3-2-1.استراتيجية البرنامج وعلاقتها بالتوجه العام للمخطط التنموي والدراسات الاستراتيجية الخاصة بالقطاع..67.....	
3-3-أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:.....	
3-3-1.تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج: .....	
3-3-2.تقديم أنشطة البرنامج.....	
3-4-نفقات البرنامج.....	
3-4-1.ميزانية البرنامج : .....	
3-4-2.إطار النفقات متوسط المدى 2015 - 2017 : .....	
الملحق ببرنامج الطاقة.....	
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.....	
توقعات النفقات للتأجير العمومي لسنة 2015 لبرنامج الطاقة.....	
4-المحور الرابع : برنامج المناجم (-3-). .....	103.....
4-1-خارطة البرنامج.....	
4-2-تقدير البرنامج وإستراتيجيته : .....	
4-2-1.استراتيجية البرنامج.....	
4-2-2.أهم استراتيجيات برنامج المناجم لسنة 2015 : .....	
4-3-أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج: .....	

109.....	4-3-1. تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج : .....
115.....	4-3-2. تقديم أنشطة البرنامج.....
117.....	4-4-1. نفقات البرنامج.....
117.....	4-4-2. ميزانية البرنامج : .....
120.....	4-4-2. إطار النفقات متوسط المدى 2015 - 2017 : .....
156.....	ملحق برنامج المناجم.....
	<i>erreur ! Signet non défini.</i> ..... توقعات النفقات للتأجير العمومي لسنة 2015 لبرنامج المناجم.....
160.....	5- المحور الخامس : برنامج القيادة والمساندة (4-)
160.....	5-1- خارطة البرنامج.....
161.....	5-2- تقديم البرنامج وإستراتيجيته : .....
162.....	5-3- أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:.....
162.....	5-3-1. تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج: .....
167.....	5-3-2. تقديم أنشطة البرنامج : .....
168.....	5-4- نفقات البرنامج.....
168.....	5-4-1. ميزانية البرنامج : .....
170.....	5-4-2. إطار النفقات متوسط المدى 2015 - 2017 : .....
172.....	بطاقات مؤشرات قيس الأداء لبرنامج القيادة والمساندة.....
	رسوم بيانية ميزانية برنامج القيادة والمساندة .....
	ملحق برنامج القيادة والمساندة.....

## 1- المحور الأول : التقديم العام

### 1-1- تقديم الوزارة والسياسات القطاعية :

#### 1-1-1. استراتيجية القطاع :

في ظل التحولات التي يعرفها منوال الاقتصاد الوطني وفي انتظار الاتفاق حول منوال تنمية جديد يتم ضبطه على ضوء دراسات استراتيجية تشمل كل القطاعات، تسعى مصالح الوزارة من خلال تدخلاتها الحينية خلال سنة 2015 إلى تركيز جهودها في مختلف الميادين كما هو مبين :

#### في الميدان الصناعي

تطوير السياسات القطاعية في اتجاه الترفيع في حصة القطاعات الواعدة و ذات القيمة المضافة العالية و القائمة على التجديد و الابتكار.

وفي هذا الاطار تبرز المجهودات المبذولة قصد احداث المزيد من القطاعات ذات المحتوى التكنولوجي الرفيع ودعم المجدّد منها على غرار الصناعات الغذائية والصناعات الالكترونية والنسيج .

كما ستكتفى الجهود من اجل الرفع من مردودية برنامج التأهيل والتحديث الصناعي عبر تشجيع الاستثمارات المجددة ودعم انظمة الجودة وتعصير البنية الاساسية وما تتطلبه من مناطق صناعية جديدة واعادة تهيئة وتوفير مخزون عقاري يمكن استغلاله عند الطلب دون تعطيلات ادارية.

وببقى الهدف المراد تحقيقه في هذا المجال تعميم الاقطاب التنموية والمراكز الصناعية والتكنولوجية على مختلف الجهات لتشجيع الاستثمار وخلق مواطن الشغل بكل ربوع البلاد .

كما ستتجه جهود الوزارة الى مواصلة دعم تطوير المنظومة الوطنية للتجديد وربطها بمنظومة الانتاج وكذلك تنمية منظومة البحث والتطوير في اتجاه الوصول الى ربط علاقات شراكة بين المؤسسات ومراكز البحث والسعى الى تعميم التوجه الإستراتيجي والذى اتبعته كل الدول المتقدمة.

وستسعى مصالح الوزارة الى تنمية المدخرات العقارية الصناعية بضبط برنامج للمدخرات العقارية لعرضها على مصادقة جلسة عمل وزارية واتمام انجاز المناطق الصناعية التي تفوق نسبة تقدم الأشغال

## [المشروع السنوي للقدرة على الأداء 2015]

بها 60% والمشروع في انجاز اشغال المناطق الصناعية المبرمج تهيئتها من قبل المركبات الصناعية والتكنولوجية .

وسيحظى ملف انجاز المشاريع في مناطق التنمية الجهوية ذات الأولوية وكذلك المتعلقة بالباعثين الشبان والتي يتم ادراجها للإنقاص باعنة صندوق التطوير ودعم الإمبريزية الصناعية بعنابة خاصة بغایة مزيد دفع مجهود الاستثمار عبر ايجاد الحلول للعوائق التي تحول دون انجاز المشاريع المصرح بها في الآجال .

وسيتم التركيز في المرحلة الحالية على تكثيف المساعدة للباعثين في قطاع الصناعة والخدمات بالقيام بدراسة مشاريعهم وتكتيف متابعة انجازها في فترة محددة بحيث يتم القيام بمتابعة واحدة على الأقل سنويا للوقوف على مستوى انجاز الإستثمارات ومواطن الشغل المصرح بها.

### في مجال الطاقة

في ظل التحديات الهامة على المدى المتوسط والبعيد التي تواجه قطاع المحروقات بالنظر للتطور المرتقب على الطلب والى محدودية الإنتاج الوطني الذي لا يغطي حاليا الا نسبة محدودة من حاجيات البلاد، ستسعى مصالح الوزارة الى استحداث نسق انجاز المشاريع المبرمجة والرفع من نسبة انجاز الدراسات التقنية لتشخيص الإمكانيات والمؤهلات الجديدة للإستكشاف .

وستواصل مصالح الوزارة سعيها الى تحسين الامن الطاقي وتتنوع مصادره من خلال الضغط على الطلب قصد تحسين مؤشر الكثافة الطاقية والرفع من نسبة استعمال الغاز الطبيعي لمختلف المناطق الصناعية وتوفير الطاقة الكهربائية الكافية لها .

كما ستتركز جهود الوزارة على الرفع من نسبة استغلال الطاقات المتتجدة في الاستهلاك الجملي للطاقة وتعزيز وتطوير التوليد المؤتلف للطاقة .

دون ان ننسى الجهود لسن القوانين والنصوص والتحفظات لتعزيز استعمال الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء وتسخين المياه في قطاعات السكن و الخدمات الصناعية.

ويبقى تعزيز الشفافية والحكومة الرشيدة من اولويات المرحلة المقبلة لإعادة الثقة في القطاع والمساهمة في تطويره وذلك عبر تكثيف اللقاءات مع اطراف المجتمع المدنى قصد رفع العارقىلى الذى قد تعترض عمليات الاستثمار فى القطاع مع العمل على الضغط على آجال الدراسات لتحفيز المستثمرين .

كما ستتواصل الجهد لترشيد نفقات الدعم وذلك عبر دراسة كل الخيارات الممكنة للعديد من القطاعات المستهلكة للدعم في اتجاه تقليله على غرار ما وقع اعتماده خلال سنة 2014 بالنسبة لقطاع الإسمنت والذي عرف رفعاً للدعم على قطاعين مما سمح للمالية العمومية من موارد اضافية ساهمت نسبياً في تقليل العجز .

### في مجال المناجم

بالنظر لما يمثله قطاع الفسفاط ومشتقاته في الميزان التجاري والناتج المحلي الخام فقد سعت مصالح الوزارة الى تحسين نسق الانتاج والتصدير وذلك خاصة من خلال ايجاد الحلول للمشاكل التي عرفتها مناطق الانتاج ومتابعة انجاز المشاريع الكبرى وخاصة منها تيبارت والمضيلة 2 قصد الرفع من الانتاج في ظل ارتفاع الطلب على المواد المعدنية والاشائة من بعض الدول ذات النمو المتواصل على غرار الصين ومجموعة البريك بصفة عامة .

وستسعى الوزارة الى مواصلة المجهود لتحسين البنية الاساسية الجيولوجية والترويج للمشاريع المنجمية الواعدة عبر مساندة المستثمرين الأجانب والتونسيين و تشجيعهم على الاستثمار في مجال البحث والاستغلال المنجمي مع حسن استغلال مواردنا المنجمية الاستراتيجية وغير متعددة من جهة اخرى.

وستواصل مصالح الوزارة جهودها ومتابعتها اللصيقة للمشاريع بقطاع مشتقات الفسفاط وال المتعلقة بتحويل الفسفاط الى حامض فسفوري واسمدة وكذلك المشاريع بقطاع المواد الغير فسفاطية كمشروع سبخة ام الخيالات لإنتاج سلفات الصوديوم ومشروع استخراج الحديد بجبل العنق بولاية قفصة . كما سيتم ايلاء موضوع الحد من التلوث البحري والهوائي بكل من جهة قابس وصفاقس وقفصة العناية التي يستحقها على غرار مشروع الفوسفوجيبس بقابس وبقية المشاريع البيئية الأخرى للحد من التلوث الهوائي بمصانع المجمع الكيميائي والمحافظة على المادة المائية .

### في مجال القيادة والمساندة

## [المشروع السنوي للقدرة على الأداء 2015]

ستركز جهود الوزارة خلال سنة 2015 على إعادة تنظيم الهيكلة في اتجاه مزيد تفعيل المصالح بدمج بعضها واحداثات جديدة تتماشى والتغير الذي يعرفه منوال التنمية ومتطلبات المرحلة .

كما سيتم التركيز على تطوير الخدمات التقاعدية بالوزارة عن بعد لفائدة الصناعيين والمستثمرين وذلك بجودة ومردودية عالية. وستشمل هذه الإجراءات خاصة الخدمات المتعلقة بالجذادات الفنية ومطالب التسجيل بخدمات التوريد الخاضعة لكراس الشروط ومطالب التزود بالم المواد الكيميائية الخطيرة مما يعفي المستثمرين من اعباء و ربح ضغط على الآجال .

ولا ننسى الإجراءات التي سيتم اعتمادها لمزيد العناية بالجانب التكويني لفائدة اعوان واطارات الوزارة وذلك عبر تشكيل اكبر عدد ممكن في اللقاءات والملتقيات التي سيتم تنظيمها والمتعلقة خاصة بتبسيط المفاهيم المرتبطة بالميزانية حسب الأهداف وضبط الأهداف والمؤشرات الخاصة بكل برنامج .

### **2-1-1. برامج الوزارة:**

تشتمل ميزانية وزارة الصناعة والطاقة والمناجم لسنة 2015 على 4 برامج مصنفة حسب أهمية قطاعات إشرافها كالتالي :

- برنامج الصناعة ( 6 أهداف و 28 مؤشر قيس أداء )
- برنامج الطاقة ( 4 أهداف و 9 مؤشرات قيس أداء )
- برنامج المناجم ( 5 أهداف و 15 مؤشر قيس أداء )
- برنامج القيادة والمساندة ( 5 أهداف و 14 مؤشر قيس أداء ).

كما تتضمن الوثائق التفصيلية للبرامج تحليلا وعرضها مفصلا لهذه المعطيات.

### **2-1-2. الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة على المدى المتوسط:**

#### **تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2015 : 1-2-1**

قدر الميزانية الجملية لوزارة الصناعة والطاقة والمناجم لسنة 2015 بـ 2199647 أ د باعتبار المنحة المباشرة لدعم المحروقات 1826000 أ د . علما وان هذه الأخيرة ضبطت في حدود 2353000 أ د سنة 2014 مسجلة بذلك إنخفاضا يقدر ب 22,4 %.

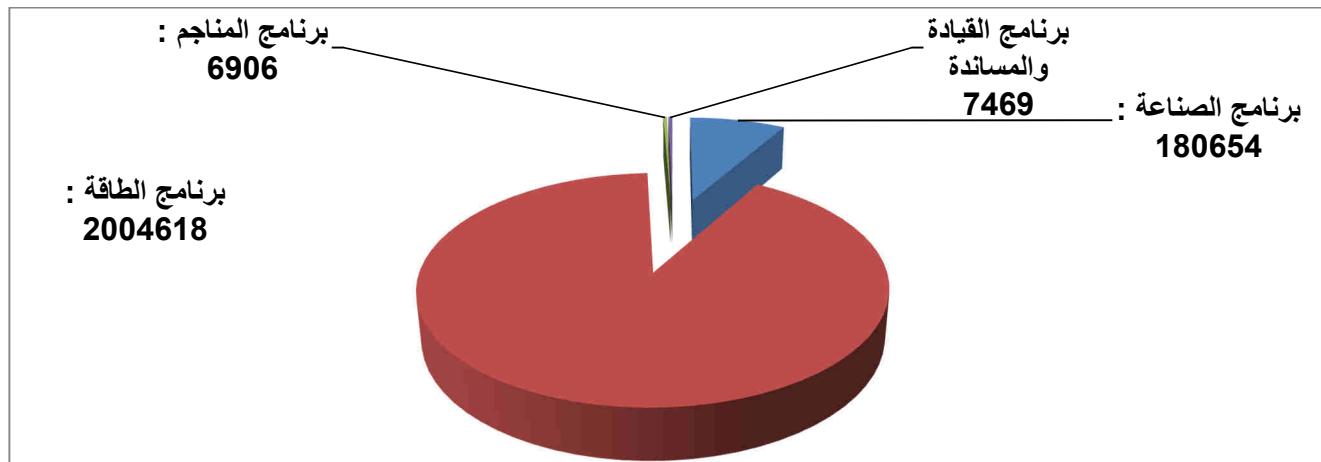
## [المشروع السنوي للقدرة على الأداء 2015]

وتبلغ المنحة الجملية لدعم المحروقات 3277000 أ.د. سنة 2015 مقابل 4122000 أ.د. سنة 2014. وت تكون من المنحة المباشرة والبالغة 1826000 أ.د. و المنحة الغير المباشرة المقدمة بـ 1451000 أ.د. تتعلق بمرابيح المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية والأتاوات العينية على مرور الغاز الجزائري والتي يتم ادراجها سابقا لتغطية العجز وذلك تبعا للتوجه المعتمد خلال جلسة العمل الوزارية المنعقدة بتاريخ 21 ماي 2014 والتي اوصت بالفصل في عملية شراء وبيع النفط الخام والغاز الطبيعي بين الشركات العمومية المعنية.

الوحدة: ألف دينار							
تطور إعتمادات الدفع		مقررات 2015			قانون المالية 2014	إنجازات 2013	البرامج
النسبة %	المبلغ	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد				
-35,16	-97969	180654	183817	278623	129374	1 - برنامج الصناعة :	
-16,16	-386384	2004618	2004518	2391002	3963212	2 - برنامج الطاقة :	
8,06	515	6906	7413	6391	6406	3 - برنامج المناجم :	
6,31	443	7469	7552	7026	7079	4 - برنامج القيادة والمساندة :	
<b>-18,01</b>	<b>-483395</b>	<b>2199647</b>	<b>2203300</b>	<b>2683042</b>	<b>4106071</b>	<b>المجموع العام للبرامج</b>	

يتبيّن أن الإعتمادات المقترحة خلال سنة 2015 ستسجل إنخفاضاً بنسبة 24,23% يعود بالأساس إلى ترشيد نفقات دعم المحروقات ببرنامج الطاقة، التي إنخفضت بنسبة 29,03%. هذا بالإضافة إلى الإنخفاض المسجل ببرنامج الصناعة والمقدر بـ 97969 ألف دينار ، يرجع أساساً إلى عدم ترسيم إعتمادت بالنسبة لصندوق دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة الذي تم إحداثه بمقتضى قانون المالية التكميلي لسنة 2014. في حين يسجل كلّ من برنامج المناجم و برنامج القيادة والمساندة نسبة نمو ضعيفة تتراوح بين 6 و 8% مقارنة بقانون المالية التكميلي لسنة 2014.

[المشروع السنوي للقدرة على الأداء 2015]



توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2015 حسب البرامج (اعتمادات الدفع)

يظهر الرسم البياني ان برنامج الطاقة يمثل القسط الأبرز من اعتمادات مشروع ميزانية وزارة الصناعة والطاقة والمناجم يليه برنامج الصناعة وبفارق هام في الإعتمادات. ويعود ذلك بالأساس إلى منحة دعم المحروقات المدرجة في نفقات التصرف ضمن برنامج الطاقة.

ويوضح الجدول التالي توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2015 حسب البرنامج وطبيعة النفقات.

الوحدة: ألف دينار

المجموع	البرامج				البرامج طبيعة النفقة
	القيادة والمساندة	المناجم	الطاقة	الصناعة	
1859306	7167	5653	1832908	13578	نفقات التصرف
8160	3797	286	628	3449	التأجير العمومي
18780	0	4657	5060	9063	منح التأجير
5470	3060	710	970	730	وسائل المصالح
1826896	310	0	1826250	336	التدخل العمومي
192341	302	1253	101710	89076	نفقات التنمية
23652	302	0	0	23350	الاستثمارات المباشرة
23652	302	0	0	23350	على الميزانية
0	0	0	0	0	على القروض الخارجية
168689	0	1253	101710	65726	التمويل العمومي
168689	0	1253	101710	65726	على الميزانية
0	0	0	0	0	على القروض الخارجية

## [المشروع السنوي للقدرة على الأداء 2015]

صناديق الخزينة					
المجموع					
148000	0	0	70000	78000	
2199647	7469	6906	2004618	180654	

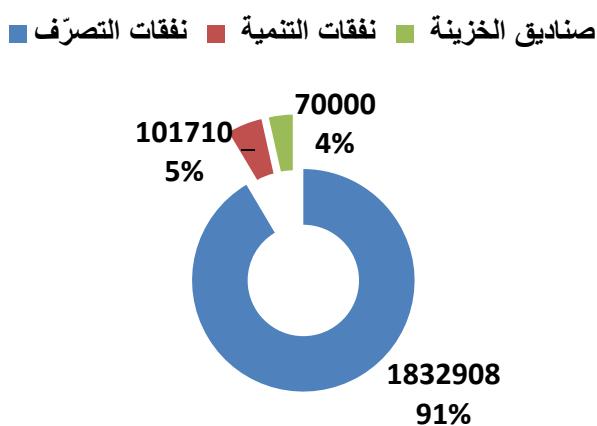
يبين من خلال الجدول ان مستوى الاعتمادات بعنوان التدخل العمومي في برنامج الطاقة قد واصل تواجده بصورة فعالة في مشروع ميزانية الوزارة لسنة 2015 مسجلا بذلك اكبر نفقة ثلتها من حيث الأهمية ويمثل اقل بكثير اعتمادات التمويل العمومي للمؤسسات العمومية ثم صناديق الخزينة. ويعزى ارتفاع مستوى الاعتمادات بعنوان التدخل العمومي في برنامج الطاقة إلى الطلب لتغطية نفقات دعم المحروقات.

اما بالنسبة لبقية نفقات التصرف فنلاحظ تواصل طلب دعم ميزانية الدولة وذلك لتغطية حاجيات المؤسسات العمومية في الأجزاء الخاصة بمنح التاجر وبنسبة اقل لوسائل المصالح .

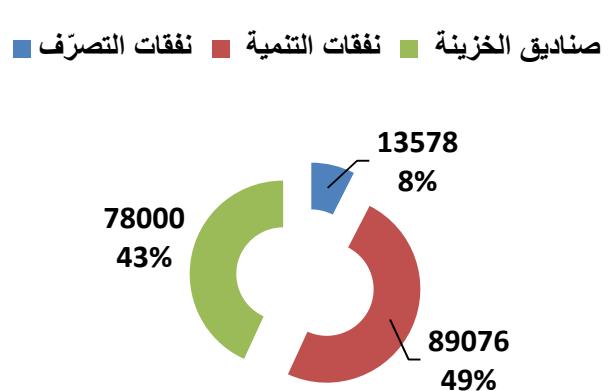
كما نسجل غياب اللجوء الى التمويل على القروض الخارجية الموظفة لنفقات التنمية سواء الجزء المتعلق بالاستثمارات المباشرة او التمويل العمومي .

وواصل صندوق الخزينة في ميدان الطاقة والمتعلق بالانتقال الطاقي تصدره الزيادة في المبالغ المخصصة لصناديق الخزينة يليه من حيث أهمية المبالغ صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاعات الصناعة والخدمات والصناعات التقليدية.

## برنامج الطاقة

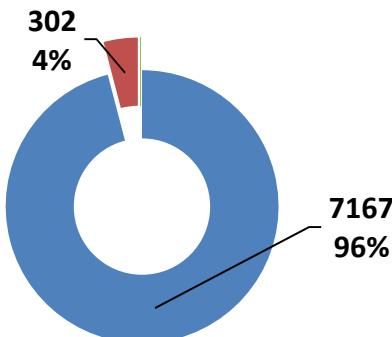


## برنامج الصناعة



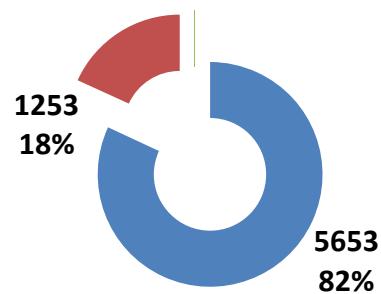
### برنامج القيادة والمساندة

نفقات التنمية ■ نفقات التصرف



### برنامج المناجم

نفقات التنمية ■ نفقات التصرف



### توزيع توقعات النفقات لسنة 2015 حسب البرامج

#### تقديم إطار النفقات متوسط المدى (2015-2017) للوزارة:

#### 2-2-1

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			ق.م.م 2014	إنجازات			السنوات طبيعة النفقة
2017	2016	2015		2013	2012	2011	
1840971	1729254	1859306	2359207	3765066	2139551	1563138	نفقات التصرف
30600	28300	26940	26047	24742	22404	21200	التأجير العمومي
5801	5600	5470	5128	5721	5586	5643	وسائل المصالح
1000	1000	896	656	603	561	295	التدخل العمومي (دون اعتبار دعم المحروقات)
1803570	1694354	1826000	2353000	3734000	2111000	1536000	دعم المحروقات
255400	241200	192341	200211	263546	279170	269307	نفقات التنمية
30800	27900	23652	20310	2996	5910	1972	الاستثمارات المباشرة
224600	213300	168689	178501	260254	272763	266362	التمويل العمومي

[المشروع السنوي للقدرة على الأداء 2015]

			1400	296	497	973	القروض الخارجية
165400	165400	148000	98000	77459	78871	90995	صناديق الخزينة
83800	83800	75000	65000	53303	57999	71422	صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاعات الصناعة والخدمات والصناعات التقليدية
3400	3400	3000	3000	1284	2866	2035	صندوق النهوض بزيت الزيتون المعلّب
78200	78200	70000	30000	22872	18006	17538	صندوق الإنقال الطاقي
<b>458201</b>	<b>441500</b>	<b>373647</b>	<b>330042</b>	<b>372071</b>	<b>386592</b>	<b>387440</b>	<b>المجموع</b> <small>(دون اعتبار دعم المحروقات)</small>
<b>2261771</b>	<b>2135854</b>	<b>2199647</b>	<b>2683042</b>	<b>4106071</b>	<b>2497592</b>	<b>1923440</b>	<b>المجموع</b> <small>(باعتبار دعم المحروقات)</small>

**إطار النفقات متوسط المدى (2015-2017) للوزارة حسب طبيعة النفقة**

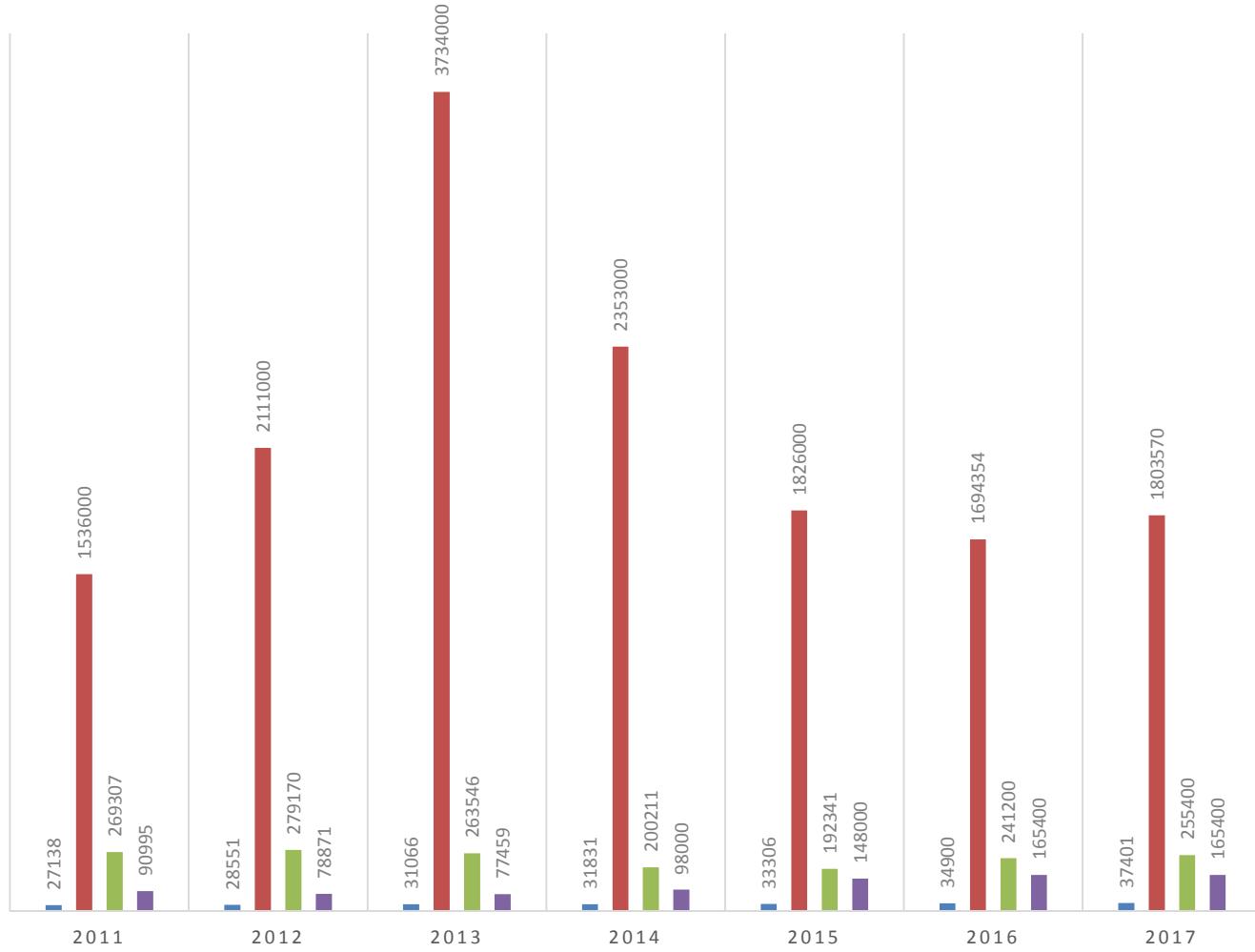
يبين الجدول المتعلق باطار النفقات متوسط المدى ان نفقات التصرف ستسجل تقلصا خلال السنوات القادمة في علاقة مباشرة بالهدف الذي تم ضبطه والخاص بتقليل الدعم في ميدان الطاقة.

اما بخصوص نفقات التنمية فتشهد الإستثمارات المباشرة والتمويل العمومي ارتفاعا بالنسبة لسنوات 2016 و 2017.

كما نلاحظ من خلال الجدول أعلى المحافظة على نفس نسق التطور في نفقات صناديق الخزينة من سنة 2014 إلى سنة 2017 وخاصة صندوق الإنقال الطaci.

## تطور الميزانية حسب طبيعة النفقة من سنة 2011 - 2017

نفقات التصرف دون منحة دعم المحروقات ■ دعم المحروقات ■ نفقات التنمية ■ صناديق الخزينة ■



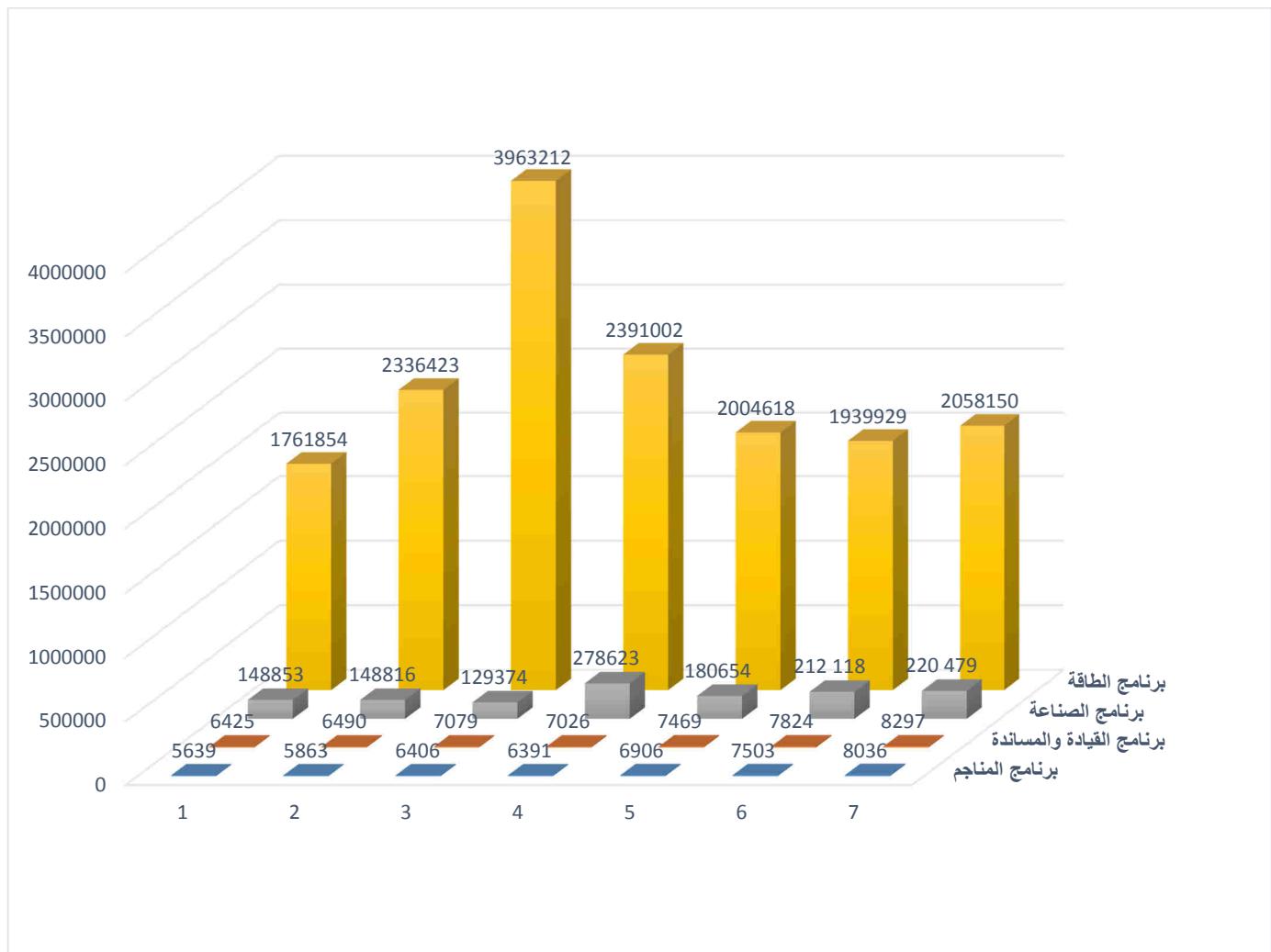
الوحدة : ألف دينار

تقديرات			ق.م.	إنجازات			البرامج
2017	2016	2015		2013	2012	2011	
479 220	118 212	180654	278623	129374	148816	148853	برنامج الصناعة
2058150	1939929	2004618	2391002	3963212	2336423	1761854	برنامج الطاقة
8036	7503	6906	6391	6406	5863	5639	برنامج المناجم
8297	7824	7469	7026	7079	6490	6425	برنامج القيادة

[المشروع السنوي للقدرة على الأداء 2015]

							والمساندة
							المجموع
2294962	2167374	2199647	2683042	4106071	2497592	1922771	

إطار النفقات متوسط المدى (2017-2015) للوزارة حسب البرامج



2015

الميزانية  
إعتمادات الدفع  
(ألف دينار)  
**180654**

نفقات التصرف:  
**13578**  
نفقات التنمية:  
**89076**  
صناديق الخزينة:  
**78000**

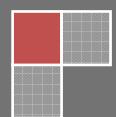
عدد أهداف  
البرامج :  
**6**

عدد المؤشرات :  
**28**

# برنامج 1 : الصناعة لسنة 2015

المسؤول على البرنامج : السيد رضا الكلاعي

السيدة بثينة بن حسن  
المؤلف بالملف :  
السيدة فاتن عياري



**2- المحور الثاني: برنامج الصناعة (1-1)****1-2. خارطة البرنامج**

## **2-2- تقديم البرنامج وإستراتيجيته :**

يتكون برنامج الصناعة من :

**الإدارات العامة التالية:**

- الادارة العامة للتجديد و التطوير التكنولوجي
- الادارة العامة للنهوض بالمؤسسات الصغرى والمتوسطة
- ادارة السلامة
- الادارة العامة للصناعات المعملية
- مكتب تأهيل الصناعة
- وحدة التصرف في برنامج الجودة
- الادارة العامة للصناعات الغذائية
- الادارة العامة للنسيج والملابس
- الادارة العامة للبنية التحتية الصناعية و التكنولوجية

**المؤسسات التالية :**

- المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
- وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية
- المجلس الوطني للاعتماد

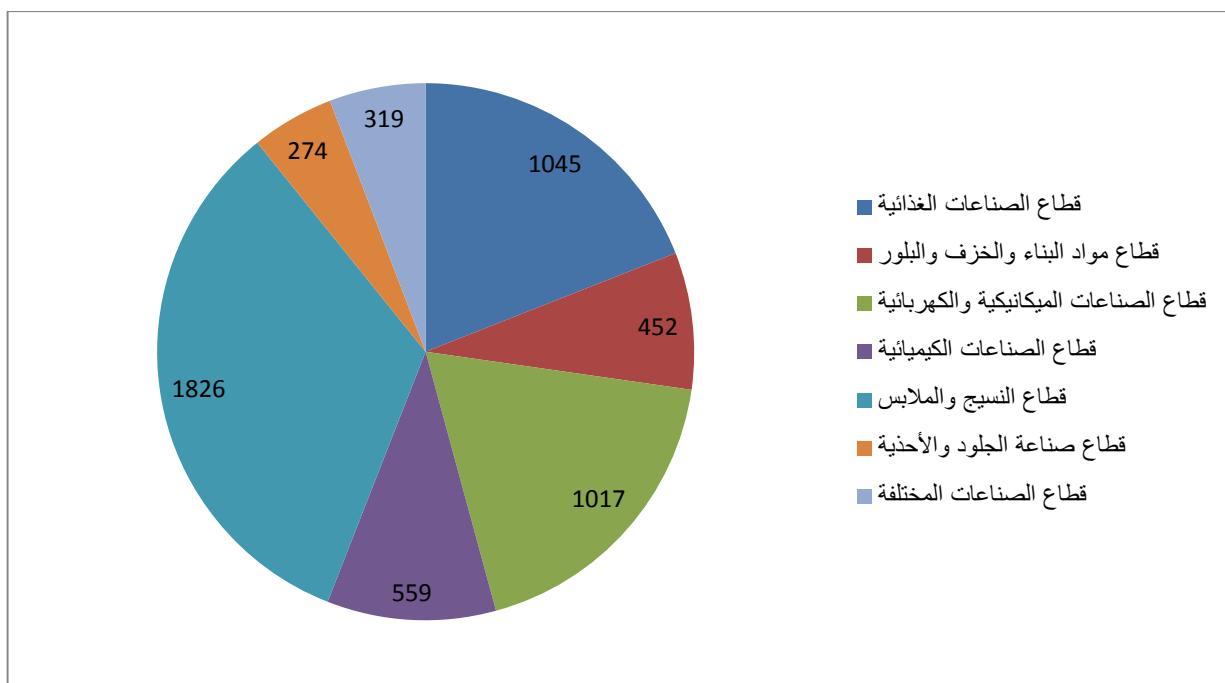
**المراكز الفنية :**

- المركز الفني للتعبئة والتغليف
- المركز التقني لمواد البناء والخزف والبلور
- المركز الفني للصناعات الغذائية
- المركز الفني لصناعة الخشب والتأثيث
- المركز الوطني للجلود والاحذية
- المركز الفني للنسيج
- المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية

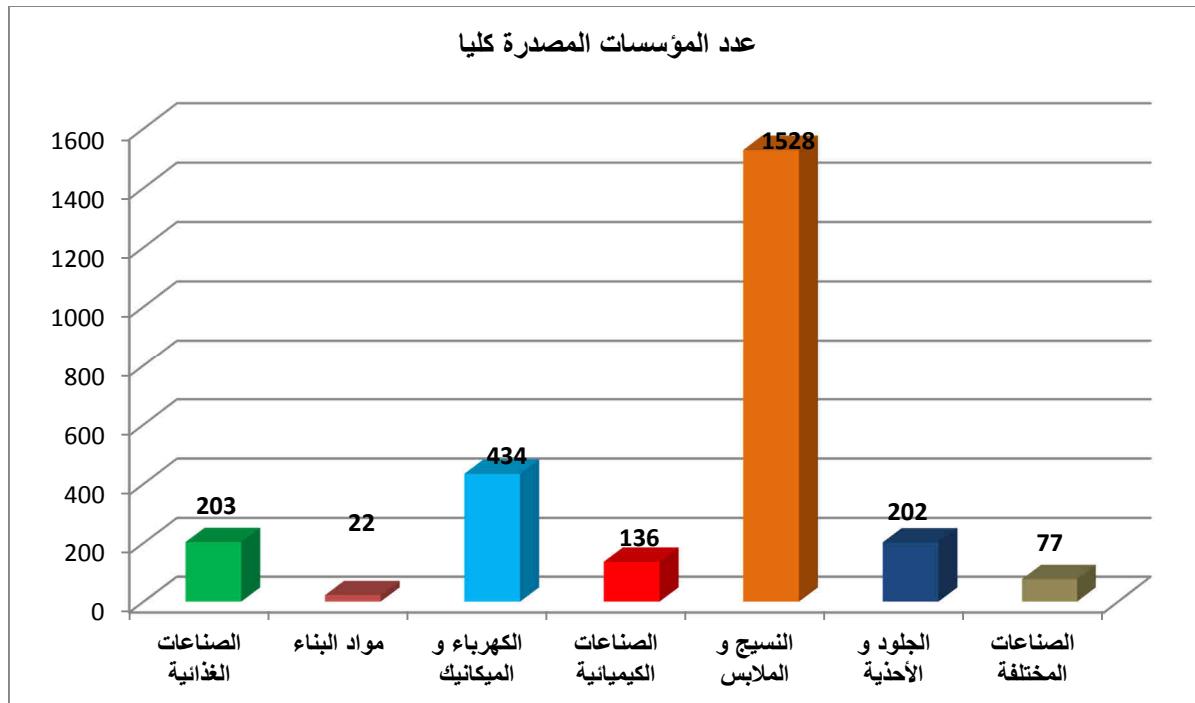
- المركز الفني للكيمياء
- المناطق الصناعية وفضاءات الإقتصادية والأقطاب والمركبات الصناعية والتكنولوجية
- الوكالة العقارية الصناعية
- فضاء الإنشطة الاقتصادية جرجيس
- فضاء الإنشطة الاقتصادية بنزرت
- الأقطاب التكنولوجية سidi ثابت برج السدرية صفاقس
- الأقطاب التنموية سوسة قصبة بنزرت المنستير قابس
- المركبات الصناعية والتكنولوجية.

يمثل القطاع الصناعي أحد الركائز الأساسية لل الاقتصاد الوطني حيث يلعب دورا محوريا في تحقيق مختلف الأولويات الوطنية و في مقدمتها التشغيل و التصدير و دفع التنمية الجهوية.

ويتكون النسيج الصناعي في تونس من حوالي 6.300 مؤسسة تشغّل 10 أشخاص أو أكثر وذلك طبقا للتوزيع التالي :



وتعتبر المؤسسات المصدرة كليا والتي تجاوز عددها الجملي 2600 مؤسسة مع نهاية سنة 2013 محركا رئيسيا للتصدير والتشغيل ودعم الشراكة الدولية:

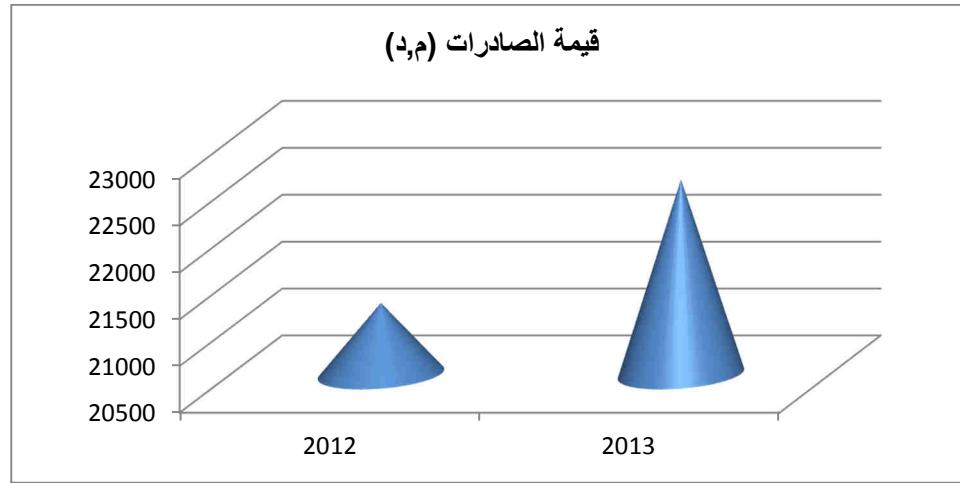


#### تنظير بنتائج القطاع الصناعي لسنة 2013 :

تمكن القطاع الصناعي سنة 2013 رغم عديد الظروف الغير ملائمة محليا (تنامي ظاهرة الاضرابات والاعتصامات) ودوليا (الأزمة الاقتصادية بأوروبا و تراجع الطلب) من تحقيق نتائج ايجابية حيث :

#### ✓ على مستوى التصدير:

تطورت قيمة صادرات القطاع الصناعي سنة 2013 بنسبة 6% مقارنة بنتائج سنة 2012.



## [برنامج الصناعة]

وقد مساحت مختلف القطاعات الصناعية باستثناء قطاع صناعة الجلود والأحذية الذي انخفضت قيمة صادراته سنة 2013 بنسبة 0.2 - % مقارنة بنتائج سنة 2012 في هذا المجهود:

القطاع	نسبة تطور الصادرات (%) (2012/2013)
قطاع النسيج و الملابس	+6.1
الصناعات الكهربائية و الميكانيكية	+6
قطاع مواد البناء و الخزف و البلاور	+7
قطاع الصناعات الكيميائية	+4.6
قطاع صناعات الجلود و الأحذية	-0.2

## ✓ على مستوى الاستثمارات :

سجلت الاستثمارات المصرح بها سنة 2013 في مجال القطاع الصناعي انخفاضا بنسبة 6.0 % حيث تراجعت من 1472.3 مليون دينار سنة 2012 إلى 1384.5 مليون دينار سنة 2013 .

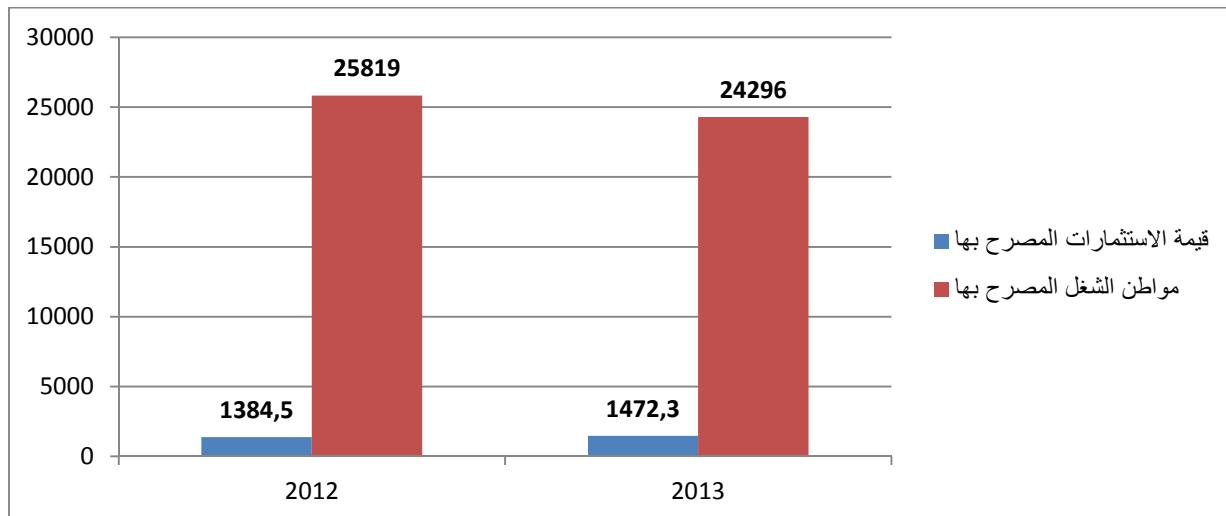
## ✓ على مستوى التشغيل :

تم تسجيل تراجع بنسبة 5.9 % على مستوى عدد فرص العمل المصرح بها سنة 2013 مقارنة بأرقام سنة 2012 حيث تقلص عدد مواطن الشغل المصرح بها من 25.819 إلى 24.296 خلال هذه الفترة . وقد شمل هذا التراجع كل القطاعات الصناعية باستثناء قطاع الصناعات المختلفة.

## ✓ على مستوى احداث المؤسسات و المشاريع :

تراجع عدد المشاريع المصرح بها سنة 2013 بنسبة 4.9 % مقارنة بنتائج سنة 2013 . وقد شمل هذا التراجع و بنسب متفاوتة جميع القطاعات باستثناء قطاع الصناعات الغذائية الذي سجل أعلى عدد من المشاريع المصرح بها ( 570 ) .

## [برنامج الصناعة]



## نتائج القطاع الصناعي خلال الثلاثية الأولى لسنة 2014

أظهرت نتائج الثلاثي الأول من سنة 2014 تراجع قيمة صادرات القطاع الصناعي مقارنة بالثلاثي الأول من سنة 2013 حيث انخفضت من 5844 مليون دينار إلى 5613 مليون دينار أي نسبة تراجع بـ 3.9 %. و يعود ذلك أساساً لتراجع قيمة صادرات قطاع الصناعات الغذائية (54.8 - %) بسبب النقص المسجل في انتاج زيت الزيتون من ناحية و تقلص كميات المواد الغذائية المصدرة نحو ليبيا من ناحية أخرى و كذلك تأثر بعض القطاعات الأخرى بغلق بعض المصانع الهامة مثل Gel Group بالنسبة لقطاع الجلود والأحذية (13.3 - %) أو الاضرابات بالنسبة لقطاع الصناعات الكيميائية التي أدت لفقدان تونس لبعض الحرفاء و الأسواق (تراجع بـ 8.2 %).

وبالرغم من هذه النتائج السلبية بالنسبة للربع الأول من سنة 2014 فإنه من المتوقع أن يستعيد القطاع الصناعي دينامكيته خلال الفترة المتبقية من العام الحال

**3-2- أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:****3-2-1. تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج:**

تتمثل أهداف البرنامج في:

**الهدف 1.1:** احداث واعادة تأهيل المناطق الصناعية

مع اعطاء الأولوية في هذا المجال لمناطق التنمية الجهوية بهدف توفير الظروف المثلى للاستثمار الخاص و توفير فرص شغل جديدة بهذه المناطق.

**الهدف 2.1 : النهوض بالجودة**

من خلال مواصلة مجهود تطوير البنية التحتية للجودة بمحفظة مكوناتها (المواصفات، المخابر، القوانين و التشريعات) و مساندة المؤسسات على ارساء نظم الجودة صلبها بما يساعد على تسهيل نفاذ المنتوجات الوطنية للأسوق الخارجية من ناحية و الاستجابة لشروط حفظ صحة المواطن من ناحية أخرى.

**الهدف 3.1 : دعم القدرة التنافسية للمؤسسات وتطوير المحتوى التكنولوجي**

من خلال مواصلة تنفيذ برنامج تأهيل الصناعة و كافة البرامج الأخرى المكملة له مع اعطاء التجديد والتطوير التكنولوجي والرفع من الانتاجية مكانة محورية صلب مختلف هذه الاليات و البرامج.

**الهدف 4.1: الرفع من نسق احداث المؤسسات و دفع التنمية الجهوية**

عبر مزيد تفعيل مختلف الاليات الموجودة و العمل على تطوير تدخلاتها (محاضن المؤسسات، مراكز الأعمال، FOPRODI, RITI ...).

**الهدف 5.1: تطوير البنية التحتية التكنولوجية والنہوض بالقطاعات المجددة**

من خلال خاصة تسريع استكمال انجاز مختلف مكونات الأقطاب التكنولوجية و التنموية مع القيام بالإصلاحات اللازمة لمزيد تفعيل هذه المنظومة.

**الهدف 6.1: النهوض بالقطاعات ذات الاولوية**

عبر تعزيز مجهود الرفع من كميات زيت الزيتون المصدرة و المعبئة محليا مع مواصلة التحكم في المخزون الاستراتيجي من الحليب.

**الهدف 101 : احداث واعادة تاهيل المناطق الصناعية**

التقديرات			ق.م 2014	الإنجازات			الوحدة	الهدف 1.0.1
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
8000	7500	7000	6500	6000	5848	4380	هكتار	المؤشر 1.1.0.1 : عدد المناطق الصناعية (المدخرات العقارية الصناعية)

[برنامج الصناعة]

112	104	98	94	92	87	85	عدد	المؤشر 2.1.0.1: عدد المناطق الصناعية المهيأة من طرف الوكالة العقارية الصناعية
-	50	45	40	35	30	-	عدد	المؤشر 3.1.0.1: إعادة تهيئة المناطق الصناعية
4	2	0	0	0	0	0	عدد / هكتار	المؤشر 4.1.0.1: عدد المناطق الصناعية المحدثة من طرق المركبات الصناعية و التكنولوجية

**الهدف 201 : النهوض بالجودة**

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 2.0.1
2017	2016	2015		2014	2013	2012		
30	25	19	15	7	7	8	عدد	المؤشر 1.2.0.1: عدد المخابر المعتمدة
99	84	74	58	41	41	28	عدد	المؤشر 2.2.0.1: عدد التحاليل المعتمدة
-	-	-	100	66	54		عدد	المؤشر 3.2.0.1: عدد المؤسسات المنخرطة في البرنامج الوطني للجودة
-	-	100	120	11	11	40	عدد	المؤشر 4.2.0.1: عدد المؤسسات التي وضعت نظام التصرف في الجودة
49	39	29	22	16	13	10	عدد	المؤشر 5.2.0.1: عدد هياكل تقييم المطابقة المعتمدة من قبل المجلس الوطني للاعتماد

**الهدف 301 : دعم القدرة التنافسية للمؤسسات وتطوير المحتوى التكنولوجي.**

[برنامج الصناعة]

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 3.0.1
2017	2016	2015		2014	2013	2012		
25	20	15	10	04	07	09	عدد	المؤشر 1.3.0.1: عدد المؤسسات المنقوعة بالبرنامج الوطني للبحث والتجديد
%80	%60	%55	%50	-	-	-	نسبة	المؤشر 2.3.0.1: نسبة المشاريع المنجزة بنجاح (تم استثمارها) في اطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد*
25	25	30	-	30	30	-	عدد	المؤشر 3.3.0.1: اجل دراسة الملفات في اطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد
550	500	450	400	350	337	108	م.د	المؤشر 4.3.0.1: مبالغ المنح المقدمة PIRD
300	300	300	300	386	355	348	عدد	المؤشر 5.3.0.1: عدد الملفات المصادق عليها في اطار برامج تاهيل الصناعة
60	60	60	60	61	66	67	عدد الايام	المؤشر 6.3.0.1: اجل دراسة ملفات تاهيل الصناعة

\*نظراً لحداثة هذا البرنامج (أواخر سنة 2011) فإن جل المشاريع مازالت في طور انجاز البحوث والقيام بالمنماذج والتجارب الضرورية.

## الهدف 401 : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 4.0.1
2017	2016	2015		2014	2013	2012		
140	135	130	126	121	115	-	عدد	المؤشر 1.4.0.1

[برنامج الصناعة]

								عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع استثمارات الباعثين الجدد
38	35	33	32	31	29	-	عدد	المؤشر 2.4.0.1: عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع المؤسسات الصغرى والمتوسطة
350	335	320	310	295	280	-	عدد	المؤشر 3.4.0.1: المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع التنمية الجهوية
7	5	4	3	2	2	-	عدد	المؤشر 4.4.0.1: المشاريع المصادق عليها في إطار نظام التشجيع على الإبتكار والتجديد في مجال تكنولوجيات المعلومات والإتصال
1400	1200	1000	900	800	729	-	عدد	المؤشر 5.4.0.1: عدد الباعثين المرافقين (بغاية إنجاز مخططات أعمالهم)
265	250	240	220	200	179	-	عدد	المؤشر 6.4.0.1: عدد المؤسسات المقيمة بمحاضن المؤسسات
210	180	150	140	120	186	-	عدد	المؤشر 7.4.0.1: عدد مخططات الأعمال المنجزة
13	13	13	13	13	13	-	عدد	المؤشر 8.4.0.1: تحيين و انجاز دراسات استراتيجية و قطاعية

**الهدف 501 : تطوير البنية التحتية التكنولوجية والنهوض بالقطاعات المجددة**

[برنامج الصناعة]

التقديرات			ق.م 2014	الإنجازات			الوحدة	الهدف 5.0.1
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
63	*13	0	0	0	0	0	عدد	المؤشر 1.5.0.1 : تطوير النماذج الجديدة (مراكم الموارد التكنولوجية)
30	25	20	11	11	10	10	عدد	المؤشر 2.5.0.1 : المناطق الصناعية المساندة
50	34	24	8	8	7	7	عدد	المؤشر 3.5.0.1 : المشاريع الصناعية المنجزة

### الهدف 601 : النهوض بالقطاعات ذات الاولوية

التقديرات			ق.م 2014	الإنجازات			الوحدة	الهدف 6.0.1
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
24000	22000	20000	18000	17000	-	-	طن	المؤشر 1.6.0.1 : تطور صادرات زيت الزيتون المعلب
36	36	36	36	34.5	25	27	م ل	المؤشر 2.6.0.1 : المخزون التعديلي من مادة الحليب

#### تقديم أنشطة البرنامج : 2-3-2

تقديم مختلف الأنشطة التي تساهم في تحقيق القيمة المنشودة للمؤشر في السنة المالية المعنية مع بيان تأثيرها المالي (الاعتمادات الخاصة بكل نشاط).

الأهداف	المؤشرات	2015	الأنشطة	كلفة (أ.د)
الهدف 101 : احداث واعادة تاهيل المناطق الصناعية	1.1.0.1 عدد المناطق الصناعية (المدخرات العقارية الصناعية)	7000	ستقوم اللجنة الوطنية للمدخرات العقارية الصناعية بزيارات لمختلف المواقع المقترن ادراجها ضمن المدخرات العقارية الصناعية وبرمجة جلسة عمل وزارية للمصادقة عليها	0

[برنامج الصناعة]

	قبل موافى السنة المعنية.			
3000	سيتم اتمام انجاز المناطق التي تفوق نسبة تقدم الاشغال بها 60 %.	98	2.1.0.1 عدد المناطق الصناعية المهيأة من طرف الوكالة العقارية الصناعية	
1500	سيتم اعادة تهيئة المناطق التي بها مجمع صيانة ووافقت الدولة على منحة ال 50 % من قيمة الاشغال.	45	3.1.0.1 اعادة تهيئة المناطق الصناعية	
3058	سيتم الانطلاق في انجاز اشغال المناطق الصناعية ( سبيطة وتالة وتاجروين ) المبرمج تهيئتها من قبل المركبات الصناعية والتكنولوجية بالقصرين والكاف.	0	4.1.0.1 عدد المناطق الصناعية المحدثة من طرف المركبات الصناعية والتكنولوجية	
1450	سيقوم المخبر المركزي للتحاليل والتجارب باقتناء معدات لفائدة جملة من المخابر بالإضافة إلى تكوين اطارات المخبر.	19	المؤشر 1201 عدد المخابر المعتمدة	
		74	المؤشر 2201 عدد التحاليل المعتمدة	
45	- تنظيم كل السنة اليوم الوطني للجودة لمزيد نشر ثقافة الجودة والتعريف بالبرنامج الوطني للجودة وكذلك اسناد الجائزة الوطنية للجودة للمؤسسات التي تتميز بجودة عالية.  مساعدة المؤسسات على تطبيق المواصفات ونظم الجودة حسب المراجع العالمية عبر وضع خبراء على ذمة المؤسسات المنخرطة في البرنامج مكلفين بالمساعدة الفنية والمرافقه إلى غاية حصول المؤسسة على إرساء نظم التصرف في الجودة.	-	المؤشر 3201 عدد المؤسسات المنخرطة في البرنامج الوطني للجودة	الهدف 201 : النهوض بالجودة.
		100	المؤشر 4201 عدد المؤسسات التي وضعت نظام التصرف في الجودة	

[برنامج الصناعة]

20	- توفير الخبراء المختصين لتقيم هيئات تقيم المطابقة لجعلها قادرة على إثبات كفاءتها ونجاحتها الفنية وأيضا حيادها واستقلاليتها.	29	المؤشر 5201 عدد هيئات تقيم المطابقة المعتمدة من قبل المجلس الوطني للاعتماد	
	- القيام بالمزيد من الحملات التحسيسية والزيارات الميدانية للمؤسسات وهيئات البحث وهيئات الدعم، - تبسيط الإجراءات خاصة منها المتعلقة بالمراحل ما قبل عقد اللجنة الاستشارية، تنفيذ المقترنات التي ستقررها الدراسة التي يقوم بها مكتب الدراسات الأجنبي والمتعلقة بتقييم هذا البرنامج،...	15	المؤشر 1.3.0.1 عدد المؤسسات المنتفعه بالبرنامج الوطني للبحث والتجديد	
1680	يمثل هذا المؤشر نسبة المشاريع المنتهية بنجاح	% 55	المؤشر 2.3.0.1 نسبة المشاريع المنجزة بنجاح (تم استثمارها) في اطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد*	الهدف 301 : دعم القدرة التنافسية للمؤسسات وتطوير المحتوى التكنولوجي.
	لتحسين هذا المؤشر، يتم حاليا العمل على وضع منهجية لتقييم المشاريع تأخذ بعين كل العوامل الضرورية للنجاح " grille d'évaluation et d'analyse de "risque			
	التغيير في طريقة اجراء التقييم الأولي للمشاريع (دعوة الى اجرائها في ورشة عمل يحدد موعدها 10 أيام من تاريخ ارسال الملف الى الهيئات المختصة) مما يمكن من التقليل في آجال التقييم الأولي الى 10 أيام عوضا عن قرابة 20 يوم.	30	المؤشر 3.3.0.1 اجال دراسة الملفات في اطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد	
450	المصادقة على الملفات و صرف منحة التجديد والبحث والتطوير للشركات المنتفعه بها	450	المؤشر 4.3.0.1 مبالغ المنح المقدمة PIRD	

[برنامج الصناعة]

	الاسراع في دراسة الملفات المشاريع واتمام اجراءات المصادقة عليها حتى يرتفع عدد المؤسسات المنتفعة بالمنحة المقدمة في اطار برامج تاهيل الصناعة حيث يمثل هذا المؤشر المعدل السنوي للملفات المصادق عليها من طرف اللجنة الاستشارية	300	: المؤشر 5.3.0.1 عدد الملفات المصادق عليها في اطار برامج تاهيل الصناعة	
-	التقلص في اجل دراسات الملفات حيث يمثل هذا المؤشر معدل عدد الأيام التي تتطلبها دراسة ملف تاهيل واحد.	60	: المؤشر 6.3.0.1 اجل دراسة ملفات تاهيل الصناعة	
	الاسراع في دراسة الملفات المشاريع واتمام اجراءات المصادقة عليها حتى يرتفع عدد المؤسسات المنتفعة بالمنحة	130	: المؤشر 1.4.0.1 عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع استثمارات الباعثين الجدد	
65000	الاسراع في دراسة الملفات المشاريع واتمام اجراءات المصادقة عليها حتى يرتفع عدد المؤسسات المنتفعة بالمنحة	33	: المؤشر 2.4.0.1 عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع المؤسسات الصغرى والمتوسطة	الهدف 401 : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية.
	الاسراع في دراسة الملفات المشاريع واتمام اجراءات المصادقة عليها حتى يرتفع عدد المؤسسات المنتفعة بالمنحة	320	: المؤشر 3.4.0.1 المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع التنمية الجهوية	
	الاسراع في دراسة ملفات المشاريع واتمام اجراءات المصادقة عليها حتى يرتفع عدد المؤسسات المنتفعة بالمنحة	4	: المؤشر 4.4.0.1 المشاريع المصادق عليها في إطار نظام التشجيع على الإبتكار والتجديد في مجال تكنولوجيات المعلومات والإتصال	

[برنامج الصناعة]

	مزيد القيام بعمليات استقطاب باعثي المشاريع ومساعدتهم لاعداد مخططات اعمالهم	1000	المؤشر :5.4.0.1 عدد الباعشين المرافقين (بغاية إنجاز مخططات اعمالهم)	
	مزيد تاطير الباعشين المقيمين بمحاضن المؤسسات	240	المؤشر :6.4.0.1 عدد المؤسسات المقيمة بمحاضن المؤسسات	
	و ذلك للتثبت من جدوى مشاريعهم و التحقق من مردوديتها حيث تضع وكالة النهوض بالصناعة والتجديد خبير على ذمة باعثي المشاريع .	150	المؤشر :7.4.0.1 عدد مخططات الأعمال المنجزة	
	تقوم دراسات التموقع الإستراتيجي التي ينجزها مركز الدراسات والاستشراف الصناعي بتحليل وضعية القطاعات الصناعية في تونس و في العالم و ذلك بالاعتماد على معايير خاصة تعتمد لتحديد القدرة التنافسية للمؤسسات التونسية مع مثيلاتها في دول أخرى . كما تقترح هذه الدراسات استراتيجيات لتنمية هذه الأنشطة و خطط عمل لتحقيق أهداف هذه الاستراتيجيات	13	المؤشر :8.4.0.1 تحيين و انجاز دراسات استراتيجية و قطاعية	
-	باعتبار ان مراكز الموارد التكنولوجية ستدخل في النشاط الفعلى بداية من الثلاثية الأخيرة لسنة 2016	0	المؤشر :1.5.0.1 تطوير النماذج الجديدة (مراكز الموارد التكنولوجية )	الهدف 501 : تطوير البنية التحتية التكنولوجية والنهوض بالقطاعات المجددة.
18000	سيتم متابعة انجاز اشغال المناطق الصناعية المبرمج تهيئتها من طرف شركات الاقطاب التنموية و	20	المؤشر :2.5.0.1 المناطق الصناعية المساندة	

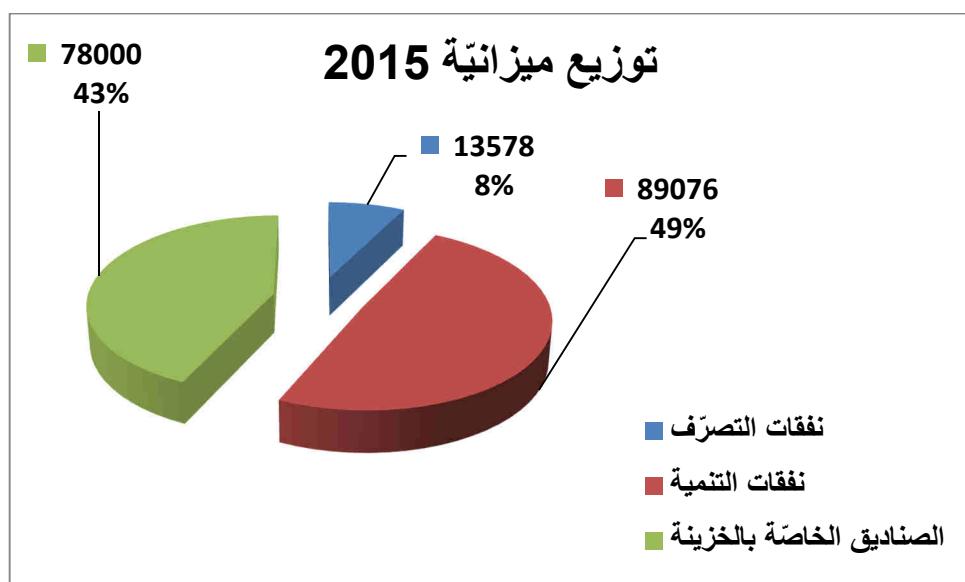
## [برنامج الصناعة]

	تمثل هذه الكلفة كلفة الشبكات الخارجية			
	سيتم استقطاب مشاريع في صناعات النسيج والملابس، الميكانيك والكهرباء والميكترونيك، الكيماء الدقيقة والمواد الكيميائية، الصناعات المختلفة.	24	المؤشر 3.5.0.1 : المشاريع الصناعية المنجزة	
4000	إنجاز العمليات الإشهارية والتسويقية لزيت الزيتون المعلب على مستوى الأسواق الواعدة	20000	المؤشر 1.6.0.1 : تطور صادرات زيت الزيتون المعلب	الهدف 601 : النهوض بالقطاعات ذات الأولوية.
6500	تكوين مخزون الحليب لدى مركزيات الحليب خلال فترة ذروة الإنتاج.	36	المؤشر 2.6.0.1 : المخزون التعديلي من مادة الحليب	

## 2-4-2. نفقات البرنامج

### 1-4-2. ميزانية البرنامج :

الوحدة : ألف دينار						
نفقات التصرف	نفقات التنمية	بيان النفقات	إنجازات 2013		ق.م 2014	تقديرات 2015
			% النسبة	المبلغ		إع. الدفع
2,41	319	13578	13578	13259	12781	13578
-0,23	-8	3449	3449	3457	3201	3449
1,97	175	9063	9063	8888	8527	9063
10,94	72	730	730	658	790	730
31,25	80	336	336	256	263	336
-54,87	-108288	89076	92239	197364	62006	92239
-54,54	-106888	89076	92239	195964	62006	92239
16,17	3250	23350	31093	20100	2709	31093
-62,63	-110138	65726	61146	175864	59297	61146
--	--	0	0	1400	0	0
14,71	10000	78000	78000	68000	54587	78000
15,38	10000	75000	75000	65000	53303	75000
0,00	0	3000	3000	3000	1284	3000
-35,16	-97969	180654	183817	278623	129374	183817
<b>المجموع</b>						



إطار النفقات متوسط المدى 2015-2017 :

.2-4-2

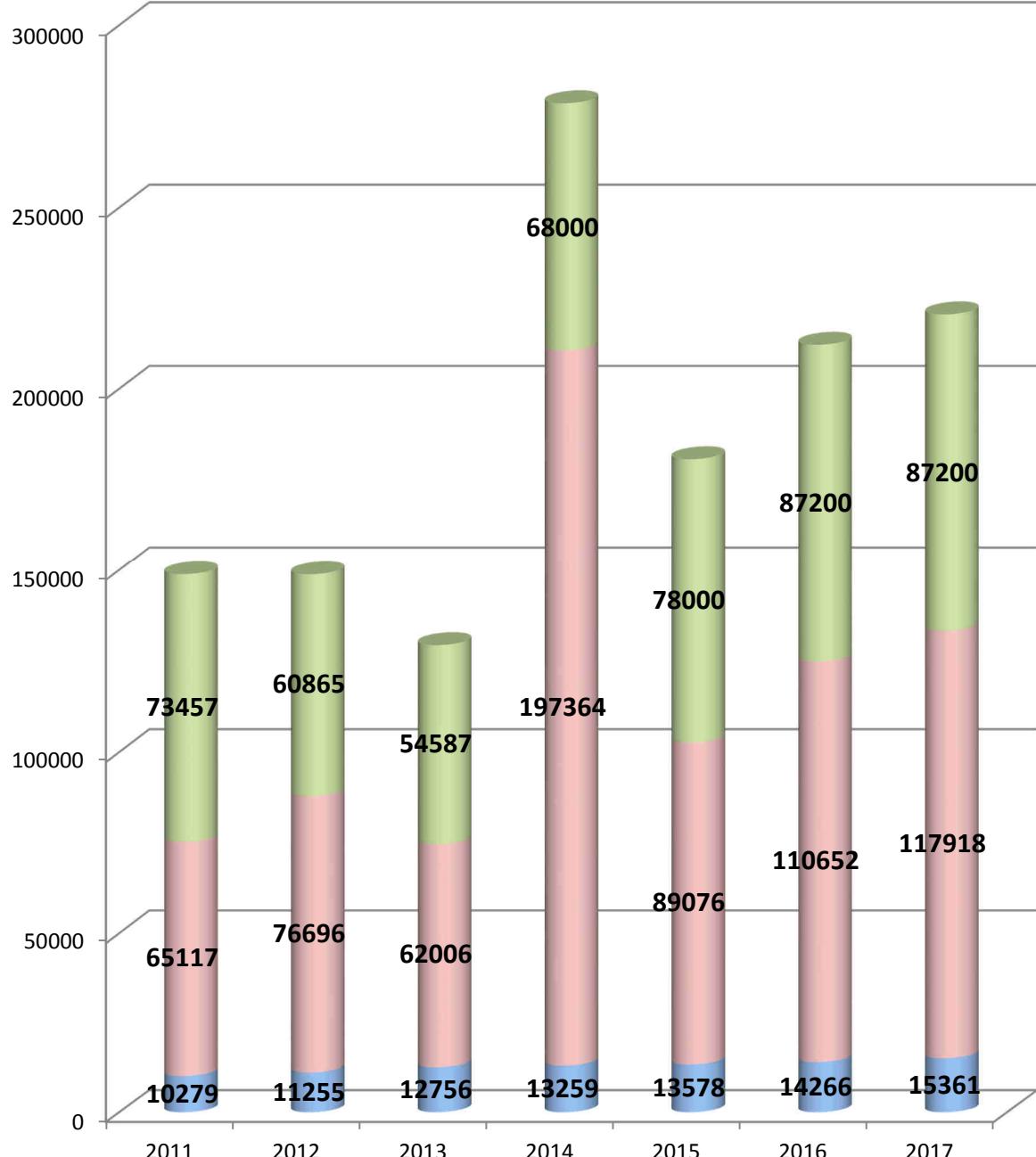
تقديرات			ق.م	إنجازات			بيان النفقات	التحميل
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		
<b>15361</b>	<b>14266</b>	<b>13578</b>	<b>13259</b>	<b>12756</b>	<b>11255</b>	<b>10279</b>	<b>نفقات التصرف</b>	
3918	3623	3449	3457	3201	2860	2169	التأجير العمومي	1136
10294	9521	9063	8888	8527	7334	7060	منح التأجير ( APII – CNA )	1138
774	747	730	658	790	790	790	منح التسبيير ( APII – CNA )	2238
45	45	45					جوائز ومتكافآت ( برنامج الجودة )	3336
330	330	291	256	238	271	260	المساهمات في المنظمات العالمية	
<b>117918</b>	<b>110652</b>	<b>89076</b>	<b>197364</b>	<b>62006</b>	<b>76696</b>	<b>65117</b>	<b>نفقات التنمية</b>	
<b>117918</b>	<b>110652</b>	<b>89076</b>	<b>195964</b>	<b>62006</b>	<b>76696</b>	<b>65117</b>	<b>(1) على الموارد العامة للميزانية</b>	
<b>30407</b>	<b>27544</b>	<b>23350</b>	<b>20100</b>	<b>2709</b>	<b>5765</b>	<b>1558</b>	<b>الاستثمارات المباشرة</b>	
200	200	200			3	3	مصاريف مختلفة	6608
10	10	10			3	3	برنامج إرساء نظام الجودة بالإدارات العامة التابعة للوزارة	
190	190	190					إحاطة فنية في إطار برنامج تنمية المؤسسات الصغرى والمتوسطة	
<b>29657</b>	<b>26844</b>	<b>22700</b>	<b>18900</b>	<b>2394</b>	<b>5425</b>	<b>1429</b>	<b>البحوث العلمية العامة</b>	6618
18600	17250	16700	17100	2013	4801	980	تهيئة الأقطاب التكنولوجية والتنموية	
2727	2536	1625			148		بناء مراكز موارد تكنولوجية بالقطب التكنولوجي بسوسة	
2500	2495	1625					بناء مراكز موارد تكنولوجية بالقطب التكنولوجي بالمنستير	
3800	2563	1750					بناء مركز الموارد التكنولوجية بينزرت	
2030	2000	1000	1800	381	476	449	البرنامج الوطني للبحث والتجديد(PNRI)	
<b>550</b>	<b>500</b>	<b>450</b>	<b>1200</b>	<b>315</b>	<b>337</b>	<b>126</b>	<b>النهوض بالبحوث التنموية والتكنولوجيا</b>	6619
						18	مشاريع البحث الإبتكاري	
550	500	450	1200	315	337	108	برنامج البحوث التنموية (PIRD)	

[برنامج الصناعة]

<b>87511</b>	<b>83108</b>	<b>65726</b>	<b>175864</b>	<b>59297</b>	<b>70931</b>	<b>63559</b>	<b>التمويل العمومي</b>	
							<b>التدخلات في الميدان الاقتصادي</b>	
<b>87511</b>	<b>83108</b>	<b>65726</b>	<b>175864</b>	<b>59297</b>	<b>70931</b>	<b>63559</b>		<b>7810</b>
2761	2020	1662	1765	1462	2078	1857	وكالة النهوض بالصناعة	
7000	9034	5749	3804	835	794	890	المخبر المركزي للتحاليل والتجارب	
250	54	35	15		59	138	المجلس الوطني للإعتماد	
3000	3000	1000	3000	2000	10000	12674	الوكالة العقارية الصناعية (مناطق التنمية الجهوية)	
70000	65000	55000	65000	55000	58000	48000	صندوق التطوير واللامركزية الصناعية FOPRODI	
4500	4000	2280	2280				برنامج تطوير البنية التحتية الصناعية بالمناطق الداخلية	
				100000			صندوق دعم المؤسسات الصغرى و المتوسطة	
			<b>1400</b>				<b>(2) على موارد القروض الخارجية</b>	
							<b>البحوث العلمية العامة</b>	<b>9618</b>
				600			بناء مراكز موراد تكنولوجية بالقطب التكنولوجي بسوسة	
				500			بناء مراكز موراد تكنولوجية بالقطب التكنولوجي بالمنستير	
				300			بناء مركز الموارد التكنولوجية ببنزرت	
<b>87200</b>	<b>87200</b>	<b>78000</b>	<b>68000</b>	<b>54587</b>	<b>60865</b>	<b>73457</b>	<b>الصاديق الخاصة بالخزينة</b>	
83800	83800	75000	65000	53303	57999	71422	أ - صندوق تنمية القدرة التنافسية في قطاعات الصناعة والخدمات والصناعات التقليدية	
3400	3400	3000	3000	1284	2866	2035	ب - صندوق النهوض بزيت الزيتون المعطر	
<b>220479</b>	<b>212118</b>	<b>180654</b>	<b>278623</b>	<b>129349</b>	<b>148816</b>	<b>148853</b>	<b>المجموع</b>	

## تطور النفقات 2011 - 2017

الصناديق الخاصة بالخزينة      نفقات التنمية      نفقات التصرف



## بطاقات مؤشرات قيس الأداء

### لبرنامج الصناعة

**بطاقة المؤشر****عدد المناطق الصناعية (المدخرات العقارية الصناعية)****-1 الخصيـات العامة**

- 1 البرنامج: الصناعة
- 2 الهدف : إحداث و إعادة تأهيل المناطق الصناعية
- 3 إسم المؤشر: عدد المناطق الصناعية (المدخرات العقارية الصناعية)
- 4 تعريف المؤشر: .....  
-2 فراغة نتائج المؤشر

- 1 سلسلة (بما في ذلك بيانات الجدول: تردد وحدة قياس)

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
				6000	5848	4380	هكتار	الإنجازات
8000	7500	7000	6500				هكتار	التوقعات

- 2 طرق التفسير: ..
- 3 تعليق: ..

**-3 التفاصـيل الفنية**

- 1 مصدر البيانات: ذات طابع اداري
- 2 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وزارة الصناعة والطاقة والمناجم والوكالة العقارية الصناعية
- 3 دورية المؤشر: سنوي
- 4 طريقة تحليل المؤشر :
- 5 مبررات اختيار المؤشر :
- 6 المخاطر المتعلقة بالمؤشر:

## بطاقة المؤشر

### عدد المناطق الصناعية المهيأة من طرف الوكالة العقارية الصناعية

#### 1-الخصائص العامة

- 1- البرنامج: الصناعة
- 2- الهدف : احداث و اعادة تاهيل المناطق الصناعية
- 3- إسم المؤشر: عدد المناطق الصناعية المهيأة من طرف الوكالة العقارية الصناعية
- 4- تعريف المؤشر: عدد المناطق الصناعية التي تمت تهيئتها

#### 2- قراءة نتائج المؤشر

2017	2016	2015	2014	2013	2013	2012	الوحدة	دورية المؤشر:
					87	85	عدد	الإنجازات
112	104	98	94	92			عدد	التوقعات

- 4- طرق التفسير: شهد المؤشر ارتفاعا حسب إنجازات 2011 و 2012 و الهدف هو مزيد تطوير هذا المؤشر على المدى القصير و المتوسط ليصبح 112 منطقة صناعية مهيأة في افق 2017
- 5- تعليق: ارتفاع المؤشر هو دليل على مزيد النهوض بالبنية التحتية الصناعية عبر خلق المناطق الصناعية الجديدة

#### 3- التفاصيل الفنية

- 7- مصدر البيانات: طابع إداري
- 8- الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: الإدارة العامة للبنية التحتية الصناعية و التكنولوجية و الوكالة العقارية الصناعية
- 9- دورية المؤشر: سنوي
- 10- طريقة تحليل المؤشر : تطور العدد الجملي للمناطق الصناعية المهيأة
- 11- مبررات اختيار المؤشر : متباينة تطور إنجاز المناطق الصناعية
- 12- المخاطر المتعلقة بالمؤشر: صعوبة الحصول على المعطيات الأساسية و التحيين

## بطاقة المؤشر

### اعادة تهيئة المناطق الصناعية من طرف الوكالة العقارية الصناعية

#### 1- الخصائص العامة

- 1 البرنامج: الصناعة
- 2 الهدف : احداث و اعادة تاهيل المناطق الصناعية
- 3 إسم المؤشر: اعادة تهيئة المناطق الصناعية
- 4 تعريف المؤشر: عدد المناطق الصناعية التي تمت اعادة تهيئتها

#### 2- فرقاء نتائج المؤشر

الوحدة	دورية المؤشر:	الإنجازات		2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
عدد			30		-					
عدد			-							
		-		50	45	40	35			

- 5- طرق التقسيم: شهد المؤشر ارتفاعا حسب إنجازات 2011 و 2012 و الهدف هو مزيد الرفع من هذا المؤشر على المدى القصير والمتوسط ليصبح 50 منطقة صناعية مهيئة في افق 2016 بمعدل 5 مناطق كل سنة
- 6- تعليق: ارتفاع المؤشر هو دليل على النهوض بجودة البنية التحتية للمناطق الصناعية.

#### 3- التفاصيل الفنية

- 7 مصدر البيانات: طابع إداري
- 8 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: الإدارة العامة للبنية التحتية الصناعية والتكنولوجية والوكالة العقارية الصناعية
- 9 دورية المؤشر: سنوي
- 10 طريقة تحليل المؤشر : تطور العدد الجملي للمناطق الصناعية التي تمت اعادة تهيئتها
- 11 مبررات اختيار المؤشر : متابعة المناطق الصناعية التي تمت اعادة تهيئتها
- 12 المخاطر المتعلقة بالمؤشر: صعوبة الحصول على المعلومات الأساسية و التحيين



**بطاقة المؤشر****نسبة رضا المؤسسات عن المناطق الصناعية****-1 الخصائص العامة**

- 1 البرنامج: الصناعة
- 2 الهدف : احداث و اعادة تاهيل المناطق الصناعية
- 3 إسم المؤشر: عدد المخابر المعتمدة
- 4 تعريف المؤشر: تحديد نسبة المخابر المعتمدة

**-2 قراءة نتائج المؤشر**

الوحدة	دورية المؤشر:
عدد	الإنجازات
عدد	التوقعات

**-4 تعليق:****-3 التفاصيل الفنية**

- 5 مصدر البيانات: ذات طابع إداري
- 6 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات:
- 7 دورية المؤشر: سنوي
- 8 طريقة تحليل المؤشر :
- 9 مبررات اختيار المؤشر :
- 10 المخاطر المتعلقة بالمؤشر:

## بطاقة المؤشر

## عدد المخابر المعتمدة بالمخبر المركزي للتحاليل والتجارب

## -1 الخصائص العامة

- 1 البرنامج: الصناعة
- 2 الهدف : النهوض بالجودة
- 3 اسم المؤشر: عدد المخابر المعتمدة
- 4 تعريف المؤشر: متابعة المخابر التي تنبع بجزء من ميزانية الدولة والتي تشرف عليها وزارة الصناعة والطاقة والمناجم

-2

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
				7	7	8	عدد	الإنجازات
30	25	19	15				عدد	التوقعات

- 5 طرق التفسير: شهد المؤشر ارتفاعا حسب إنجازات 2011 و 2012 و الهدف هو تطوير هذا المؤشر على المدى القصير و المتوسط ليصبح 30 مخبر معتمد في افق 2017
- 6 تعليق: ارتفاع المؤشر هو دليل على جودة المخابر

## -3 التفاصيل الفنية

- 7 مصدر البيانات: ذات طابع اداري
- 8 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: لإدارة العامة للبنية التحتية الصناعية و التكنولوجية و المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
- 9 دورية المؤشر: سنوي
- 10 طريقة تحليل المؤشر : تطور العدد الجملي للمخابر المعتمدة
- 11 مبررات اختيار المؤشر : متابعة تطور عدد المخابر المعتمدة
- 12 المخاطر المتعلقة بالمؤشر: صعوبة الحصول على المعطيات الأساسية والتحبيبات



## بطاقة المؤشر

## عدد التحاليل المعتمدة بالمخبر المركزي للتحاليل والتجارب

## الخصائص العامة

1. البرنامج: الصناعة
  2. الهدف : النهوض بالجودة
  3. إسم المؤشر: عدد التحاليل المعتمدة
  4. تعريف المؤشر: متابعة المخابر التي تتبع بجزء من ميزانية الدولة والتي تشرف عليها وزارة الصناعة والطاقة والمناجم
- قراءة نتائج المؤشر

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
			58	41	41	28	عدد	الإنجازات
99	84	74					عدد	التوقعات

## التفاصيل الفنية

5. مصدر البيانات: ذات طابع اداري
6. الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: الإدارة العامة للبنية التحتية الصناعية والتكنولوجية (ادارة البنية التحتية للجودة) المخبر المركزي للتحاليل والتجارب
7. دورية المؤشر: سنوي
8. طريقة تحليل المؤشر :
9. مبررات اختيار المؤشر :
10. المخاطر المتعلقة بالمؤشر:

## بطاقة المؤشر

## عدد المؤسسات المنخرطة في البرنامج الوطني للجودة

## الخصائص العامة

- 1 البرنامج: الصناعة
- 2 الهدف : النهوض بالجودة
- 3 إسم المؤشر: عدد المؤسسات المنخرطة في البرنامج الوطني للجودة
- 4 تعريف المؤشر: تحديد نسبة المؤسسات المنخرطة في البرنامج الوطني للجودة

قراءة نتائج المؤشر

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
-	-	-	100	66	54	-*	عدد	الإنجازات
-	-	**					عدد	التوقعات

\* لم تطلق عملية انخراط المؤسسات نظرا لارتباطها بانطلاق برنامج دعم القراءة التنافسية للمؤسسات وتسهيل النفاذ إلى الأسواق ( PCAM ).

\*\* توقف انخراط المؤسسات باعتبار نهاية برنامج دعم القدرة التنافسية للمؤسسات وتسهيل النفاذ إلى الأسواق (PCAM).

طرق التقسيم: شهد المؤشر ارتفاعا طفيفا حسب إنجازات 2012 و 2013 ليصبح 100 بنهاية سنة 2014  
تعليق: مزيد نشر ثقافة الجودة

## التفاصيل الفنية

- 5 مصدر البيانات: ذات طابع إداري
- 6 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وحدة التصرف في البرنامج الوطني للنهوض بالجودة
- 7 دورية المؤشر: سنوي
- 8 طريقة تحليل المؤشر : تطور العدد الجملي للمؤسسات المنخرطة في البرنامج الوطني للجودة
- 9 مبررات اختيار المؤشر : متابعة تطور المؤسسات المنخرطة في البرنامج الوطني للجودة (نشر ثقافة الجودة)
- 10 المخاطر المتعلقة بالمؤشر:



## بطاقة المؤشر

### عدد المؤسسات التي وضعت نظام التصرف في الجودة

#### الخصائص العامة

1. البرنامج: الصناعة
2. الهدف : النهوض بالجودة
3. إسم المؤشر: عدد المؤسسات التي وضعت نظام التصرف في الجودة
4. تعريف المؤشر: تحديد نسبة المؤسسات التي وضعت نظام التصرف في الجودة

#### قراءة نتائج المؤشر

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
			120	11	11	40	عدد	الإنجازات
-	-	100					عدد	التوقعات

5. طرق التفسير: نقص في عدد المؤسسات التي وضعت نظام التصرف في الجودة.

#### التفاصيل الفنية

6. مصدر البيانات: ذات طابع إداري
7. الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وحدة التصرف في البرنامج الوطني للنهوض بالجودة و الادارة العامة للبنية التحتية الصناعية و التكنولوجية
8. دورية المؤشر: سنوي
9. طريقة تحليل المؤشر : تطور العدد الجملي للمؤسسات التي وضعت نظام التصرف في الجودة
10. مبررات اختيار المؤشر : متابعة تطور المؤسسات التي وضعت نظام التصرف في الجودة
11. المخاطر المتعلقة بالمؤشر: ايجاد برامج جديدة لمساعدة المؤسسات

## بطاقة المؤشر

### عدد هياكل تقييم المطابقة المعتمدة من طرف المجلس الوطني للاعتماد TUNAC

#### الخصائص العامة

- |                      |  |
|----------------------|--|
| 1. البرنامج: الصناعة | الهدف : النهوض بالجودة   |
| 2.                   | اسم المؤشر: عدد هياكل تقييم المطابقة المعتمدة  |
| 3.                   | تعريف المؤشر: متابعة نشاط المجلس الوطني للاعتماد من خلال مساهمته في تطوير هياكل تقييم المطابقة |
| 4.                   | قراءة نتائج المؤشر   |

الوحدة	دورية المؤشر:	الإنجازات	التوقعات	عدد	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
				عدد		الإنجازات					
49		39		29		22		16		13	

5. طرق التفسير: شهد المؤشر ارتفاعا حسب إنجازات 2011 و 2012 و الهدف هو تطوير هذا المؤشر على المدى القصير و المتوسط ليصبح 49 هيكل تقييم مطابقة معتمد من طرف المجلس الوطني للاعتماد
6. تعليق: -----

#### التفاصيل الفنية

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 7. مصدر البيانات: ذات طابع اداري | 8. الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: الإدارة العامة للبنية التحتية الصناعية والتكنولوجية (ادارة البنية التحتية للجودة) و المجلس |
| 9. دورية المؤشر: سنوي            | TUNAC   |

## بطاقة المؤشر

المؤشر 3.3.4 عدد المؤسسات المنتفعه بالبرنامج الوطني للبحث  
والتجديـ PNRI(3.3.4)  
الرمز (3.3.4)  
تاریخ آخر تجیین (2013/06/14)

## 1-الخصائص العامة

- 1 البرنامج: الصناعة
- 2 الهدف : تحسين المحتوى التكنولوجي
- 3 إسم المؤشر: عدد المؤسسات المنتفعه بالبرنامج الوطني للبحث والتجديـ
- 4 تعريف المؤشر: الهدف من البرنامج الوطني للبحث والتجديـ هو حد المؤسسات الاقتصادية على انجاز مشاريع تشارکية بالتعاون مع هياكل الدعم وهياكل البحث العلمي ومؤسسات أخرى. تم الاختيار على هذا المؤشر لتقدير مدى انخراط المؤسسات الاقتصادية وبالتالي معرفة مدى نجاح البرنامج في تحقيق احدى الأهداف المرسومة

## 2-قراءة نتائج المؤشر

دورية المؤشر:	الوحدة	عدد	الإنجازات	التوقعات (الأهداف) *	دوريـة المؤشر:	الوحدة	عدد	الإنجازات	التوقعات (الأهداف) *
-	-	-	-	4	7	9	عدد	الإنجازات	
25	20	15	10	20	20	15	عدد	التوقعات (الأهداف) *	دوريـة المؤشر:

- تم تعديل التوقعات للفترة 2014-2017 معأخذ الإمكانيات البشرية واللوجستية المتوفرة للمراكم الفنية للقيام بمشاريع بحث وتجديـ
- طرق التقسيـ: اتفق خلال الفترة 2011-2013 بالبرنامج الوطني للبحث والتجديـ 20 مؤسسة في حين أن الهدف هو تشرـيك 45 مؤسسة في مشاريع بحث وتجديـ، تم حالياً مهمة لتقـيم هذا البرنامج بهدف معرفة الأسـابـ التي حالت دون بلوغ الأهداف المرسومة واتخـاذ الإصلاحـات الضرورـية.

## 3-التفاصيل الفنية

- 6 مصدر البيانات: بيانات ذات طابع إداري
- 7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: الادارة العامة للتجديـ و التطوير التكنولوجي
- 8 دوريـة المؤشر: سنوي

بطاقة المؤشر

**نسبة المشاريع المنجزة في إطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد بنجاح (أي تم استثمارها اقتصادياً) PNRI**

الخصائص العامة



2-ق راءة نتائج المؤشر

- 5- طرق التقييم: من المتوقع خلال سنة 2014 استغلال 50 % من المشاريع المصادق عليها سنة 2011 لتحسين هذا المؤشر تم وضع معايير لتقييم المشاريع والحد من مخاطر فشلها "grille d'évaluation et d'analyse de risque"

### **3- التفاصيل الفنية**

- 9- مصدر البيانات:بيانات ذات طابع إداري
  - 10- الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: الادارة العامة للتجديد و التطوير التكنولوجي
  - 11- دور ية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### اجال دراسة الملفات في اطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد PNRI

#### 1-الخصائص العامة

- 1 البرنامج:الصناعة
- 2 الهدف : تحسين المحتوى التكنولوجي
- 3 اسم المؤشر: اجال دراسة الملفات في اطار البرنامج الوطني للبحث والتجديد
- 4 تعريف المؤشر: يقيس هذا المؤشر بحساب اليوم المدة التي تستغرقها الادارة للاجابة عن المطالب المقدمة للانتفاع بالبرنامج الوطني للبحث والتجديد. الضغط على هذه الأجال يمكن من الترقيق في عدد المشاريع المنجزة.

#### 2-قراءة نتائج المؤشر

الوحدة	دورية المؤشر:
عدد الأيام	الانجازات
عدد الأيام	التوقعات
30	30
20	20
25	30
2017	2016
2015	2014
2013	2012
2011	

- 5- طرق التقسيم:معدل آجال دراسة مطالب الانتفاع بالبرنامج الوطني للبحث والتجديد قرابة 30 يوم. من المتوقع التخفيض في هذه الأجال إلى 25 يوم خلال سنة 2015 من خلال الضغط على مدة التقييم الأولى للمشاريع.

#### 3-التفاصيل الفنية

- 6 مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
- 7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات:الادارة العامة للتجديد والتطوير التكنولوجي
- 8 دوحة المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

## الاستثمارات المصادق عليها بالنسبة لمنحة PIRD

## 1-الخصائص العامة

- 1 البرنامج: الصناعة
- 2 الهدف : النهوض بالجودة
- 3 إسم المؤشر: الاستثمارات المصادق عليها بالنسبة لمنحة PIRD
- 4 تعريف المؤشر: تحديد المبلغ الجملي للاستثمارات المصادق عليها

## 2-قراءة نتائج المؤشر

الوحدة	دورية المؤشر:
م.د.	الإنجازات
م.د.	التوقعات
337	2011
108	2012
550	2013
500	2014
450	2015
400	2016
350	2017

5- طرق التفسير: شهد المؤشر ارتفاعاً حسب إنجازات 2011 و 2012 و الهدف هو الرفع من هذا المؤشر على المدى القصير و المتوسط ليصبح 550 ألف دينار في افق 2017

## 3-التفاصيل الفنية

- 6 مصدر البيانات: بيانات ذات طابع إداري
- 7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: مكتب تأهيل الصناعة
- 8 دورية المؤشر: سنوي
- 9 طريقة تحليل المؤشر : نطور المبلغ الجملي للاستثمارات المصادق عليها بالنسبة لمنحة البحث و التجديد



## بطاقة المؤشر

### عدد الملفات المصادق عليها في إطار برامج تأهيل الصناعة

#### 1-الخصائص العامة

1. البرنامج: الصناعة
2. الهدف : النهوض بالجودة
3. إسم المؤشر: عدد الملفات المصادق عليها
4. تعريف المؤشر: نسبة ارتفاع عدد الملفات المصادق عليها

#### 2-قراءة نتائج المؤشر

الوحدة	دورية المؤشر:
355	2011
348	2012
300	الإنجازات
386	التوقعات
300	2013
300	2014
300	2015
300	2016
300	2017

5. طرق التقسيير: شهد المؤشر ارتفاعاً حسب إنجازات 2011 و 2012 و الهدف هو المحافظة على نفس جيد لهذا المؤشر على المدى القصير والمتوسط في حدود 300 ملف في افق 2017

#### 3-التفاصيل الفنية

6. مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
7. الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: مكتب تأهيل الصناعة
8. دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع استثمارات ال巴عثين الجدد

#### 1-الخصائص العامة

- 1 البرنامج: الصناعة
- 2 الهدف : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية
- 3 إسم المؤشر: عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع استثمارات الباعثين الجدد
- 4 تعريف المؤشر: المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع استثمارات الباعثين الجدد

#### 2-قراءة نتائج المؤشر

5- سلسلة (بما في ذلك بيانات الجدول: تردد وحدة قياس)

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
						-	عدد	الإنجازات
140	135	130					عدد	الترقيعات

6- طرق التقسيم: سيشهد المؤشر تطويراً خلال السنوات القادمة.

#### 3-التفاصيل الفنية

- 7 مصدر وطبيعة البيانات: بيانات ذات طابع إداري
- 8 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- 9 دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع المؤسسات الصغرى والمتوسطة

#### 1-الخصائص العامة

- .1 البرنامج: الصناعة
- .2 الهدف : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية
- .3 إسم المؤشر: عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع المؤسسات الصغرى والمتوسطة
- .4 تعريف المؤشر: المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع المؤسسات الصغرى والمتوسطة

#### 2-قراءة نتائج المؤشر

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
							عدد	الإنجازات
							عدد	الترقيات
38	35	33				-		

5. طرق التفسير: سيشهد المؤشر تطوراً خلال السنوات القادمة.

#### 3-التفاصيل الفنية

- .6 مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
- .7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- .8 دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع التنمية الجهوية

## [1-الخصائص العامة]

- .1 البرنامج: الصناعة
- .2 الهدف : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية
- .3 إسم المؤشر: عدد المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع التنمية الجهوية
- .4 تعريف المؤشر: المشاريع المصادق عليها في إطار تشجيع التنمية الجهوية

## [2-قراءة نتائج المؤشر]

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
			310	295	280	-	عدد	الإنجازات
350	335	320					عدد	الترقيعات

- .5 طرق التفسير: سيشهد المؤشر تطوراً خلال السنوات القادمة

## [3-التفاصيل الفنية]

- .6 مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
- .7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- .8 دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### عدد المشاريع المصادق عليها في إطار نظام التشجيع على الإبتكار والتجديد في مجال تكنولوجيات المعلومات والإتصال

#### 1-الخصائص العامة

1. البرنامج: الصناعة
2. الهدف : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية
3. إسم المؤشر: عدد المشاريع المصادق عليها في إطار نظام التشجيع على الإبتكار والتجدد في مجال تكنولوجيات المعلومات والإتصال
4. تعريف المؤشر: عدد المشاريع المصادق عليها في إطار نظام التشجيع على الإبتكار والتجدد في مجال تكنولوجيات المعلومات والإتصال

#### 2-قراءة نتائج المؤشر

الوحدة	دورية المؤشر:	الى 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
عدد	الإنجازات	-	2	3				
عدد	التوقعات					4	5	7

5. طرق التفسير: سيشهد المؤشر تطوراً خلال السنوات القادمة.

#### 3-التفاصيل الفنية

6. مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
7. الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وكالة النهوض بالصناعة والتجدد
8. دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### عدد ال巴عثين المرافقين (بغاية إنجاز مخططات أعمالهم)

#### 1-الخصائص العامة

1. البرنامج: الصناعة
2. الهدف : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية
3. اسم المؤشر: عدد الباعثين المرافقين بغاية إنجاز مخططات أعمالهم
4. تعريف المؤشر: الباعثين المرافقين بغاية إنجاز مخططات أعمالهم

#### 2-قراءة نتائج المؤشر

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
							عدد	الإنجازات
1400	1200	1000		900	800	729	-	الترقيعات

5. طرق التفسير: سيشهد المؤشر تطوراً خلال السنوات القادمة.

#### 3-التفاصيل الفنية

6. مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
7. الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
8. دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### عدد المؤسسات المقيمة بمحاضن المؤسسات

#### [1-الخصائص العامة]

- .1 البرنامج: الصناعة
- .2 الهدف : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية
- .3 إسم المؤشر: عدد المؤسسات المقيمة بمحاضن المؤسسات
- .4 تعريف المؤشر: عدد المؤسسات المقيمة بمحاضن المؤسسات

#### [2-قراءة نتائج المؤشر]

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
						-	عدد	الإنجازات
265	250	240		220	200	179	عدد	التوقعات

5. طرق التفسير: سيشهد المؤشر تطوراً خلال السنوات القادمة.

#### [3-التفاصيل الفنية]

- .6 مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
- .7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- .8 دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### عدد مخططات الأعمال المنجزة

## [1-الخصائص العامة]

- .1 البرنامج: الصناعة
- .2 الهدف : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية
- .3 إسم المؤشر: عدد مخططات الأعمال المنجزة
- .4 تعريف المؤشر: مخططات الأعمال المنجزة

## [2-قراءة نتائج المؤشر]

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
						-	عدد	الإنجازات
210	180	150	140	120	186		عدد	التفعارات

- .5 طرق التفسير: سيشهد المؤشر تطوراً خلال السنوات القادمة.

## [3-التفاصيل الفنية]

- .6 مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
- .7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- .8 دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر:

### تحيين و انجاز دراسات استراتيجية و قطاعية

## [1-الخصائص العامة]

- .1 البرنامج: الصناعة
- .2 الهدف : الرفع من نسق احداث المؤسسات ودفع التنمية الجهوية
- .3 إسم المؤشر: تعيين و انجاز دراسات استراتيجية و قطاعية
- .4 تعريف المؤشر: تعيين و انجاز دراسات استراتيجية و قطاعية

## [2-قراءة نتائج المؤشر]

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
						-	عدد	الإنجازات
13	13	13					عدد	التوقعات

5. طرق التفسير: يشهد المؤشر استقراراً خلال السنوات القادمة

## [3-التفاصيل الفنية]

- .6 مصدر وطبيعة البيانات: بيانات ذات طابع إداري
- .7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- .8 دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### تطور صادرات زيت الزيتون المعلب

## [1-الخصائص العامة]

- .1 البرنامج: الصناعة
- .2 الهدف : تطوير صادرات زيت الزيتون المعلب
- .3 إسم المؤشر: كميات صادرات زيت الزيتون المعلب
- .4 تعريف المؤشر: تطور كميات صادرات زيت الزيتون المعلب

## [2-قراءة نتائج المؤشر]

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
22000	22000	20000	18000	17000	13600	12400	طن	الإنجازات
22000	22000	20000	18000	17000	13600	12400	طن	التوقعات

- .5 طرق التفسير: شهد المؤشر ارتفاعاً حسب إنجازات 2012 و 2013 و الهدف هو رفع هذا المؤشر على المدى القصير و المتوسط ليصبح 22000 طن سنة 2016

## [3-التفاصيل الفنية]

- .6 مصدر وطبيعة البيانات: بيانات ذات طابع إداري
- .7 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات: الإدارة العامة للصناعات الغذائية
- .8 دورية المؤشر: سنوي

## بطاقة المؤشر

### تكوين المخزون التعديلي من الحليب الطازج المعقم

## [1-الخصائص العامة]

- .1 البرنامج: الصناعة
- .2 الهدف : تكوين المخزون التعديلي من الحليب الطازج المعقم
- .3 إسم المؤشر: المخزون التعديلي من من الحليب الطازج المعقم
- .4 تعريف المؤشر: تحقيق المخزون التعديلي من الحليب الطازج المعقم

## [2-قراءة نتائج المؤشر]

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	الوحدة	دورية المؤشر:
36	36	36	36	34.5	25	27	مليون لتر	الإنجازات
36	36	36	36	38	38	40	مليون لتر	التوقعات

5. طرق التفسير: سيشهد المؤشر استقراراً خلال السنوات القادمة نظراً للتزامن شهر رمضان مع فترة ذروة الانتاج.

## [3-التفاصيل الفنية]

- .1 مصدر وطبيعة البيانات:بيانات ذات طابع إداري
- .2 الهيكل المسؤول عن جمع البيانات:الإدارة العامة للصناعات الغذائية
- .3 دورية المؤشر: سنوي

2015

الميزانية  
اعتمادات الدفع  
(ألف دينار)  
**2004618**

نفقات التصرف:  
**1832908**  
نفقات التنمية:  
**101710**  
صناديق الخزينة:  
**70000**

عدد أهداف  
البرنامج : 4

عدد المؤشرات  
**9**

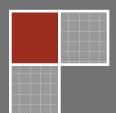
## برنامج 2 : الطاقة

# لسنة 2015

المسؤول على البرنامج : السيد رضا بوزوادة

- السيدة عفاف شاشي
- السيد عفيف المبروكى
- السيد مهدي بن عامر
- السيد نجيب عصمان

خلية التصرف في الميزانية  
حسب الأهداف لبرنامج الطاقة



### المحور الثالث : برنامج الطاقة (-2-)

#### 3-1-3 خارطة البرنامج

##### الادارة العامة للطاقة

الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة

الشركة الوطنية  
لتوزيع البترول

الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

المؤسسة التونسية  
للأنشطة البترولية

الشركة الإيطالية التونسية  
للاستغلال النفطي

الشركة التونسية  
للصناعات التكرير

الشركة التونسية  
الفرنسية للنفط

شركة النقل بالأنابيب عبر  
الصحراء

شركة الاستغلال  
والبحث عن النفط  
 بتونس

المشتراك  
للنفط

ميرتاب

شركة تنمية واستغلال حقول  
النفط برخصة الجنوب

الشركة التونسية لمواد  
التربية

نوميد

التونسية  
لخدمات  
البترولية

تانكماد

شركة النقل  
بواسطة الأنابيب

الشركة  
التونسية  
للتقطيب

الشركة التونسية  
لأنبوب الغاز العابر  
للبلاط التونسية

الشركة التونسية  
الكويتية الصينية  
للبترول

شركة السياحة الدولية للخدمات

شركة السياحة للطاقات  
المتجددة

### 3-2- تقديم البرنامج وإستراتيجيته :

يشمل برنامج الطاقة الإدارة العامة للطاقة فقط كهيكل ممثلاً لوزارة الصناعة والطاقة والمناجم.

**المؤسسات:**

- الوكالة الوطنية لتحكم في الطاقة (ANME) : مؤسسة عمومية ذات صبغة غير ادارية
- الشركة التونسية للكهرباء والغاز (STEG) : مؤسسة عمومية
- المؤسسة التونسية لأنشطة البترولية (ETAP) : مؤسسة عمومية
- الشركة التونسية لصناعات التكرير (STIR) : مؤسسة عمومية
- الشركة الوطنية للتوزيع البترولي (SNDP) : مؤسسة عمومية
- الشركة الإيطالية التونسية للاستغلال النفطي: (SITEP) مؤسسة مختلطة أو مشتركة
- شركة النقل بالأنباب عبر الصحراء : (TRAPSA) مؤسسة مختلطة أو مشتركة
- شركة النقل بواسطة الأنابيب : (SOTRAPIL) مؤسسة عمومية ذات صبغة غير ادارية
- ...

وتجدر الإشارة إلى أن رئيس برنامج الطاقة هو المدير العام للطاقة.

### 1-2-3. إستراتيجية البرنامج وعلاقتها بالتوجه العام للمخطط التنموي

#### والدراسات الإستراتيجية الخاصة بالقطاع

##### **بيئة دولية جديدة**

- تباطأ في نسبة الطاقة النووية في مزيج الطاقة العالمي في أعقاب حادث فوكوشيما.
- تطوير تكنولوجيات جديدة في مجال الطاقة.
- تقدم كبير في مصادر الطاقة الغير التقليدية وأثرها على تدفقات وتبادلات الطاقة على الصعيد العالمي.
- تطوير الطاقة النظيفة المساهمة في التنمية المستدامة.
- ياسات بيئية عالمية متشددة بشكل متزايد.
- ارتفاع أسعار النفط في السوق العالمية ووضع جيوسياسي إقليمي ودولي غير مستقر.
- هيكلة البرامج الإقليمية من أجل تعزيز الطاقات المتعددة.

##### **بيئة وطنية جديدة**

- بداية الانتعاش الاقتصادي مرافق بعجز هيكلی في ميزان الطاقة مما خلق المزيد من الضغوط على الموازنة العامة للدولة.
- العجز في الطاقة منذ سنة 2000 في تنامي مستمر مع زيادة الاستهلاك وانخفاض الموارد.
- العديد من التحديات لتلبية الاحتياجات الجديدة للمواطنين من ذلك تحسين نوعية الحياة، الشغل، الموازنة بين مختلف الجهات والقبول الاجتماعي.
- مزيد من الجهود لترشيد استهلاك الطاقة.
- التوجه نحو الطاقات المتعددة.

## هدف استراتيجي

**الحصول على الطاقة في ظروف جيدة لجميع المواطنين في جميع المناطق والمساهمة في التنمية الاقتصادية وخلق مواطن الشغل.**

**المحور 1: الموارد والبنية التحتية**

- ✓ تربية الموارد الوطنية (مصادر الطاقة التقليدية، الطاقات المتتجدة بما في ذلك الطاقة الشمسية)،
- ✓ تعزيز النجاعة الطافية،
- ✓ تطوير البنية التحتية (الإنتاج، التحويل، النقل، التوزيع والتخزين).

**المحور 2: الإدماج المحلي**

- ✓ الاعتماد على النسيج الصناعي التونسي لزيادة حصة السوق المحلية خاصة في مجال الطاقة المتتجدة (قدرة تشغيلية عالية)،

✓ تعزيز القدرات الوطنية،

✓ تعزيز البحث والتطوير في مجال الطاقة.

**المحور 3: إصلاح القطاع**

- ✓ إعادة الهيكلة،

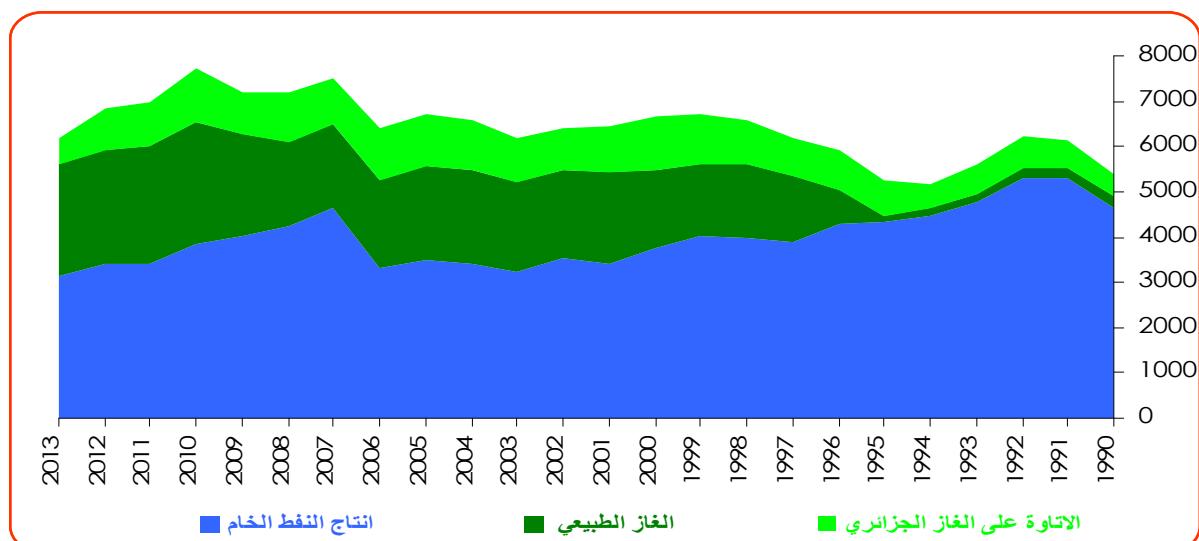
✓ تكيف الإطار التشريعي والقانوني مع المتطلبات الجديدة،

✓ الانفتاح على الاستثمار الخاص،

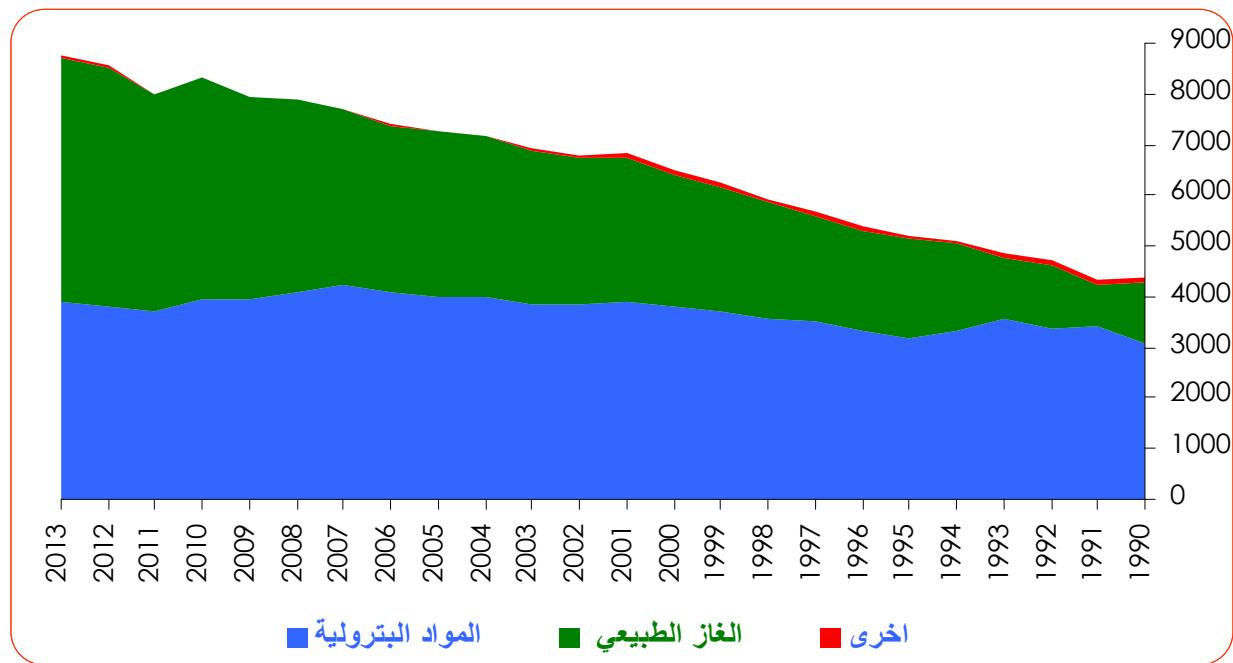
**المحور 4: التكامل المتوسطي**

- ✓ الربط الإقليمي لشبكات الكهرباء والغاز بين البلدان المغاربية ومع البلدان الأوروبية.

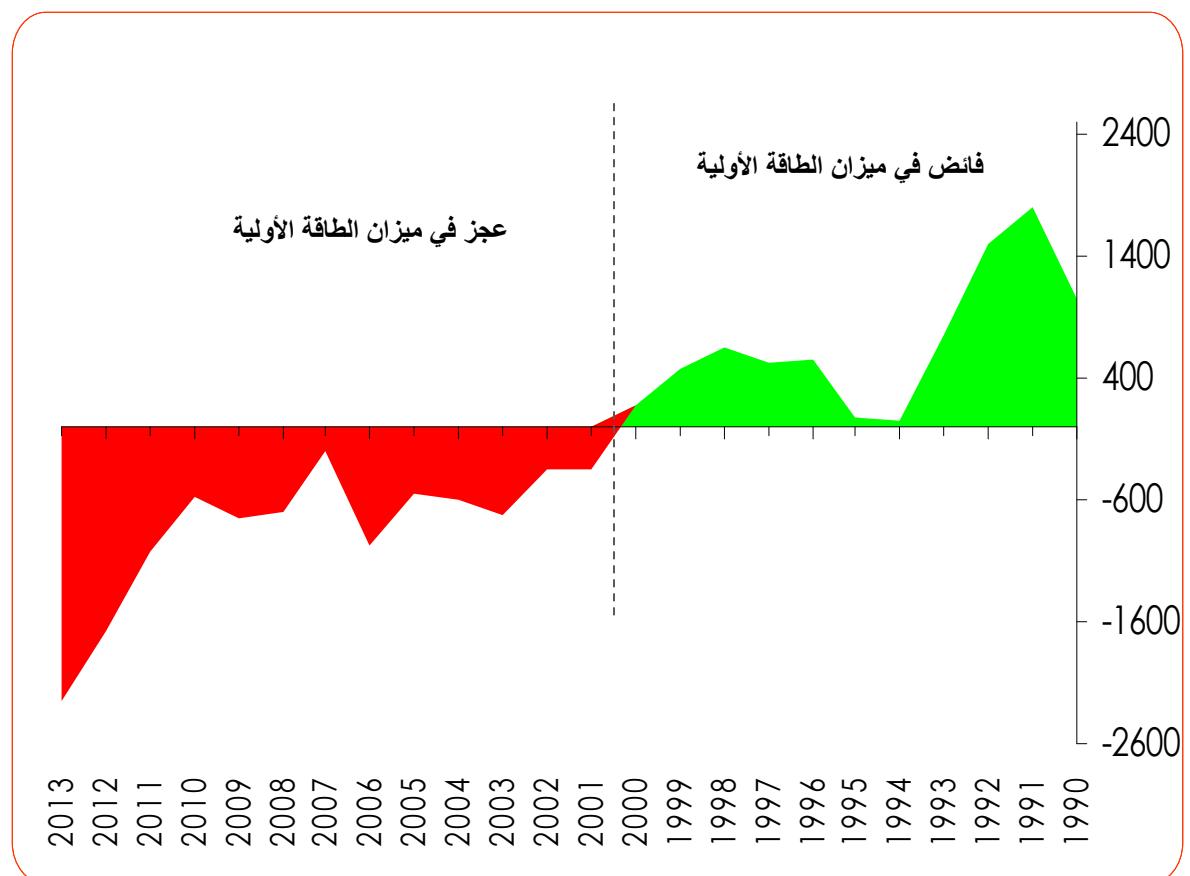
بعض البيانات عن قطاع الطاقة في تونس

**الرسم البياني 1 : تطور موارد الطاقة (ألف طن مكافئ نفط) 1990-2013**

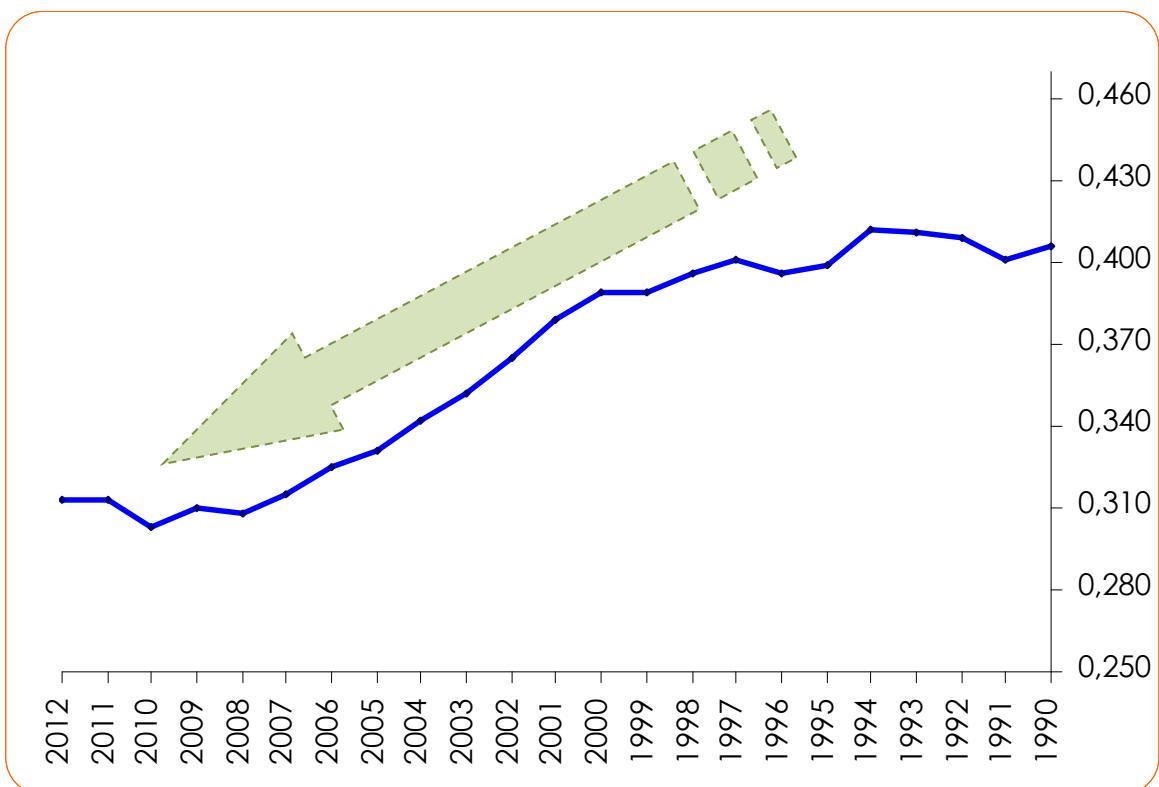
الرسم البياني 2: تطور الطلب على الطاقة الأولية (ألف طن مكافئ نفط) 1990-2013



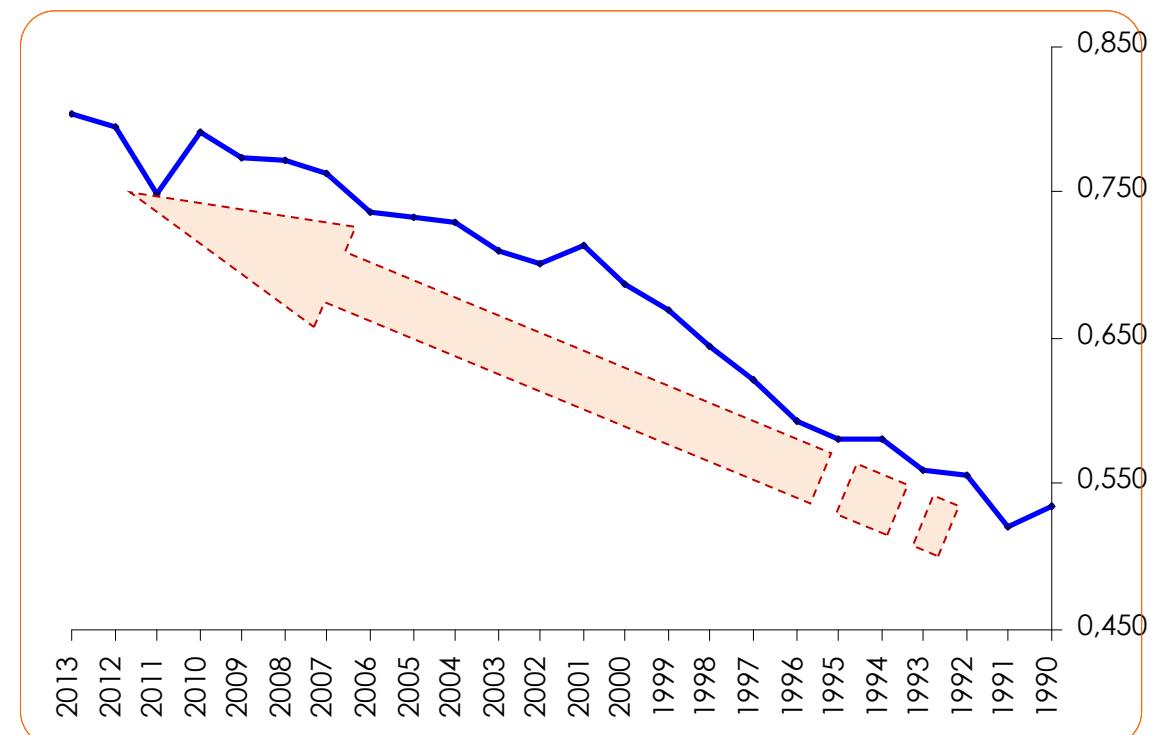
رسم البياني 3: تطور رصيد ميزان الطاقة الأولية (ألف طن مكافئ نفط) 1990-2013



الرسم البياني 4 : تطور الكثافة الطاقية الأولية (ألف طن مكافئ نفط/1000 د) 1990-2013



الرسم البياني 5 : تطور معدل استهلاك الفرد من الطاقة (ألف طن مكافئ نفط/الفرد) 1990-2012



**3-3- أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:****3-1- تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج:****الهدف 102 : تكثيف جهود الاستكشاف لزيادة مستوى الإنتاج المحلي للنفط والغاز**

التقديرات				ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 1.0.2
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011			
3	3	3	1	1	1	6	عدد	المؤشر 1.1.0.2 : عدد الرخص المنوحة	
14	14	13	4	13	11	11	عدد	المؤشر 2.1.0.2 : عدد الآبار الاستكشافية	
17	16	17	11	11	14	12	عدد	المؤشر 3.1.0.2 : عدد الآبار التطويرية	

**الهدف 202 : تحسين كثافة الطاقة**

التقديرات				ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 2.0.2
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011			
78200	78200	70000	30000	20000	16730	19394	ألف دينار	المؤشر 1.2.0.2 : المענק المقدمة من صندوق الانتقال الطاقي	
100	100	100	100	87	65	88	عدد	المؤشر 2.2.0.2 : عدد عقود البرامج	

**مبررات إعتماد المؤشرات:**

يعتبر هذا المؤشر من أكثر المؤشرات اعتمادا على المستوى الدولي والهدف منه هو احتساب تقليص كمية الاستهلاك الطاقي لإنتاج ألف دينار من الناتج المحلي الإجمالي وهو مؤشر يبرز مدى تحسن النجاعة الطلاقية من خلال تطوير التحكم في الطاقة على مختلف المستويات وتوجيه الاقتصاد الى القطاعات ذات المردودية العالية وغير مستهلكة للطاقة واستعمال التكنولوجيات الحديثة المقتصدة للطاقة.

ويمثل تدخل صندوق الانتقال الطاقي في تمويل المشاريع الرامية لتطوير التحكم في الطاقة مؤشر قيس مختلف الإنجازات منها عقود البرامج، تطوير التوليد المؤتلف للطاقة، محطات تشخيص المحركات.

## الهدف 302 : زيادة حصة الطاقات المتجددة في استهلاك الطاقة

التقديرات				ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 3.0.2
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011			
85000	85000	85000	85000	66000	74050	67000	م <sup>2</sup>	المؤشر 1.3.0.2 : عدد م <sup>2</sup> من الالقاطات الشمسية المعدة لتسخين المياه	
3500	3500	3500	3500	4000	2200	1300	كيلوواط	المؤشر 2.3.0.2 : كيلوواط مركز لإنتاج الكهرباء من المباني الشمسية	

مبررات إعتماد المؤشرات:

- في ظل العجز الهيكلي للميزان الطاقي وبلغه نسب قياسية مقارنة بالسنوات الأخيرة وجب التوجه نحو حلول بديلة التي تساعد على الحد من هذا العجز الذي أصبح يمثل عبئاً على ميزانية الدولة.
- وفي هذا الإطار تمثل الطاقات المتجددة حل لنطليس الضغط على ميزان الطاقة وعلى ميزانية الدولة ، حيث يتم إنجاز عدة مشاريع للترفيع في مساهمة الطاقات المتجددة في استهلاك الطاقة منها استعمال الالقاطات الشمسية لتسخين المياه وإنتاج الكهرباء.

## الهدف 402 : تحسين التكامل والربط المحلي والإقليمي لشبكات الغاز والكهرباء

التقديرات				ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 4.0.2
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011			
55000	55000	55000	55000	52442	54414	52552	عدد	المؤشر 1.4.0.2 : عدد المشتركين في شبكة الغاز	
600	460	424	424	240	120	425	ميغاوات	المؤشر 2.4.0.2 : القدرة الكهربائية المركزية	

تقديم أنشطة البرنامج:**2-3-3**

الإعتمادات	الأنشطة	تقديرات 2015	المؤشرات	الأهداف
	<p>التعریف بالخاصیات الجیولوجیة لتونس وأفاق الاستکشاف فی المؤتمرات العالمیة حول النفط والغاز وكذلك بامأولیة القطع المعروضة.</p> <p>توضیح الإجراءات الواجب إعتمادها بصفة إنقالیة إلى حدود تعديل التشريع الجاری به العمل.</p> <p>التعریف بالحوافز والتشجیعات الممنوحة فی میدان النفط والغاز.</p> <p>القيام بالأشغال السیزمیة (مسح زلزالی ثنائی وثلاثی الأبعاد) لتحديد المکامن القابلة للحفر.</p>	3	1.1.0.2 عدد الرخص الممنوحة	الهدف 1.0.2 تكثیف جهود الاستکشاف لزيادة مستوى الإنتاج المحلي للنفط و الغاز
	القيام بالأشغال السیزمیة والجیولوجیة (مسح زلزالی ثنائی وثلاثی الأبعاد) لتحديد المکامن القابلة للحفر وانجازها.	13	2.1.0.2 عدد الآبار الاستکشافية	
	مرتبطة بتوقف الاحتجاجات والمطالب الاجتماعیة الغیر المبررة.	17	3.1.0.2 عدد الآبار التطويرية	
	هذا المؤشر مرتبط بمشاريع التحكم في الطاقة المنتقعة بتدخل الصندوق والهدف هو تکثیف هذه المشاريع وتنویع التدخلات التي لا يجب أن تقصر على اسناد المنح.	70000	1.2.0.2 المنح المقدمة من الصندوق الوطني للتحكم في الطاقة (ألف دینار)	الهدف 2.0.2 تحسين كثافة الطاقة
	الهدف هو ابرام 100 عقد ببرنامج مع الشركات العاملة بكل من قطاعات الصناعة، البناءات والنقل ويحتوي عقد البرنامج على عدة مشاريع للتحكم في الطاقة	100	1.2.0.2 عدد عقود البرامج	

	يهدف هذا البرنامج الى تركيز مساحة 85000 م <sup>2</sup> من الالقطات الشمسية لتسخين المياه في كل من قطاعات البناء والصناعة	85000	1.3.0.2 عدد 2 من الالقطات الشمسية المعدة لتسخين المياه	الهدف 3.0.2 زيادة حصة الطاقات المتجددة في استهلاك الطاقة
	تركيز قدرة انتاج كهرباء بـ 3.5 كيغاواط لتصل القدرة الجملية قرابة 11 ميغاواط	3500	2.3.0.2 كيلووات مركز لإنتاج الكهرباء من المباني الشمسية	الهدف 3.0.2 زيادة حصة الطاقات المتجددة في استهلاك الطاقة
	أهم المشاريع التي ستساهم في تحقيق القيمة المنشودة - تزويد 15 معتمدية بولاية بنزرت بالغاز الطبيعي، تاريخ التشغيل 2014-2017 - تركيز محطات كبس الغاز بالزريبة وبعين تركية، تاريخ التشغيل نوفمبر 2014 - تزويد مدينة الفحص بالغاز الطبيعي، تاريخ التشغيل مارس 2015 - تزويد مدن الحنشة وجبنيانة وسبيطلة بالغاز الطبيعي، ديسمبر 2014 - تزويد مدن جزيرة قرقنة بالغاز الطبيعي، ديسمبر 2015	55000	1.4.0.2 عدد المشتركين في شبكة الغاز	الهدف 4.0.2 تحسين التكامل والربط المحلي والإقليمي لشبكات الغاز والكهرباء
	إنجاز محطة توليد الكهرباء بالدوره المزدوجة بسوسنة "مرحلة د" بقدرة تناهز 424 ميغاواط ومن المنتظر ان تدخل حيز الاستغلال في 2015	424	2.4.0.2 القدرة الكهربائية المركزية	الهدف 4.0.2 تحسين التكامل والربط المحلي والإقليمي لشبكات الغاز والكهرباء

### 4-3. نفقات البرنامج

#### 1-4-3. ميزانية البرنامج

يتوقع أن تبلغ ميزانية برنامج الطاقة لسنة 2015 حوالي 2005 مليون دينار بانخفاض مقدر بنسبة 16% مقارنة بميزانية قانون المالية لسنة 2014 والمقدرة بحوالي 2391 مليون دينار

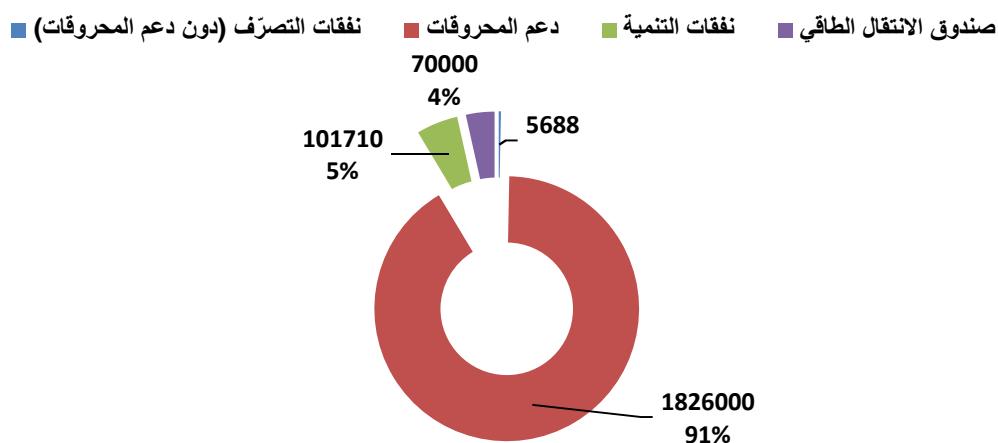
ويعزى هذا التراجع إلى إنخفاض في نفقات التصرف بنسبة 29% الراجع بالأساس الى تراجع حجم منحة دعم المحروقات.

### تطور ميزانية البرنامج

الوحدة : ألف دينار

نفقات التصرف	بيان النفقات	إنجازات 2013	ق.م 2014	تقديرات 2015		تطور اع الدفع
				% النسبة	المبلغ	اع الدفع
-28,94	-746299	1832908	1832908	2359207	3739919	1832908
16,95	91	628	628	537	531	628
7,61	358	5060	5060	4702	4158	5060
5,09	47	970	970	923	1200	970
<b>التدخل العمومي</b>						
29,03-	747000-	1826000	1826000	2353000	3734000	دعم المحروقات
455,56	205	250	250	45	30	منحة (ANME)
<b>5566,30</b>	<b>99915</b>	<b>101710</b>	<b>101610</b>	<b>1795</b>	<b>200421</b>	<b>نفقات التنمية</b>
5566,30	99915	101710	101610	1795	200421	التمويل العمومي
5566,30	99915	101710	101610	1795	200125	أ-على الموارد العامة للميزانية
-4,74	-85	1710	1610	1795	125	الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة
		100000	100000		200000	استثمارات المؤسسة التونسية لأنشطة البترولية
					296	ب-على موارد القروض الخارجية
					296	الموظفة
						مشروع استعمال الطاقة الشمسية
						الفولطوضوئية للتغذير الريفي والتزويد بالماء (ANME)
<b>133,33</b>	<b>40000</b>	<b>70000</b>	<b>70000</b>	<b>30000</b>	<b>22872</b>	<b>صناديق الخزينة</b>
133,33	40000	70000	70000	30000	22872	صندوق الانتقال الطاقي
<b>-23,22</b>	<b>-606384</b>	<b>2004618</b>	<b>2004518</b>	<b>2391002</b>	<b>3963212</b>	<b>مجموع البرنامج</b>

## توزيع ميزانية برنامج الطاقة لسنة 2015 حسب طبيعة النفقة



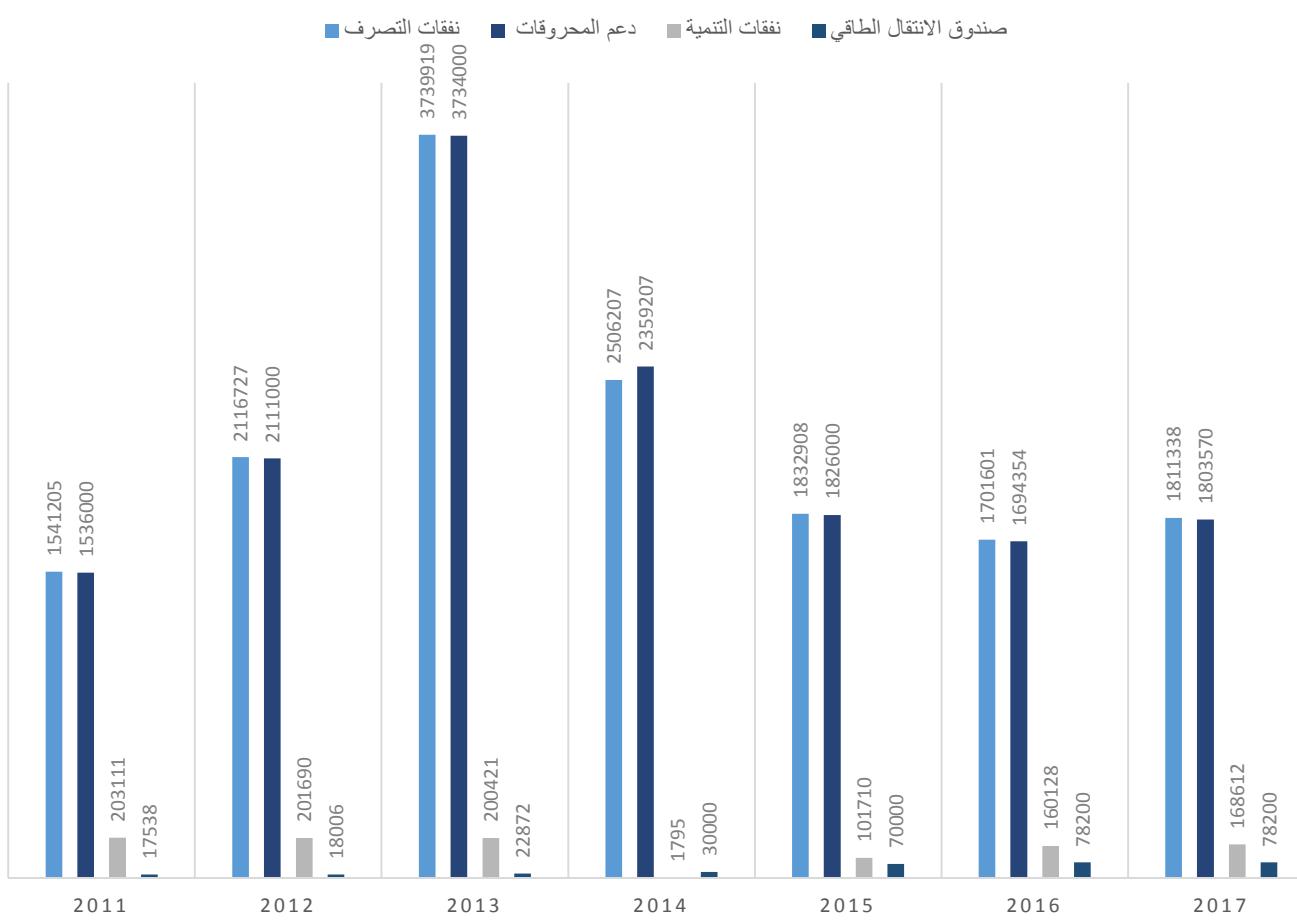
### إطار النفقات متوسط المدى 2015-2017 .2-4-3

بيان النفقات								الوحدة : ألف دينار	
تقديرات			ق.م 2014	إنجازات					
2017	2016	2015		2013	2012	2011			
1811338	1701601	1832908	2359207	3739919	2116727	1541205	<b>نفقات التصرف</b>		
713	660	628	537	531	514	390	التأجير العمومي		
5747	5315	5060	4702	4158	3873	3535	منح التأجير (ANME)		
1029	993	970	923	1200	1310	1250	منح التسيير (ANME)		
							التدخل العمومي		
1803570	1694354	1826000	2353000	3734000	2111000	1536000	دعم المحروقات		
279	279	250	45	30	30	30	منحة (ANME)		
<b>168612</b>	<b>160128</b>	<b>101710</b>	<b>1795</b>	<b>200421</b>	<b>201690</b>	<b>203111</b>	<b>نفقات التنمية</b>		
168612	160128	101710	1795	200421	201690	203111	تمويل العمومي		
168612	160128	101710	1795	200125	201193	202138	أ. على موارد الميزانية		
		1710	1795	(¹) 125	1193	2138	الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة		
		100000		200000	200000	200000	استثمارات المؤسسة التونسية للأنشطة البترولية		
				296	497	973	ب. على موارد القروض		

								الخارجية الموظفة
								مشروع استعمال الطاقة السميسية الفولطوضوئية للتغذير الريفي والتزود بالماء (ANME)
78200	78200	70000	30000	22872	18006	17538		الصناديق الخاصة بالخزينة
78200	78200	70000	30000	22872	18006	17538		صندوق الانتقال الطاقي
<b>2058150</b>	<b>1939929</b>	<b>2004618</b>	<b>2391002</b>	<b>3963212</b>	<b>2336423</b>	<b>1761854</b>		<b>مجموع البرنامج</b>

(1) تم فتح إعتماد قدره 1301 ألف دينار تعهداً ودفعاً لفائدة الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة بمقدمة قرار وزير المالية عدد 2029 الوارد على مصالح الوزارة بتاريخ 28 جانفي 2014، تعتذر صرفه بسبب غلق المنظومة الإعلامية أدب.

## تطور الميزانية حسب طبيعة النفقة 2011 - 2017



## 1- تطور نفقات برنامج الطاقة 2011-2017

---

## بطاقات مؤشرات قيس الأداء لبرنامج الطاقة

---

## بطاقة تقديم المؤشر 1102: عدد الرخص الممنوحة للاستكشاف والبحث عن المحروقات سنويًا

رمز المؤشر : 1102

تسمية المؤشر: عدد الرخص الممنوحة للاستكشاف والبحث عن المحروقات سنويًا

تاريخ تحين المؤشر: مارس 2014

### - 1 - الخصيـات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامـج فرعـية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 1.2 : تكثيف جهود الاستكشاف والتطوير لزيادة مستوى الإنتاج المحلي للنفط والغاز
4. تعريف المؤشر: هو العدد الإجمالي للرخص (استكشاف وبحث) الممنوحة خلال السنة n. و تسمح هذه الرخص لحامليها القيام بأعمال الاستكشاف (رخص الاستكشاف) والتي تتمثل في الكشف عن علامات على وجود المواد المحروقات عن طريق استخدام الأساليب والبحوث الجيولوجية والجيوفيزـائية أو أعمال بحث (رخص البحث ) بما في ذلك الجيـولوجـية والجيـوفـيزـائـية والـحـفرـ والإختـبارـ والإنتـاجـ في إطار التجـارـب الطـولـية المـدىـ، و ذلك لاكتـشـافـ المـحـروـقـاتـ وـتقـيـيمـ أـهمـيـةـ الـاحتـياـطـيـاتـ القـابـلـةـ لـالـاسـتـخـراـجـ.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): رخص استكشاف أو بحث

### - 2 - التفاصـيل الفـنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع الرخص الممنوحة خلال السنة n
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستمارـةـ، تـقرـيرـ، إـسـتـبـانـ...): تـقرـيرـ النـاشـاطـ السـنـوـيـ لـإـدـارـةـ الـاسـتـكـشـافـ وـإـنـتـاجـ الـمـحـروـقـاتـ بـإـدـارـةـ الـعـامـةـ لـلـطاـقـةـ.

- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير النشاط السنوي لإدارة الاستكشاف وإناج المحروقات بالإدارة العامة للطاقة
- تاريخ توفر المؤشر : بالنسبة للسنة  $n$  ، ابتداء من شهر جانفي للسنة  $(n+1)$
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : منح ثلاث رخص جديدة سنة 2015
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة الاستكشاف وإناج المحروقات بالإدارة العامة للطاقة

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
3	3	3	1	1	1	6	عدد	عدد الرخص الممنوحة سنويا

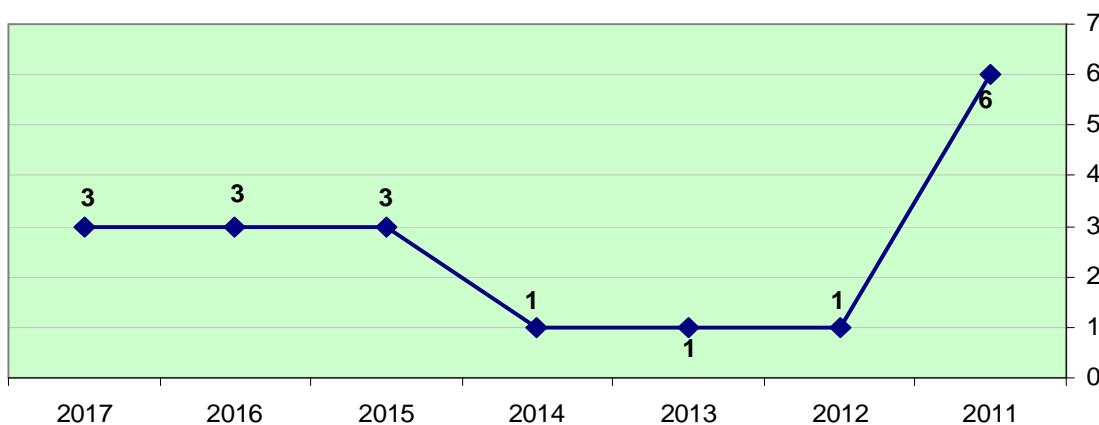
\*دون اعتبار الرخص الملغاة أو المنتهية صلاحيتها

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم إسناد رخصة بحث سنة 2013 تعرف برخصة "عريفة" وتم توقيع الاتفاقية يوم 7 مارس 2013 ويرجع ذلك إلى الظروف التي مرت بها البلاد خلال الفترة الماضية و التي أثرت على الاستثمارات في مجال الاستكشاف و البحث عن المحروقات و نأمل ان يتحسن هذا المؤشر مع توضيح وتعديل في ضل الإطار القانوني الحالي.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

مؤشر 1.1.2 : عدد الرخص الممنوحة سنويا



**4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:**

انعقدت اللجنة الاستشارية للمحروقات متى دعت الحاجة لذلك مع العلم ان اللجنة انعقدت خلال سنة 2013 في 3 مناسبات وقد تم التطرق خلال الاجتماعات الثلاث الى دراسة وتقدير 83 ملفا منها 14 عرضا للحصول على رخص.

**5. تحديد أهم النقائص (*limites*) المتعلقة بالمؤشر :**

النص التشريعي الجديد: الفصل 13 من الدستور الجديد للجمهورية التونسية.

## بطاقة تقديم المؤشر 2102 : عدد الآبار الاستكشافية

رمز المؤشر : 2102

تسمية المؤشر: عدد الآبار الاستكشافية

تاريخ تحين المؤشر: مارس 2014

### -1- الخصيـات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامـج فرعـية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 1.2 : تكثيف جهود الاستكشاف والتطوير لزيادة مستوى الإنتاج المحلي للنفط و الغاز
4. تعريف المؤشر: هو عدد الآبار الاستكشافية الجديدة التي يتم حفرها خلال السنة  $n$  في بنية ومستوى لم يقع اكتشافه من قبل. ويتضمن هذا العدد الآبار التقييمية، و التي تمكن من التعرف بشكل أفضل على تركيبة و مواصفات المكمن و الحقل ، ليتقرر ما إذا كان سيتم استغلاله أم لا. و يأتي ليكمل الحفر الاستكشافي.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (ind de résultats) /مؤشر نتائج (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficiency)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): لا يوجد

### -2- التفاصـيل الفـنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع الآبار الاستكشافية الجديدة خلال السنة  $n$
- وحدة المؤشر : عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير اليومية والشهرية والتقارير الجيولوجية (قبل الحفر) للمشغلين وأصحاب الرخص بالنسبة للإنجازات أما في ما فيما يتعلق بالتقديرات، فإن أصحاب الرخص سارية المفعول يلتزمون، عند طلب رخصة أو تمديد أو التجديد، بالقيام ببرنامج عمل يتضمن، على وجه الخصوص، عدد من الآبار المزمع حفرها. وقد تم احتسابها وفقاً لهذه البرامج. كما يتم سنوياً القيام بعقد اجتماعات فنية (اجتماعين على الأقل سنوياً) لضبط البرامج والميزانية وتقديم الانجازات (أشغال ومصاريف).

- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمارة، تقرير، إستبيان...): تقرير النشاط السنوي لإدارة الاستكشاف وانتاج المحروقات بالإدارة العامة للطاقة.
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير النشاط السنوي لإدارة الاستكشاف وانتاج المحروقات بالإدارة العامة للطاقة
- تاريخ توفر المؤشر : بالنسبة للسنة n ، ابتداء من شهر جانفي للسنة (n+1)
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : حفر 13 بئرا استكشافية سنة 2015
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة الاستكشاف وانتاج المحروقات بالإدارة العامة للطاقة

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

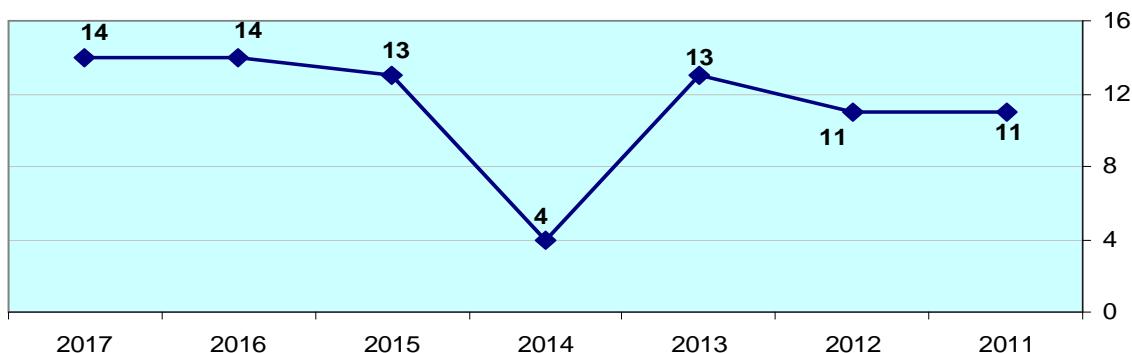
التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
14	14	13	4	13	11	11	عدد	عدد الآبار الاستكشافية

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم إسناد رخصة بحث سنة 2013 تعرف برخصة "عريفة" وتم توقيع الاتفاقية يوم 7 مارس 2013 ويرجع ذلك إلى الظروف التي مرت بها البلاد خلال الفترة الماضية و التي أثرت على الاستثمارات في مجال الاستكشاف و البحث عن المحروقات و نأمل ان يتحسن هذا المؤشر مع توضيح وتعديل في ضل الإطار القانوني الحالي.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

مؤشر 2.1.2 عدد الآبار الاستكشافية



**4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:**

القيام بالأشغال السizerمية (مسح زلالي ثنائي وثلاثي الأبعاد) لتحديد المكامن القابلة للحفر وانجازها.

**5. تحديد أهم النقائص (*limites*) المتعلقة بالمؤشر :**

توضيح الإجراءات الواجب اعتمادها بصفة انتقالية إلى حدود تعديل التشريع الجاري به العمل.

## بطاقة تقديم المؤشر 3102 : عدد الآبار التطويرية

رمز المؤشر : 3102

تسمية المؤشر: عدد الآبار التطويرية

تاريخ تحين المؤشر: مارس 2014

### 1- الخصائص العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد ببرامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 1.2 : تكثيف جهود الاستكشاف والتطوير لزيادة مستوى الإنتاج المحلي للنفط والغاز
4. تعريف المؤشر: هو عدد الآبار التطويرية الجديدة التي تم حفرها خلال السنة n في بنية ومستوى تم اكتشافه سابقا. وهي في طور الاستغلال و تكون نسبة النجاح في هذه الآبار عالية جداً أو شبه متأكدة.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (ind de résultats) /مؤشر نتائج (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficiency)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): لا يوجد

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع الآبار التطويرية خلال السنة n
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير اليومية والشهرية لأصحاب الامتيازات بالنسبة للإنجازات أما في ما فيما يتعلق بالتقديرات، يتم حسابها على أساس مشاريع التطوير الجارية أو المخطط لها
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماراة، تقرير، إستبيان...): تقرير النشاط السنوي لإدارة الاستكشاف وإناج المحروقات بالإدارة العامة للطاقة.
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير النشاط السنوي لإدارة الاستكشاف وإناج المحروقات بالإدارة العامة للطاقة

- تاريخ توفر المؤشر : بالنسبة للسنة  $n$  ، ابتداء من شهر جانفي للسنة  $(n+1)$
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : حفر 17 بئرا تطويرية سنة

2015

- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة الاستكشاف وانتاج المحروقات بالإدارة العامة للطاقة

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

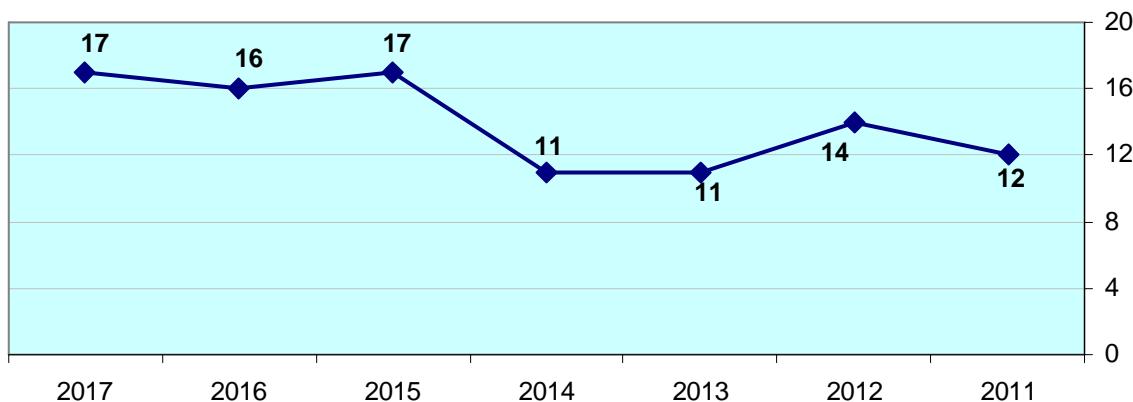
التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
17	16	17	11	11	14	12	عدد	عدد الآبار التطويرية

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 حفر 11 بئرا تطويرية جديدة وقد تم ادخال 7 ابار منها طور الإنتاج ومن المنتظر حفر 17 بئرا سنة 2015 على أساس تطوير حقول جديدة أو تطوير تكميلي للحقول التي في طور الاستغلال.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

##### 3.1.2 عدد الآبار التطويرية



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

الشرع في تطوير بعض حقول الغاز بالجنوب التونسي بداية من سنة 2015.

#### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

- الاحتجاجات الموجودة بولاية تطاوين على غرار مشروع نواره والاعتراضات التي رافقت اختيار مسار أنبوب غاز الجنوب و مقر وحدة معالجة الغاز GTP (في قابس أو في تطاوين).
- المشاكل العقارية بولايات الجنوب التي أخرت أو أجلت بعض أشغال التطوير.

## بطاقة تقديم المؤشر 1202 : مصاريف صندوق الانتقال الطاقي

رمز المؤشر : 1202

تسمية المؤشر: مصاريف صندوق الانتقال الطاقي

تاريخ تحين المؤشر: مارس 2014

### 1- الخصائص العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 2.2 : تحسين الكثافة الطاقية
4. تعريف المؤشر: مجموع المنح المقدمة من صندوق الانتقال الطاقي (الصندوق الوطني للتحكم في الطاقة سابقا) لدعم الاستثمار في مجال ترشيد استخدام الطاقة وتطوير الطاقات المتجددة.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (ind de résultats) /مؤشر نتائج (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficiency)
7. التفريغات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): لا يوجد

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع مصاريف الصندوق سنويا
- وحدة المؤشر: مليون دينار
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مجموع المنح الممنوحة من صندوق الانتقال الطاقي لدعم تمويل الإجراءات الخاصة بالتحكم في الطاقة خلال السنة "n"
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماراة، تقرير، إستبيان...):
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة البرمجة والمتابعة والتطوير بالوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة بالوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة
- تاريخ توفر المؤشر : بالنسبة للسنة n ، ابتداء من شهر أفريل للسنة (n+1)
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): منح 100000 ألف دينار في مجال الكفاءة الطاقيه والطاقات المتجددة

- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة البرمجة و المتابعة و التطوير بالوكالة الوطنية للحكم في الطاقة

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
78200	78200	70000	30000	20000	16730	19394	ألف دينار	مصاريف صندوق الانتقال الطاقي

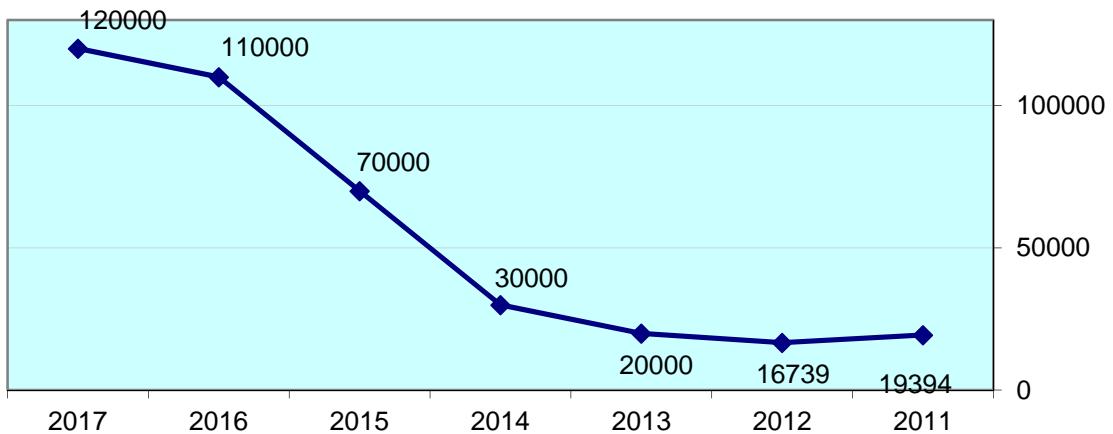
#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تمثل الانجازات إلى حد سنة 2013 نتائج مشجعة مقارنة بالموارد المتوفرة لصندوق الوطني للحكم في الطاقة والذي تم تعويضه بداية من سنة 2014 بصندوق الانتقال الطاقي.

بالنسبة إلى تقديرات سنة 2014 وفي ظل عدم اصدار أمر متعلق بتوظيف معاليم على المنتجات الطاقيه والتي ستتحول توفير موارد لصندوق الانتقال الطاقي بقيمة 30 مليون دينار والمدرجة بقانون المالية لسنة 2014 عوضا عن معدل 20 مليون دينار التي كانت تتوفّر لصندوق الوطني للحكم في الطاقة، فإن الهدف المذكور بالجدول أعلاه يصعب تحقيقه ووجب تحبيبه.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

منح صندوق الانتقال الطاقي (ألف.د)



**4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:**

تكثيف المشاريع المنتفعه بتدخل صندوق الانتقال الطاقي

**5. تحديد أهم النقائص (*limites*) المتعلقة بالمؤشر :**

في حال عدم إصدار أمر متعلق بتوظيف معاليم على المنتجات الطاقية والتي ستخول توفير 30 مليون دينار المدرجة بقانون المالية لسنة 2014 فإن هذا الهدف يصعب تحقيقه ووجب تحبيبه.

## بطاقة تقديم المؤشر 2202 : عدد عقود البرامج

رمز المؤشر : 1202

تسمية المؤشر: عدد عقود البرامج

تاريخ تحيين المؤشر: مارس 2014

### 1- الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد ببرامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 2.2 : تحسين الكثافة الطاقية
4. تعريف المؤشر: هو عدد عقود البرامج الجديدة المنجزة خلال السنة "n" في قطاعات الصناعة والخدمات والنقل.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريغات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): لا يوجد

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع عقود البرامج (في قطاعات الصناعة والخدمات والنقل) خلال السنة "n"
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد عقود البرامج
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماراة، تقرير، استبيان...): عقود البرامج الممضدة مع المعنيين بالأملاء
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة ترشيد استهلاك الطاقة، وحدة برمجة الكفاءة الطاقية في القطاع الصناعي "PEEI" بالوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة
- تاريخ توفر المؤشر : اخر سنة "n"

- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): الوصول الى 100 عقد -
  - برنامج سنة 2015
  - المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة ترشيد استهلاك الطاقة، وحدة برمجة الكفاءة الطاقية في القطاع الصناعي "PEEI" بالوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة

- قراءة نتائج المؤشر

## ١. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
100	100	100	100	87	65	88	عدد	عدد عقود البرامج

## 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 إنجاز 87% من الأهداف المرسومة لنفس السنة وهو معدل مشجع في ظل التقلبات التي تشهدها البلاد.

### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

عدد عقود البرامج



#### **4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:**

5. تحديد أهم النقائص (**limites**) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 1302 : المساحة المركزية من اللافطات الشمسية المعدة لتسخين المياه

رمز المؤشر : 1302

تسمية المؤشر: المساحة المركزية من اللافطات الشمسية المعدة لتسخين المياه

تاريخ تحيين المؤشر: مارس 2014

### 1- الخاصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 3.2 : زيادة حصة الطاقات المتتجددة في استهلاك الطاقة
4. تعريف المؤشر: المساحة المركزية من اللافطات الشمسية المعدة لتسخين المياه في القطاع المنزلي والخدمات بالметр مربع
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficiency)
7. التفريغات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): لا يوجد

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع الأمتار المربعة من السخانات الشمسية المركزية خلال السنة "n"
- وحدة المؤشر:  $m^2$
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استمارة، تقرير، إستبيان...): تقرير
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: بروسول المنزلي (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة)، بروسول السياحي (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة)
- تاريخ توفر المؤشر : اخر سنة "n"
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur):  $85000\text{ m}^2$  من اللافطات الشمسية

- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: بروسول المنزلي (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة) ، بروسول السياحي (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة)

### 3- قراءة نتائج المؤشر

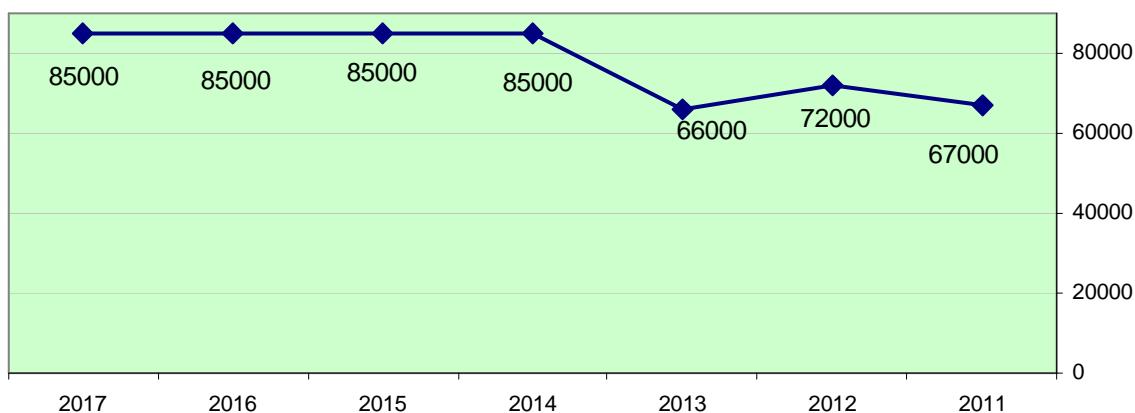
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
85 000	85 000	85 000	85 000	66 000	74 050	67 000	م <sup>2</sup>	السخانات الشمسية المركزة

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

السخانات الشمسية المركزة (م<sup>2</sup>)



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

#### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 2302 : إنتاج الكهرباء من المبني الشمسيّة

رمز المؤشر : 2302

تسمية المؤشر: إنتاج الكهرباء من المبني الشمسيّة

تاريخ تحين المؤشر: مارس 2014

### 1- الخصيّات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد ببرامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 3.2 : زيادة حصة الطاقات المتتجددة في استهلاك الطاقة
4. تعريف المؤشر: القدرة المركزية من أسطح المبني الشمسيّة الفوتووضوئية في قطاع المبني.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريغات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): لا يوجد

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): القدرة المركزية من أسطح المبني الشمسيّة الفوتووضوئية في قطاع المبني خلال السنة "n"
- وحدة المؤشر: كيلووات KWc
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماراة، تقرير، إستبيان...): ..... ....
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: بروسول المنزلي (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة) ، بروسول السياحي (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة )
- تاريخ توفر المؤشر : اخر سنة "n"
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 3500 كيلووات من القدرة المركزية

- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: بروسول المنزلي (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة) ، بروسول السياحي (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة)

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

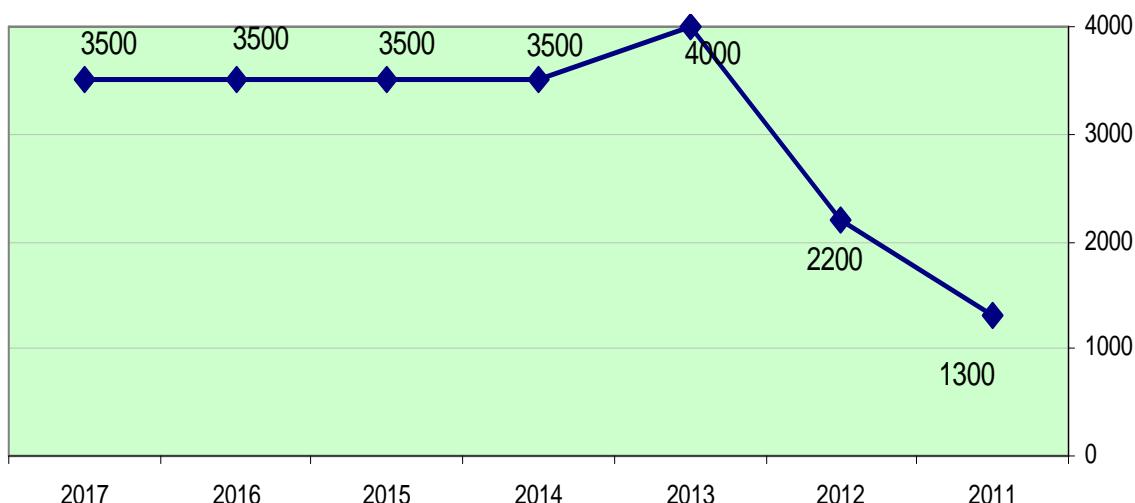
التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
3500	3500	3500	3500	4000	2200	1300	كيلووات KwC	القدرة المركزية بالكيلووات من الأسطح الشمسية

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 تجاوز الهدف السنوي

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

القدرة الجملية المركزية من المباني الشمسية (KwC)



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

#### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 1402 : عدد المشتركين الجدد في شبكة الغاز الطبيعي

رمز المؤشر : 1402

تسمية المؤشر: عدد المشتركين الجدد في شبكة الغاز الطبيعي

تاريخ تحيين المؤشر: مارس 2014

### 1- الخصائص العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برنامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 4.2 : تحسين التكامل والربط المحلي والإقليمي لشبكات الغاز والكهرباء
4. تعريف المؤشر: عدد المشتركين في شبكة الغاز الطبيعي في القطاع المنزلي
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique) ، مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريغات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): لا يوجد

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع المشتركين الجدد في شبكة الغاز خلال السنة "n"
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مجموع المشتركين الجدد في شبكة الغاز خلال السنة "n"
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستمارء، تقرير، إستبيان...): تقرير شهري من الشركة التونسية للكهرباء والغاز
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الشركة التونسية للكهرباء والغاز
- تاريخ توفر المؤشر : اخر سنة "n"
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): ربط 55000 مشترك جديد بشبكة الغاز الطبيعي

- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة إنتاج ونقل وتوزيع الغاز بالشركة التونسية للكهرباء والغاز

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

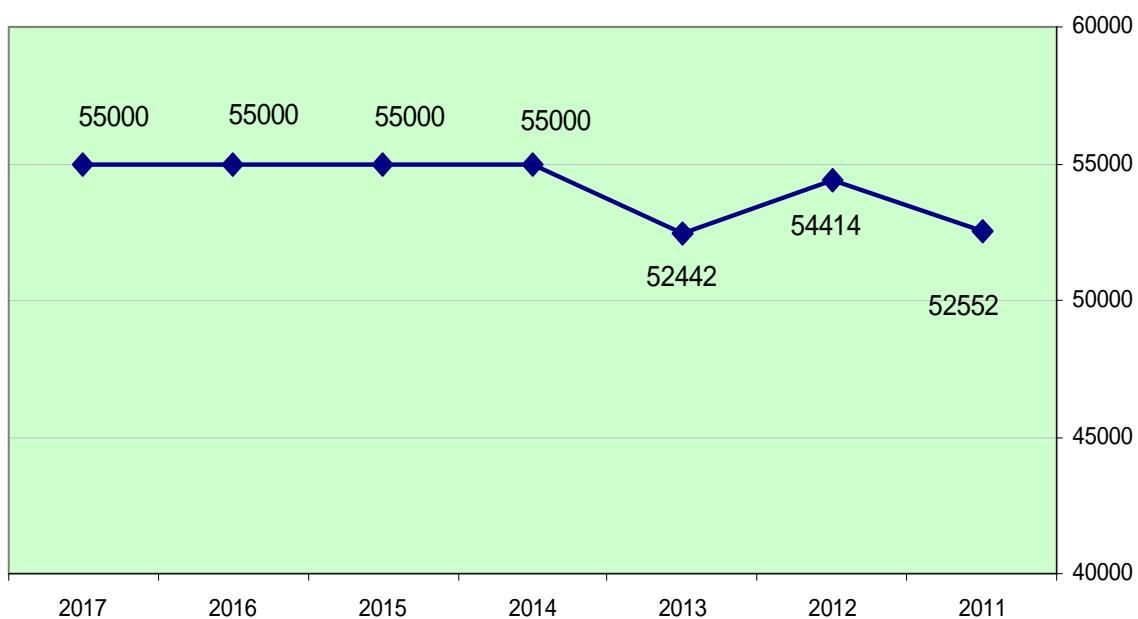
التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
55000	55000	55000	55000	52442	54414	52552	عدد	عدد المشتركين في شبكة الغاز الطبيعي في القطاع المنزلي

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

لقد برمجت الشركة التونسية للكهرباء والغاز خلال 2013 هدف تمثل في إمداد 65000 مشترك جديد بالغاز الطبيعي، الا أن نسبة الانجاز كانت في حدود 80%. ويرجع ذلك أساسا الى تعطيل مشاريع تركيز ومد أنابيب النقل خاصة بولاية قفصة (الحوض المنجمي) ومناطق جربة وجرجيس وقليبية ومنزل تميم بسبب اعتراض المتساكين. وقد تم مراجعة العدد المبرمج سنويا بالنسبة للفترة 2014-2017 ليكون في حدود 55000 مشترك سنويا.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

عدد المشتركين في شبكة الغاز الطبيعي في القطاع المنزلي



**4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:**

- ✓ أهم المشاريع التي ستساهم في تحقيق القيمة المنشودة
- ✓ تزويد 15 معتمدية بولاية بنزرت بالغاز الطبيعي، تاريخ التشغيل 2014-2017
- ✓ تركيز محطات كبس الغاز بالزريبة وبعين تركية، تاريخ التشغيل نوفمبر 2014
- ✓ تزويد مدينة الفحص بالغاز الطبيعي، تاريخ التشغيل مارس 2015
- ✓ تزويد مدن الحنشة وجبينة وسباطة بالغاز الطبيعي، ديسمبر 2014
- ✓ تزويد مدن جزيرة قرقنة بالغاز الطبيعي، ديسمبر 2015

**5. تحديد أهم النقائص (*limites*) المتعلقة بالمؤشر :**

اعتراضات أصحاب الأراضي الموجودة في مسار أنابيب الغاز في بعض الجهات.

## بطاقة تقديم المؤشر 2402 : القدرة الكهربائية المركزية

رمز المؤشر : 2402

تسمية المؤشر: القدرة الكهربائية المركزية

تاريخ تحين المؤشر: مارس 2014

### 1- الخصائص العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الطاقة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الهدف 4.2 : تحسين التكامل والربط المحلي والإقليمي لشبكات الغاز والكهرباء
4. تعريف المؤشر: هي القدرة المركزية ستوياً لإنتاج المحطات الكهربائية وتقاس بالميغاوات. يمكن أن يكون مصدرها هيدروليكي، نووي، حراري، الطاقة الشمسية أو طاقة الرياح.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)، مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريغات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...): لا يوجد

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): مجموع القدرة المركزية على النطاق الوطني خلال السنة n
- وحدة المؤشر: ميغاوات
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: برنامج المحطات الجديدة المزمع انجازها أو في طور الانجاز مع بيان تاريخ دخولها طور الانتاج
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماراة، تقرير، إستبيان...): تقرير من الشركة التونسية للكهرباء والغاز وإدارة الكهرباء والغاز والنجاعة في استعمال الطاقة بالإدارة العامة للطاقة
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الشركة التونسية للكهرباء والغاز
- تاريخ توفر المؤشر : اخر سنة "n"

- القيمة المستهدفة للمؤشر (**Valeur cible de l'indicateur**) : توفير قدرة كهربائية إضافية بـ 424 ميغاوات خلال سنة 2015 لتلبية الطلب المتزايد على الطاقة الكهربائية.

- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: إدارة الدراسات والبرمجة بالشركة التونسية للكهرباء والغاز

### 3- قراءة نتائج المؤشر

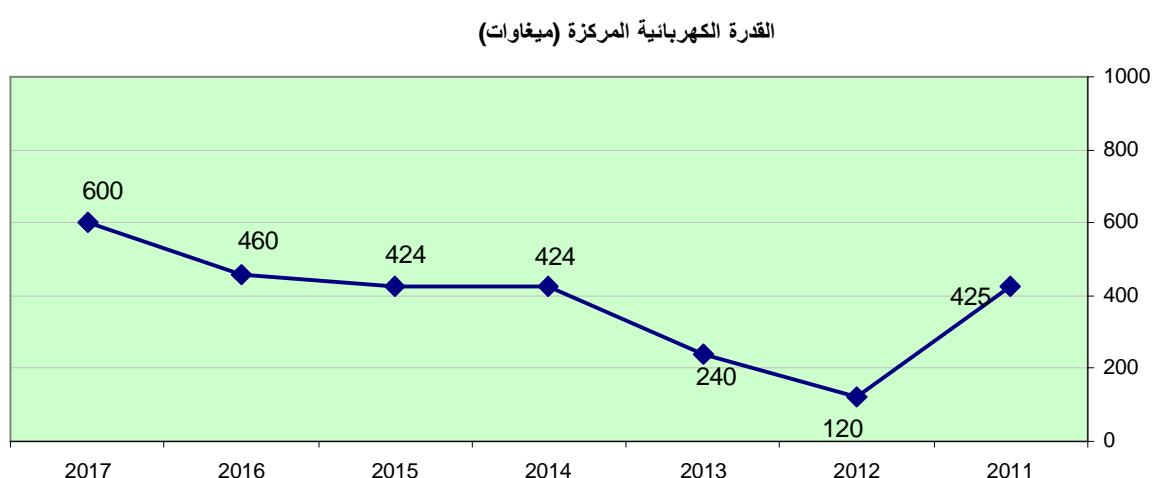
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
600	460	424	424	240	120	425	ميغاواط	قدرة الكهربائية المركزية

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

تم خلال سنة 2013 انجاز محطة توليد كهرباء ببئر مشارقة كمشروع توسيع للمحطة الموجودة سابقا بطاقة اضافية بـ 240 ميغاوات و بذلك تم انجاز ما هو مبرمج لسنة 2013 ويجري حاليا انجاز محطة توليد الكهرباء بالدوره المزدوجة بسوسة "مرحلة س" بقدرة تناهز 424 ميغاواط و من المنتظر ان تدخل حيز الاستغلال في جويلية 2014. كما يجري حاليا انجاز محطة توليد الكهرباء بالدوره المزدوجة بسوسة "مرحلة د" بقدرة تناهز 424 ميغاواط و من المنتظر ان تدخل حيز الاستغلال خلال 2015.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر :



2015

## برنامج 3 : المناجم

# لسنة 2015

الميزانية  
اعتمادات الدفع  
(ألف دينار)  
**6906**

نفقات التصرف:  
**5653**  
نفقات التنمية:  
**1253**  
صناديق الخزينة:  
**--**

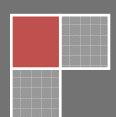
عدد أهداف  
البرنامج : **5**

عدد المؤشرات  
**15**

المسؤول على البرنامج : السيد رمضان صويد

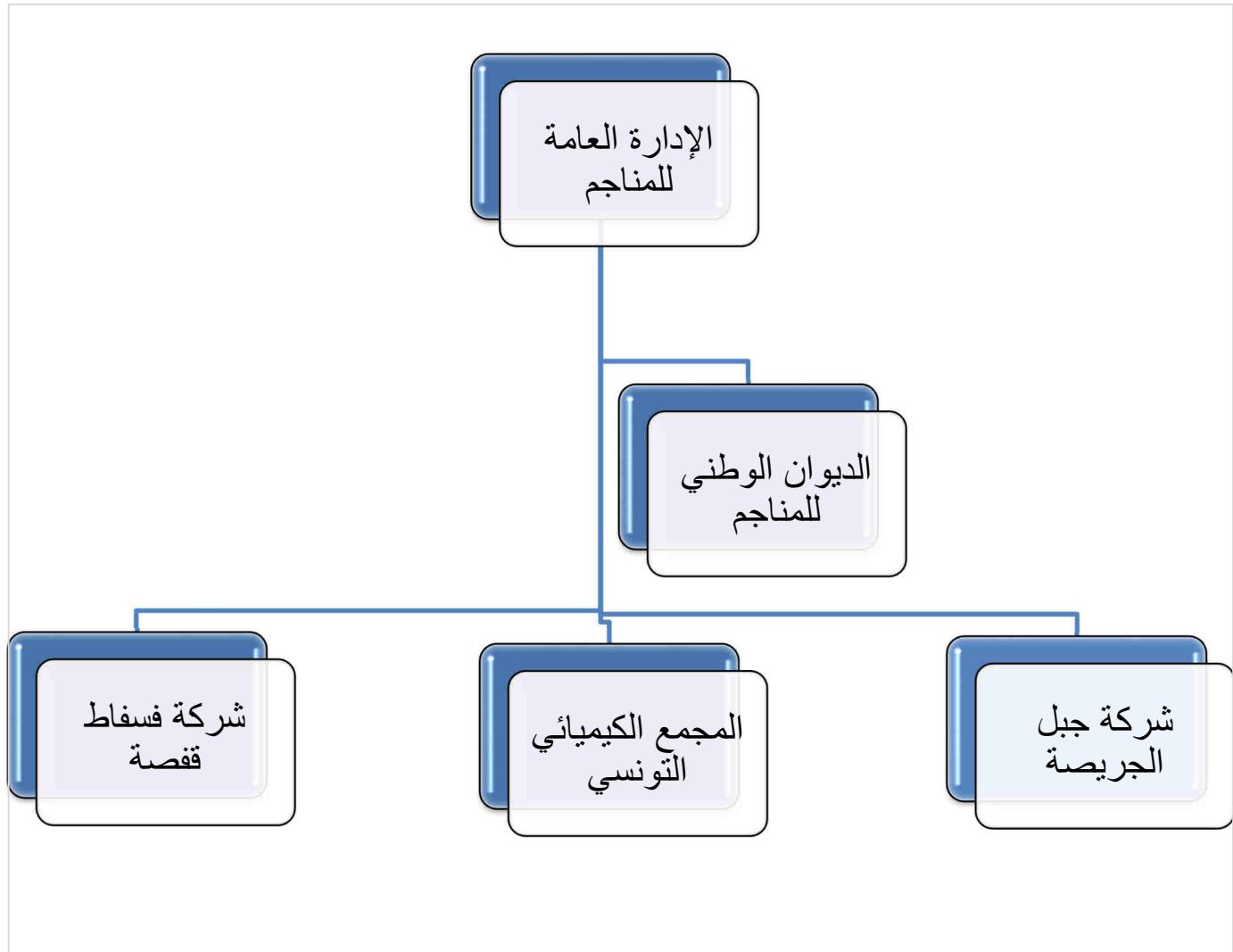
- السيدة نجاح الشريف
- السيدة أسماء صمادحي
- السيدة آمنة علاني

خلية التصرف في الميزانية  
حسب الأهداف لبرنامج المناجم



## 4- المحور الرابع : برنامج المناجم (3-)

### 1- خارطة البرنامج



### 2- تقديم البرنامج وإستراتيجيته :

يتكون برنامج المناجم من:

- أ- الإداره العامة للمناجم  
وهي الإداره العامة الوحيدة ضمن هذا البرنامج.
- ب- المؤسسات :
  - الديوان الوطني للمناجم

- شركة فسفاط قفصة
- المجمع الكيميائي التونسي
- شركة جبل الجريصة

ويتمثل الديوان الوطني للمناجم (مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية) المؤسسة الوحيدة التي تمول ميزانيتها كليا من الدولة ، بينما تتمتع كل من شركة فسفاط قفصة والمجمع الكيميائي التونسي وشركة جبل الجريصة بميزانيات مستقلة.

#### 1-2-4. إستراتيجية البرنامج

يساهم قطاع المناجم بحوالي 3 % من الناتج المحلي الخام للبلاد التونسية و 10 % من الصادرات. ويمثل قطاع الفسفاط ومشقاته حوالي 96 % من رقم المعاملات الإجمالي للفضاء.

كما يكتسي قطاع الفسفاط ومشقاته مكانة هامة في السوق العالمية حيث احتلت تونس إلى حدود سنة 2010 المرتبة الخامسة عالميا من حيث حجم الإنتاج بمعدل سنوي في حدود 8 مليون طن من الفسفاط التجاري.

وتلعب المناجم الفلزية (رصاص وزنك وحديد) وغير الفلزية (بارتین، فلورين، جبس، مواد إنسانية) دورا هاما في التنمية الاقتصادية بالجهات الداخلية من خلال تركيز مشاريع استغلال للمواد المعدنية والإنسانية وتحويلها صناعيا على عين المكان وخلق مواطن شغل بها.

هذا و بعد أكثر من قرن من الاستغلال لمعادن الرصاص والزنك ، وغلق جل المناجم لنفاد المدخلات القابلة للاستغلال تواصل استغلال منجم الجريصة للحديد مع تقلص حجم الإنتاج الذي يبلغ حاليا مستوى 245 ألف طن سنويا.

وتتمثل المواد المعدنية الأخرى المستغلة بالبلاد في الأملاح المتكونة بالأساس من كلورير الصديوم الذي تبلغ طاقة انتاجه حوالي 1.4 مليون طن سنويا و الجبس في حدود 700 ألف طن سنويا.

وتتمثل إستراتيجية الدولة لتنمية القطاع المنجمي في استقطاب المستثمرين أجانب كانوا أو تونسيين وتشجيعهم على الاستثمار في مجال البحث والاستغلال المنجمي من خلال الترويج لمكامن المواد المعدنية بالبلاد من جهة والسهر على حسن استغلال مواردنا المنجمية الاستراتيجية وغير المتعددة من جهة أخرى.

وتميزت وضعية القطاع المنجمي حاليا بعدة تأثيرات أهمها :

- ✓ ارتفاع ملحوظ لأسعار المعادن الأساسية والفسfat ،
- ✓ ارتفاع الطلب على المواد المعدنية والانسانية بصفة غير معهودة من بعض بلدان في نمو مضطرب على غرار الصين ،
- ✓ مطالبة بعض المناطق الداخلية بالاسراع في تجسيم المشاريع المنجمية بها لخلق تنمية ومواطن شغل.

## [برنامج المناجم]

وتمثلت أهم استراتيجيات الدولة خلال العقدين الأخيرين في محاولة دفع قطاع البحث المنجمي الذي لم يساير نسق الاستغلال نظراً لتميزه بالتكلفة الباهضة والمجازفة وذلك من خلال اتخاذ عدة إجراءات أهمها:

- ✓ إعادة هيكلة الديوان الوطني للمناجم سنة 1993
- ✓ إصدار مجلة مناجم جديدة سنة 2003 التي جاءت بعدة امتيازات جبائية وتحسين البنية الأساسية الجيولوجية والترويج للمشاريع المنجمية الوعادة.

كما توخت الدولة منذ السبعينات سياسة تصنيع المواد المعدنية التي شملت مواد الفسفاط والحديد. ويتمثل التوجه الجديد نحو تصنيع مواد معدنية أخرى وتنويع المنتوج على غرار :

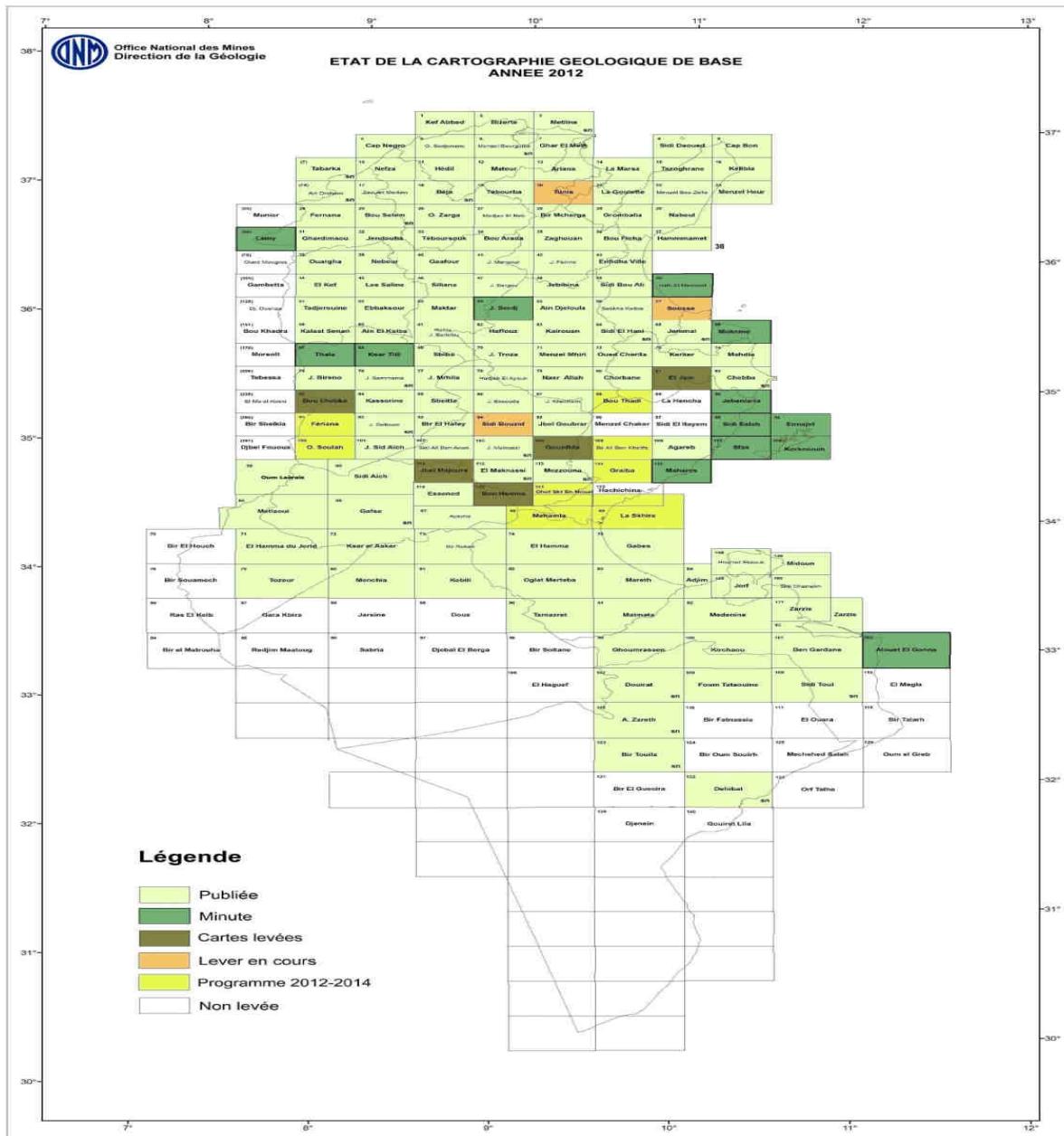
- ✓ الأملاح المعدنية ذات القيمة المضافة مثل البوتاسيوم وسلفات الصديوم...
- ✓ منتجات الجبس مثل البلاتر والألواح الجبسية...
- ✓ ترشيد استغلال الصخور الصناعية التي يطغى على تركيبتها معدن وحيد غير المستعملة في الهندسة المدنية على غرار البنتونيت وكربونات الكلسيوم والرمل السيليسي الصالح لصناعة البلاور والتي تم تصنيفها بمجلة المناجم ضمن مجموعة جديدة لغاية ترشيد استغلالها.

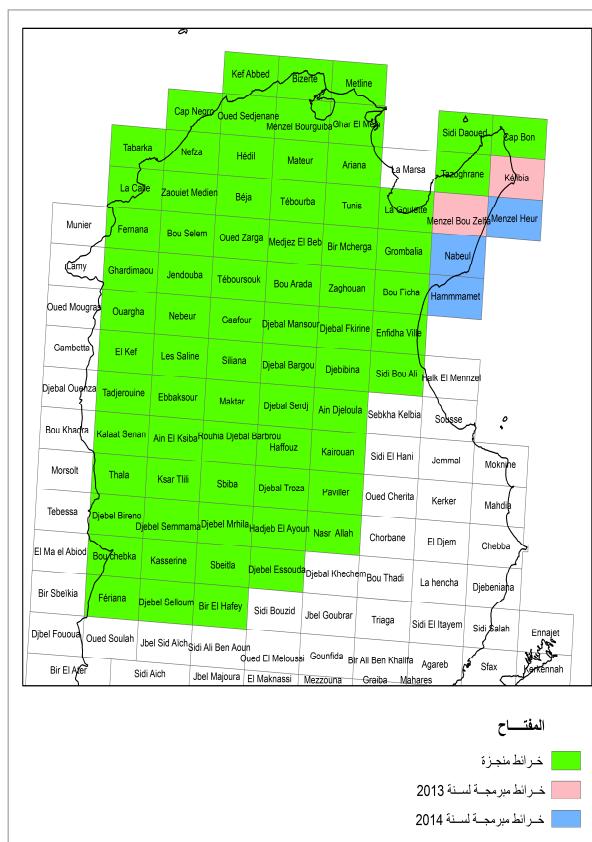
### أهم استراتيجيات برنامج المناجم لسنة 2015 :

- ✓ تحسين نسق الإنتاج والتصدير في قطاع الفسفاط ومشتقاته وذلك من خلال :
  - تحسين ظروف نقل الفسفاط
  - إيجاد الحلول المرجحة لتعطل إنجاز المشاريع التنموية الكبرى وخاصة منها "تيفارت" و"المظيلة 2"
  - متابعة إنجاز المشاريع الكبرى أهمها مشروع فسفاط أم الخشب ومشاريع التأهيل البيئي ومشروع الفوسفوجيبس،
  - وضع سياسة للتأقلم مع تردّي الطلب العالمي لأهم المستهلكين للمواد الفسفاطية،
  - استكمال المفاوضات مع مكتب دراسات عالمي للقيام بالدراسات الازمة لتقييم الجدوى الاقتصادية والفنية لمشروع سراورتان مع الحرص على دعم مشاركة مكاتب الدراسات التونسية في هذه الدراسة الكبرى.
- ✓ تفعيل القرارات الوزارية المتعلقة بالتنمية الجهوية ومتابعتها والتركيز على مساندة المستثمرين لتجاوز الصعوبات لبعث مشاريعهم في أحسن الظروف،
- ✓ وضع إستراتيجية مستقبلية لترشيد قطاع المواد الإنسانية والصخور الصناعية بالتنسيق مع مختلف المتدخلين في القطاع قصد دفع المشاريع التنموية بالمناطق الداخلية،
- ✓ مراجعة الإطار القانوني للمواد المنجمية في إطار تأهيل القطاع وإرساء مزيد من الشفافية وحوكمة استغلال المواد المعدنية خاصة بعد صدور الفصل 13 من الدستور.

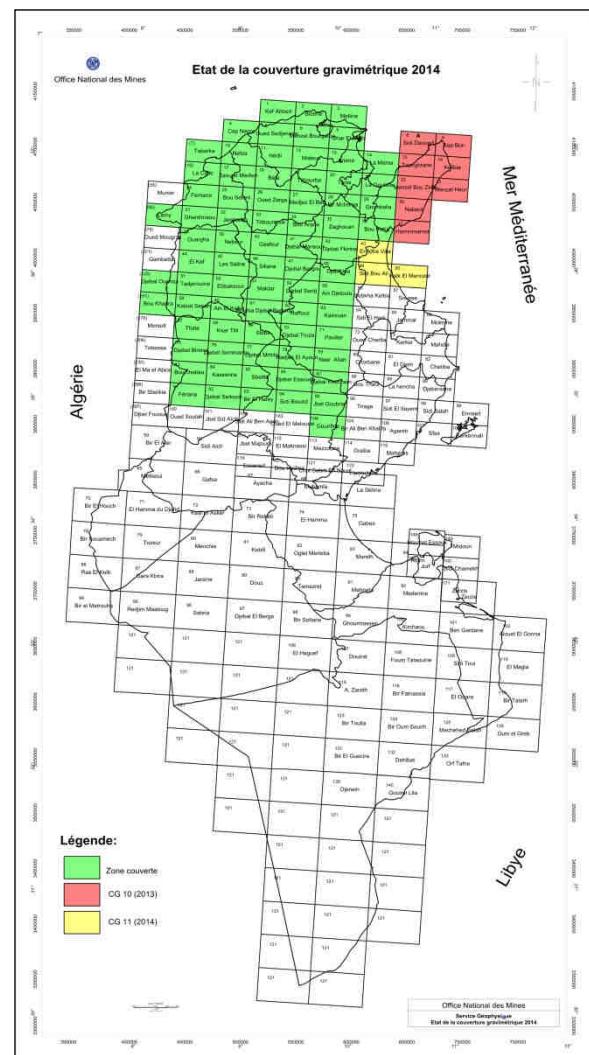
✓ تفعيل الانتدابات لتعزيز الموارد البشرية وتحسين مردودية القطاع  
بعض البيانات عن قطاع المناجم في تونس

### الرسم البياني 1 : الخرائط الجيولوجية المنجزة



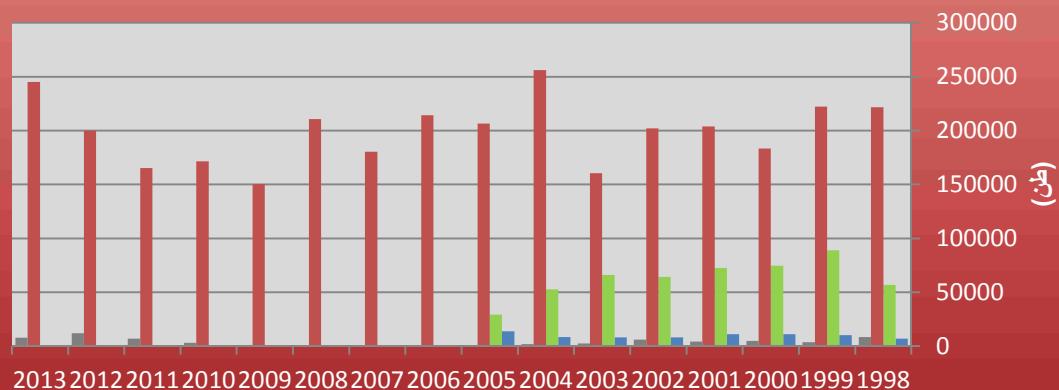


- الخرائط الجيوكيميائية المنجزة -

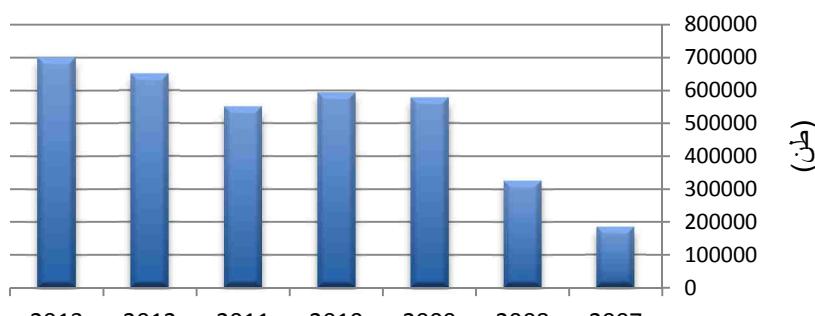


- الخرائط الجيوفизيائية المنجزة -

### تطور انتاج الرصاص والزنك والبارتین والحديد

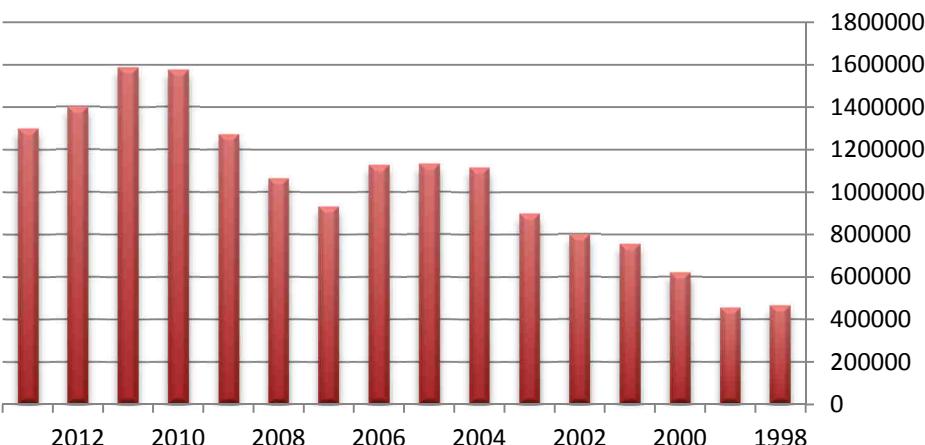


### تطور انتاج الجبس

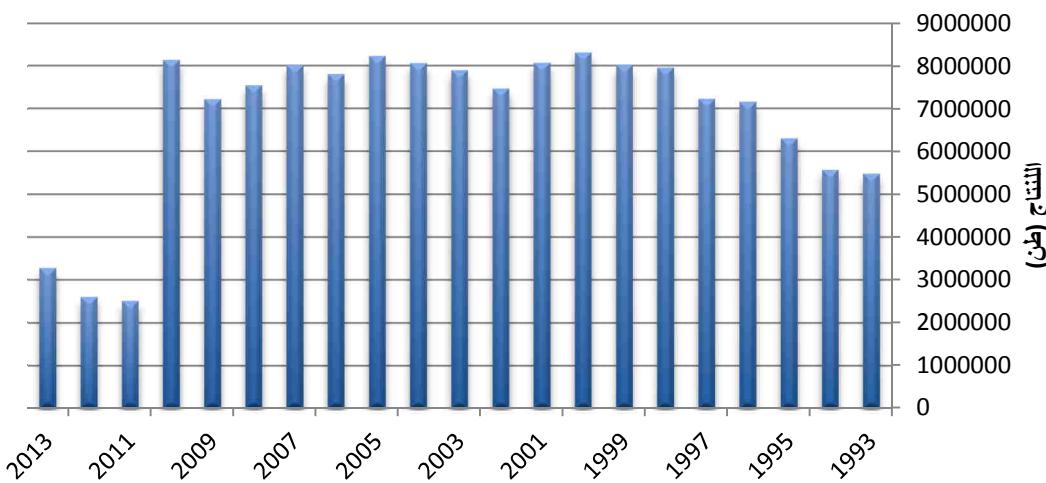


## [برنامج المناجم]

تطور انتاج الملح



تطور انتاج الفسفاط



### 3-4- أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:

#### تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج .1-3-4

تتمثل أهداف البرنامج في:

**الهدف 1.3 :** المسح الجيولوجي للبلاد التونسية.

## [برنامج المناجم]

يساهم المسح الجيولوجي في كل المجالات التي تعتمد على الخرائط الجيولوجية كالتقريب على النفط والبحث المنجمي واستغلال المقاطع وتركيز المشاريع الكبرى والتعليم والبحث العلمي .

### **الهدف 2.3 : استكشاف إمكانات البلاد التونسية من المواد المعدنية.**

يتمثل هذا الهدف في اكتشاف مكامن المواد المعدنية الوعادة وذلك باعتماد الطرق الحديثة للبحث والاستكشاف المنجمي

### **الهدف 3.3 : تشجيع الاستثمار في مجال المواد الانشائية.**

التعريف بموقع المواد الانشائية الوعادة بالولايات التي جردها دراستها قصد تحفيز الاستثمار في مجال تثمين واستغلال المواد الانشائية بالولايات الداخلية ذات الأولوية وخلق مواطن شغل بها.

### **الهدف 4.3 : رقمنة المعلومات الجيولوجية عبر منظومة SIGM**

يندرج هذا الهدف في إطار اعتماد تكنولوجيا المعلومات وهو يمثل نقلة نوعية في طريقة تخزين المعلومات الجيولوجية والمنجمية التي تحصل عليها الديوان الوطني للمناجم من خلال نشاطه الجيولوجي والمنجمي خلال 50 سنة وذلك للمحافظة عليها وتصنيفها في بنوك معلومات خصوصية تسهل النفاد إليها وحسن استغلالها من المختصين والعموم.

### **الهدف 5.3 : تشجيع بعث المشاريع المنجمية**

يتمثل هذا الهدف في تشجيع المستثمرين أجانب أو تونسيين على اكتشاف المكامن المنجمية ( رصاص، زنك، حديد، فسفاط، أملاح، جبس، كربونات الكلسيوم...) في إطار رخص بحث منجمية تسد طبقا لجريدة المناجم والتي ينبعق عنها تأسيس امتيازات استغلال منجمية لتطوير المشاريع ذات الجدوى الاقتصادية والفنية.

وتعكس هذه الأهداف بصفة واضحة إستراتيجية البرنامج المتمثلة في تنمية القطاع المنجمي من خلال استقطاب المستثمرين أجانب كانوا أو تونسيين وتشجيعهم على الاستثمار في مجال البحث والاستغلال المنجمي والترويج لمكامن المواد المعدنية بالبلاد (الهدف 3 و5) وذلك بتوفير المعلومة الجيولوجية والمنجمية للمستثمرين (الهدف 1 و 2) ووضعها على ذمتهم بطريقة رقمية وحديثة (الهدف 4).

### **الهدف 103 : المسح الجيولوجي للبلاد التونسية.**

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	<b>الهدف 1.0.3</b>
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		
88	85	85	81	79	77	74	%	<b>المؤشر 1.1.0.3 : نسبة التغطية للخرائط الجيولوجية الأساسية</b>

[برنامج المناجم]

66	50	50	50	36	36	-	%	<b>المؤشر 2.1.0.3 : نسبة التغطية للخرائط الجيولوجية التأليفية</b>
2	2	2	2	2	-	-	عدد	<b>المؤشر 3.1.0.3 : عدد الإصدارات المنشورة</b>

مبررات اعتماد المؤشرات:

✓ المؤشر 1 و 2 وهي تدل على نسبة التغطية للخرائط الجيولوجية الأساسية بمقاييس 1/50.000 و 1/100.000 والتأليفية بمقاييس 1/200.000 وتعتمد هذه المؤشرات بكل الدول لإعطاء فكرة عن توفر المعلومة الجيولوجية لوضعها على ذمة العموم والمستثمرين.

المؤشر 3 : عدد النشريات العلمية التي يصدرها الديوان الوطني للمناجم سنويا في مجال الجيولوجيا والمناجم وهي "مذكرات مصلحة الجيولوجيا" و "حوليات المناجم".

**الهدف 203 : استكشاف إمكانات البلاد التونسية من المواد المعدنية** (\*مقاييس 1/100.000)

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	<b>الهدف 2.0.3</b>
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		
52	51	49	47	46	44	40	%	<b>المؤشر 1.2.0.3 : نسبة التغطية للخرائط الجيوفизيائية</b>
*1	*1	*1	3	2	1	2	عدد	<b>المؤشر 2.2.0.3 : عدد الخرائط الجيوكيميائية</b>
3000	2800	2500	2300	2266	1899	1198	عدد	<b>المؤشر 3.2.0.3 : عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية</b>
2	2	2	2	2	1	1	عدد	<b>المؤشر 4.2.0.3 : عدد المكامن التي تم دراستها</b>

مبررات اعتماد المؤشرات:

## [برنامج المناجم]

- ✓ تم اختيار المؤشرين 1 و 2 وهما نسبة التغطية للخرائط الجيوفизيائية وعدد الخرائط الجيوكيميائية باعتبارهما طرق غير مباشرة تستعمل لاستكشاف والتحري المعذني وتدل النسبة المرتفعة لهذين المؤشرين على توفر المعلومة لاستقطاب المستثمرين في مجال البحث المنجمي.
- ✓ المؤشر 3: تستعمل التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية في معرفة تكوينة الصخور والخامات المعدنية بكل أنواعها وخصائصها الفيزيوكيميائية وهي مرحلة ضرورية في استكشاف المواد المعدنية.
- ✓ المؤشر 4: عدد المكامن التي تم دراستها باعتماد الطرق الغير مباشرة وال المباشرة كالحفريات وتحديد المدخرات القابلة للاستغلال للمكامن قصد ترويجه.

علما أنه تم إضافة المؤشر 3 الذي لم يكن مبرمج بوثيقة المشروع السنوي للقرة على الأداء لسنة 2014 وذلك قصد إبراز دور مخبر الديوان الوطني للمناجم والذي يتم تأهيلها واعتمادها.

## الهدف 303 : تشجيع الاستثمار في مجال المواد الانشائية.

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 3.0.3
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		
5	5	5	100	83	60	55	%	<b>المؤشر 1.3.0.3</b> قديم : نسبة التغطية لخرائط المواد الانشائية للولايات المنجزة جديد : عدد الخرائط النوعية للمواد الانشائية
4	4	4	80	60	140	140	عدد	<b>المؤشر 2.3.0.3</b> قديم : عدد الواقع الواudedة التي تم جردها جديد : عدد المكامن الواudedة المبرمجة للتنمية

[برنامج المناجم]

2	6	6	10	8	3	2	عدد	<b>المؤشر 3.3.0.3</b> <b>عدد التظاهرات (تنظيم مشاركة)</b>
---	---	---	----	---	---	---	-----	--

مبررات اعتماد المؤشرات:

✓ المؤشر 1: تعتبر خرائط المواد الانشائية وسيلة هامة لمساعدة الباعثين والمسؤولين على أخذ القرار في مجال للتنمية الجهوية إذ أنها تعطي فكرة شاملة عن المواد الانشائية المتواجدة بكل ولاية (نوعيتها ومدخراتها).

ونظراً لبلوغ نسبة مستهدفة لهذا المؤشر إلى 100 % مع نهاية 2014 سيتم تعويضه بعدد الخرائط النوعية لكل ولاية (طين، رمل، كربونات، جبس، مجموع).

✓ المؤشر 2: يساهم عدد المواقع الوعادة التي تم جردتها بكل ولاية على استحداث بعث مشاريع استغلال المواد الانشائية بالجهات الداخلية.

علمما أنه مع نهاية 2014 سيتم الانتهاء من جرد المواقع الوعادة بكامل الولايات بالموازاة مع الخرائط. وسيتم تعويض هذا المؤشر بعدد المواقع الوعادة المبرمجة للتنمية.

✓ المؤشر 3: عدد التظاهرات (تنظيم- مشاركة) لقطاع المواد الانشائية هو مؤشر مباشر لتشجيع الاستثمار في مجال المواد الانشائية.

### الهدف 403 : رقمنة المعلومات الجيولوجية عبر منظومة SIGM

التقديرات			ق.م	الإنجازات			الوحدة	الهدف 4.0.3
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		
46	35	34	30	35	-	-	عدد	<b>المؤشر 1.4.0.3 :</b> <b>عدد الخرائط الجيولوجية والتأليفية المخزنة بنك المعلومات الجيولوجية والمنجمية</b>
27080	22448	21268	19114	20603	22528	14240	عدد	<b>المؤشر 2.4.0.3 :</b> عدد المعلومات المخزنة بنك المعلومات الجيولوجية والمنجمية

مبررات اعتماد المؤشرات:

## [برنامج المناجم]

✓ المؤشر1: يدل هذا المؤشر على عدد الخرائط الجيولوجية والتاليفية التي تم ترقيتها وتخزينها ببنك المعلومات الجيولوجية والمنجمية بعد أن كانت ورقية.

✓ المؤشر2: يدل ارتفاع هذا المؤشر على توفر المعلومات الجيورقمية التي أصبحت في طلب متزايد.

عما أنه تم الاستغناء عن المؤشر3 المبرمج بوثيقة المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2014 وهو عدد المراجع والتقارير البيبليوغرافية المخزنة ببنك المعطيات التوثيقية لعدم تقديمها إضافة.

### الهدف 503 : تشجيع بعث المشاريع المنجمية

التقديرات			ق.م	الإنجازات				الوحدة	الهدف 5.0.3
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011			
3	3	3	2	2	2	4	عدد	: 1.5.0.3 عدد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم	
4	4	4	4	6	4	9	عدد	: 2.5.0.3 عدد امتيازات الاستغلال المسندة	
8	8	7	5.5	3.3	2.6	2.5	طن	: 3.5.0.3 متابعة إنتاج الفسفاط	

#### مبررات اعتماد المؤشرات:

✓ المؤشر1: يدل عدد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم على نجاعة الإدارة العامة للمناجم في البت فعليا في المطالب الواردة عليها والمتعلقة بتأسيس أو تجديد أو إحلال أو التخلّي لرخص البحث وتأسيس أو إحلال أو التمديد في امتيازات الاستغلال.

✓ المؤشر2: عدد امتيازات الاستغلال المسندة يدل بصفة مباشرة على تشجيع بعث المشاريع المنجمية قصد إنتاج وتصنيع المواد المعدنية والمساهمة في الدورة الاقتصادية.

✓ المؤشر3: يمثل إنتاج الفسفاط وتحويله ركيزة الاقتصاد التونسي. وتمثل متابعة إنتاج الفسفاط دور الإدارة في السهر على نسق وتدخل لحل الاشكاليات الفنية والاجتماعية.

عما أنه تم تعويض المؤشرات 1 و 2 التي تهم عدد رخص البحث السارية المفعول الاستثمارات في البحث المنجمي بوثيقة المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2014 لعدم قابليتها للقياس.

### حوصلة بالأهداف والمؤشرات

[برنامج المناجم]

نسبة التغطية للخرائط الجيولوجية الأساسية	المؤشر 1103	الهدف 103 : المسح الجيولوجي للبلاد التونسية
نسبة التغطية للخرائط الجيولوجية التأليفية	المؤشر 2103	
عدد الإصدارات المنشورة	المؤشر 3103	
نسبة التغطية للخرائط الجيوفизيائية	المؤشر 1203	الهدف 203 : استكشاف إمكانات البلاد التونسية من المواد المعدنية.
عدد الخرائط الجيوكيميائية	المؤشر 2203	
عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية	المؤشر 3203	
عدد المكامن التي تم دراستها	المؤشر 4203	
عدد الخرائط النوعية للمواد الانشائية	المؤشر 1303	الهدف 303 : تشجيع الاستثمار في مجال المواد الإنشائية.
عدد المكامن الوعادة المبرمجة للتنمية	المؤشر 2303	
عدد التظاهرات (تنظيم-مشاركة)	المؤشر 3303	
عدد الخرائط الجيولوجية والتأليفية المخزنة بين المعلومات الجيولوجية والمنجمية	المؤشر 1403	الهدف 403 : رقمنة المعلومات الجيولوجية عبر منظومة SIGM
عدد المعلومات المخزنة بين المعلومات الجيولوجية والمنجمية	المؤشر 2403	
عدد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم	المؤشر 1503	الهدف 503 : تشجيع بعث المشاريع المنجمية.
عدد امتيازات الاستغلال المسندة	المؤشر 2503	
متابعة انتاج الفسفاط	المؤشر 3503	

### 2-3-4 تقديم أنشطة البرنامج

تقديم مختلف الأنشطة التي تساهم في تحقيق القيمة المنشودة للمؤشر في السنة المالية المعنية مع  
بيان تأثيرها المالي (الاعتمادات الخاصة بكل نشاط).

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2015	الأنشطة	الاعتمادات (أ.د)
---------	----------	--------------	---------	------------------

[برنامج المناجم]

165	- انتداب مهندسين (2) - تجهيزات مخبر الجيولوجيا (اقتناء آلة صقل وصندولق امتصاص)	% 85	1.1.0.3 نسبة التغطية للخرائط الجيولوجية الأساسية	<b>الهدف : 103</b> المسح الجيولوجي للبلاد التونسية.
	-	% 50	2.1.0.3 نسبة التغطية للخرائط الجيولوجية التأليفية	
	-	2	3.1.0.3 عدد الإصدارات المنشورة	
240	- القيام بقياس الجاذبية بالحقل - معالجة المعطيات وإيجاز الخرائط	% 49	1.2.0.3 نسبة التغطية للخرائط الجيوفизيائية	<b>الهدف : 203</b> استكشاف إمكانات البلاد التونسية من المواد المعدنية.
	- انتداب مهندس في الجيوكيميا	1	2.2.0.3 عدد الخرائط الجيوكيمائية	
180	- تجهيزات مخابر التحاليل الكيميائية ( لتجديد بعض التجهيزات القديمة). - انتداب تقني في الكيمياء	2500	3.2.0.3 عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية	
75	- تجهيزات تمويق جغرافي لدراسة الخصائص المعدنية للصخور	2	4.2.0.3 عدد المكامن التي تم دراستها	
95	-	5	1.3.0.3 عدد خرائط المواد الانشائية المنجزة	<b>الهدف : 303</b> تشجيع الاستثمار في مجال المواد الانشائية.
	-	4	2.3.0.3 عدد الواقع الواuded التي تم جردها	
	- تنظيم تظاهرات	6	3.3.0.3 عدد التظاهرات (تنظيم- مشاركة)	
908	- برمجيات، تكوين، تجهيزات إعلامية	34	1.4.0.3 عدد الخرائط الجيولوجية والتأليفية المرقمة	<b>الهدف : 403</b> رقمنة المعلومات

[برنامج المناجم]

	- بناء مركز للمعلومات	21268	2.4.0.3 عدد المعلومات المخزنة بين المعطيات الجيولوجية والمنجمية	الجيولوجية عبر منظومة SIGM
	- انتداب إطار اختصاص قانون لمسك مكتب التشريع المنجمي	3	1.5.0.3 عدد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم	
	- انتداب 2 إطارات اختصاص جيولوجيا ومناجم للقيام بدراسة مطالب تأسيس امتيازات الاستغلال ومتابعة المشاريع ، - انتداب 1 مهندس مساعد (اختصاص إحصائيات) لسد الشغور الحاصل بهذه المصلحة منذ 6 سنوات، - افتتاح سيارة ميدانية للقيام بالمعاينات الفنية.	4	2.5.0.3 عدد امتيازات الاستغلال المسندة في السنة	<b>الهدف : 503</b> تشجيع بعث المشاريع المنجمية
	-	7 مليون طن	2.5.0.3 متابعة انتاج الفسفاط	

#### 4-4. نفقات البرنامج

##### 1-4-4. ميزانية البرنامج :

قدّرت ميزانية التنمية لسنة 2015 بـ 1253 ألف دينار (دفع) وهي مشاريع جديدة (باستثناء مبني الاعلامية) مقابل 842 ألف دينار تم رصدها لسنة 2014 أي بزيادة قدرها **411** ألف دينار. يمكن أن تفسر هذه الزيادة خاصة بما يلي:

##### في مجال البحث المنجمي

حتى يتمكن الديوان من بلوغ أهدافه ، تم الترفيع بالنسبة لسنة 2013 في الاعتمادات المخصصة للمسوحات الاستراتيجية للديوان وخاصة منها المسح الجيوفيزيائي بـ 30 أ.د.

### في مجال ترويج القطاع المنجمي

حتى يتمكن الديوان من بلوغ أهدافه ، تمت برمجة المشاركة والقيام بتظاهرات وطنية وعالمية قدرت كلفتها في سنة 2015 ، بـ 60 أدى بزيادة 10 أدى مقارنة سنة 2014.

### المخطط المديري للعلامية

الكلفة الجملية للمخطط المديري للإعلامية في سنة 2015 تقدر بـ 365 (تعهد) و 305 أدى (دفع) أدى بزيادة قدرها 190 أدى وتمثل أهم مكونات الميزانية في:

- اقتناء تجهيزات (حواسيب، مطبع، ماسحات ضوئية...)
- اقتناء برمجيات خصوصية، تكوين، أعمال مناولة، تأمين المنظومة، تحبيب وتطوير موقع واب المؤسسة.
- تطوير وتكيف منظومة المعلومات لمواكبة التحولات الرقمية وقواعد السلامة المعلوماتية وذلك عبر تنفيذ مخطط عمل (مشروع جديد : Mise à niveau du SIGM بكلفة 220 أدى).

وسيساهم هذا المشروع في الرفع من مردودية المنظومة المعلوماتية من حيث السرعة والنجاعة والذي سيدعم آليات التدخل لفائدة المستثمرين والعموم.

### اقتناء تجهيزات

خصص مبلغ 295 أدى لسنة 2015 لاقتناء تجهيزات وهو مبلغ يفوق ميزانية سنة 2014 بـ 78 أدى. ومن أهم هذه التجهيزات :

- اقتناء تجهيزات لمخابر الجيولوجيا والتحاليل الكيميائية والتشخيصات المعدنية بقيمة 160 أدى لتجديد التجهيزات القديمة وتجهيزات تمويع جغرافي ناسخ ضوئي بقيمة 40 أدى.
- اقتناء 02 سيارات ميدانية بقيمة 120 أدى منها 50 أدى ستمول عن طريق الموارد الذاتية للديوان.
- اقتناء تجهيزات مكتبية وآلات ناسخة بقيمة 25 أدى.

وستساعد هذه التجهيزات في تأهيل المخابر التي تقوم بإنجاز تحاليل لفائدة الغير مما سيساعد على تحسين المداخلات الذاتية للديوان مع مواصلة برنامج تأهيل المخابر بواسطة اعتماد يقل عن الاعتماد الذي تحصل عليه الديوان في سنة 2013 بـ 10 أدى.

### بناء مقر للعلامية

لإنجاز المبني Data Center تم رصد مبلغ 800 أدى (تعهد) في سنة 2012 وقد تم تحبيب كلفة هذا المبني بالاتفاق مع مصالح وزارة المالية بتاريخ 23 سبتمبر 2014 ليصبح 1600 أدى.

وتتوزع الدفعات على 05 سنوات كالآتي :

[برنامج المناجم]

- دفع سنة 2012 أد 13
- دفع سنة 2013 أد 147
- دفع سنة 2014 أد 240
- دفع سنة 2015 أد 400
- دفع سنة 2016 أد 800

تطور ميزانية 2015

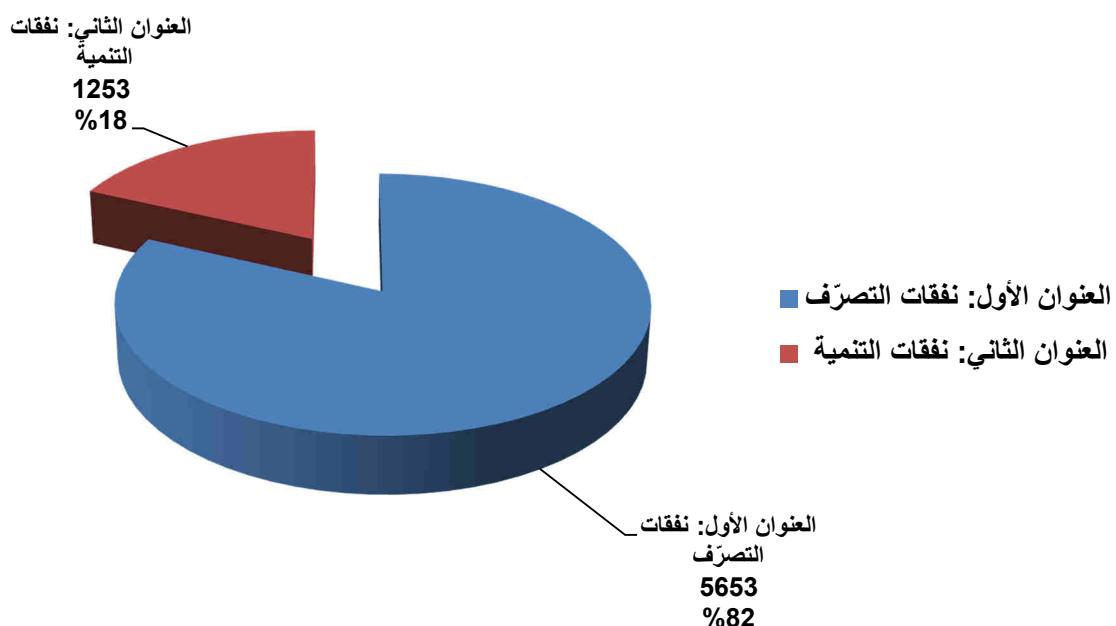
الوحدة : ألف دينار

تطور إع. الدفع		تقديرات 2015		ق.م	إنجازات	بيان النفقات
النسبة %	المبلغ	إع. الدفع	إع. التعهد	2014	2013	
1,87	104	5653	5653	5549	5574	العنوان الأول: نفقات التصرف
15,79	39	286	286	247	247	التأجير العمومي
0,15	7	4657	4657	4650	4577	منح التأجير (ONM)

[برنامج المناجم]

8,90	58	710	710	652	750	منح التسيير ( ONM )
48,81	411	1253	1760	842	832	العنوان الثاني: نفقات التنمية
48,81	411	1253	1760	842	832	التمويل العمومي
8,06	515	6906	7413	6391	6406	مجموع البرنامج

### توزيع مشروع الميزانية حسب طبيعة النفقة



### إطار النفقات متوسط المدى 2015-2017 : 2-4-4

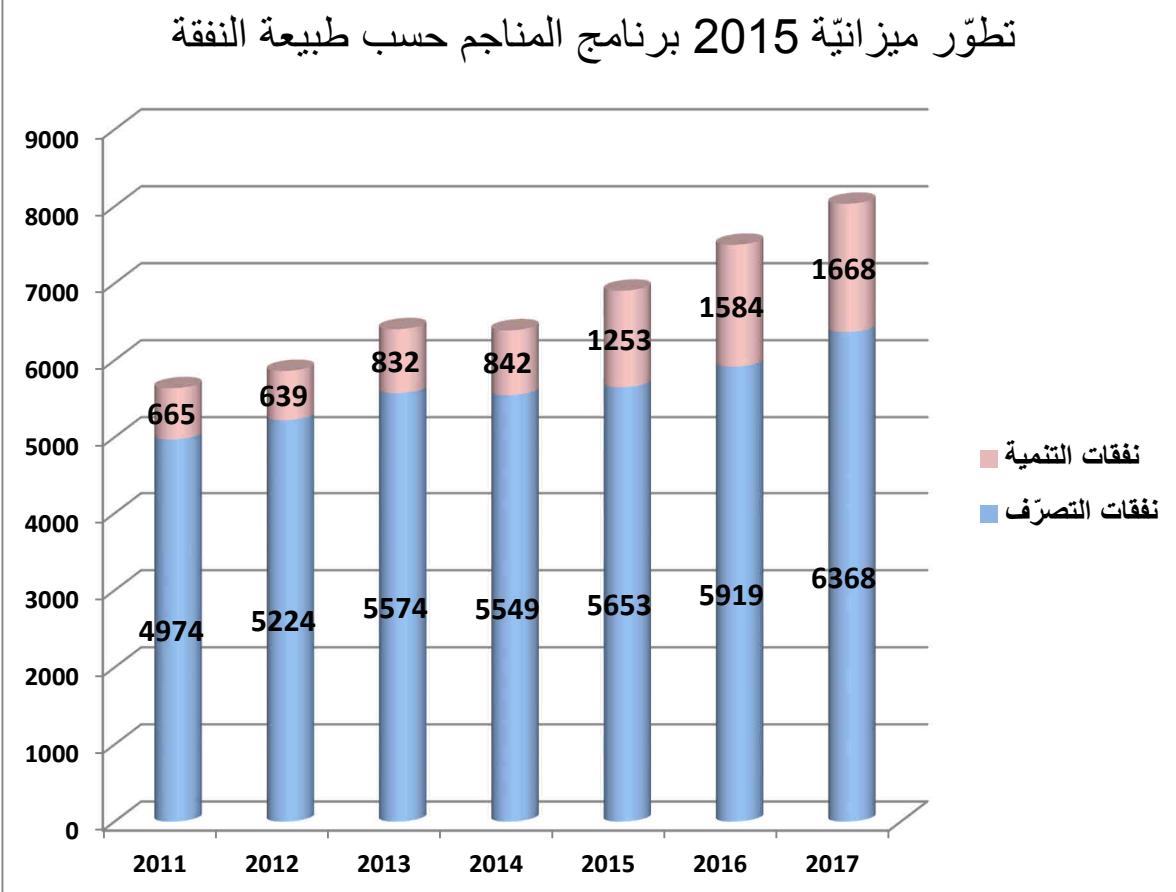
الوحدة : ألف دينار

تقديرات				إنجازات				بيان النفقات	التحميل
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011			
6368	5919	5653	5549	5574	5224	4974	نفقات التصرف		

[برنامج المناجم]

325	300	286	247	247	238	180	التأجير العمومي	01136
5290	4892	4657	4650	4577	4266	4034	منح تأجير ( ONM )	01138
753	727	710	652	750	720	760	منح تسهيل ( ONM )	02238
<b>1668</b>	<b>1584</b>	<b>1253</b>	<b>842</b>	<b>832</b>	<b>639</b>	<b>665</b>	<b>نفقات التنمية</b>	
							<b>التمويل العمومي (ONM)</b>	
1668	1584	1253	842	832	639	665	التدخلات في الميدان الاقتصادي	07810
<b>8036</b>	<b>7503</b>	<b>6906</b>	<b>6391</b>	<b>6406</b>	<b>5863</b>	<b>5639</b>	<b>المجموع</b>	

تطور ميزانية 2015 برنامج المناجم حسب طبيعة النفقة



## بطاقات مؤشرات قيس الأداء

### لبرنامج المناجم

#### بطاقة تقديم المؤشر 1103 : نسبة التغطية للخراط الجيولوجية الأساسية

رمز المؤشر : 1103

تسمية المؤشر: نسبة التغطية للخراط الجيولوجية الأساسية

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

#### 4- الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد ببرامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : المسح الجيولوجي للبلاد التونسية
4. تعريف المؤشر: نسبة الخرائط الجيولوجية الأساسية للبلاد التونسية بمقاييس 1/50.000 و 1/100.000 المنجزة مقارنة بالعدد الجملي للخرائط.
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

#### 5- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الخرائط المنجزة/ عدد الخرائط الجمليه
- وحدة المؤشر: %
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخرائط المنجزة
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماره)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجيولوجيا بالديوان الوطني للمناجم
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): تغطية كامل البلاد التونسية بالخرائط الجيولوجية وهي 183 خريطة بمقاييس 1/50.000 بالشمال والوسط وبمقاييس 1/100.000 بالجنوب
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد منصف العامري

#### 6- قراءة نتائج المؤشر

##### 6. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

مؤشر قيس الأداء:	الوحدة	الإنجازات	2014	التقديرات
------------------	--------	-----------	------	-----------

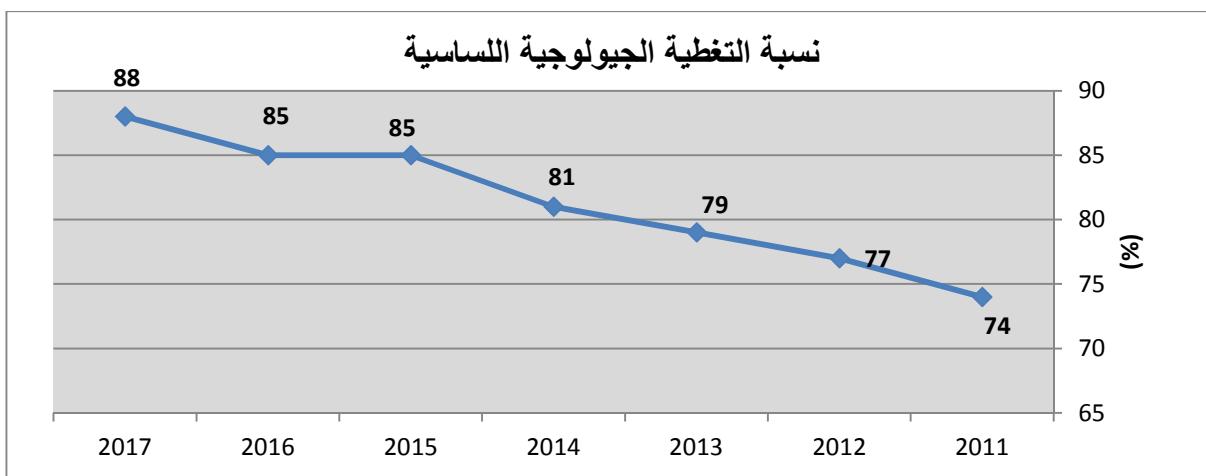
[برنامج المناجم]

2017	2016	2015		2013	2012	2011		
88	85	85	81	79	77	74	%	نسبة التغطية للخانط الجيولوجية الأساسية
161	155	155	147	144	141	136	عدد	Numérateur
183	183	183	183	183	183	183	عدد	Dénominateur

7. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 إنجاز 3 خرائط جيولوجية أساسية لتبلغ نسبة التغطية للخرائط الجيولوجية الأساسية للبلاد التونسية نسبة 79 %

8. رسم بياني لتطور المؤشر:



9. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

الإنتدابات والتجهيزات (سيارات ميدانية)

10. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 2103 : نسبة التغطية الجيولوجية للخرائط التالية

رمز المؤشر : 2103

تسمية المؤشر: نسبة التغطية الجيولوجية للخرائط التالية

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1- الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : المسح الجيولوجي للبلاد التونسية
4. تعريف المؤشر: نسبة الخرائط الجيولوجية التالية للبلاد التونسية بمقاييس 1/200.000 المنجزة مقارنة بالعدد الجملي للخرائط.
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الخرائط المنجزة/ عدد الخرائط الجمبلية
- وحدة المؤشر: %
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخرائط المنجزة
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماررة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجيولوجيا بالديوان الوطني للمناجم
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): تغطية كامل البلاد التونسية بالخرائط الجيولوجية التالية وعدها 30 خريطة بمقاييس 1/200.000 . و تستعمل هذه الخرائط خاصة في مجال استكشاف النفط والمشاريع الكبرى.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد منصف العامري

### 3- قراءة نتائج المؤشر

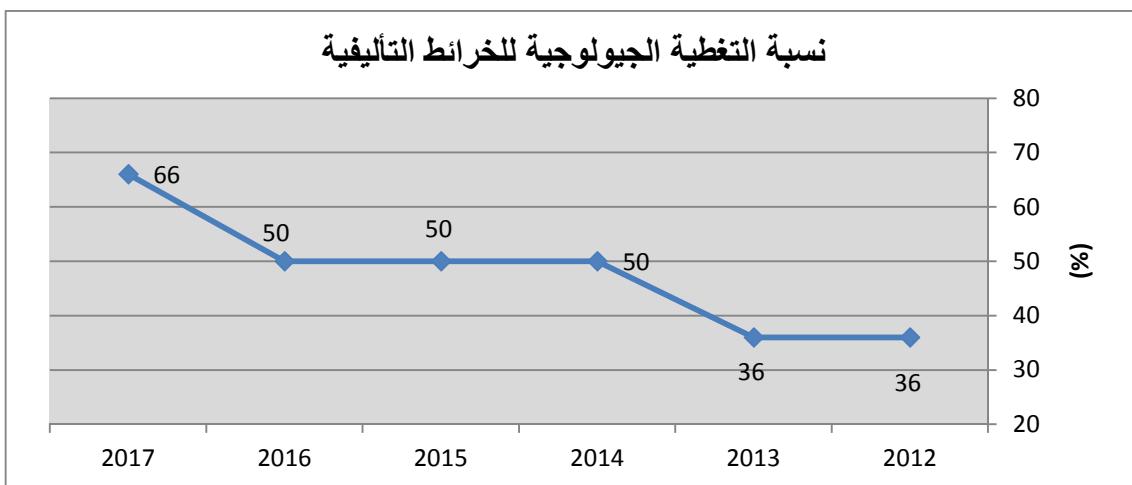
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
66	50	50	50	36	36	33	%	نسبة التغطية الجيولوجية للخرائط التأليفية
20	15	15	15	11	11	10	عدد	Numérateur
30	30	30	30	30	30	30	عدد	Dénominateur

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

لم يتم إنجاز أي خريطة خلال سنة 2013 وتوصلت نسبة المؤشر دون تطور ويرجع ذلك بالأساس للنقص الحاصل من جراء مغادرة الجيولوجيين ذوي الخبرة الطويلة للقيام بإنجاز هذه النوعية من الخرائط.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

الانتدابات والتجهيزات (سيارات ميدانية) الجيولوجيين ذوي الخبرة.

#### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 3103 : عدد الاصدارات المنشورة

رمز المؤشر : 3103  
تسمية المؤشر: عدد الاصدارات المنشورة  
تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### 1 - الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برماج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : المسح الجيولوجي للبلاد التونسية
4. تعريف المؤشر: هي نشريات علمية دولية تهم الجيولوجيا والمناجم وهي "مذكرات مصلحة الجيولوجيا" و"حواليات المناجم".
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إصدار النشرية أو عدم إصدارها
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماراة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجيولوجيا بالديوان الوطني للمناجم
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): قيمة علمية في مجال الجيولوجيا والمناجم.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد منصف العامری

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 6. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
2	2	2	2	2	1	1	عدد	عدد الاصدارات المنشورة

#### 7. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم تسجيل إصدار النشريتين خلال سنة 2013 أي بنسبة 100 %. وتمثل التقديرات في المحافظة على إصدار النشريتين سنويا.

#### 8. رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 9. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

#### 10. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

الجيولوجيين ذوى الخبرة.

## بطاقة تقديم المؤشر 1203 : التغطية للخرائط الجيوفизيائية

رمز المؤشر : 1203

تسمية المؤشر: نسبة التغطية للخرائط الجيوفизيائية

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1 - الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : استكشاف امكانيات البلاد التونسية من المواد المعدنية
4. تعريف المؤشر: نسبة الخرائط الجيوفизيائية للبلاد التونسية بمقاييس 1/50.000 و 1/100.000 المنجزة بطريقة الجاذبية باعتماد المعطيات الميدانية والتي يساعد تأويلها لتحديد شوائب جيوفيزائية تدل على إمكانية وجود مكامن معدنية.
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الخرائط المنجزة/ عدد الخرائط الجملية
- وحدة المؤشر: %
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخرائط المنجزة
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماراة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجرد والاستكشاف المعدني بالديوان الوطني للمناجم
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): نسبة تغطية 100 % للبلاد التونسية بالخرائط الجيوفизيائية بطريقة الجاذبية التي تعتمد لاستكشاف المواد المعدنية.

• المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد فرات بن مبارك

### 3- قراءة نتائج المؤشر

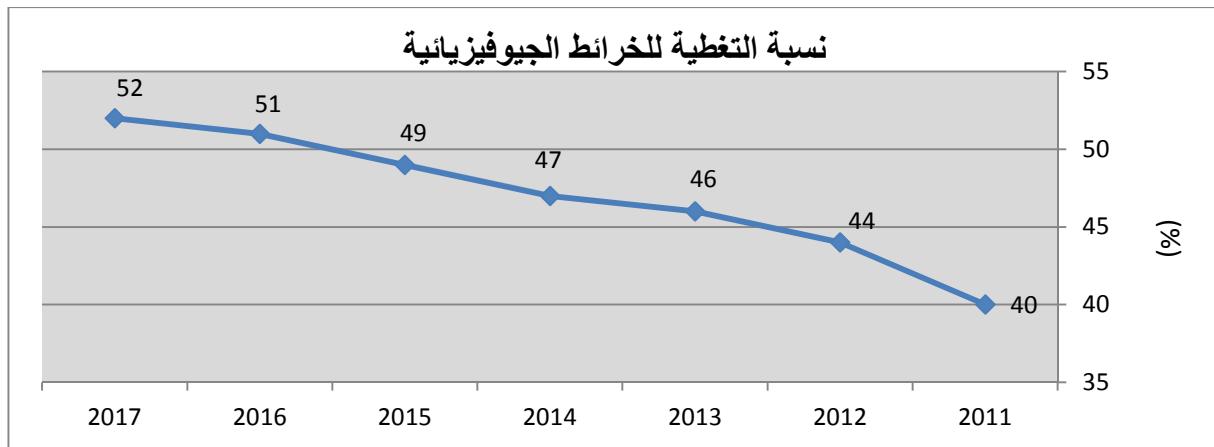
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
52	51	49	47	46	44	40	%	نسبة التغطية للخانط الجيوфизيائية
96	93	90	87	84	80	74	عدد	Numérateur
183	183	183	183	183	183	183	عدد	Dénominateur

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم إنجاز 4 خرائط جيوфизيائية من جملة 6 خرائط مبرمجة أي بنسبة إنجاز 46 %. ويرجع النقص الحاصل إلى عدة عوامل أهاماً تأخر الانتدابات المبرمجة واقتناء التجهيزات الضرورية بعد أن أصبح الديوان الوطني للمناجم ينجز هذه الخرائط بامكانياته الذاتية منذ منتصف سنة 2012 عوضاً عن المناولة.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تم برمجة 3 خرائط جيوфизيائية في السنة. ويعتبر هذا النسق ضعيف لبلوغ تغطية شاملة للبلاد بنسبة 100 %. ولتحقيق القيمة المنشودة يتطلب تعزيز الانتدابات والتكون في هذا الاختصاص علاوة على التجهيزات الخصوصية.

#### 5. تحديد أهم النقاط (limits) المتعلقة بالمؤشر :



## بطاقة تقديم المؤشر 2203 : عدد الخرائط الجيوكيميائية

رمز المؤشر : 1203  
تسمية المؤشر: عدد الخرائط الجيوكيميائية  
تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1 - الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: لا يوجد براماج فرعية
3. الهدف الذى يرجع إليه المؤشر : استكشاف البلاد التونسية من المواد المعدنية
4. تعريف المؤشر: عدد الخرائط الجيوكيميائية المنجزة باعتماد المعطيات الميدانية والتي يساعد تأويلها على تحديد شواز جيوكيميائية تدل بطريقة غير مباشرة على إمكانية وجود مكامن معدنية.
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الخرائط المنجزة.
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الخرائط المنجزة.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماراة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجرد والاستكشاف المعدني
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : توفير معرفة جيوكيميائية جيدة للبلاد لاستقطاب المستثمرين في مجال البحث المنجمي.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد محمد عرفاوي

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 6. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
1*	*1	*1	3	2	1	2	عدد	عدد الخرائط الجيوكيميائية

سيتم اعتماد مقياس 100.000/1 لهذه الخرائط التي تمثل 4 خرائط بمقاييس 50.000/1 مما يتطلب أكثر وقت.

#### 7. تحليل النتائج وتقديرات الإنجزات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 إنجاز خريطتين (2) جيوكيميائية وهي "منزل بوزلفة" و"قليبية".

#### 8. رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 9. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

#### 10. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 3203 : عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية

رمز المؤشر : 3203

تسمية المؤشر: عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1 - الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد براماج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : استكشاف البلاد التونسية من المواد المعدنية
4. تعريف المؤشر: عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية للعينات في إطار براماج الديوان الوطني لمناجم أو لفائدة الغير المنجزة بمختبرات الديوان الوطني للمناجم .
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية المنجزة.
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية المنجزة.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماراة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التحاليل والمختبرات
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : توفر معرفة جيدة حول الخصائص الفيزيوكيميائية للمواد المعدنية المستعملة في عديد المجالات.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد شكري لوكيل

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
3000	2800	2500	2300	2266	1899	1198	عدد	عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية.

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

من المنتظر أن يتطور هذا العدد باعتبار الطلب المتزايد من الغير.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تأهيل المختبرات وتعزيز التجهيزات.

#### 5. تحديد أهم النقائص (limits) المتعلقة بالمؤشر :

تشكو مختبرات الديوان من تجهيزات قديمة ونقص في عديد التجهيزات المتغيرة والباهضة.

## بطاقة تقديم المؤشر 4203 : عدد المكامن التي تمت دراستها

رمز المؤشر : 4203

تسمية المؤشر: عدد المكامن التي تمت دراستها

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1 - الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد ببرامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : استكشاف البلاد التونسية من المواد المعدنية.
4. تعريف المؤشر: عدد المكامن التي تمت دراستها ويشمل الدراسة الجيولوجية والمعدنية والمرفولوجية وتقييم للمدخرات.
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (Ind de résultat)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المكامن التي تمت دراستها.
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المكامن التي تمت دراستها.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماررة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجرد و الاستكشاف المعدني
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : توفر معرفة جيولوجية أساسية للبلاد لغاية ترويج المكامن الوااعدة قصد استقطاب المستثمرين.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد أحمد السلامي.

### 3- قراءة نتائج المؤشر

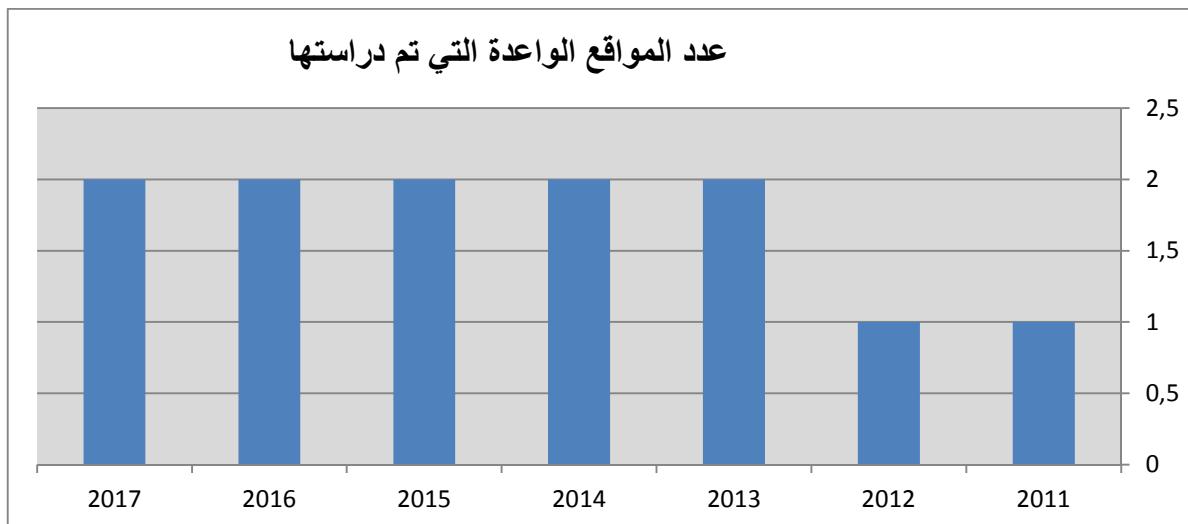
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
2	2	2	2	2	1	1	عدد	عدد المكامل التي تمت دراستها

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 دراسة مكمنين.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

#### 5. تحديد أهم النقائص (limits) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 1303 : نسبة التغطية لخرائط المواد الانشائية للولايات المنجزة

رمز المؤشر : 1303

تسمية المؤشر: نسبة التغطية لخرائط المواد الانشائية للولايات المنجزة

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1 - الخصيّات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برنامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تشجيع الاستثمار في مجال المواد الانشائية.
4. تعريف المؤشر: تهدف هذه الخرائط للتعریف بمواقع المواد الانشائية الواعدة بالولايات قصد تشجيع المستثمرين على بعث مشاريع بالولايات الداخلية ذات الأولوية وخلق مواطن شغل بها.
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (**Formule**): عدد الخرائط التي تم إنجازها.
- وحدة المؤشر: % / عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخرائط التي تمت إنجازها.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (استماره)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجرد والاستكشاف المعدني
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (**Valeur cible de l'indicateur**) : توفر معرفة حول المواد الانشائية بالولايات قصد الترويج لمشاريع استغلال المواد الانشائية .
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : السيد خالد عثمان.

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

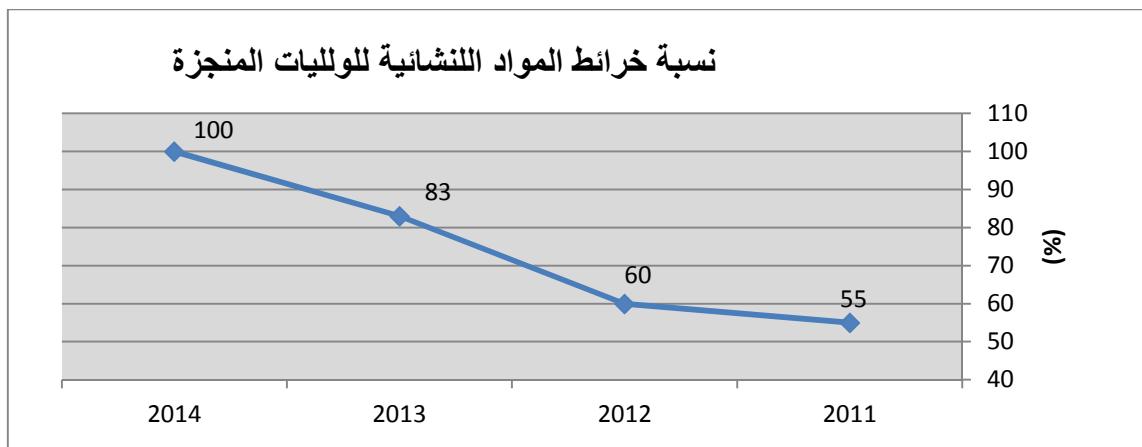
التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
-	-	-	100	83	60	55	%	مؤشر قديم نسبة التغطية لخرائط المواد الانشائية للولايات المنجزة.
			24	20	14	13		Numérateur
			24	24	24	24		Dénominateur
5	5	5						مؤشر جديد عدد خرائط النوعية للمواد الانشائية

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 إنجاز خريطيتين وبذلك يبلغ عدد خرائط المواد الانشائية للولايات بمقاييس 200.000/1 المنجزة 20 خريطة من جملة 24 أي بنسبة إنجاز 83 %. ومن المنتظر أن يتم الانتهاء من الـ 4 خرائط المتبقية وهي صفاقس وسوسة والمنستير والمهدية خلال سنة 2014 ليبلغ المؤشر قيمته المستهدفة.

وبنهاية من سنة 2015 تم برمجة مؤشر جديد وهو عدد الخرائط النوعية للمواد الانشائية لكل ولاية ( طين، رمل، كربونات، جبس، مجموع).

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: الانتدابات

5. تحديد أهم النقائص (**limites**) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 2303 : عدد التجارب والتحاليل الفيزيوكيميائية

رمز المؤشر : 2303

تسمية المؤشر: عدد المكامن الوعادة التي تم جردها (تعويض المؤشر بداية من 2015 بـ: عدد المكامن

الوعادة المبرمجة للتنمية)

تاريخ تحيين المؤشر: آخر كل سنة

### 1- الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برنامج فرعية
3. الهدف الذى يرجع إليه المؤشر : تشجيع الإستثمار في مجال المواد الإنسانية
4. تعريف المؤشر: المكامن التي تم جردها من حيث خصيتها الفيزيوكيميائية وتم ترويجها عن طريق بطاقات مشاريع تم وضعها على ذمة العموم والمستثمرين عبر موقع الواب للديوان الوطنى للمناجم.
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد المكامن التي تم ترويجها.
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المكامن التي تم ترويجها.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماره).
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجرد والاستكشاف المعدني.
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : الترويج لمشاريع استغلال المواد الإنسانية بالولايات قصد دفع التنمية الجهوية

• المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد سليم بوسن

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 6. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
-	-	-	80	60	140	140		عدد المواقع الوعادة التي تم ترويجه.
4	4	4					عدد	مؤشر جديد عدد المكامن المبرمجة للتنمية

#### 7. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 الترويج لـ 60 موقع واعد للمواد الإنسانية كما هو مبرمج.

#### 8. رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 9. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: الاندابات

#### 10. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 3303 : عدد التظاهرات (تنظيم - مشاركة)

رمز المؤشر : 3303

تسمية المؤشر: عدد التظاهرات (تنظيم - مشاركة)

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### 1- الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
3. الهدف الذى يرجع إليه المؤشر : تشجيع الإستثمار في مجال المواد الإنسانية.
4. تعريف المؤشر: عدد التظاهرات التي ينظمها أو يشارك فيها الديوان الوطني للمناجم للتعرف بالمكان الواعدة للمواد الانشائية قصد تشجيع المستثمرين على بعث مشاريع صناعية على عين المكان.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### 2- التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد التظاهرات.
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد التظاهرات (تنظيم - مشاركة).
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماراء)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الجرد و الاستكشاف المعدني.
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : الترويج لمشاريع استغلال المواد الإنسانية داخل الولايات.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد علي الورتاني.

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
6	6	6	10	8	3	2	عدد	عدد التظاهرات (تنظيم-مشاركة).

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 تنظيم المشاركة في 8 تظاهرات محلية ودولية تهم ترويج المواد الإنسانية وذلك بنسبة إنجاز بـ 400%.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:

#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

#### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

## بطاقة تقديم المؤشر 1403 : الخرائط الجيولوجية والتاليفية المخزنة بينك المعلومات الجيولوجية والمنجمية

رمز المؤشر : 1403

تسمية المؤشر: الخرائط الجيولوجية والتاليفية المخزنة بينك المعلومات الجيولوجية والمنجمية

تاريخ تحيين المؤشر: آخر كل سنة

### 1 - الخاصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: لا يوجد براماج فرعية
3. الهدف الذى يرجع إليه المؤشر: رقمنة المعلومات الجيولوجية عبر منظومة SIGM.
4. تعريف المؤشر: عدد الخرائط الجيولوجية والتاليفية (جيولوجية، جيوفيزيانية، جيوكيميكانية، ...)  
التي تم رقمنتها وتخزينها بينك المعلومات الجيولوجية والمنجمية لوضعها على ذمة العموم والمختصين.
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الخرائط المرقمة والمخزنة
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخرائط المرقمة
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستماراة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الإعلامية والتخطيط ومتابعة البرامج الفنية
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : توفير الخرائط الجيولوجية  
بجميع أنواعها بطريقة حديثة وأكثر نجاعة.

• المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد فوزي ضحى

-3 قراءة نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

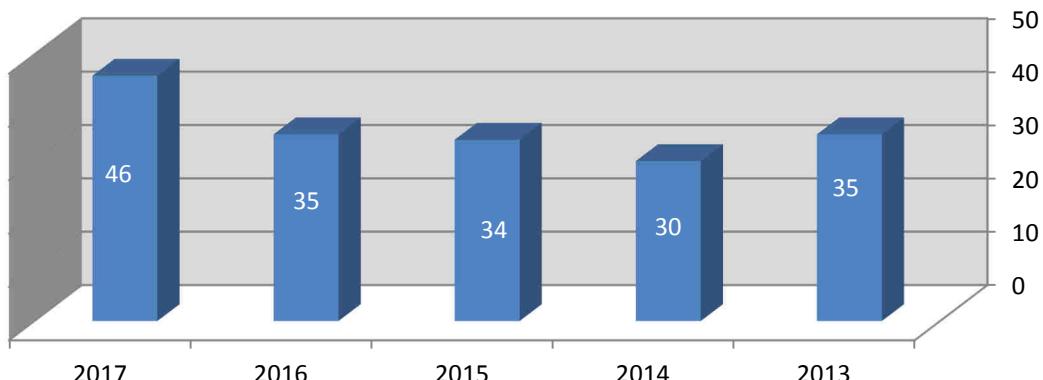
التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
46	35	34	30	35	-	-	عدد	عدد الخرائط الجيولوجية والمنجمية المخزنة بينك المعلومات الجيولوجية والمنجمية

2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

يتم تخزين كل الخرائط التي أصبحت منجزة بصفة آلية بطريقة رقمية بينك المعلومات.

3. رسم بياني لتطور المؤشر:

عدد الخرائط الجيولوجية والتاليفية المخزنة  
بينك المعطيات الجيولوجية والمنجمية



4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

انتدابات للفنيين في الجغرفة الرقمية والتكونين

5. تحديد أهم النقائص (limits) المتعلقة بالمؤشر :

تشكو مختبرات الديوان من تجهيزات قديمة ونقص في عديد التجهيزات المتقدمة والباهضة.

## بطاقة تقديم المؤشر 2403 : عدد المعلومات المخزنة بينك المعطيات الجيولوجية والمنجمية

رمز المؤشر : 2403

تسمية المؤشر: عدد المعلومات المخزنة بينك المعطيات الجيولوجية والمنجمية

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### -1 - الخصيّات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد براماج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: رقمنة المعلومات الجيولوجية عبر منظومة SIGM
4. تعريف المؤشر: عدد المعلومات الجيولوجية والمنجمية (جيوفيزيانية، جيوكيميائية، حفريات، تحاليل كيميائية، تحاليل معدنية..) التي تم تخزينها بينك المعطيات الجيولوجية والمنجمية.
5. نوع المؤشر: مؤشر منتوج (Ind de produit)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### -2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد المعلومات المخزنة.
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المعلومات المخزنة.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر (إستمارة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة الإعلامية والتخطيط ومتابعة البرامج الفنية.
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : الهدف منها توفير المعلومة للمتدخلين في القطاع بصفة أنفع ومواكبة التطور السريع في هذا المجال.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد فوزي ضحى

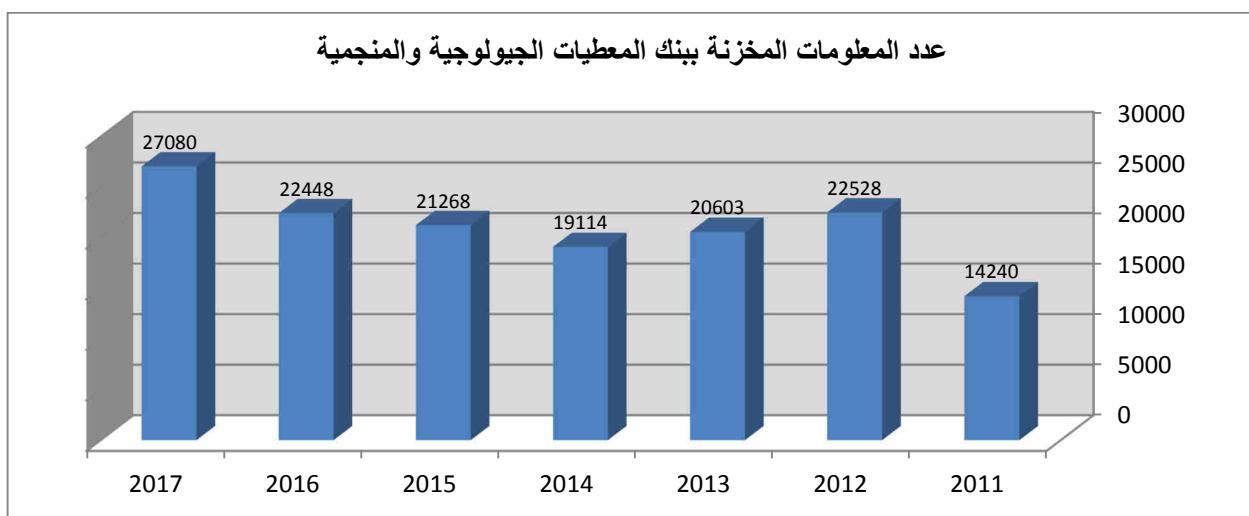
### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 6. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
27080	22448	21268	19114	20603	22528	14240	عدد	عدد الخرائط الجيولوجية والتأليفية المرقمة.

#### 7. تحليل النتائج وتقديرات الإنجزات الخاصة بالمؤشر:

#### 8. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 9. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

انتدابات فنيين في الجغرفة الرقمية والتجهيزات وبناء مبني خاص

#### 10. تحديد أهم النقائص (limits) المتعلقة بالمؤشر :

تشكو مختبرات الديوان من تجهيزات قديمة ونقص في عديد التجهيزات المتقدمة والباهضة.

## بطاقة تقديم المؤشر 1503 : عدد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم

رمز المؤشر : 1503

تسمية المؤشر: عدد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1 - الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعى الذى يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
3. الهدف الذى يرجع إليه المؤشر : تشجيع بعث المشاريع المنجمية.
4. تعريف المؤشر: تقوم اللجنة الاستشارية للمناجم بعقد اجتماعات لبلورة في مطالب تأسيس وتجديد وإحالة الرخص المنجمية (رخص بحث وامتيازات استغلال)
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficience)
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم.
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الاجتماعات.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : صالح الإدارة العامة للمناجم
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة البحث والاستغلال المنجمي بالإدارة العامة للمناجم.
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : نجاعة الإدارة في البت في مطالب الحصول وتجدید وإحالة السندات المنجمية.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد .....

### 3- قراءة نتائج المؤشر

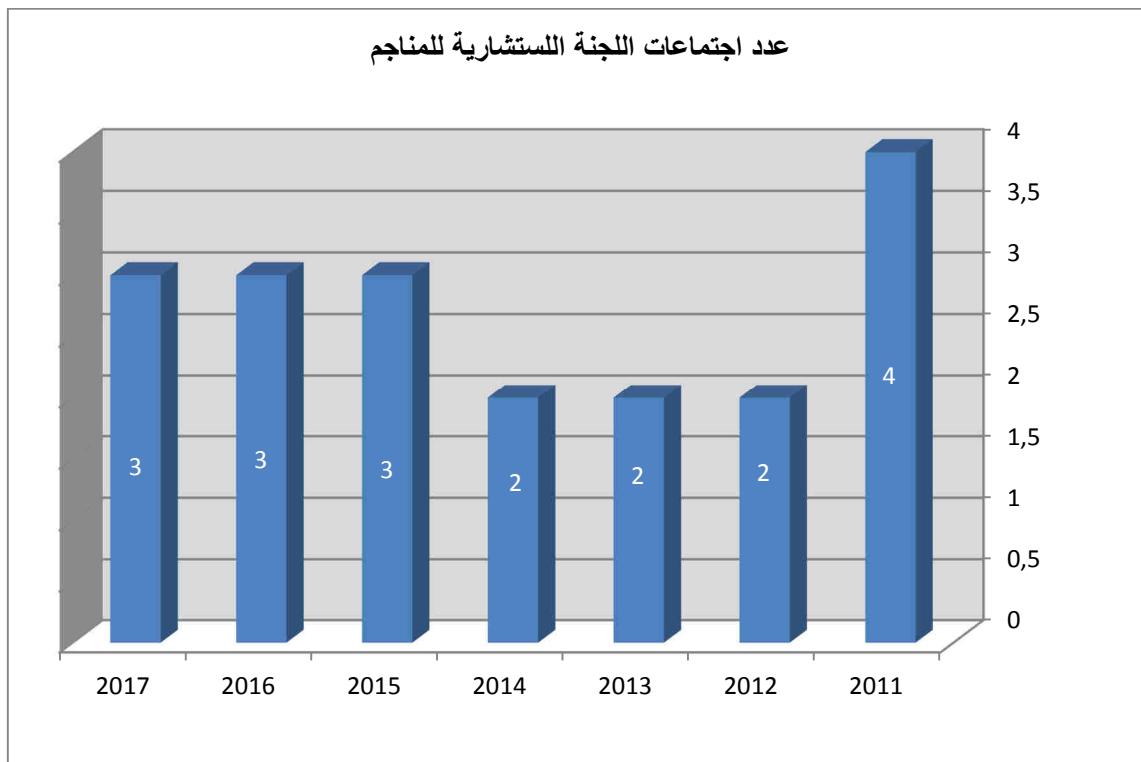
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
3	3	3	2	2	2	4	عدد	عدد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم.

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 اجتماع الجنة الاستشارية للمناجم في مناسبتين (2) التي قامت بالبالت في 23 ملف للنظر في 23 ملف نتج عنها : إسناد (10) رخص بحث وتأسيس (4) امتيازات استغلال و إحالة حقوق والتزامات لـ (2) رخصتي بحث وامتياز استغلال واحد و تجديد أول لـ (4) رخص بحث و إحالة حقوق والتزامات لامتياز استغلال واحد.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

دراسة المطالب من حيث الشكل والمضمون

## [برنامج المناجم]

القيام بمعاينات ميدانية للثبت من إنجاز أشغال البحث وتركيز مكونات مشاريع الاستغلال

### 5. تحديد أهم النقائص (**limites**) المتعلقة بالمؤشر :

على إثر صدور الفصل 13 من الدستور الذي أعاد تصنيف ملكية الموارد الطبيعية، تعطل انعقاد اجتماعات اللجنة الاستشارية للمناجم خلال سنة 2014 في انتظار مراجعة طريقة البت في المطالبات وذلك بالتنسيق مع رئاسة الحكومة.

ضرورة تعزيز إدارة البحث والاستغلال المنجمي بإطار اختصاص قانون لسد الشغور بمصلحة التشريع المنجمي الشاغرة منذ سنة 2008.

## بطاقة تقديم المؤشر 2503 : عدد امتيازات الاستغلال المسندة

رمز المؤشر : 2503

تسمية المؤشر: عدد امتيازات الاستغلال المسندة

تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1 - الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تشجيع بعث المشاريع المنجمية.
3. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
4. تعريف المؤشر: يدل عدد امتيازات الاستغلال المنجمية المسندة بمقتضى قرارات وزارية صادرة بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية على تشجيع بعث المشاريع المنجمية.
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد امتيازات الاستغلال.
- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد امتيازات الاستغلال
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : صالح الإدارة العامة للمناجم
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة البحث والاستغلال المنجمي بالإدارة العامة للمناجم.
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) نجاعة الإداره في دراسة المشاريع المنجمية والبت فيها في إطار التنمية الجهوية
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد .....

### 3- قراءة نتائج المؤشر

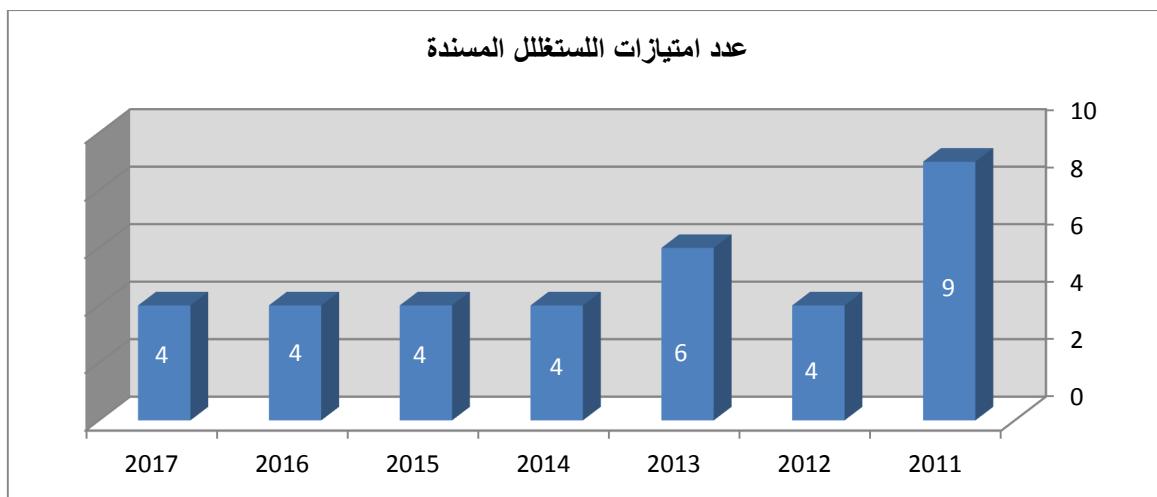
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
4	4	4	4	6	4	9	عدد	عدد امتيازات الاستغلال المسندة

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم خلال سنة 2013 إسناد 6 امتيازات استغلال منها 1 لمادة البارتين بولاية الكاف و 2 لمادة الجبس بولايتى قفصة وتطاوين و 2 لمادة الأملاح بولايتى سوسة وصفاقس و 1 لمادة كربونات الكلسيوم بولاية قابس.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: دراسة جدوى المشاريع الفنية والاقتصادية والبت فيها ومتابعتها.

#### 5. تحديد أهم النقائص (limits) المتعلقة بالمؤشر :

نقص في الحاجيات البشرية (مهندسين جيولوجيا ومناجم) والتجهيزات (سيارة ميدانية) للقيام بالمعاينات الميدانية.

## بطاقة تقديم المؤشر 3503 : متابعة انتاج الفسفاط

رمز المؤشر : 2503  
تسمية المؤشر: متابعة انتاج الفسفاط  
تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### - 1 - الخصيات العامة

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: المناجم
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد برامج فرعية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تشجيع بعث المشاريع المنجمية
4. تعريف المؤشر: متابعة نشاط انتاج الفسفاط نظرا للدور الذي يلعبه الفسفاط في الاقتصاد الوطني
5. نوع المؤشر: مؤشر نشاط (Ind d'activité)
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique )
7. التفريعات (حسب الجهات، حسب الإدارات الجهوية...):

### - 2 - التفاصيل الفنية

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع كميات الانتاج بكل مراكز الانتاج لشركة فسفاط قصبة طن
- وحدة المؤشر: طن
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات انتاج الفسفاط
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : (استماراة)
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة البحث والاستغلال المنجمي بالإدارة العامة للمناجم.
- تاريخ توفر المؤشر : 31 ديسمبر من كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur) : التربيع في كميات الفسفاط المنتجة والعمل على تنفيذ الإصلاحات وتجاوز الصعوبات الفنية والاجتماعية المؤثرة على طاقة الانتاج.

• المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد .....

### 3- قراءة نتائج المؤشر

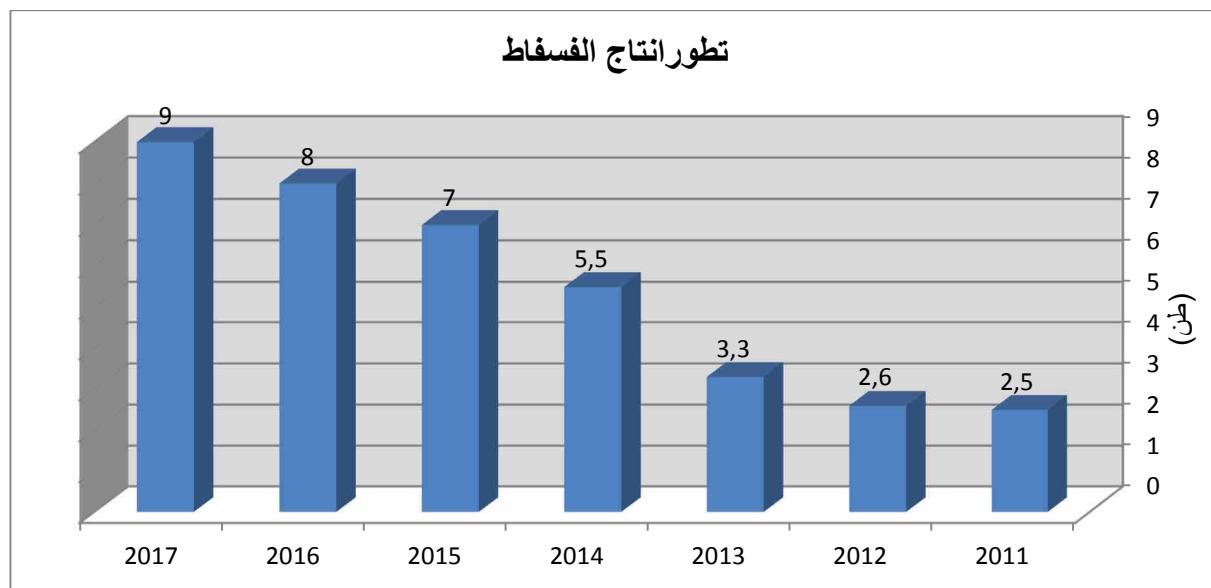
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2014	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
9	8	7	5.5	3.3	2.6	2.5	طن	متابعة انتاج الفسفاط

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تراجع انتاج الفسفاط منذ سنة 2011 من جراء الاعتصامات والاحتجاجات التي أثرت بصفة مباشرة على توقف مراكز الانتاج.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تنفيذ استراتيجية الترفيع في الانتاج، المتابعة الإدارية والمعاينات الميدانية .

#### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

## ملاحق

### برنامج المناجم

## 1. الانتدابات لسنة 2015

### الديوان الوطني للمناجم (18)

- 06 مهندسين (02 جيولوجيا، 01 في الطبوغرافيا، 01 في السلامة الإعلامية، 01 في معالجة وتنمية المعادن، 01 في الجيوكيمياء)
- 01 إطار في الشؤون القانونية
- 02 إطار في التصرف في المحاسبة (التدقيق الداخلي والمحاسبة التحليلية)
- 01 تقني سامي في في التصرف في المحاسبة
- 04 تقنيين ساميين إداريين
- 02 تقنيين ساميين فنيين (01 في الصيانة الإعلامية و 01 في الكيمياء)
- 02 عاملات تنظيف

**عدد الأعوان بالديوان الوطني للمناجم باحتساب انتدابات سنة 2015**

المجموع	التقاعد		الإنتدابات			2013
	2015	2014	2015	2014	2013	
185	09	11	18	-	09	178

## 2. ميزانية التصرف لسنة 2015

### الديوان الوطني للمناجم

الوحدة : ألف دينار

الفارق 2015 - 2014	النسبة %	المبلغ	توقعات 2015	ق.م 2014	الإنجازات		الدفوعات :
					2013	2012	
					3506	3217	1 - مصاريف الأعوان
					282	282	- الأجر الخام
					87	87	- منحة الإنتاج
					1154	1064	- منحة الشهر 13
					3269	3013	- أعباء اجتماعية
					276	279	
					84	86	
					1368	1290	

[برنامج المناجم]

المجموع الجزئي						
2 - مصاريف التسيير العامة						
المجموع العام						
<b>المداخيل :</b>						
9.6	519	5879	5360	5327	4986	- اعتمادات الدولة
-	-	-	-	100	478	- مدخلات استثنائية
-	-	200	200	229	226	- مدخلات ذاتية
-	-	-	-	546	-	* اعتماد تكميلي
المجموع العام						
<b>9.3</b>	<b>519</b>	<b>6079</b>	<b>5560</b>	<b>6202</b>	<b>5690</b>	

طلب فتح اعتماد تكميلي لتغطية المصاريف المتعلقة بالزيادات في الأجر للسنوات 2011 و 2012 والتي حصل الديوان على الموافقة المبدئية بشأنها من طرف وزارة الاشراف = 305.034 + 241.057 .(د) 546.091

2015

الميزانية  
اعتمادات الدفع  
(ألف دينار)  
**7469**

عدد الانتدابات  
**10**

نفقات التصرف:  
**7167**  
نفقات التنمية:  
**302**

عدد الإحالات  
على التقاعد  
**8**

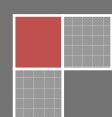
عدد الأهداف :  
**5**

عدد المؤشرات:  
**18**

## برنامج 4 : القيادة والمساندة

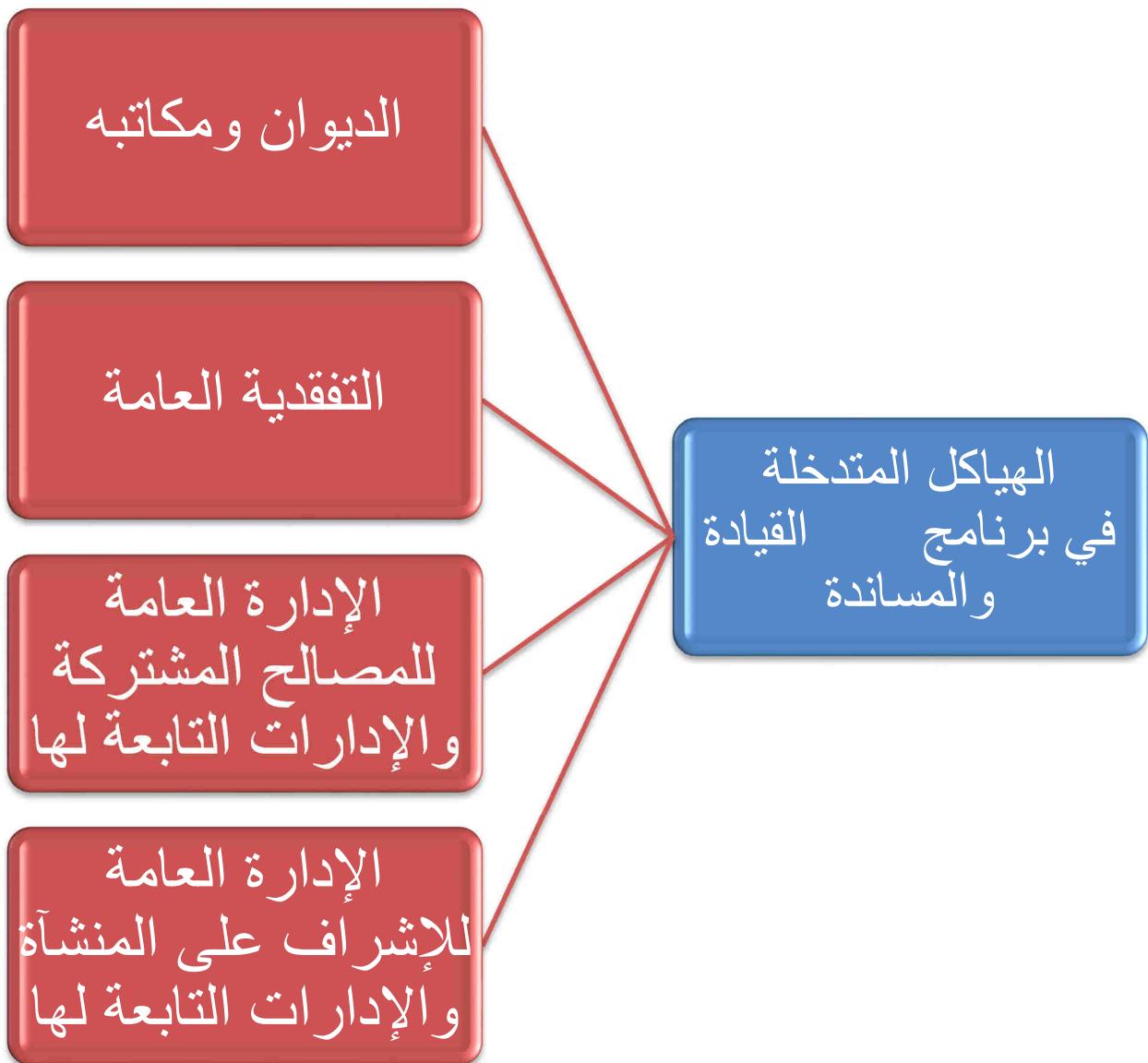
# لسنة 2015

المسؤول عن البرنامج : السيد قيس الماجري



## 5- المحور الخامس : برنامج القيادة والمساندة (4-)

### 1-5 خارطة البرنامج



## 2-5- تقديم البرنامج وإستراتيجيته :

يشتمل هذا البرنامج على 5 أهداف ويعطي الهيكل الإداري التالية :

الديوان و مكاتبها

التقنية العامة

الإدارة العامة للمصالح المشتركة والإدارات التابعة لها

الإدارة العامة للإشراف على المنشآء والإدارات التابعة لها

يمثل برنامج القيادة والمساندة بحكم طبيعة مشمولات الهياكل الإدارية المنتمية إليه وتعطيته الأفقية ل حاجيات الوزارة الرائد الأساسي لبقاء البرامج. كما يندرج هذا البرنامج ضمن منظومة النهوض بالموارد البشرية باعتبارها العنصر الرئيسي لتأهيل الإدارة وتطوير جودة خدماتها.

إن الأهداف التي تم ضبطها لهذا البرنامج تدرج في إطار التوجهات الوطنية لتأهيل الموارد البشرية والمعرفية وتحسين جودة الخدمات الإدارية وذلك عبر التركيز على المحاور التالية:

1. التوفيق بين طبيعة الحاجيات والجدوى الوظيفية عند الانتداب،
  2. تنمية القدرات والمهارات المهنية،
  3. ترشيد النفقات والتحكم في استهلاك الوقود وصيانة السيارات الإدارية،
  4. دعم الثقافة المعلوماتية واستغلال التكنولوجيا الحديثة،
- النهوض الكمي والنوعي بالعلاقة بين الإدارة والمعاملين معها.

### 3-5- أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:

#### 1-3-5 تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج:

#### **الهدف الأول : تطوير الموارد البشرية**

يضم هذا الهدف مؤشرات قيس أداء ذات العلاقة بتطوير القدرات المهنية للأعوان والإطارات من حيث التكوين وتنمية المهارات إضافة إلى دعم نسبة التأثير عبر الانتدابات المدرستة انطلاقاً من الحاجيات الحقيقة لمركز العمل ومواصفات القائم بالخدمة وذلك كما يثبته جدول مؤشرات قيس الأداء.

كما أن عدد الانتدابات المتوقعة تمت على أساس ما سُجّل من مغادرات (تقاعد - إلتحاق) وما سُجّل من نقص ثابت وترافقى لدى بعض الهياكل الإدارية بحكم أن ما تم سابقاً الترخيص فيه من انتدابات لم يكن كافياً لتغطية الحاجيات الحقيقة للوزارة.

كذلك فإن التركيز على تحسين نسب التكوين عبر إثراء توسيع مجالات التكوين من شأنه أن يدعم وينهض بالمؤهلات المهنية للإطارات والأعوان، لذا تم اعتماد تمشى تصاعدي لتحسين نسب التكوين (من 30 % سنة 2015 إلى 32 % سنة 2017).

أما تحسين نسب التأثير فإنه يعتبر من المؤشرات الرئيسية لتطوير البنية الهيكيلية والوظيفية لوزارة ذات مشمولات فنية وطابع استراتيجي.

#### **الهدف الثاني: تحسين التصرف في وسائل النقل**

إن ترشيد النفقات العمومية يستوجب من المصالح مزيد من اليقظة والبحث عن مصادر الاقتصاد للتحكم في الاستهلاك دون المس بالحد الأدنى من مستوى الخدمات ولهذا الغرض تم اعتماد مؤشر كفة استهلاك الوقود لما لهذا العنصر من تأثير على نسق العمل.

لذا، فإن نسب تطور الاعتمادات المضمنة بالتوقعات يمكن اعتبارها في أقصى مستويات التحكم باعتبار استنادها إلى مقاييس موضوعية ذات صلة بزيادة الخطط الوظيفية مستقبلاً أو ارتفاع سعر المحروقات.

كما أن اعتماد نظام للإصلاح والصيانة المنتظمة والفعالة لأسطول السيارات من شأنه أن يقلص من المصاريف الجانبية والناتجة عن تفاقم تهالك المحركات وبالتالي ارتفاع تكلفة الإصلاحات الميكانيكية، وعلى هذا الأساس وباعتبار تجدد أسطول السيارات.

### **الهدف الثالث : تطوير نظام المعلومات داخل الوزارة**

ان التطورات الحديثة في تقنية المعلومات أحذت تغيرات مستمرة ومضطردة في أساليب العمل والميادين كافة، إذ أصبحت عملية انتقال المعلومات عبر الشبكات المحلية والدولية وأجهزة الحاسوب من الأمور الروتينية في عصرنا الحالي وإحدى علامات العصر التي لا يمكن الاستغناء عنها لتأثيرها الواضح في تسهيل متطلبات الحياة العصرية من خلال تعصير الأعمال وتطوير أساليب معالجة وхран وحماية المعلومات.

### **الهدف الرابع : تطوير الخدمات التفاعلية عن بعد لفائدة الصناعيين والمستثمرين**

ترتكز الجهود في هذا المجال على محورين :

- + تبسيط وعقلنة الإجراءات الإدارية بمختلف المصالح المختصة بالوزارة،
- + تطوير المنظومات المعلوماتية للخدمات عن بعد للموجهة للصناعيين والمستثمرين.

تم اعتماد مؤشر « عدد الخدمات عن بعد » وهو مؤشر يتم تصنيفه كمؤشر منتوج، وذلك لتركيز جهود الإدارة حول مزيد تطوير الخدمات المقدمة عن بعد. حيث تعتبر نسبة الخدمات المقدمة حالياً ضعيفة مقارنة بالعدد الجملي للخدمات الموجهة للصناعيين والمستثمرين.

أما بخصوص المؤشر الثاني « نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المقدمة عن بعد » وهو مؤشر نتائج ونجاعة، وذلك لتحديد نسبة انتفاع الصناعيين والمستثمرين من الجهود التي تبذلها الإدارة وانعكاسها على مناخ التشجيع على الاستثمار اقتصادياً.

### **الهدف الخامس : تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة**

يتضمن هذا الهدف 3 مؤشرات قيس أداء وهي :

- + عدد الإدارات العامة المنخرطة بمواصفة "إيزو" أو علامة أخرى،
- + إجراءات الإصلاح الإداري المنجزة،
- + نسبة الإستجابة إلى مطالب الفايز إلى الوثائق الإدارية

إن إخراط عدد من الإدارات العامة بمنظومة "إيزو" للجودة يعكس مدى التطور التنظيمي والعملياتي لمصالح الوزارة وبالتالي تحقيق النقلة النوعية المنشودة كما أن الإجراءات المتصلة بالإصلاح الإداري التي تم إقرارها من طرف الوزارة تبرز مدى التزامها بالتوجه الإصلاحي وسعيها لاعتماد مقاييس لشفافية وحكمة الرشيدة إضافة إلى التبسيط في الإجراءات خدمة لمناخ الأعمال بالبلاد.

إن توفير عدّة وثائق للنفاذ إليها من طرف المواطن من شأنه أن يعزّز ثقة العموم بالوزارة ويؤسس لنمط جديد من العلاقة بين الإدارة والمعاملين معها قوامه تكريس حقوق المواطن تجاه المرفق العام.

## الهدف 104 : تطوير الموارد البشرية

التقديرات			ق.م 2014	الإنجازات			الوحدة	الهدف 1.0.4
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
2	5	7	0	10	12	5	عدد	المؤشر 1.1.0.4 : عدد الإطارات المنتدبة
32	31	30	33	39,5	30,2	19,4	%	المؤشر 2.1.0.4 : نسبة المنتفعين بالتكوين
53,14	51,90	50,47	46	49,28	37	31,5	%	المؤشر 3.1.0.4 : نسبة التأثير

## الهدف 204 : تحسين التصرف في وسائل النقل

التقديرات			ق.م 2014	الإنجازات			الوحدة	الهدف 2.0.4
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
110	105	100	100	100	90	80	د 1000	المؤشر 1.2.0.4 : كلفة استهلاك الوقود
105	100	70	74	89	88	98	د 1000	المؤشر 2.2.0.4 : كلفة الصيانة وإصلاح أسطول السيارات

## الهدف 304 : تطوير نظام المعلومات داخل الوزارة

تقديرات			ق.م 2014	إنجازات			الوحدة	الهدف 3.0.4
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
2.2	2	1.8	1.6	1.41	1	1	عدد 0 - 3	المؤشر 1.3.0.4 : ضمان السلامة المعلوماتية
18	18	18	9	16	-	18	نسبة مؤوية	المؤشر 1.3.0.4 : نسبة معدات الإعلامية المكتوبة التي تجاوزت 7 سنوات من الاستغلال الفعلي
64	71	71	35	35	22	-	نسبة مؤوية	المؤشر 3.3.0.4 : نسبة المعدات الشبكة والاتصال التي تجاوزت 5 سنوات من الاستغلال الفعلي
65	60	55	50	45	45	45	نسبة مؤوية	المؤشر 4.3.0.4 : اقتناة وتطوير المنظومات المتعلقة بنشاط الإدارات

## الهدف 404 : تطوير الخدمات التفاعلية عن بعد لفائدة الصناعيين والمستثمرين

تقديرات			ق.م 2014	إنجازات			الوحدة	الهدف 4.0.4
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
25	19	14	10	9	6	5	عدد	المؤشر 1.4.0.4 : عدد الخدمات المسداة عن بعد
10	6	3	2	1.4	3.53	2.3	نسبة مؤوية	المؤشر 2.4.0.4 : نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المسداة عن بعد

## الهدف 504 : تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين العلاقة بين المواطن والإدارة

تقديرات			ق.م 2014	إنجازات			الوحدة	الهدف 5.0.4
2017	2016	2015		2013	2012	2011		
08	07	06	04	04	04	04	عدد	المؤشر 1504 : عدد الإدارات العامة المنخرطة في مواصلة إيزو أو علامة أخرى
06	05	04	03	02	01	01	عدد	المؤشر 2504 : عدد إجراءات الإصلاح الإداري المنجزة
80	75	70	65	60	-	-	نسبة مؤوية	المؤشر 3504 : نسبة الإستجابة إلى مطالب النفاذ إلى الوثائق الإدارية

### حصلة أهداف ومؤشرات قيس الأداء لبرنامج القيادة والمساندة

عدد الإطارات المنتدبة	المؤشر 1104	الهدف 104 : تطوير الموارد البشرية
نسبة المنتفعين بالتكوين	المؤشر 2104	
نسبة التأطير	المؤشر 3104	
كلفة استهلاك الوقود	المؤشر 1204	الهدف 204 : تحسين التصرف في الوسائل النقل
كلفة الصيانة وإصلاح أسطول السيارات	المؤشر 2204	
ضمان السلامة المعلوماتية	المؤشر 1304	
معدات الاعلامية المكتبية التي تجاوزت 7 سنوات من الاستغلال الفعلي	المؤشر 2304	الهدف 304 : تطوير نظام المعلومات داخل الوزارة
معدات الشبكة والاتصال التي تجاوزت 5 سنوات من الاستغلال الفعلي	المؤشر 3304	
اقتناء و تطوير المنظومات المتعلقة بنشاط الإدارات	المؤشر 4304	
عدد الخدمات المقدمة عن بعد	المؤشر 1404	الهدف 404 : تطوير الخدمات التفاعلية عن بعد لفائدة الصناعيين والمستثمرين
نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المقدمة عن بعد	المؤشر 2404	
عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة إيزو أو علامة	المؤشر 1504	

أخرى		تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة
عدد إجراءات الإصلاح الإداري المنجزة المؤشر	2504	
نسبة الإستجابة إلى مطالب النفاذ إلى الوثائق الإدارية المؤشر	3504	

### تقديم أنشطة البرنامج : .2-3-5

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2015	الأنشطة	كلفة (أ.د)
الهدف 1 تطوير الموارد البشرية	عدد الإطارات المنتدبة	1104	إنتداب الإطارات	42
	نسبة المنتفعين بالتكوين	2104	التكوين في عدة مجالات	28
	نسبة التأطير	3104		--
الهدف 2 تحسين التصرف في وسائل النقل	كلفة استهلاك الوقود	1204		
	كلفة الصيانة وإصلاح أسطول السيارات	2204	تكلفة الصيانة الوقائية	12
الهدف 3 تطوير نظام المعلومات داخل الوزارة	ضمان السلامة المعلوماتية	1304	دراسة التدقيق في سلامة النظام المعلوماتي	62
			معدات إدامة مصدر القدرة " Onduleurs	
			Un système de prévention d'intrusion	
	نسبة معدات الإعلامية المكتبية التي تجاوزت 7 سنوات من الاستغلال الفعلي	2304	حواسيب مكتبية وأنظمة التشغيل	60
	نسبة المعدات الشبكة والاتصال التي تجاوزت 5 سنوات من الاستغلال الفعلي	3304	Switchs	37
	اقتناء وتطوير المنظمات المتعلقة بنشاط الإدارات	4304	Routeurs	
		55	منظومة الأرشيف	25

50	منظومة الإدارة العامة للصناعات المعملية عن بعد	14	1404 عدد الخدمات المقدمة عن بعد	<b>الهدف 4</b> <b>تطوير الخدمات التفاعلية</b> <b>عن بعد لفائدة الصناعيين</b> <b>والمستثمرين</b>
--	استبيان حول الخدمات عن بعد	3	2404 نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المقدمة عن بعد	
--		6	1504 عدد الإدارات العامة المنخرطة في مواصفة إيزو أو علامة أخرى	<b>الهدف 5</b> <b>تفعيل إجراءات الإصلاح</b> <b>الإداري وتحسين العلاقة</b> <b>بين المواطن والإدارة</b>
--		4	2504 عدد إجراءات الإصلاح الإداري المنجز	
--		70	3504 نسبة الاستجابة إلى مطالب النفاذ إلى الوثائق الإدارية	<b>الهدف 5</b> <b>تفعيل إجراءات الإصلاح</b> <b>الإداري وتحسين العلاقة</b> <b>بين المواطن والإدارة</b>

## 4-5. نفقات البرنامج

### 1-4-5. ميزانية البرنامج :

تم ضبط مجموع نفقات برنامج القيادة والمساندة لسنة 2015 في حدود 7469 ألف دينار مفصلة كالتالي:

- نفقات التصرف 7167 ألف دينار
- نفقات التنمية 302 ألف دينار

وستوظف الاعتمادات الأولى لتغطية :

- كلفة إنتدابات سنة 2015
- التكوين والترقيات الداخلية بعنوان سنة 2015
- مجابهة نفقات تسهيل المصالح لمختلف البرامج

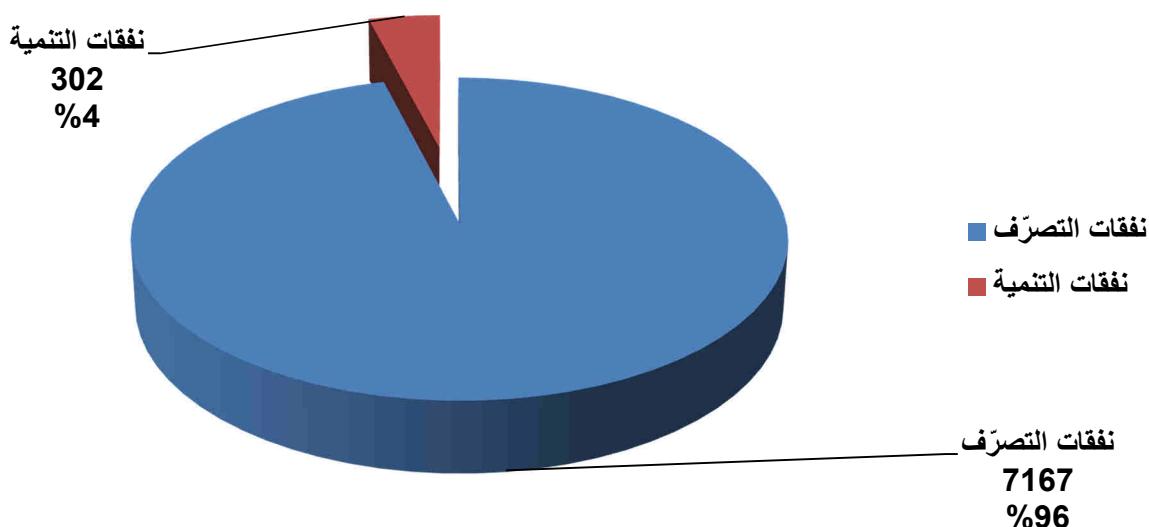
أما على مستوى نفقات التنمية فإن الاعتمادات المقترحة تتدرج في نطاق :

- تعزيز التجهيزات الإدارية من وسائل نقل ومتطلبات أخرى قصد توفير أحسن الظروف للعمل والرفع في الإنتاجية
- تنفيذ البرامج الإعلامية بما يدعم النظام المعلوماتي بالوزارة ويسهل جودة خدماتها

الوحدة : ألف دينار

نسبة %	المبلغ	تقديرات 2015		ق.م 2014	إنجازات 2013	بيان النفقات
		إع. الدفع	إع. التعهّد			
5,15	351	7167	7167	6816	6792	نفقات التصرف
6,48	231	3797	3797	3566	3501	التأجير العمومي
5,70	165	3060	3060	2895	2981	وسائل المصالح
-12,68	-45	310	310	355	310	التدخل العمومي (منح الودادية)
43,81	92	302	385	210	287	نفقات التنمية
43,81	92	302	385	210	287	على الموارد العامة للميزانية
43,81	92	302	385	210	287	الاستثمارات المباشرة
10	6	66	66	60	107	تجهيزات إدارية
57,33	86	236	319	150	180	برامج الإعلامية
6,31	443	7469	7552	7026	7079	مجموع البرنامج

### توزيع ميزانية سنة 2015 لبرنامج القيادة والمساندة حسب طبيعة النفقة

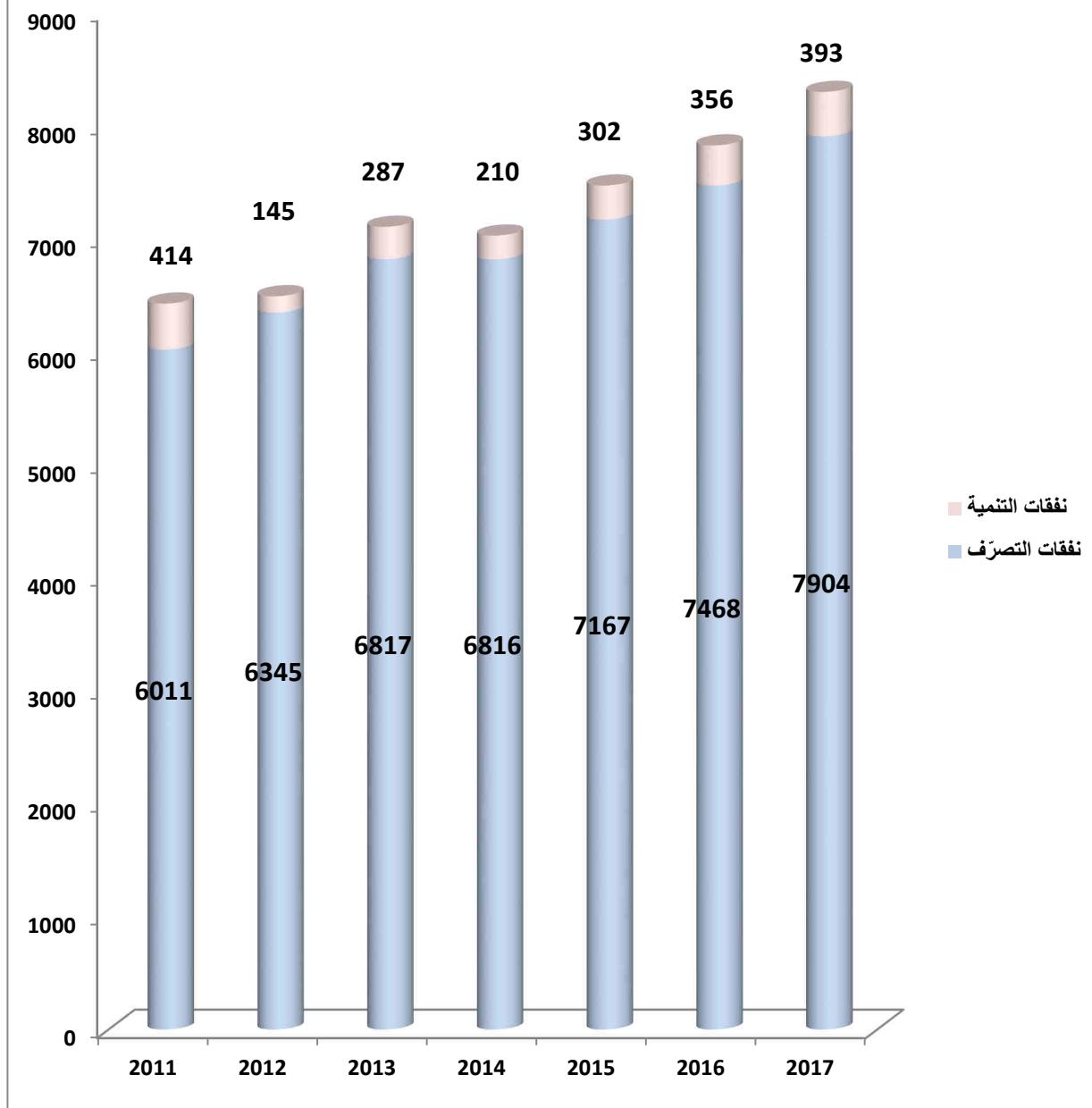


## إطار النفقات متوسط المدى 2015-2017 .2-4-5

الوحدة : ألف دينار

بيان النفقات							نفقات التصرف
تقديرات			ق.م	إنجازات			
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	
7904	7468	7167	6816	6817	6345	6011	
4313	3989	3797	3566	3501	3319	3163	التأجير العمومي
3245	3133	3060	2895	2981	2766	2843	وسائل المصالح
346	346	310	310	310	260	5	منح لفائدة جمعيات ووداديات - ودادية الأعوان
			45	25			جوائز و مكافآت
<b>393</b>	<b>356</b>	<b>302</b>	<b>210</b>	<b>287</b>	<b>145</b>	<b>414</b>	<b>نفقات التنمية</b>
<b>393</b>	<b>356</b>	<b>302</b>	<b>210</b>	<b>287</b>	<b>145</b>	<b>414</b>	(1) على الموارد العامة للميزانية
<b>393</b>	<b>356</b>	<b>302</b>	<b>210</b>	<b>287</b>	<b>145</b>	<b>414</b>	الاستثمارات المباشرة
		66	60	107	119	88	تجهيزات إدارية
		66	60	87	100	68	* إقتناص وسائل نقل
				20	19	20	* تجهيزات مختلفة
		236	150	180	26	326	البرامج الإعلامية
		236	150	180	26	208	* مخطط مديرى للإعلامية
						93	* دعم استغلال رخص نظم وبرمجيات ميكروسوفت
						25	* دراسة استراتيجية حول تطوير الإدارة الإلكترونية
<b>8297</b>	<b>7824</b>	<b>7469</b>	<b>7026</b>	<b>7104</b>	<b>6490</b>	<b>6425</b>	<b>المجموع</b>

### تطور ميزانية برنامج القيادة والمساندة حسب طبيعة النفقة



---

## بطاقات مؤشرات قيس الأداء لبرنامج القيادة والمساندة

---

**بطاقة تقديم المؤشر 1104: عدد الإطارات المنتدبة****1- الخصائص العامة**

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تطوير الموارد البشرية
- المؤشر : عدد الإطارات المنتدبة
- تعريف المؤشر : عدد الإطارات المنتدبة سنويًا
- نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :

  - طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
  - المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : الإدارة الفرعية للموارد البشرية

**2- قراءة نتائج المؤشر**

النوع	الوحدة	السنوات	القيم
الإنجازات	عدد	السنوات	القيم
التوقعات	عدد	السنوات	القيم
طبيعة المؤشر متغيرة حسب وضعية تشخيص الحاجيات و اعتمادا على توصيات منشور رئيس الحكومة	السنوي	2017   2016   2015   2014   2013   2012	10   12   7   5   5   2

• طبيعة المؤشر متغيرة حسب وضعية تشخيص الحاجيات و اعتمادا على توصيات منشور رئيس الحكومة

• تقليص المؤشر دليل على الاقتراب من مستوى التوازن المطلوب

**3- التفاصيل الفنية**

- وحدة القياس : عدد
- طريقة احتساب المؤشر : اعتماد عدد الإطارات المنتدبة سنويًا
- دورية المؤشر : سنوي
- طريقة تحليل المؤشر : تطور المؤشر ومقارنته بالقيمة المنشودة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على سد الحاجيات الحقيقة للوزارة من الإطارات المختصة
- المخاطر المتعلقة بالمؤشر : عدم موافقة مصالح وزارة المالية على عدد الخطط المقترحة للانتداب

**4- التحليل**

- توقعات انتدابات سنة 2015 : تم تعويض الإطارات المحالين على التقاعد و المغادرين للإدارة
- توقعات انتدابات سنوي 2016 و 2017 : تم الإعتماد على عدد المحالين على التقاعد

**بطاقة تقديم المؤشر 2104: نسبة المترددين بالتكوين****1- الخاصيات العامة**

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تطوير الموارد البشرية
- المؤشر : نسبة المترددين بالتكوين
- تعريف المؤشر : عدد الأعوان المكونين بالنسبة للعدد الجملي للأعوان دون اعتبار العملة
- نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري 
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : الإدارة الفرعية للموارد البشرية 

**2- قراءة نتائج المؤشر**

النوع	القيمة	الوحدة	الدورية
الإنجازات	39.5	30,2 %	سنوي
التوقعات	32 31 30 33	%	2017 2016 2015 2014 2013 2012

العمل على تحسين هذا المؤشر قصد الرفع من عدد المترددين والتوفيق بين المكاسب المعرفية والتأهيل المهني لتنمية القدرات 

**3- التفاصيل الفنية**

- وحدة القياس : نسبة مأوية
- طريقة احتساب المؤشر : عدد المشاركين في الدورات التكوينية / العدد الجملي للأعوان والعملة
- دورية المؤشر : سنوي
- التفريعات : الوزارة
- طريقة تحليل المؤشر : ارتفاع نسبة المشاركين في الدورات التكوينية مقارنة بالعدد الجملي للأعوان دون اعتبار العملة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على تطوير نسبة الأعوان المكونة والرسكلة قصد الرفع من قدراتهم المهنية

**4- التحليل**

يعزى النقص النسبي في عدد المشاركين في الدورات التكوينية خلال سنوات 2014، 2015 و 2016 مقارنة بسنة 2013 ( ) وذلك بسبب التخفيض في الإعتمادات ( - %50 )

**بطاقة تقديم المؤشر 3104: نسبة التأثير بالوزارة**

- الخصيات العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
  - الهدف المرتبط بالمؤشر : تطوير الموارد البشرية
  - المؤشر : نسبة التأثير بالوزارة
  - تعريف المؤشر : عدد الإطارات / العدد الجملي للإعوان والعملة
  - نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج
  - مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
  - طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري

المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : الإدارة الفرعية للموارد البشرية

- قراءة نتائج المؤشر

**النسق التصاعدي للمؤشر يفسر مدى تطور نسبة التأثير وبالتالي ارتفاع مستوى المهني والمعرفي ضمن منظومة التصنيف الوظيفي والعملياتي**

3 - التفاصيل الفنية

- وحدة القيس : نسبة مأوية
  - طريقة احتساب المؤشر : عدد الإطارات / العدد الجملي للأعوان والعملة
  - دورية المؤشر : سنوي
  - التفريعات : الوزارة
  - طريقة تحليل المؤشر : ارتفاع نسبة الإطارات مقارنة بالعدد الجملي للأعوان الإداريين والفنين
  - مبررات اختيار المؤشر : العمل على تطوير نسبة التأطير بالوزارة باعتبار خصوصيتها الفنية والاستراتيجية
  - المخاطر المتعلقة بالمؤشر : عدم موافقة مصالح رئاسة الحكومة أو وزارة الاقتصاد والمالية على عدد الخطط المزمع طلب الترخيص فيها من قبل الوزارة.

## بطاقة تقديم المؤشر 1204: كلفة استهلاك الوقود

### 1- الخصيات العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تحسين التصرف في المعدّات
- المؤشر : كلفة استهلاك الوقود
- تعريف المؤشر : الاعتمادات المنفقة سنويًا
- نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- + طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- + المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : الإدارة الفرعية للبناءات والمعدّات

### 2- قراءة نتائج المؤشر

		دورية المؤشر : سنوي					
		الوحدة					
		100	90	د	1000	د	الإنجازات
		110	105	100	100	د	التوقعات

نحو تطور الاعتمادات مرتبطة مباشرة بزيادة عدد المنتفعين بخطط وظيفية وارتفاع كلفة الوقود

### 3- التفاصيل الفنية

- وحدة القيس : 1000 د
- طريقة احتساب المؤشر : تسجيل تطور مبلغ الاعتمادات المصروفة
- دورية المؤشر : سنوي
- طريقة تحليل المؤشر : أسباب تطور المؤشر ومدى نجاعة التدخل في ترشيدها
- مبررات اختيار المؤشر : الحرث على التحكم في استهلاك الوقود

### 4- التحليل :

يمكن اعتبار استهلاك الوقود الخاص بسيارات المصلحة نفقات ذات صبغة غير قارة وعلى هذا الأساس ستسعى الإدارية إلى الضغط على استهلاك الوقود في مستوى سيارات المصلحة عبر مزيد تنظيم تنقلات السيارات وتكتيف المراقبة إضافة إلى الصيانة الوقائية لاحكام التصرف وترشيد النفقات وتصديا للتجاوزات في السنوات القادمة

## بطاقة تقديم المؤشر 2204: كلفة الصيانة وإصلاح السيارات الإدارية

### 1- الخصيّات العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تحسين التصرّف في المعدّات
- المؤشر : كلفة صيانة وإصلاح السيارات الإدارية
- تعريف المؤشر : الاعتمادات المنفقة سنويّاً
- نوع المؤشر : مؤشر قييس النتائج
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري 
- المصلحة المسؤولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : الإدارة الفرعية للبناءات والمعدّات 

### 2- قراءة نتائج المؤشر

2017	2016	2015	2014	2013	2012	الوحدة	دوريّة المؤشر : سنوي
				89	88	1000 د	الإنجازات
90	80	70	74			1000 د	التوقعات

 تجديد الأسطول وترشيد نفقات الصيانة والإصلاح جعل حجم الاعتمادات في نفس المستوى تقريباً

### 3- التفاصيل الفنية

- وحدة القييس : 1000 د
- طريقة احتساب المؤشر : تسجيل تطور مبلغ الاعتمادات المصرفة
- دوريّة المؤشر : سنوي
- طريقة تحليل المؤشر : تطور المؤشر ومقارنته بالقيمة المنشودة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على ترشيد النفقات في هذا المجال

### 4- التحليل :

ويفسر التخفيض في التوقعات بنسبة تجديد الأسطول أنتظام الصيانة الوقائية والتحسيس المستمر مما ساهم في ترشيد النفقات.

## بطاقة تقديم المؤشر 1304: ضمان السلامة المعلوماتية

1. رمز المؤشر: 1304
2. تسمية المؤشر: ضمان السلامة المعلوماتية
3. تاريخ تحين المؤشر: مرة كل سنة

### 1- الخصيات العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير النظام المعلوماتي داخل الوزارة
- تعريف المؤشر: يتعلق بتقييم مستوى نضج سلامة النظام المعلوماتي الخاص بالوزارة طبقاً لمعيار 27002 للمنظمة الدولية للتوكيد القياسي، وهو عبارة على مجموعة من القواعد التنظيمية والوسائل الفنية والبشرية والقانونية لحماية المعطيات بصفة شاملة، و ضمان تواجدها في صبغة صحيحة وحمايتها مهما كان نوعها كما تشمل ظمان استمرارية نشاط الوزارة. وهي تتمحور في السياسة الأمنية الإطارية الخاصة بالوزارة Cadre Politique de Sécurité.
- نوع المؤشر: مؤشر نشاط
- طبيعة المؤشر: مستوى جودة
- المصلحة المسؤولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : إدارة المناهج والإعلامية

### 2- التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة إحتساب المؤشر:

$$V_{sg} = \left( \sum_{i=5}^{15} V_{si} / 10 \right)$$

- $V_{si}$  : مؤشر السلامة بالنسبة للفقرة (i) لقاعدة السياسة الأمنية الإطارية PSC
- $V_{sg}$  : المؤشر العام للسلامة بالنسبة لقاعدة السياسة الأمنية الإطارية PSC
- وحدة المؤشر: عدد (من 0 إلى 3)
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: السياسة الأمنية الإطارية الخاصة بالوزارة Politique de Sécurité Cadre (PSC)
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير السلامة المعلوماتية
- طريقة إحتساب المؤشر: يتم استعمال واستغلال منهجيات محددة تخضع لمعيار 27002.
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية
- تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة

- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur)
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيدة نجاة عمروش .

### 3- قراءة نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (مستوى نجاح سلامة النظام المعلوماتي) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :

تقديرات			إنجازات			الوحدة	مؤشر
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	
2,2	2	1,8	1,6	1,41	1	1	مستوى التحكم و النضج من 0 إلى 3

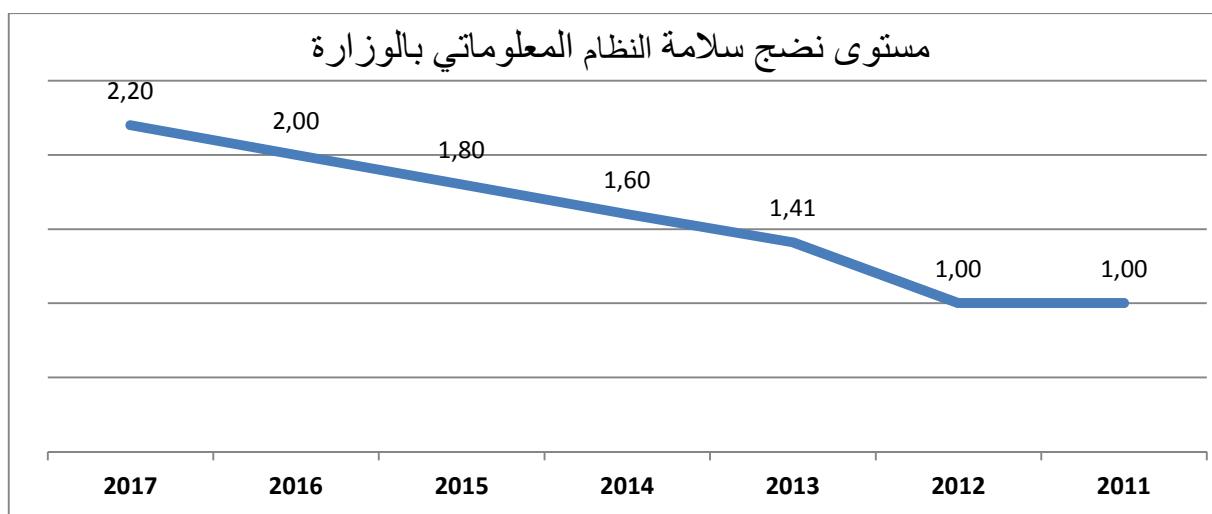
- 0 : غياب السلامة  
 1 : مستوى منخفض بخصوص السلامة المعلوماتية  
 2 : مستوى حسن من التحكم طبقا لقواعد السلامة  
 3 : تغطية كاملة للسياسة الأمنية

2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

الملاحظ بالجدول أعلاه أن مؤشر سلامة نظم المعلومات في تحسن. وقد تم تحقيق خلال سنة 2013 نسبة 0,94 % من الهدف الذي تم ضبطه (1.5) أي ما يعادل مستوى 1.41 من النضج.

والملاحظ أن المؤشر يتتطور بنسق تصاعدي يعكس جهود الإدارة في هذا المجال خاصة بالنسبة للسنوات 2015 – 2017 حيث تم تدعيم فريق خلية السلامة بالوزارة بانتداب تقني سامي اختصاص سلامة معلوماتية.

3. رسم بياني لتطور المؤشر :



## 4. أهم الأنشطة المبرمجة :

النطاط	التقديرات (أ.د)
دراسة التدقيق في سلامة النظام المعلوماتي	30
معدات إدامة مصدر القدرة الكهربائية " Onduleurs "	40
Un système de prévention d'intrusion	12

**بطاقة تقديم المؤشر 2304: نسبة معدات الاعلامية المكتبية (حواسيب وطابعات وماسحات) التي تجاوزت 7 سنوات من الاستغلال الفعلي**

1. رمز المؤشر: 2304
2. تسمية المؤشر: نسبة معدات الاعلامية المكتبية (حواسيب وطابعات وماسحات) التي تجاوزت 7 سنوات من الاستغلال الفعلي
3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

**1- الخصيـات العامة**

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة و المساندة
- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا شيء
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير النظام المعلوماتي داخل الوزارة
- تعريف المؤشر: تعويض المعدات التي تجاوزت 7 سنوات من الاستغلال الفعلي بالوزارة.
- نوع المؤشر: مؤشر نشاط
- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- المصلحة المسؤولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : إدارة المناهج والإعلامية

**2- التفاصيل الفنية للمؤشر**

- طريقة احتساب المؤشر:

$$V = \frac{X+Y-Z}{T} \times 100$$

- X : عدد المعدات التي زال الإنقاض منها خلال السنة الفارطة.
- Y : عدد المعدات التي زال الإنقاض منها خلال السنة الجارية والتي تجاوزت 7 سنوات
- Z : عدد المعدات المقتنات حديثاً
- T : العدد الجملي للمعدات
- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير الجرد
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير الجرد
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية،
- تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة

- القيمة المستهدفة للمؤشر : نسبة المعدات المكتبية التي تجاوزت 7 سنوات أقل من 10 % في السنة من جملة المعدات المستغلة فعلياً.
- المسئول عن المؤشر بالبرنامج : السيد نجيب الثابت.

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :

التقديرات			ق.ن.	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2014	2013	2012		
13,75	15	18,75	20	20	22,5	15	نسبة مؤوية (%)	نسبة معدات الإعلامية المكتبية التي تجاوزت 7 سنوات

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	
70	70	70	30	90	0	70	عدد المعدات التي تجاوزت 7 سنوات منذ السنة الماضية
50	20	80	80	90	60	70	عدد المعدات التي تجاوزت 7 سنوات خلال السنة الجارية
75	110	65	30	80	30	60	المعدات التي تم اقتناءها خلال السنة الجارية

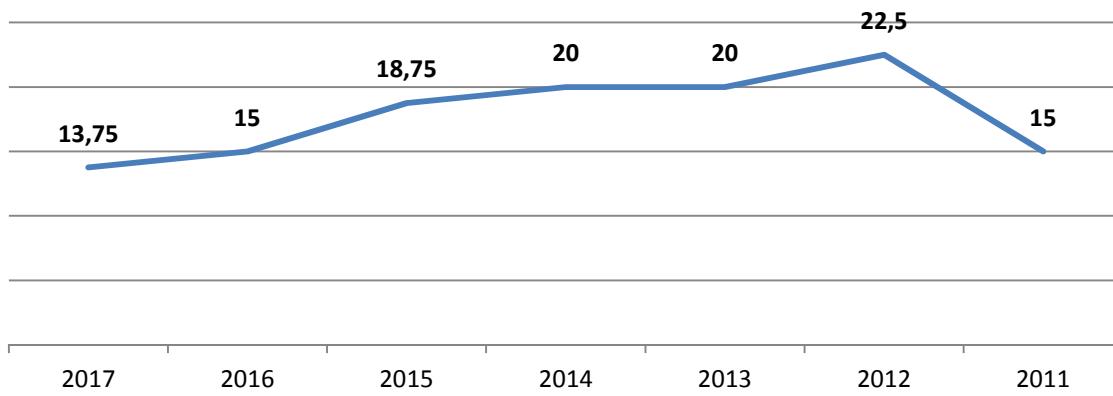
#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

خلال سنوات 2011 – 2013 تطورت نسبة المعدات المكتبية التي تجاوزت 7 سنوات في أسطول الأجهزة الإعلامية بالوزارة لتصل إلى حدود 22.5 % من جملة الأسطول في سنة 2012 ويعود ذلك إلى تعثر مشروع تجميع الشراءات خلال تلك السنة الأساسية.

ومن المنتظر أن يتم التقليص في هذه النسبة من 20 % في سنة 2014 إلى حدود 13.75 % خلال سنة 2017. وسيتجسد ذلك من خلال المحافظة على نفس نسق الشراءات واستقرار نسبة الانتدابات (نسبة ضعيفة أو تكاد تكون منعدمة) خصوصاً خلال السنطين 2014 و2015.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر :

### نسبة معدات الاعلامية المكتبية التي تجاوزت 7 سنوات من الاستغلال الفعلى



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة :

النشاط	التقديرات
حواسيب مكتبية	45
آلات طابعة	10
آلات مسح	5

اهم الاعمال المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: شراء حواسيب وطابعات وآلات مسح لتعويض المعدات التي زال الانتفاع منها و التي تجاوزت السبع سنوات.

## بطاقة بطاقة تقديم المؤشر 3304 : نسبة معدات الشبكة والاتصال التي تجاوزت 5 سنوات من الاستغلال الفعلي

1. رمز المؤشر: 3304
2. تسمية المؤشر: نسبة معدات الشبكة والاتصال التي زال الانتفاع منها والتي تجاوزت الخمس سنوات
3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### 1- الخصيـات العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- البرنامج الفرعـي الذي يرجع إلىـه المؤـشر: لا شيء
- الهدف الذي يرجع إلىـه المؤـشر: تطوير النـظام المـعلومـاتـي داخـل الـوزـارـة
- تعريف المؤـشر: تعـويضـ المـعدـاتـ التي زـالـ الـانتـفاعـ منـهاـ وـالـتيـ تـجاـوزـتـ الخـمـسـ سـنـوـاتـ
- نوع المؤـشر: مؤـشرـ نـشـاطـ
- طبيـعةـ المؤـشرـ: مؤـشرـ جـودـةـ
- المـصلـحةـ المـسـؤـولـةـ عـلـىـ تـجمـيعـ الـبـيـانـاتـ الأـسـاسـيـةـ لـلـمـؤـشرـ: إـدـارـةـ الـمنـاهـجـ وـالـإـعـلـامـيـةـ

### 2- التفاصـيل الفـنية لـلـمـؤـشرـ

- طـرـيقـةـ إـحتـسابـ المـؤـشرـ:

$$V = \frac{(X + Y - Z)}{T} * 100$$

T : العـدـدـ الـفـعـلـيـ لـمـعـدـاتـ الشـبـكـةـ وـالـاتـصـالـ فـيـ طـورـ الـاستـغـلـالـ  
 X : عـدـدـ الـمـعـدـاتـ الـتـيـ تـجاـوزـتـ خـمـسـ سـنـوـاتـ مـنـذـ السـنـةـ الـماـضـيـةـ  
 Y : عـدـدـ الـمـعـدـاتـ الـتـيـ تـجاـوزـتـ خـمـسـ سـنـوـاتـ خـلـالـ السـنـةـ الـحـالـيـةـ  
 Z : الـمـعـدـاتـ الـتـيـ تـمـ اـقـتـاءـهـاـ خـلـالـ السـنـةـ الـحـالـيـةـ

- وـحدـةـ المـؤـشرـ: النـسـبةـ الـمـؤـديةـ
- الـمـعـطـيـاتـ الـأـسـاسـيـةـ لـاـحتـسابـ المـؤـشرـ: عـدـدـ الـمـعـدـاتـ الشـبـكـةـ وـالـاتـصـالـ معـ اـحتـسابـ تـارـيخـ الـاقـتـاءـ.
- طـرـيقـةـ تـجمـيعـ الـمـعـطـيـاتـ الـأـسـاسـيـةـ لـاـحتـسابـ المـؤـشرـ: تـقرـيرـ الجـردـ
- مـصـدرـ الـمـعـطـيـاتـ الـأـسـاسـيـةـ لـاـحتـسابـ المـؤـشرـ: إـدـارـةـ التـنظـيمـ وـالـمنـاهـجـ وـالـإـعـلـامـيـةـ
- تـارـيخـ توـفـرـ المـؤـشرـ: نـهاـيـةـ كـلـ سـنـةـ

- القيمة المستهدفة للمؤشر (**valeur cible de l'indicateur**) : نسبة معدّات الشبكة والإتصال التي تجاوزت 5 سنوات أقل من 10 % في السنة من جملة المعدّات المستغلة فعلياً.
- المسئول عن المؤشر بالبرنامج: السيد أنيس بن عزوز.

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :

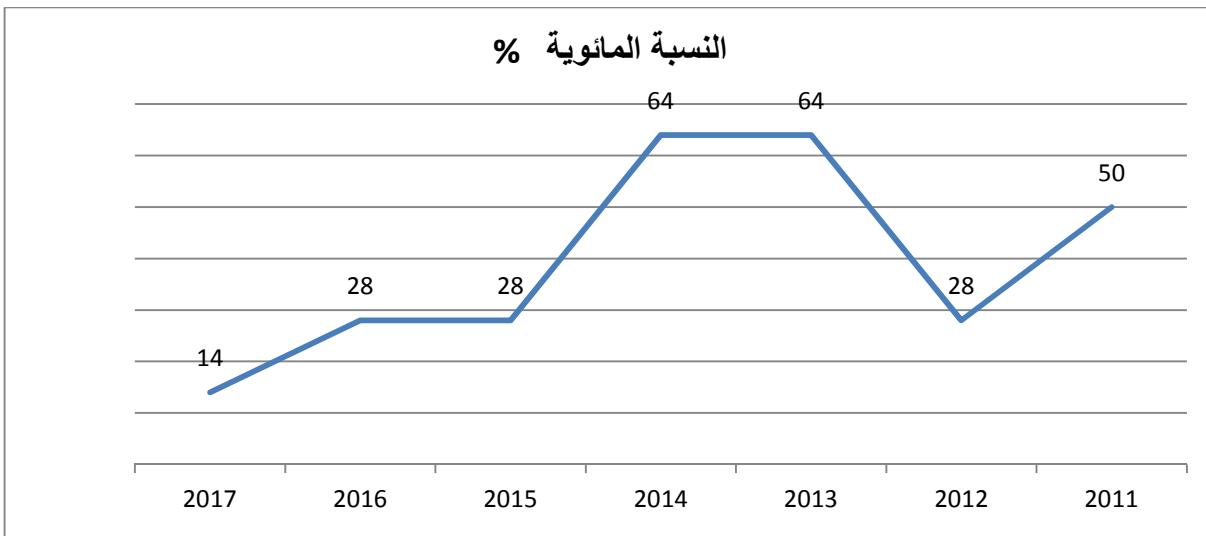
التقديرات			ق.ن.	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2014	2013	2012		
14	28	28	64	64	28	50	نسبة مؤوية (%)	نسبة معدات الإعلامية المكتبية التي تجاوزت 7 سنوات

السنة	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
العدد الفعلى لمعدات الشبكة و الإتصال في طور الإنتاج	28	28	28	28	28	28	28
عدد المعدات التي تجاوزت الخمس سنوات منذ السنة الماضية	08	08	18	18	08	14	14
عدد المعدات التي تجاوزت الخمس سنوات خلال السنة الجارية	0	0	0	0	14	0	0
المعدات التي تم اقتناصها خلال السنة الجارية	4	0	10	0	4	6	0

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الانجازات الخاصة بالمؤشر:

خلال سنة 2013 تم تسجيل أكبر نسبة للمعدات التي تجاوزت الخمس سنوات ولا تزال في طور الاستغلال ويعود ذلك بأساس إلى سياسة الضغط على المصارييف التي أعتمدت في ميزانية الدولة كما سيتم المحافظة على نفس هذه النسبة خلال سنة الحالية 2014 نظراً لاعتماد نفس المنهجية ، أما بالنسبة لتقديرات سنة 2015-2017 فسيتم تركيز جهود الإدارة على تعويض أكبر عدد من المعدات التي تجاوزت الخمس سنوات من الاستغلال خاصة بعد التوصيات الواردة بتقرير التدقيق في السلامة المعلوماتية مما سينعكس إيجابياً على مردودية النظام المعلوماتي للوزارة وسلامته.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة :

النشاط	التقديرات
Switches	25
Routeurs	12

## بطاقة تقديم المؤشر 4304 : نسبة أنظمة التشغيل و تطوير منظومات

1. رمز المؤشر: 4304

2. تسمية المؤشر: اقتناة و تطوير المنظومات المتعلقة بنشاط الإدارات

3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### 1- الخصيات العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا شيء
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير النظام المعلوماتي داخل الوزارة
- تعريف المؤشر: الأنظمة الأساسية الخاصة بالخوادم والمنظومات التي يقع تطويرها أو اقتناصها على ميزانية الوزارة
- نوع المؤشر: مؤشر نشاط
- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : إدارة المناهج والإعلامية

### 2- التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة احتساب المؤشر:

$$V = \left( \frac{A}{B} + \frac{X}{Y} \right) / 2 \times 100$$

A : عدد أنظمة التشغيل الخوادم

B : عدد الخوادم التي تتطلب أنظمة تشغيل أو رخص استغلال

X : عدد الإدارات التي لديها تطبيقات معلوماتية في طور الاستغلال

Y : العدد الجملى للإدارات

- وحدة المؤشر : النسبة المئوية
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخوادم والمنظومات الخصوصية
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير الجرد
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية
- تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر: valeur cible de l'indicateur (): نسبة تغطية أنظمة التشغيل والمنظومات بالوزارة لا تقل عن 80%.
- المسئول عن المؤشر بالبرنامج : السيد نضال الأزهاري.

## 3- قراءة نتائج المؤشر

## 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :

التقديرات			ق.ن.	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2014	2013	2012		
65	60	55	50	45	45	45	نسبة مئوية	نسبة تطور انجاز التطبيقات
73,30	70,80	68,30	62,50	59	59	59	نسبة مئوية	نسبة الاستغلال الفعلي

## 2. تحليل النتائج وتقديرات الانجازات الخاصة بالمؤشر

في إطار تنفيذ المخطط المديري للإعلامية الخاص بالوزارة والذي يهدف إلى تطوير الإعلامية بالوزارة وذلك عن طريق اقتناص أو تطوير التطبيقات الخاصة ، تم انجاز عدة تطبيقات منها التطبيقات الخاصة بالإدارة العامة للطاقة والإدارة العامة للمناجم والإدارة العامة للصناعات المعملية.....).

ونلاحظ بالجدول اعلاه استقرار نسبة تطوير التطبيقات من سنة 2010 الى سنة 2014، وذلك راجع إلى تركيز مصالح الوزارة على تطوير الخدمات على الخط (منظومة مكتب التأهيل، منظومة اسناد احداث المؤسسات).

كما نشير إلى أن نسبة الانجازات و حدها لا تعطينا صورة واضحة عن مستوى الاستغلال الفعلي للنظمات بالخصوص التي تم تطويرها وهذا يعود بالأساس إلى النقاط التالية:

- ✓ نقص في عدد الإطارات المختصة في تطوير المنظمات،
- ✓ تغير النصوص القانونية والإجراءات التي من شأنها لها تأثير على المنظومة التي في طور الاستغلال،
- ✓ التطورات الحديثة في تقنية المعلومات تحدث تغيرات مستمرة ومضطربة وبالتالي يجب تحديث المنظمات وأساليب العمل.

## 3. أهم الأنشطة المبرمجة :

التقديرات	النشاط	منظومة الأرشيف
25		

## بطاقة تقديم المؤشر 1404 : عدد الخدمات المقدمة عن بعد

1. رمز المؤشر: 1404
2. تسمية المؤشر: عدد الخدمات المقدمة عن بعد
3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### 1- الخصيّات العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير الخدمات التفاعلية عن بعد لفائدة الصناعيين والمستثمرين
- تعريف المؤشر: يمثل هذا المؤشر عدد الخدمات عن بعد التي توفرها وزارة الصناعة والتجارة للصناعيين والمستثمرين. حيث تقتصر فقط على الخدمات ذات العلاقة بمناخ الاستثمار والتي يتجاوز عددها الجملي 90 إجراءً.
- نوع المؤشر: مؤشر منتج
- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- المصلحة المسؤولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : إدارة المناهج والإعلامية

### 2- التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة إحتساب المؤشر:

**X** : العدد الجملي للإجراءات الإدارية والخدمات التي تسديها عن بعد وزارة الصناعة والطاقة والمناجم بمختلف مصالحها والتي لها علاقة بمناخ الأعمال والاستثمار.

- وحدة المؤشر: عدد
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الخدمات التي يتم توفيرها عن بعد والتي تقوم إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية بتطويرها وقائمة الخدمات الجمليّة التي تسديها وزارة الصناعة والطاقة والمناجم.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير، طلبات العروض
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية
- تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر : عدد الإجراءات عن بعد يعادل العدد الجملي للإجراءات (94 إجراء طبقاً لآخر عملية جرد في إطار المشروع التشاركي لمراجعة وتقدير الإجراءات الإدارية التي لها علاقة بمناخ الأعمال)
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : السيد كمال الملاح.

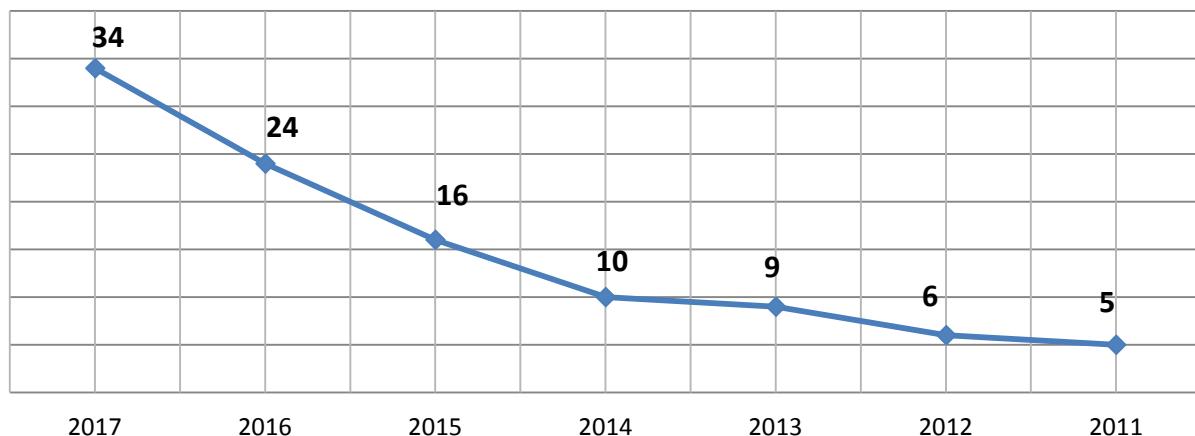
**3- قراءة نتائج المؤشر****1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :**

التقديرات			ق.ن.	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2014	2013	2012		
30	24	16	10	9	6	5	عدد	عدد الخدمات المقدمة عن بعد

**2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :**

تتجه جهود الإدارة إلى إعطاء الأولوية لتطوير المزيد من الخدمات عن بعد وذلك تماشياً مع الإستراتيجية الوطنية للإدارة الإلكترونية التي تهدف إلى تطوير أكبر عدد ممكن من الخدمات عن بعد ذات جودة ومردودية عالية ، وهو ما يفسر النسق التصاعدي للمؤشر .

وسيتضاعف هذا النسق التصاعدي خلال السنوات 2015-2017 خاصة بعد انتداب مهندس أول (اختصاص هندسة برمجية) لتعزيز فريق العمل .

**3. رسم بياني لتطور المؤشر :****عدد الخدمات المقدمة عن بعد****4. أهم الأنشطة المبرمجة :**

تطوير منظومة خدمات عن بعد لفائدة الإدارة العامة للصناعات . وستتركز هذه المنظومة بالأساس على الخدمات التالية :

- ✓ مطالب الجذادات الفنية (إيداع مطلب ومتابعة)
- ✓ مطالب التسجيل بخدمات التوريد الخاضعة لكرسات الشروط (إيداع مطلب ومتابعة)،

- ✓ مطالب التوريد الخاصة لكرّسات الشروط (إيداع مطلب ومتابعة)
- ✓ مطالب التزوّد بالمواد الكيميائية الخطرة (إيداع مطلب ومتابعة).

التقديرات	النشاط
50	<b>منظومة الخدمات عن بعد لفائدة الإدارة العامة الصناعات المعملية</b>

## بطاقة تقديم المؤشر 2404 : نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المقدمة عن بعد

1. رمز المؤشر: 2404
2. تسمية المؤشر: نسبة إقبال الصناعيين على الخدمات المقدمة عن بعد
3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### -1- الخصائص العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: لا يوجد
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير الخدمات التفاعلية عن بعد لفائدة الصناعيين والمستثمرين
- تعريف المؤشر: يمثل هذا المؤشر نسبة إقبال الصناعيين والمستثمرين على الخدمات عن بعد المقدمة من قبل مختلف مصالح الوزارة. وهو ما يعكس نجاعة الإعتمادات التي ترصد للغرض ومدى انتفاع الصناعيين والمستثمرين من الجهود التي تبذلها الإدارة ونتائجها على مناخ التشجيع على الاستثمار اقتصاديا.
- نوع المؤشر: مؤشر نتائج.
- طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة.
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : إدارة المناهج والإعلامية

### -2- التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة احتساب المؤشر:

$$X = \left[ \left( \sum_{i=1}^N \left[ Fei / (Fei + Fci) \right] \right) / N \right] * 100$$

- $Fe_i$  : عدد الملفات التي تم إيداعها عن بعد بالنسبة للإجراء «  $F_i$  »
- $Fci$  : عدد الملفات التي تم إيداعها بالطريقة التقليدية بالنسبة للإجراء «  $F_i$  »
- $N$ : عدد الإجراءات التي يمكن الانتفاع بها عن بعد
- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:

  - عدد الخدمات التي يتم توفيرها عن بعد والتي تقوم إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية بتطويرها،

- قائمة الخدمات الجملية التي تدليها وزارة الصناعة والطاقة والمناجم.
- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير، إحصائيات
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
  - إدارة التنظيم والمناهج والإعلامية،
  - مختلف مصالح وزارة الصناعة والطاقة والمناجم.
- تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر : نسبة إقبال تجاوز 70 %
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : السيد كمال الملاح.

### 3- قراءة نتائج المؤشر

#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر :

التقديرات			ق.ن.	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2017	2016	2015		2014	2013	2012		
15	6	3	2	1.4	3.53	2.3	نسبة مؤوية	عدد الخدمات المقدمة عن بعد

#### 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر :

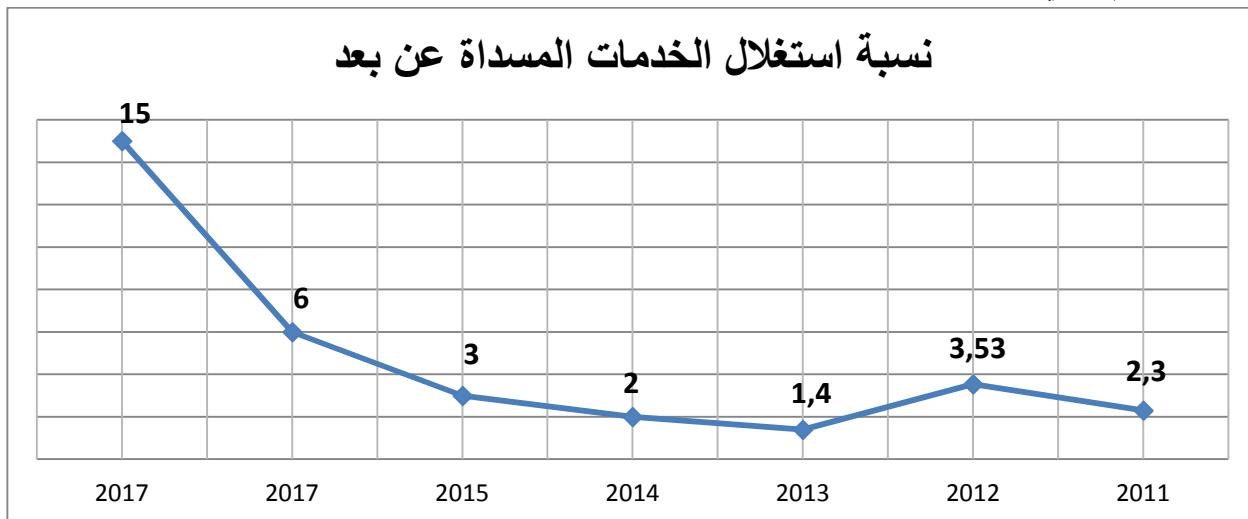
خلال السنوات 2011 و 2012 و 2013 تم تسجيل عدم استقرار في نسبة اقبال الصناعيين على الخدمات عن بعد و يعود ذلك بالأساس إلى :

- ✓ الوثيرة المتضارعة لعمليات المراجعة والتفتيح بالنسبة للمراجع القانونية لهذه للإجراءات الإدارية. ويعتبر ذلك منطقياً بالنسبة للدول التي شهدت ثورات.
  - ✓ برمجة وتطوير بعض الخدمات الإدارية التي لم تصل إلى مرحلة النضج (على غرار خدمات التجديد والبحث والتطوير التي تعتبر حديثة) وإن كان ذلك بنسب ضعيفة.
- خلال السنوات 2011 و 2012 و 2013 تم تسجيل عدم استقرار في نسبة اقبال الصناعيين على الخدمات عن بعد و يعود ذلك بالأساس إلى :

- الوثيرة المتضارعة لعمليات المراجعة والتفتيح بالنسبة للمراجع القانونية لهذه للإجراءات الإدارية.
- ويعتبر ذلك منطقياً بالنسبة للدول التي شهدت ثورات.
- برمجة وتطوير بعض الخدمات الإدارية التي لم تصل إلى مرحلة النضج (على غرار خدمات التجديد والبحث والتطوير التي تعتبر حديثة) وإن كان ذلك بنسب ضعيفة.

وبالنسبة للسنوات 2015 و 2016 و 2017 من المتوقع تسجيل نسبة نمو ذات وثيرة متضاغطة. ويعود ذلك بالأساس إلى استناد الإدارة على تقارير المشروع التشاركي لتقييم ومراجعة الإجراءات الإدارية التي لها علاقة بمناخ الأعمال واستبيان تقييم الخدمات عن بعد حيث ستعطى الأولوية لتطوير خدمات طبقاً لاحتياجات الصناعيين والمستثمرين.

## 3. رسم بياني لتطور المؤشر :



## 4. أهم الأنشطة المبرمجة :

إعداد استبيان لتقدير مجموع الخدمات التي تم تطويرها عن بعد والوقوف على الإشكاليات التي تحول دون الاستغلال الأرجع لها. سيكون هذا الاستبيان موجّه للصناعيين والمستثمرين المعنيين بهذه الخدمات.

كما سيعتمد هذا الاستبيان على ركن خاص لتقديم المقترنات والتصورات قصد تلافي هذه النقصان.

## بطاقة تقديم المؤشر 1504 : عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة "إيزو" أو علامة أخرى

1. رمز المؤشر: 1504
2. تسمية المؤشر: عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة "إيزو" أو علامة أخرى
3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### -1- الخصيات العامة

- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تعزيز إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة
- المؤشر : عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة "إيزو" أو علامة أخرى
- تعريف المؤشر : عدد الإدارات العامة المنخرطة
- نوع المؤشر : مؤشر قيس العدد
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : مكتب العلاقات مع المواطن

### -2- قراءة نتائج المؤشر

الإنجازات	التوقعات	الوحدة	سنوي	دورية المؤشر :
عدد	عدد	4	4	2017 2016 2015 2014 2013 2012
8	7	6		

مزيد تعزيز هذه الإجراءات والترفيع في عدد الإدارات المنخرطة في منظومة المعايير يدل على التحسن النوعي للخدمات المقدمة من قبل الإدارات العامة المنخرطة.

هناك عمل يتمثل في متابعة الإجراءات المعتمدة والخاصة بالتقدير الذاتي والتقييم الدوري للهيكل المانحة لعلامة الجودة فضلاً عن النفقات المخصصة لحفظ علامة الجودة، مما يجعل انخراط إدارات عامة جديدة يتطلب مزيد من التحسين بالأهمية العملية لعلامة الجودة إيزو وانعكاسها الإيجابي على حسن سير العمل داخل الهيكل المرشح لإرساء العلامة.

### -3- التفاصيل الفنية

- وحدة القيس : عدد
- طريقة احتساب المؤشر : حصر عدد الإدارات العامة المنخرطة بالمنظومة "إيزو" أو علامة أخرى
- دورية المؤشر : سنوي

- التفريعات : الوزارة
- طريقة تحليل المؤشر : ارتفاع عدد الإدارات المنخرطة بالمنظومة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على تطوير طرق العمل وفق المواصفات المعتمدة في الغرض خدمة للمصلحة العامة

## بطاقة تقديم المؤشر 2504 : عدد إجراءات الإصلاح الإداري المنجزة

- 1. رمز المؤشر: 2504
- 2. تسمية المؤشر: عدد إجراءات الإصلاح الإداري المنجزة
- 3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### -1- الخصائص العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة
- المؤشر : عدد إجراءات الإصلاح الإداري
- تعريف المؤشر : عدد الإجراءات الإصلاحية المنجزة
- نوع المؤشر : مؤشر قيس العدد
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : مكتب العلاقات مع المواطن

### -2- قراءة نتائج المؤشر

دورية المؤشر : سنوي	الوحدة	العدد	الإنجازات	التوقعات	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
	عدد	1	2								
6	عدد	3	4		5	6					

التوقعات تنتهي منهج تصاعدي حسب تقدم الملفات على مستوى الوزارة ورئيسة الحكومة وفق الخطة المرسومة للغرض

إن الإصلاح الخاص بإجراء معين يندرج في إطار خطة برامج الإصلاح التي ترمي أساساً إلى تبسيط الإجراءات واختصار الأجل وتحسين العلاقة وإرساء مزيد من الشفافية داخل الإدارة والعدد هو عدد تراكمي يتم من خلاله مواصلة العمل على تطوير الإجراء الخاص بالإصلاح الإداري مع إضافة إجراء جديد.

### -3- التفاصيل الفنية

- وحدة القياس : عدد
- طريقة احتساب المؤشر : حصر عدد الإجراءات المتصلة بالإصلاح الإداري المنجزة بوزارة الصناعة
- دورية المؤشر : سنوي

- التفريعات : الوزارة
- طريقة تحليل المؤشر : ارتفاع عدد الإجراءات مقارنة بالسنوات الفارطة
- مبررات اختيار المؤشر : العمل على تفعيل الإجراءات الخاصة بالإصلاح الإداري قصد النهوض بجودة خدمات الإدارة تجاه المواطن.

## بطاقة تقديم المؤشر 3504 : نسبة الإستجابة إلى مطالب النفاذ إلى الوثائق الإدارية

1. رمز المؤشر: 3504
2. تسمية المؤشر: عدد الإدارات العامة المنخرطة في منظومة "إيزو" أو علامة أخرى
3. تاريخ تحين المؤشر: آخر كل سنة

### 1- الخصيات العامة

- البرنامج : القيادة والمساندة
- الهدف المرتبط بالمؤشر : تفعيل إجراءات الإصلاح الإداري وتحسين علاقة المواطن بالإدارة
- المؤشر : نسبة الإستجابة إلى مطالب النفاذ إلى الوثائق الإدارية
- تعريف المؤشر : مدى إستجابة الإدارة إلى مطالب النفاذ إلى الوثائق الإدارية
- نوع المؤشر : مؤشر قيس النسبة
- مصادر المعطيات المكونة للمؤشر :
- طريقة تجميع البيانات : مصدر إداري
- المصلحة المسئولة على تجميع البيانات الأساسية للمؤشر : مكتب العلاقات مع المواطن

### 2- قراءة نتائج المؤشر

الدورية المؤشر : سنوي	الإنجازات	النوع						
		2017	2016	2015	2014	2013	2012	الوحدة
80	75	70	65			-		نسبة
			65	60				

المؤشر يدل على أن النتائج المسجلة متوسطة نسبيا إلا أنه من الناحية العملية هي متقدمة باعتبار أن الوثائق الموضوعة على العموم تشمل حل المعطيات الخاصة بالوزارة والخدمات التي توفرها وهي موجودة على ذمة العموم بموقع واب الوزارة ولكن مطالب النفاذ للوثائق الإدارية تهم وثائق محددة أتجهها الإدارية أو تم تضمينها بملفات المعنيين بالأمر وأنجتها إدارات أخرى وتنعلق في كثير من الأحيان بمعطيات تمس المعطيات الشخصية وأحيانا سلامة الأشخاص أو نزاعات بين الإدارية والمعاملين معها.

هناك عامل آخر يجعل النسبة متوسطة وهو اتصال المواطن مباشرة بالمصلحة المعنية التي تحجم عن مد المواطن بالوثائق الإدارية المطلوبة في إطار مبدأ التحفظ، خاصة عندما يتعلق الأمر بمسائل عالقة أو مختلف فيها مع الإدارية.

### 3- التفاصيل الفنية

- وحدة القياس : النسبة المئوية
- طريقة احتساب المؤشر : عدد المطالب الحصول على الوثائق الإدارية التي تمت الإستجابة لها مقسومة على العدد الجملي مضروب في مائة

- **دورية المؤشر** : سنوي
- **النفريعات** : الوزارة
- **طريقة تحليل المؤشر** : ارتفاع عدد الوثائق الإدارية التي تم تمكين المواطن منها
- **مبررات اختيار المؤشر** : يبين مستوى استجابة الإدارة لمطالب النفاذ إلى الوثائق الإدارية من حيث النسبة دون الدخول في التفاصيل العددية.